

## **A-I – Základní informace o žádosti o akreditaci**

**Název vysoké školy:** Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně

**Název součásti vysoké školy:** Fakulta managementu a ekonomiky

**Název spolupracující instituce:**

**Název studijního programu:** Finance

**Typ žádosti o akreditaci:** udělení akreditace

**Schvalující orgán:** Vědecká rada FaME UTB, Rada pro  
vnitřní hodnocení UTB

**Datum schválení žádosti:** schváleno Vědeckou radou FaME dne  
21. února 2020

**Odkaz na elektronickou podobu žádosti:** ke stažení [zde](#)

### **Odkazy na relevantní vnitřní předpisy:**

Vnitřní předpisy UTB: <https://www.utb.cz/univerzita/uredni-deska/vnitri-normy-a-predpisy/vnitri-predpisy/>

Vnitřní předpisy FaME: <https://fame.utb.cz/o-fakulte/uredni-deska/vnitri-normy-a-predpisy/>

### **Odkazy na interní stránky UTB a FaME:**

**Univerzita Tomáše Bati**

<https://www.utb.cz/wp-login.php>

**Fakulta managementu a ekonomiky**

<https://fame.utb.cz/wp-login.php>

Login: akreditace@utb.cz

Heslo: akreditaceutb062018

**LMS Moodle**

Login: fame\_hodnotitel

Heslo: Akreditace-Fame2018

**ISCED F:**

**0412 – Finance, bankovníctví a pojišťovnictví**

| B-I – Charakteristika studijního programu   |                                    |                            |  |
|---|------------------------------------|----------------------------|--|
| Název studijního programu   | Finance                            |                            |  |
| Typ studijního programu   | navazující magisterský             |                            |  |
| Profil studijního programu  | akademicky zaměřený                |                            |  |
| Forma studia  | prezenční – kombinovaná            |                            |  |
| Standardní doba studia  | 2                                  |                            |  |
| Jazyk studia  | český                              |                            |  |
| Udělovaný akademický titul  | Ing.                               |                            |  |
| Rigorózní řízení  | ne                                 | Udělovaný akademický titul |  |
| Garant studijního programu  | prof. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková |                            |  |
| Zaměření na přípravu k výkonu regulovaného povolání   | ne                                 |                            |  |
| Zaměření na přípravu odborníků z oblasti bezpečnosti České republiky  | ne                                 |                            |  |
| Uznávací orgán  |                                    |                            |  |
| Oblast(i) vzdělávání a u kombinovaného studijního programu podíl jednotlivých oblastí vzdělávání v %  |                                    |                            |  |
| Ekonomické obory (100%)   |                                    |                            |  |
| Cíle studia ve studijním programu   |                                    |                            |  |
| <p>Studijní program Finance poskytuje obecný základ a možnost specializovat se ve třech specializacích: Finance podniku, Finanční kontrola a Finanční trhy a technologie. Na základě znalostí a dovedností získaných během studia tohoto studijního programu dokáže absolvent vyhodnotit ekonomickou situaci podnikatelského subjektu, či instituce státního nebo veřejného sektoru, zmapovat jeho potenciál, stejně jako myšlenkově zhodnotit systémové problémy pramenící z hodnot a vzájemných vazeb, které se nachází uvnitř ekonomických systémů. V rámci studijního programu je kladen důraz na vzájemné propojení jednotlivých funkcí finančního managementu a ekonomickou evaluaci manažerských rozhodnutí.</p> <p>Cílem studia je vybavit studující pokročilými znalostmi z oblasti ekonomie, práva, finančního řízení při zohlednění aktuálních trendů a poznatků; specifickými znalostmi v rámci profilujících předmětů dle jednotlivých specializací zaměřených na problematiku podnikových financí, finančních trhů, finančních technologií, daňové a účetní problematiky včetně mezinárodního kontextu a kontrolních mechanismů. Cílem je rozvinout a intenzivně posilovat schopnost se samostatně rozhodovat na základě kritického zhodnocení podkladů a kritické diskuse za využití odborné argumentace, podněcovat ke společensky odpovědnému podnikání a odpovědnosti, vychovávat k týmové práci, rozvinout a upevnit profesní jazykové kompetence zejména v anglickém jazyce, využívat odpovídajícími způsobem specializované programové vybavení.</p> |                                    |                            |  |
| Profil absolventa studijního programu   |                                    |                            |  |
| <p>Magisterský studijní program <b>Finance</b> je univerzálně zaměřen na oblast finančního řízení organizace a celostní pochopení ekonomických souvislostí pro přijímání manažerských rozhodnutí. Absolvent studijního programu získá v rámci studia znalosti ze širokého spektra specializovaných disciplín, je schopen vnímat rozmanitost trhu a jeho vývoj, má finanční předvídavost s ohledem na externí podmínky vývoje legislativy a ekonomiky, je schopen analyzovat, plánovat a řídit strukturu majetku a kapitálu, výnosů, nákladů, peněžních toků a optimalizovat je. Základní jádro studijního programu tvoří disciplíny teoretického základu v podobě mikro- a makroekonomických souvislostí, principů veřejných financí a finančního řízení organizací, a dalších specializovaných profilujících disciplín, tak aby byl absolvent schopen zastávat různé funkce ve středních a vyšších manažerských pozicích výrobních a obchodních podniků, podniků služeb, finančních institucí, neziskových organizací, poradenských a auditorských společností, společností poskytujících daňové poradenství, institucí státního a veřejného sektoru. Absolvent MSP může působit na pozicích např. finančního manažera, controllera, finančního analytika, interního auditora, metodika, finančního kontrolora, investičního specialistu, manažera devizových obchodů, firemního bankéře, analytika kreditních rizik, specialisty back office, FinTech analytika, projektového manažera pro aplikaci finančních technologií, apod.</p>                                   |                                    |                            |  |
| Odborné znalosti  |                                    |                            |  |
| V rámci předmětů společného základu studijního programu <b>Finance</b> absolvent získá následující odborné znalosti, kdy:   |                                    |                            |  |

- zná pokročilé ekonomické kategorie a principy z pohledu současné mikroekonomické a makroekonomické teorie a rozumí pokročilým souvislostem ekonomických pojmů a kategorií,
- má přehled o legislativním rámci fungování ekonomických subjektů,
- má znalosti z oblasti veřejných financí, rozpočtu a daňové soustavy,
- zná pokročilé systémy řízení podnikových financí, finanční analýzy a finančního plánování,
- ovládá problematiku konceptů řízení výkonnosti a klíčových faktorů ovlivňujících výkonnost podniku (KPI),
- zná principy manažerské etiky,
- má znalosti pokročilých matematicko-statistických metod využitelných při zpracování a analýze ekonomických dat.

V rámci absolvování předmětů specializace **Finance podniku** absolvent získá další odborné znalosti, kdy:

- zná aktuální trendy a jednotlivé moderní nástroje a metody manažerského účetnictví pro účely ekonomického řízení organizace a zajištění kvalitních informací pro manažery,
- má pokročilé znalosti metod a nástrojů controllingu,
- zná principy a metody oceňování a řízení hodnoty podniku, orientuje se v problematice fúzí, akvizic, restrukturalizace a likvidace podniků,
- má znalosti problematiky peněžních a kapitálových trhů, umí analyzovat jejich vliv na kapitálovou strukturu organizací a na náklady na kapitál; má znalosti v oblasti investičního bankovníctví, orientuje se v problematice pojistných operací,
- ovládá problematiku globálních aspektů mezinárodního obchodu a platebních instrumentů, orientuje se v problematice zajišťovacích instrumentů v zahraničním obchodě,
- zná praktiky finančního reportingu,
- ovládá české účetnictví a výkaznictví, orientuje se v problematice mezinárodního účetnictví a auditu,
- má pokročilé znalosti v oblasti daní a finančního práva.

V rámci absolvování předmětů specializace **Finanční kontrola** absolvent získá další odborné znalosti, kdy:

- ovládá principy hospodaření podnikatelských i nepodnikatelských subjektů;
- má pokročilé znalosti metod a nástrojů controllingu,
- rozumí právním principům a zásadám a je seznámen s aplikacemi legislativního rámce ve veřejném sektoru,
- má pokročilé znalosti z oblasti daní a finančního práva,
- ovládá české účetnictví a výkaznictví, orientuje se v problematice mezinárodního účetnictví a auditu;
- zná problematiku veřejné podpory a veřejných zakázek;
- zná systém veřejnosprávní kontroly;
- ovládá problematiku finanční kontroly a auditu podnikatelských subjektů i subjektů veřejného sektoru.

V rámci absolvování předmětů specializace **Finanční trhy a technologie** absolvent získá další odborné znalosti, kdy:

- má znalosti problematiky peněžních a kapitálových trhů, umí analyzovat jejich vliv na kapitálovou strukturu organizací a náklady na kapitál,
- zná způsoby a postupy obchodování na kapitálových trzích a tvorbu portfolia,
- orientuje se v problematice dopadů behaviorálních faktorů na investiční rozhodování,
- zná principy fundamentální a technické analýzy,
- ovládá problematiku globálních aspektů mezinárodního obchodu a platebních instrumentů, orientuje se v problematice zajišťovacích instrumentů v zahraničním obchodě,
- zná praktiky finančního reportingu,
- má pokročilé znalosti v oblasti investičního bankovníctví a finančního inženýrství,
- orientuje se v problematice pojistných operací,
- má znalosti v oblasti digitalizace a finančních technologií a jejich aplikací v řízení podnikatelských subjektů a finančních institucí; zná problematiku technologie blockchainu, umělé inteligence a perspektivy jejich dalšího potenciálního využití,
- orientuje se v problematice řízení tržních, podnikatelských a finančních rizik.

#### **Odborné dovednosti**

V rámci předmětů společného základu studijního programu **Finance** absolvent získá následující odborné dovednosti:

- zvládá porovnat pohledy pokročilých ekonomických modelů na klíčové ekonomické kategorie a mechanismy včetně zhodnocení jejich aplikace na aktuální hospodářsko-politické problémy,
- dokáže samostatně aplikovat základní mechanismy fungování podniku-hospodářských a veřejno-správních procesů a reagovat na problémy a požadavky podnikatelsko-hospodářského a legislativního prostředí ČR a EU,
- je schopen zhodnotit finanční zdraví organizace a její výkonnost, identifikovat KPI, připravit finanční plán, umí aplikovat tyto nástroje pro účely manažerského rozhodování a navrhnout opatření pro zvýšení výkonnosti, umí evaluovat dopady manažerských rozhodnutí do hospodaření organizace; na základě odborné reflexe dovede odpovídajícím způsobem přizpůsobovat a obhájit svá rozhodnutí,
- v rámci manažerských a analytických činností umí vyhledávat, třídit a klasifikovat ekonomické a další údaje a na ně aplikovat pokročilé metody kvantitativní a kvalitativní analýzy dat za využití specializovaného programového vybavení s následnou interpretací a syntézou výsledků vedoucích k samostatným a tvůrčím přístupům k rozhodování o složitých a komplexních procesech v organizaci,
- při řešení ekonomických a správních manažerských problémů umí odpovídajícím způsobem využít informační technologie včetně počítačového zpracování dat a elektronické prezentace výstupů jejich zpracování.

V rámci absolvování předmětů specializace **Finance podniku** absolvent získá další odborné dovednosti, kdy:

- dokáže samostatně posoudit a zhodnotit majetkovou a kapitálovou strukturu organizace a stanovit a zdůvodnit způsob jeho financování ve vztahu k výkonnosti a efektivitě vynaložených nákladů,
- umí aplikovat pokročilé nástroje řízení nákladů, sestavit kalkulaci nákladů a cen s využitím pokročilých metod manažerského účetnictví,
- umí aplikovat nástroje controllingu pro efektivní řízení podniku,
- umí zjistit hodnotu podniku a identifikovat faktory, které ji ovlivňují,
- je schopen analyzovat situaci na finančních trzích a aplikovat ji do manažerských rozhodnutí řízení podniku;
- umí využít instrumenty bankovního a pojišťovacího trhu pro financování a řízení rizik podniku,
- umí plnit daňové povinnosti organizace,
- umí sestavit výkazy podle české legislativy a IFRS.

V rámci absolvování předmětů specializace **Finanční kontrola** absolvent získá další odborné dovednosti, kdy:

- je schopen koncepční, metodické a konzultační činnosti,
- je schopen analyzovat přiměřenost a účinnost vnitřního kontrolního systému,
- umí plnit daňové povinnosti organizace,
- umí sestavit výkazy podle české legislativy a IFRS,
- umí provést kontrolu vedení účetnictví, účetního systému, účetních závěrek, účetních dokladů, dodržování platné legislativy v oblasti účetnictví a financí,
- je schopen výkonu finanční kontroly veřejných prostředků a prověřování hospodárnosti, efektivnosti a účelnosti operací a procesů při nakládání s veřejnými prostředky.

V rámci absolvování předmětů specializace **Finanční trhy a technologie** absolvent získá další odborné dovednosti, kdy:

- je schopen analyzovat situaci na finančních trzích a aplikovat ji do manažerských rozhodnutí;
- umí využívat nástroje fundamentální a technické analýzy v rámci investičního rozhodování na finančních trzích,
- umí obchodovat na kapitálových trzích a sestavit investiční portfolio,
- umí vyhodnotit efektivnost investic,
- umí analyzovat a využít instrumenty bankovního a pojišťovacího trhu,
- umí zjistit hodnotu podniku a faktory, které ji ovlivňují;
- umí aplikovat a využívat pokročilé finanční technologie v systému řízení podnikatelských subjektů a finančních institucí;
- umí klasifikovat a vyhodnotit rizika a navrhnout opatření pro jejich efektivní řízení.

### Obecné způsobilosti

Absolvent všech tří uvedených specializací studijního programu **Finance**:

- zvládá prezentovat nabyté znalosti také v anglickém jazyce, a dokáže v tomto jazyce i komunikovat v rámci řídicích a organizačních procesů;

- dokáže předkládat relevantní argumenty na dané téma při diskusi s odbornou i laickou veřejností a umí vyjádřit své vlastní názory, podložené kriticky ověřenými fakty a úsudkem zohledňující etické principy, je schopen formulovat závěry z dané diskuse;
- je schopen samostatně a odpovědně se rozhodovat a koordinovat pracovní činnosti v rámci týmové spolupráce;
- je si vědom, že každá jeho řídicí činnost má dopady jak na vnější, tak i vnitřní prostředí organizační jednotky, a to z pohledu etického ve vztahu k lidem, i z pohledu udržitelného rozvoje ve vztahu k životnímu prostředí;
- dokáže samostatně získávat další odborné znalosti dovednosti a způsobilosti včetně reflexe vlastních zkušeností, má přehled o relevantních odborných zdrojích takovýchto informací, a dovede kriticky zhodnotit jejich původ a význam;
- získá komplexní systémový pohled na finanční řízení organizace a umí samostatně řešit základní otázky jejího rozvoje.

#### **Pravidla a podmínky pro tvorbu studijních plánů**

Magisterský studijní program Finance je studijní program se třemi specializacemi v prezenční a kombinované formě studia. Každá specializace má předměty společného základu a předměty specializační. Využívá se kreditový systém ECTS, 1 kredit ECTS odpovídá 20 h studijní zátěže. Vyučovací hodina trvá 50 minut. Studijní plán se skládá z povinných, povinně volitelných a volitelných předmětů v rámci prezenční formy studia a z povinných a povinně volitelných v rámci kombinované formy studia. Povinné předměty se dělí na základní teoretické předměty, předměty profilujícího základu a ostatní. Studenti si v rámci celého studia vybírají z povinně volitelných předmětů tolik předmětů, aby dosáhli předepsaného počtu kreditů z bloku povinně volitelných předmětů. Součástí státní závěrečné zkoušky je obhajoba diplomové práce a odborná zkouška ze tří tematických okruhů.

#### **Podmínky k přijetí ke studiu**

Ke studiu mohou být přijati a zapsáni pouze uchazeči, kteří absolvovali bakalářské studium. Uchazeči do prezenční a kombinované formy studia magisterského studijního programu Finance musí vykonat přijímací zkoušku, kterou organizuje fakulta, a to z oblastí Mikroekonomie a Makroekonomie.

#### **Návaznost na další typy studijních programů**

Na magisterský studijní program Finance navazují doktorské studijní programy Finance a Ekonomika a management.

## **B-IIa: Studijní plány akademicky zaměřeného magisterského studijního programu Finance**

| B-IIa – Studijní plány a návrh témat prací (bakalářské a magisterské studijní programy) |                 |                                  |                |   |                       |                   |
|---|-----------------|----------------------------------|----------------|---|-----------------------|-------------------|
| Označení studijního plánu   |                 | Finance – prezenční forma studia |                |   |                       |                   |
| Povinné předměty – společný základ  |                 |                                  |                |   |                       |                   |
| Název předmětu  | Rozsah<br>p-c-s | způsob<br>ověř.                  | počet<br>kred. | vyučující   | dop.<br>roč./<br>sem. | profil.<br>základ |
| Povinné předměty společného základu   |                 |                                  |                |   |                       |                   |
| Kvantitativní metody v rozhodování*   | 26-26-0         | zp, zk                           | 5              | Mgr. Alena Kolčavová, Ph.D.<br>Kolčavová 60%<br>Zimola 40%          | 1/Z                   | P                 |
| Mikroekonomie II*   | 26-0-26         | zp, zk                           | 5              | doc. Ing. Zuzana Dohnalová, Ph.D.<br>Dohnalová 100%                 | 1/Z                   | ZT                |
| Podnikové finance II*   | 26-0-26         | zp, zk                           | 5              | prof. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková<br>Pavelková 70%<br>Knápková 30% | 1/Z                   | ZT                |
| Veřejné finance*  | 26-0-13         | zp, zk                           | 4              | Ing. Eliška Kozubíková, Ph.D.<br>Kozubíková 100%                    | 1/Z                   | PZ                |
| Makroekonomie II*   | 26-0-26         | zp, zk                           | 5              | doc. Ing. Jena Švarcová, Ph.D.<br>Švarcová 100%                     | 1/L                   | ZT                |
| Manažerské informační systémy   | 26-26-0         | zp, zk                           | 4              | prof. Ing. Rastislav Rajnoha, PhD.<br>Rajnoha 100%                  | 1/L                   | P                 |
| Business English <sup>1</sup>   | 0-0-26          | klz                              | 3              | Mgr. Eva Chmelařová<br>Chmelařová 100%                              | 1/L                   | P                 |
| Wirtschaftsdeutsch <sup>1</sup>   | 0-0-26          | klz                              | 3              | Mgr. Věra Kozáková, Ph.D.<br>Kozáková 100%                          | 1/L                   | P                 |
| Seminář k diplomové práci   | 0-0-13          | zp                               | 2              | prof. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková<br>Pavelková 100%                | 2/Z                   | P                 |
| Manažerská etika*   | 13-0-13         | klz                              | 3              | Ing. Lucie Tomancová, Ph.D.<br>Tomancová 100%                       | 2/Z                   | P                 |
| Právo pro ekonomy II  | 26-0-13         | zp, zk                           | 4              | JUDr. Olga Kapplová, Ph.D.<br>Kapplová 100%                         | 2/Z                   | P                 |
| Příprava diplomové práce a odborná praxe  | 0-0-0           | zp                               | 30             | prof. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková<br>Pavelková 100%                | 2/L                   | P                 |
| Povinné předměty specializace Finance podniku   |                 |                                  |                |   |                       |                   |
| Manažerské účetnictví II*   | 26-0-26         | zp, zk                           | 5              | prof. Ing. Boris Popesko, Ph.D.<br>Popesko 100%                     | 1/Z                   | PZ                |
| Oceňování podniku*  | 26-0-13         | zp, zk                           | 4              | Ing. Přemysl Pálka, Ph.D.<br>Pálka 70%<br>Blahová 30%               | 1/L                   | PZ                |
| Bankovníctví a pojišťovnictví II*   | 26-0-13         | zp, zk                           | 4              | Ing. Blanka Kameníková, Ph.D.<br>Kameníková 75%<br>Hampl 25%        | 1/L                   | PZ                |
| Mezinárodní finance*  | 26-0-13         | zp, zk                           | 4              | Ing. Jana Vychytilová, Ph.D.<br>Vychytilová 100%                    | 1/L                   | PZ                |

<sup>1</sup> Student si v 1. ročníku MSP volí Business English nebo Wirtschaftsdeutsch.

|  |         |        |   |  |     |    |
|--|---------|--------|---|--|-----|----|
| Mezinárodní účetní standardy*                                    | 26-0-26 | zp, zk | 5 | <b>doc. Ing. Marie Paseková, Ph.D.</b><br>Paseková 100%              | 1/L | PZ |
| Daňová soustava a finanční právo                                 | 26-0-13 | zp, zk | 4 | <b>Ing. Eva Kolářová, Ph.D.</b><br>Kolářová 50%<br>Kramná 50%        | 2/Z | PZ |
| Controlling*   | 26-0-26 | zp, zk | 5 | <b>doc. Ing. Petr Novák, Ph.D.</b><br>Novák 60%<br>Zámečník 40%      | 2/Z | PZ |
| Účetní výkaznictví a audit                                       | 26-0-26 | zp, zk | 5 | <b>Ing. Milana Otrusínová, Ph.D.</b><br>Otrusínová 100%              | 2/Z | P  |
| Ekonometrie*   | 13-26-0 | klz    | 4 | <b>Ing. Lubor Homolka, Ph.D.</b><br>Homolka 60%<br>Dvorský 40%       | 2/Z | P  |
| <b>Povinné předměty specializace Finanční kontrola</b>           |         |        |   |  |     |    |
| Finanční kontrola ve veřejné správě                              | 26-0-13 | zp, zk | 4 | <b>Ing. Milana Otrusínová, Ph.D.</b><br>Otrusínová 70%<br>Šnédar 30% | 1/Z | PZ |
| Mezinárodní účetní standardy*                                    | 26-0-26 | zp, zk | 5 | <b>doc. Ing. Marie Paseková, Ph.D.</b><br>Paseková 100%              | 1/L | PZ |
| Veřejná podpora a veřejné zakázky                                | 26-0-13 | zp, zk | 4 | <b>Ing. Pavel Grebeníček, Ph.D.</b><br>Grebeníček 100%               | 1/L | PZ |
| Hospodaření nepodnikatelských organizací                         | 13-0-26 | zp, zk | 4 | <b>Ing. Milana Otrusínová, Ph.D.</b><br>Otrusínová 100%              | 1/L | PZ |
| Pracovní právo   | 26-0-13 | klz    | 3 | <b>JUDr. Libor Šnédar, Ph.D.</b><br>Šnédar 100%                      | 1/L | P  |
| Daňová soustava a finanční právo                                 | 26-0-13 | zp, zk | 4 | <b>Ing. Eva Kolářová, Ph.D.</b><br>Kolářová 50%<br>Kramná 50%        | 2/Z | PZ |
| Účetní výkaznictví a audit                                       | 26-0-26 | zp, zk | 5 | <b>Ing. Milana Otrusínová, Ph.D.</b><br>Otrusínová 100%              | 2/Z | PZ |
| Controlling*   | 26-0-26 | zp, zk | 5 | <b>doc. Ing. Petr Novák, Ph.D.</b><br>Novák 60%<br>Zámečník 40%      | 2/Z | PZ |
| Aplikace práva ve veřejné správě                                 | 0-0-26  | klz    | 3 | <b>JUDr. Jiří Zicha, Ph.D.</b><br>Zicha 100%                         | 2/Z | P  |
| <b>Povinné předměty specializace Finanční trhy a technologie</b> |         |        |   |  |     |    |
| Portfolio management*  | 26-0-26 | zp, zk | 5 | <b>Ing. Jana Vychytilová, Ph.D.</b><br>Vychytilová 100%              | 1/Z | PZ |
| Oceňování podniku*   | 26-0-13 | zp, zk | 4 | <b>Ing. Přemysl Pálka, Ph.D.</b><br>Pálka 70%<br>Blahová 30%         | 1/L | PZ |
| Bankovníctví a pojišťovnictví II*                                | 26-0-13 | zp, zk | 4 | <b>Ing. Blanka Kameníková, Ph.D.</b><br>Kameníková 75%<br>Hápl 25%   | 1/L | PZ |
| Mezinárodní finance*   | 26-0-13 | zp, zk | 4 | <b>Ing. Jana Vychytilová, Ph.D.</b><br>Vychytilová 100%              | 1/L | PZ |
| Risk management*   | 26-0-13 | zp, zk | 4 | <b>Ing. Lubor Homolka, Ph.D.</b><br>Homolka 60%<br>Kolčavová 40%     | 1/L | P  |
| Digitální ekonomika*   | 26-0-0  | zp, zk | 3 | <b>Ing. Martin Mikeska, Ph.D.</b><br>Mikeska 100%                    | 2/Z | P  |



|  |         |        |   |   |     |    |
|--|---------|--------|---|---|-----|----|
| Finanční technologie a jejich aplikace*                        | 26-0-26 | zp, zk | 5 | <b>Ing. Mojmír Hampl, MSc., Ph.D.</b><br>Hampl 50 %<br>Pavelková 50%          | 2/Z | PZ |
| Behaviorální finance*  | 13-0-13 | zp, zk | 4 | <b>Ing. Jana Vychytilová, Ph.D.</b><br>Vychytilová 100%                       | 2/Z | PZ |
| Ekonometrie*   | 13-26-0 | klz    | 4 | <b>Ing. Lubor Homolka, Ph.D.</b><br>Homolka 60%<br>Dvorský 40%                | 2/Z | P  |
| <b>Povinně volitelné předměty - skupina 1</b>                  |         |        |   |   |     |    |
| <b>Povinně volitelné předměty specializace Finance podniku</b> |         |        |   |   |     |    |
| Risk management*   | 26-0-13 | zp, zk | 4 | <b>Ing. Lubor Homolka, Ph.D.</b><br>Homolka 60%<br>Kolčavová 40%              | 1/L | PV |
| Tvorba business modelů*  | 26-26-0 | zp, zk | 5 | <b>prof. Ing. Boris Popesko, Ph.D.</b><br>Popesko 60%<br>Slinták 40%          | 1/Z | PV |
| Finanční laboratoř*  | 0-0-26  | klz    | 3 | <b>prof. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková</b><br>Pavelková 30%<br>Vychytilová 70% | 2/Z | PV |
| Insolvenční řízení a likvidace společností                     | 26-0-0  | klz    | 3 | <b>doc. Ing. Marie Paseková, Ph.D.</b><br>Paseková 30%<br>Fišerová 70% (ext)  | 2/Z | PV |
| Portfolio Management*  | 26-0-26 | zp, zk | 5 | <b>Ing. Jana Vychytilová, Ph.D.</b><br>Vychytilová 100%                       | 1/Z | PV |
| Digitální ekonomika*   | 26-0-0  | zp, zk | 3 | <b>Ing. Martin Mikeska, Ph.D.</b><br>Mikeska 100%                             | 2/Z | PV |
| Řízení lidských zdrojů II*                                     | 13-0-13 | zp, zk | 3 | <b>Ing. Jana Matošková, Ph.D.</b><br>Matošková 100%                           | Z   | PV |
| Firms and Competitiveness*                                     | 0-0-39  | klz    | 3 | <b>doc. Ing. Adriana Knápková, Ph.D.</b><br>Knápková 70%<br>Pálka 30%         | 1/L | PV |
| Business akademie 1  | 0-0-26  | klz    | 2 | <b>doc. Ing. Petr Novák, Ph.D.</b><br>Novák 70%<br>Konečný 30% (ext)          | 1/Z | PV |
| Business akademie 2  | 0-0-26  | klz    | 2 | <b>prof. Ing. Boris Popesko, Ph.D.</b><br>Popesko 70%<br>Konečný 30% (ext)    | 1/L | PV |
| Řízení projektů I  | 0-0-39  | zp     | 3 | <b>Ing. Lucie Tomancová, Ph.D.</b><br>Tomancová 100%                          | 1/Z | PV |
| Řízení projektů II   | 0-0-39  | klz    | 3 | <b>Ing. Lucie Tomancová, Ph.D.</b><br>Tomancová 100%                          | 1/L | PV |
| Řízení organizací I  | 26-0-0  | klz    | 6 | <b>prof. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková</b><br>Pavelková 100%                   | 1/L | PV |
| Řízení organizací II   | 26-0-0  | klz    | 6 | <b>prof. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková</b><br>Pavelková 100%                   | 2/Z | PV |
| Historie podnikání firmy Baťa                                  | 13-0-0  | klz    | 3 | <b>doc. Ing. Aleš Gregar, Ph.D.</b><br>Gregar 20%<br>Pokluda 80%              | 1/L | PV |
| Presentation Skills  | 0-0-26  | klz    | 3 | <b>PhDr. Jana Semotamová</b>  | 1/L | PV |

|  |         |        |   |   |     |    |
|--|---------|--------|---|---|-----|----|
|  |         |        |   | Semotamová 100%   |     |    |
| <b>Povinně volitelné předměty specializace Finanční kontrola</b>                                       |         |        |   |   |     |    |
| Manažerské účetnictví II*  | 26-0-26 | zp, zk | 5 | <b>prof. Ing. Boris Popesko, Ph.D.</b><br>Popesko 100%                        | 1/Z | PV |
| Bankovníctví a pojišťovnictví II*  | 26-0-13 | zp, zk | 4 | <b>Ing. Blanka Kameníková, Ph.D.</b><br>Kameníková 75%<br>Haml 25%            | 1/L | PV |
| Oceňování podniku*   | 26-0-13 | zp, zk | 4 | <b>Ing. Přemysl Pálka, Ph.D.</b><br>Pálka 70%<br>Blahová 30%                  | 1/L | PV |
| Finanční laboratoř*  | 0-0-26  | klz    | 3 | <b>prof. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková</b><br>Pavelková 30%<br>Vychytilová 70% | 2/Z | PV |
| Risk management*   | 26-0-13 | zp, zk | 4 | <b>Ing. Lubor Homolka, Ph.D.</b><br>Homolka 60%<br>Kolčavová 40%              | 1/L | PV |
| Ekonometrie*   | 13-26-0 | klz    | 4 | <b>Ing. Lubor Homolka, Ph.D.</b><br>Homolka 60%<br>Dvorský 40%                | 2/Z | PV |
| Účetní a daňové SW ( <i>pouze při neabsolvování v BSP</i> ) – <i>nepočítá se do součtu kreditů 120</i> | 0-26-0  | klz    | 3 | <b>Mgr. Eva Kolářová, Ph.D.</b><br>Kolářová 100%                              | Z   | PV |
| Insolvenční řízení a likvidace společností   | 26-0-0  | klz    | 3 | <b>doc. Ing. Marie Paseková, Ph.D.</b><br>Paseková 30%<br>Fišerová 70% (ext)  | 2/Z | PV |
| Digitální ekonomika*   | 26-0-0  | zp, zk | 3 | <b>Ing. Martin Mikeska, Ph.D.</b><br>Mikeska 100%                             | 2/Z | PV |
| Řízení lidských zdrojů II*   | 13-0-13 | zp, zk | 3 | <b>Ing. Jana Matošková, Ph.D.</b><br>Matošková 100%                           | Z   | PV |
| Firms and Competitiveness*   | 0-0-39  | klz    | 3 | <b>doc. Ing. Adriana Knápková, Ph.D.</b><br>Knápková 70%<br>Pálka 30%         | 1/L | PV |
| Business akademie 1  | 0-0-26  | klz    | 2 | <b>doc. Ing. Petr Novák, Ph.D.</b><br>Novák 70%<br>Konečný 30% (ext)          | 1/Z | PV |
| Business akademie 2  | 0-0-26  | klz    | 2 | <b>prof. Ing. Boris Popesko, Ph.D.</b><br>Popesko 70%<br>Konečný 30% (ext)    | 1/L | PV |
| Řízení projektů I  | 0-0-39  | zp     | 3 | <b>Ing. Lucie Tomancová, Ph.D.</b><br>Tomancová 100%                          | 1/Z | PV |
| Řízení projektů II   | 0-0-39  | klz    | 3 | <b>Ing. Lucie Tomancová, Ph.D.</b><br>Tomancová 100%                          | 1/L | PV |
| Řízení organizací I  | 26-0-0  | klz    | 6 | <b>prof. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková</b><br>Pavelková 100%                   | 1/L | PV |
| Řízení organizací II   | 26-0-0  | klz    | 6 | <b>prof. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková</b><br>Pavelková 100%                   | 2/Z | PV |
| Historie podnikání firmy Baťa  | 13-0-0  | klz    | 3 | <b>doc. Ing. Aleš Gregar, Ph.D.</b><br>Gregar 20%<br>Pokluda 80%              | 1/L | PV |
| Presentation Skills  | 0-0-26  | klz    | 3 | <b>PhDr. Jana Semotamová</b>  | 1/L | PV |

|   |         |        |   |   |     |    |
|---|---------|--------|---|---|-----|----|
|   |         |        |   | Semotamová 100%   |     |    |
| <b>Povinně volitelné předměty specializace Finanční trhy a technologie</b>  |         |        |   |   |     |    |
| Manažerské účetnictví II*   | 26-0-26 | zp, zk | 5 | <b>prof. Ing. Boris Popesko, Ph.D.</b><br>Popesko 100%                        | 1/Z | PV |
| Mezinárodní účetní standardy*   | 26-0-26 | zp, zk | 5 | <b>doc. Ing. Marie Paseková, Ph.D.</b><br>Paseková 100%                       | 1/L | PV |
| Účetní výkaznictví a audit  | 26-0-26 | zp, zk | 5 | <b>Ing. Milana Otrusínová, Ph.D.</b><br>Otrusínová 100%                       | 2/Z | PV |
| Daňová soustava a finanční právo  | 26-0-13 | zp, zk | 4 | <b>Ing. Eva Kolářová, Ph.D.</b><br>Kolářová 50%<br>Kramná 50%                 | 2/Z | PV |
| Controlling*  | 26-0-26 | zp, zk | 5 | <b>doc. Ing. Petr Novák, Ph.D.</b><br>Novák 60%<br>Zámečník 40%               | 2/Z | PV |
| Insolvenční řízení a likvidace společnosti  | 26-0-0  | klz    | 3 | <b>doc. Ing. Marie Paseková, Ph.D.</b><br>Paseková 30%<br>Fišerová 70% (ext)  | 2/Z | PV |
| Finanční laboratoř*   | 0-0-26  | klz    | 3 | <b>prof. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková</b><br>Pavelková 30%<br>Vychytilová 70% | 2/Z | PV |
| Řízení lidských zdrojů II*  | 13-0-13 | zp, zk | 3 | <b>Ing. Jana Matošková, Ph.D.</b><br>Matošková 100%                           | Z   | PV |
| Firms and Competitiveness*  | 0-0-39  | klz    | 3 | <b>doc. Ing. Adriana Knápková, Ph.D.</b><br>Knápková 70%<br>Pálka 30%         | 1/L | PV |
| Business akademie 1   | 0-0-26  | klz    | 2 | <b>doc. Ing. Petr Novák, Ph.D.</b><br>Novák 70%<br>Konečný 30% (ext)          | 1/Z | PV |
| Business akademie 2   | 0-0-26  | klz    | 2 | <b>prof. Ing. Boris Popesko, Ph.D.</b><br>Popesko 70%<br>Konečný 30% (ext)    | 1/L | PV |
| Řízení projektů I   | 0-0-39  | zp     | 3 | <b>Ing. Lucie Tomancová, Ph.D.</b><br>Tomancová 100%                          | 1/Z | PV |
| Řízení projektů II  | 0-0-39  | klz    | 3 | <b>Ing. Lucie Tomancová, Ph.D.</b><br>Tomancová 100%                          | 1/L | PV |
| Řízení organizací I   | 26-0-0  | klz    | 6 | <b>prof. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková</b><br>Pavelková 100%                   | 1/L | PV |
| Řízení organizací II  | 26-0-0  | klz    | 6 | <b>prof. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková</b><br>Pavelková 100%                   | 2/Z | PV |
| Historie podnikání firmy Baťa   | 13-0-0  | klz    | 3 | <b>doc. Ing. Aleš Gregar, Ph.D.</b><br>Gregar 20%<br>Pokluda 80%              | 1/L | PV |
| Presentation Skills   | 0-0-26  | klz    | 3 | <b>PhDr. Jana Semotamová</b><br>Semotamová 100%                               | 1/L | PV |
| <b>Podmínka pro splnění této skupiny předmětů:</b><br><b>Specializace Finance podniku</b><br>Student si volí z nabídky povinně volitelné předměty minimálně za <b>7 kreditů</b> . |         |        |   |   |     |    |
| <b>Specializace Finanční kontrola</b>   |         |        |   |   |     |    |

Student si volí z nabídky povinně volitelné předměty minimálně za **10 kreditů**.

**Specializace Finanční trhy a technologie**

Student si volí z nabídky povinně volitelné předměty minimálně za **10 kreditů**.

**Pozn.: Předměty označené \* lze studovat i v anglickém jazyce.**

**Volitelné předměty - skupina 2**

|                               |         |     |   |   |   |   |
|-------------------------------|---------|-----|---|---|---|---|
| Aspects of Project Management | 26-0-13 | klz | 3 | <b>Ing. Eva Juříčková, Ph.D.</b><br>Juříčková 100%    | L | V |
| Francouzština 1               | 0-0-26  | zp  | 3 | <b>Mgr. Magda Zálešáková</b><br>Zálešáková 100%       | Z | V |
| Francouzština 2               | 0-0-26  | klz | 3 | <b>Mgr. Magda Zálešáková</b><br>Zálešáková 100%       | L | V |
| Německá konverzace 1          | 0-0-26  | zp  | 3 | <b>Mgr. Věra Kozáková, Ph.D.</b><br>Kozáková 100%     | Z | V |
| Německá konverzace 2          | 0-0-26  | klz | 3 | <b>Mgr. Věra Kozáková, Ph.D.</b><br>Kozáková 100%     | L | V |
| Korespondence v angličtině    | 0-0-26  | zp  | 3 | <b>Daniel Paul Sampey, MFA</b><br>Sampey 100%         | L | V |
| Korespondence v němčině       | 0-0-26  | zp  | 3 | <b>Mgr. Renata Šilhánová, Ph.D.</b><br>Šilhánová 100% | L | V |
| Ruština 1                     | 0-0-26  | zp  | 3 | <b>Mgr. Magda Zálešáková</b><br>Zálešáková 100%       | Z | V |
| Ruština 2                     | 0-0-26  | klz | 3 | <b>Mgr. Magda Zálešáková</b><br>Zálešáková 100%       | L | V |
| Španělština 1                 | 0-0-26  | zp  | 3 | <b>Mgr. Veronika Pečivová</b><br>Pečivová 100%        | Z | V |
| Španělština 2                 | 0-0-26  | klz | 3 | <b>Mgr. Veronika Pečivová</b><br>Pečivová 100%        | L | V |
| Základy koučinku              | 0-0-26  | klz | 3 | <b>Ing. Jana Matošková, Ph.D.</b><br>Matošková 100%   | Z | V |

**Podmínka pro splnění této skupiny předmětů:**

Tato skupina předmětů není specifikována. Student si může v rámci této skupiny zvolit předměty minimálně za **3 kredity**, a to předměty podle aktuální nabídky mezifakultní nebo meziuniverzitní spolupráce nebo předměty nabízené v rámci ostatních studijních programů na FaME, které mohou sloužit k rozšíření jeho znalostí nebo dovedností. V případě, že si nezvolí z této skupiny předmětů, musí si zvolit adekvátně více kreditů za předměty ze skupiny povinně volitelných předmětů.

**Součásti SZZ a jejich obsah**

**Specializace Finance podniku**

SZZ se skládá ze dvou částí:

- část: obhajoba DP a
- část: zkouška z odborné problematiky související se studovaným programem

Zkouška z odborné problematiky se skládá z odborné rozpravy ze tří základních tematických okruhů.

- **Ekonomie** (rozsah je dán předměty Mikroekonomie II, Makroekonomie II)
- **Daně a účetnictví** (rozsah je dán předměty Mezinárodní účetní standardy, Daňová soustava a finanční právo)
- **Finance a ekonomika podniku** (rozsah je dán předměty Podnikové finance II, Manažerské účetnictví II, Controlling, Mezinárodní finance, Oceňování podniku)

**Specializace Finanční kontrola**

SZZ se skládá ze dvou částí:

- část: obhajoba DP a
- část: zkouška z odborné problematiky související se studovaným programem

Zkouška z odborné problematiky se skládá z odborné rozpravy ze tří základních tematických okruhů.

- **Ekonomie** (rozsah je dán předměty Mikroekonomie II, Makroekonomie II)
- **Daně a účetnictví** (rozsah je dán předměty Mezinárodní účetní standardy, Daňová soustava a finanční právo, Účetní výkaznictví a audit)

- **Finance a finanční kontrola** (rozsah je dán předměty Podnikové finance II, Hospodaření nepodnikatelských organizací, Controlling, Finanční kontrola ve veřejné správě)

#### **Specializace Finanční trhy a technologie**

SZZ se skládá ze dvou částí:

- část: obhajoba DP a
- část: zkouška z odborné problematiky související se studovaným programem

Zkouška z odborné problematiky se skládá z odborné rozpravy ze tří základních tematických okruhů.

- **Ekonomie** (rozsah je dán předměty Mikroekonomie II, Makroekonomie II)
- **Finance podniku** (rozsah je dán předměty Podnikové finance II, Oceňování podniku)
- **Finanční trhy a technologie** (rozsah je dán předměty Portfolio management, Bankovníctví a pojišťovnictví II, Mezinárodní finance, Behaviorální finance, Finanční technologie a jejich aplikace)

#### **Další studijní povinnosti**

Mezi další studijní povinnosti v rámci SP Management a marketing patří v rámci studia absolvování povinné praxe v rámci předmětu Příprava diplomové práce a odborná praxe. Délka této praxe je stanovena minimálně na 80h. Praxe musí být zaměřena na činnosti a úkoly týkající se studovaného programu a specializace. V rámci praxe ve vybrané organizaci, v níž se student seznámí s organizační strukturou a způsobem řízení této organizace, může být i řešení zadaného projektu. Veškeré podmínky a dokumentace k praxi jsou ke stažení na webových stránkách <https://fame.utb.cz/student/vyuka/odborna-diplomova-praxe/>.

#### **Návrh témat kvalifikačních prací a témata obhájených prací**

##### **Návrh témat kvalifikačních prací pro SP Finance, specializaci Finance podniku:**

Projekt tvorby dlouhodobého a krátkodobého finančního plánu ve vybrané společnosti  
 Hodnocení efektivnosti investičního záměru  
 Projekt financování investičního záměru společnosti  
 Faktoring/forfaiting jako alternativní forma financování společnosti  
 Optimalizace kapitálové struktury u vybrané společnosti  
 Finanční a nefinanční faktory ovlivňující výkonnost podniku  
 Využití konceptu EVA pro řízení a měření výkonnosti podniku  
 Ocenění podniku s využitím majetkových a výnosových metod  
 Návrh zefektivnění řízení nákladů a kalkulací  
 Problematika řízení a evidence zásob ve firmách s obchodní činností  
 Problematika IFRS a jejich implementace ve vybrané společnosti  
 Návrh podnikatelského záměru pro start-up

##### **Návrh témat kvalifikačních prací pro SP Finance, specializaci Finanční kontrola:**

Systém řízení rizik ve finanční oblasti u vybrané neziskové organizace  
 Zavedení vnitřního kontrolního systému ve vybrané organizaci  
 Projekt zavedení interního auditu  
 Likvidace obchodních společností a družstev právně, účetně a daňově  
 Návrh metodiky pro aplikaci finanční kontroly ve veřejném sektoru  
 Projektové řešení nedobytných pohledávek  
 Projektové řešení oceňování pohledávek v insolvenčním řízení  
 Projekt návrhu snížení rizik v daňové oblasti  
 Projekt kontroly účetních metod ve vybrané organizaci  
 Projekt tvorby vnitropodnikových účetních směrnic  
 Konsolidovaná účetní závěrka podle české legislativy nebo IFRS

##### **Návrh témat kvalifikačních prací pro SP Finance, specializaci Finanční trhy a technologie:**

Návrh obchodní strategie pro obchodování na kapitálovém trhu  
 Kryptoměny (kryptoaktiva) – jejich minulost a budoucnost  
 Crowdfunding na bázi odměn/Peer-to-peer půjčky v prostředí ČR a ve světě

Peníze, inflace a monetární systém – teoretické a praktické aspekty  
 Cílování inflace ve vyspělých a rozvíjejících se ekonomikách  
 Projekt řízení devizových rizik ve společnosti  
 Návrh obchodní strategie pro aktivní řízení akciového portfolia s využitím vybraných analýz  
 Řízení devizových rizik v podniku  
 Valuace a predikce výkonnosti podniku kótovaného na burze za použití vybraných modelů  
 Aplikace reálných opcí do procesu hodnocení efektivnosti flexibilní investice  
 Optimalizace portfolia s využitím prospektové teorie  
 FinTech společnosti v kontextu měnicího se regulatorního prostředí  
 Vliv FinTech na vývoj bankovního sektoru  
 FinTech a digitální inovace

**Témata obhájených prací v rámci současné akreditace studijního programu Hospodářská politika a správa, oboru Finance:**

Zdanění developerů z pohledu daně z přidané hodnoty v letech 2013-2018  
 Optimalizace nákladů přepravy zahraničních zásilek ve vybrané společnosti  
 Projekt optimalizace systému odměňování zaměstnanců ve vybrané společnosti  
 Projekt převodu české účetní závěrky společnosti XY, a. s. na účetní výkazy podle IFRS  
 Projekt tvorby dlouhodobého finančního plánu ve vybrané společnosti  
 Projekt implementace konceptu Balanced Scorecard do systému řízení vybrané společnosti  
 Návrh obchodní strategie pro obchodování na měnovém trhu FOREX  
 Využití teorie chaosu a Elliottových vln na finančním trhu  
 Hodnocení ekonomické efektivnosti hypotečního financování investičního záměru ve vybrané společnosti  
 Projekt stanovení hodnoty vybraného podniku s využitím výnosových metod oceňování  
 Návrh efektivního řízení nákladů a kalkulací ve vybrané společnosti

**Témata obhájených prací v rámci současné akreditace studijního programu Hospodářská politika a správa, oboru Finance, specializace Finanční kontrola:**

Návrh modelu pro reporting závazků v návaznosti na investiční výdaje a nemateriálové náklady  
 Projekt zavedení vnitřního kontrolního systému ve vybrané společnosti  
 Návrh metodiky zavedení interního auditu ve vybrané obci  
 Návrh vnitřního kontrolního systému v příspěvkové organizaci Městský dům kultury Elektra Luhačovice  
 Tvorba soustavy vnitřních finančních předpisů pro Criminal compliance program ve vybrané společnosti  
 Návrh opatření omezující daňové úniky na dani z přidané hodnoty  
 Hodnocení hospodaření s veřejnými prostředky u Ministerstva obrany

Jedná se pouze o příklady obhájených témat DP. Kompletní přehled obhájených DP je v informačním systému UTB ve Zlíně <https://stag.utb.cz/portal/studium/prohlizeni.html> (odkaz Kvalifikační práce).

**Návrh témat rigorózních prací a témata obhájených prací**

**Součásti SRZ a jejich obsah**

| B-IIa – Studijní plány a návrh témat prací (bakalářské a magisterské studijní programy) |                 |                                    |                |   |                       |                   |
|---|-----------------|------------------------------------|----------------|---|-----------------------|-------------------|
| Označení studijního plánu   |                 | Finance – kombinovaná forma studia |                |   |                       |                   |
| Povinné předměty – společný základ  |                 |                                    |                |   |                       |                   |
| Název předmětu  | Rozsah<br>p-c-s | způsob<br>ověř.                    | počet<br>kred. | vyučující   | dop.<br>roč./<br>sem. | profil.<br>základ |
| Povinné předměty společného základu   |                 |                                    |                |   |                       |                   |
| Kvantitativní metody v rozhodování  | 20-0-0          | zp, zk                             | 5              | Mgr. Alena Kolčavová, Ph.D.<br>Kolčavová 60%<br>Zimola 40%          | 1/Z                   | P                 |
| Mikroekonomie II  | 20-0-0          | zp, zk                             | 5              | doc. Ing. Zuzana Dohnalová, Ph.D.<br>Dohnalová 100%                 | 1/Z                   | ZT                |
| Podnikové finance II*   | 20-0-0          | zp, zk                             | 5              | prof. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková<br>Pavelková 70%<br>Knápková 30% | 1/Z                   | ZT                |
| Veřejné finance*  | 15-0-0          | zp, zk                             | 4              | Ing. Eliška Kozubíková, Ph.D.<br>Kozubíková 100%                    | 1/Z                   | PZ                |
| Makroekonomie II  | 20-0-0          | zp, zk                             | 5              | doc. Ing. Jena Švarcová, Ph.D.<br>Švarcová 100%                     | 1/L                   | ZT                |
| Manažerské informační systémy   | 20-0-0          | zp, zk                             | 4              | prof. Ing. Rastislav Rajnoha, Ph.D.<br>Rajnoha 100%                 | 1/L                   | P                 |
| Business English <sup>2</sup>   | 10-0-0          | klz                                | 3              | Mgr. Eva Chmelařová<br>Chmelařová 100%                              | 1/L                   | P                 |
| Wirtschaftsdeutsch <sup>1</sup>   | 10-0-0          | klz                                | 3              | Mgr. Věra Kozáková, Ph.D.<br>Kozáková 100%                          | 1/L                   | P                 |
| Seminář k diplomové práci   | 0-0-10          | zp                                 | 2              | prof. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková<br>Pavelková 100%                | 2/Z                   | P                 |
| Manažerská etika  | 10-0-0          | klz                                | 3              | Ing. Lucie Tomancová, Ph.D.<br>Tomancová 100%                       | 2/Z                   | P                 |
| Právo pro ekonomy II  | 15-0-0          | zp, zk                             | 4              | JUDr. Olga Kapplová, Ph.D.<br>Kapplová 100%                         | 2/Z                   | P                 |
| Příprava diplomové práce a odborná praxe  | 0-0-0           | zp                                 | 30             | prof. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková<br>Pavelková 100%                | 2/L                   | P                 |
| Povinné předměty specializace Finance podniku   |                 |                                    |                |   |                       |                   |
| Manažerské účetnictví II  | 20-0-0          | zp, zk                             | 5              | prof. Ing. Boris Popesko, Ph.D.<br>Popesko 100%                     | 1/Z                   | PZ                |
| Oceňování podniku   | 15-0-0          | zp, zk                             | 4              | Ing. Přemysl Pálka, Ph.D.<br>Pálka 70%<br>Blahová 30%               | 1/L                   | PZ                |
| Bankovníctví a pojišťovnictví II  | 15-0-0          | zp, zk                             | 4              | Ing. Blanka Kameníková, Ph.D.<br>Kameníková 75%<br>Hampl 25%        | 1/L                   | PZ                |
| Mezinárodní finance   | 15-0-0          | zp, zk                             | 4              | Ing. Jana Vychytilová, Ph.D.<br>Vychytilová 100%                    | 1/L                   | PZ                |

<sup>2</sup> Student si v 1. ročníku MSP volí Business English nebo Wirtschaftsdeutsch.



|  |        |        |   |  |     |    |
|--|--------|--------|---|--|-----|----|
| Mezinárodní účetní standardy                                     | 20-0-0 | zp, zk | 5 | <b>doc. Ing. Marie Paseková, Ph.D.</b><br>Paseková 100%              | 1/L | PZ |
| Daňová soustava a finanční právo                                 | 15-0-0 | zp, zk | 4 | <b>Ing. Eva Kolářová, Ph.D.</b><br>Kolářová 50%<br>Kramná 50%        | 2/Z | PZ |
| Controlling  | 20-0-0 | zp, zk | 5 | <b>doc. Ing. Petr Novák, Ph.D.</b><br>Novák 60%<br>Zámečník 40%      | 2/Z | PZ |
| Účetní výkaznictví a audit                                       | 20-0-0 | zp, zk | 5 | <b>Ing. Milana Otrusínová, Ph.D.</b><br>Otrusínová 100%              | 2/Z | P  |
| Ekonometrie  | 15-0-0 | klz    | 4 | <b>Ing. Lubor Homolka, Ph.D.</b><br>Homolka 60%<br>Dvorský 40%       | 2/Z | P  |
| <b>Povinné předměty specializace Finanční kontrola</b>           |        |        |   |  |     |    |
| Finanční kontrola ve veřejné správě                              | 15-0-0 | zp, zk | 4 | <b>Ing. Milana Otrusínová, Ph.D.</b><br>Otrusínová 70%<br>Šnédar 30% | 1/Z | PZ |
| Aplikace práva ve veřejné správě                                 | 10-0-0 | klz    | 3 | <b>JUDr. Jiří Zicha, Ph.D.</b><br>Zicha 100%                         | 1/Z | P  |
| Mezinárodní účetní standardy                                     | 20-0-0 | zp, zk | 5 | <b>doc. Ing. Marie Paseková, Ph.D.</b><br>Paseková 100%              | 1/L | PZ |
| Veřejná podpora a veřejné zakázky                                | 15-0-0 | zp, zk | 4 | <b>Ing. Pavel Grebeníček, Ph.D.</b><br>Grebeníček 100%               | 1/L | PZ |
| Hospodaření nepodnikatelských organizací                         | 15-0-0 | zp, zk | 4 | <b>Ing. Milana Otrusínová, Ph.D.</b><br>Otrusínová 100%              | 1/L | PZ |
| Pracovní právo   | 15-0-0 | klz    | 3 | <b>JUDr. Libor Šnédar, Ph.D.</b><br>Šnédar (100%)                    | 1/L | P  |
| Daňová soustava a finanční právo                                 | 15-0-0 | zp, zk | 4 | <b>Ing. Eva Kolářová, Ph.D.</b><br>Kolářová 50%<br>Kramná 50%        | 2/Z | PZ |
| Účetní výkaznictví a audit                                       | 20-0-0 | zp, zk | 5 | <b>Ing. Milana Otrusínová, Ph.D.</b><br>Otrusínová 100%              | 2/Z | PZ |
| Controlling  | 20-0-0 | zp, zk | 5 | <b>doc. Ing. Petr Novák, Ph.D.</b><br>Novák 60%<br>Zámečník 40%      | 2/Z | PZ |
| <b>Povinné předměty specializace Finanční trhy a technologie</b> |        |        |   |  |     |    |
| Portfolio management   | 20-0-0 | zp, zk | 5 | <b>Ing. Jana Vychytilová, Ph.D.</b><br>Vychytilová 100%              | 1/Z | PZ |
| Oceňování podniku  | 15-0-0 | zp, zk | 4 | <b>Ing. Přemysl Pálka, Ph.D.</b><br>Pálka 70%<br>Blahová 30%         | 1/L | PZ |
| Bankovníctví a pojišťovnictví II                                 | 15-0-0 | zp, zk | 4 | <b>Ing. Blanka Kameníková, Ph.D.</b><br>Kameníková 75%<br>Hámpel 25% | 1/L | PZ |
| Mezinárodní finance  | 15-0-0 | zp, zk | 4 | <b>Ing. Jana Vychytilová, Ph.D.</b><br>Vychytilová 100%              | 1/L | PZ |
| Risk management  | 15-0-0 | zp, zk | 4 | <b>Ing. Lubor Homolka, Ph.D.</b><br>Homolka 60%<br>Kolčavová 40%     | 1/L | P  |
| Digitální ekonomika  | 10-0-0 | zp, zk | 3 | <b>Ing. Martin Mikeska, Ph.D.</b><br>Mikeska 100%                    | 2/Z | P  |



|  |        |        |   |  |     |    |
|--|--------|--------|---|--|-----|----|
| Finanční technologie a jejich aplikace   | 20-0-0 | zp, zk | 5 | <b>Ing. Mojmír Hampl, MSc., Ph.D.</b><br>Hampl 50 %<br>Pavelková 50%         | 2/Z | PZ |
| Behaviorální finance   | 10-0-0 | zp, zk | 4 | <b>Ing. Jana Vychytilová, Ph.D.</b><br>Vychytilová 100%                      | 2/Z | PZ |
| Ekonometrie  | 15-0-0 | klz    | 4 | <b>Ing. Lubor Homolka, Ph.D.</b><br>Homolka 60%<br>Dvorský 40%               | 2/Z | P  |
| <b>Povinně volitelné předměty - skupina 1</b>  |        |        |   |  |     |    |
| <b>Povinně volitelné předměty specializace Finance podniku</b>   |        |        |   |  |     |    |
| Risk management  | 15-0-0 | zp, zk | 4 | <b>Ing. Lubor Homolka, Ph.D.</b><br>Homolka 60%<br>Kolčavová 40%             | 1/L | PV |
| Tvorba business modelů   | 20-0-0 | zp, zk | 5 | <b>prof. Ing. Boris Popesko, Ph.D.</b><br>Popesko 60%<br>Slinták 40%         | 1/Z | PV |
| Portfolio Management   | 20-0-0 | zp, zk | 5 | <b>Ing. Jana Vychytilová, Ph.D.</b><br>Vychytilová 100%                      | 1/Z | PV |
| Insolvenční řízení a likvidace společností   | 10-0-0 | klz    | 3 | <b>doc. Ing. Marie Paseková, Ph.D.</b><br>Paseková 30%<br>Fišerová 70% (ext) | 2/Z | PV |
| Digitální ekonomika  | 10-0-0 | zp, zk | 3 | <b>Ing. Martin Mikeska, Ph.D.</b><br>Mikeska 100%                            | 2/Z | PV |
| Řízení lidských zdrojů II  | 10-0-0 | zp, zk | 3 | <b>Ing. Jana Matošková, Ph.D.</b><br>Matošková 100%                          | Z   | PV |
| Historie podnikání firmy Baťa  | 10-0-0 | klz    | 3 | <b>doc. Ing. Aleš Gregar, Ph.D.</b><br>Gregar 20%<br>Pokluda 80%             | 1/L | PV |
| <b>Povinně volitelné předměty specializace Finanční kontrola</b>                                       |        |        |   |  |     |    |
| Manažerské účetnictví II   | 20-0-0 | zp, zk | 5 | <b>prof. Ing. Boris Popesko, Ph.D.</b><br>Popesko 100%                       | 1/Z | PV |
| Bankovníctví a pojišťovnictví II   | 15-0-0 | zp, zk | 4 | <b>Ing. Blanka Kameníková, Ph.D.</b><br>Kameníková 75%<br>Hampl 25%          | 1/L | PV |
| Oceňování podniku  | 15-0-0 | zp, zk | 4 | <b>Ing. Přemysl Pálka, Ph.D.</b><br>Pálka 70%<br>Blahová 30%                 | 1/L | PV |
| Risk management  | 15-0-0 | zp, zk | 4 | <b>Ing. Lubor Homolka, Ph.D.</b><br>Homolka 60%<br>Kolčavová 40%             | 1/L | PV |
| Ekonometrie  | 15-0-0 | klz    | 4 | <b>Ing. Lubor Homolka, Ph.D.</b><br>Homolka 60%<br>Dvorský 40%               | 2/Z | PV |
| Účetní a daňové SW ( <i>pouze při neabsolvování v BSP</i> ) – <i>nepočítá se do součtu kreditů 120</i> | 10-0-0 | klz    | 3 | <b>Mgr. Eva Kolářová, Ph.D.</b><br>Kolářová 100%                             | Z   | PV |
| Insolvenční řízení a likvidace společností   | 10-0-0 | klz    | 3 | <b>doc. Ing. Marie Paseková, Ph.D.</b><br>Paseková 30%<br>Fišerová 70% (ext) | 2/Z | PV |
| Digitální ekonomika  | 10-0-0 | zp, zk | 3 | <b>Ing. Martin Mikeska, Ph.D.</b><br>Mikeska 100%                            | 2/Z | PV |
| Řízení lidských zdrojů II  | 10-0-0 | zp, zk | 3 | <b>Ing. Jana Matošková, Ph.D.</b>  | Z   | PV |

|  |        |        |   |  |     |    |
|--|--------|--------|---|--|-----|----|
|  |        |        |   | Matošková 100%   |     |    |
| Historie podnikání firmy Baťa  | 10-0-0 | klz    | 3 | <b>doc. Ing. Aleš Gregar, Ph.D.</b><br>Gregar 20%<br>Pokluda 80%             | 1/L | PV |
| <b>Povinně volitelné předměty specializace Finanční trhy a technologie</b> |        |        |   |  |     |    |
| Manažerské účetnictví II   | 20-0-0 | zp, zk | 5 | <b>prof. Ing. Boris Popesko, Ph.D.</b><br>Popesko 100%                       | 1/Z | PV |
| Mezinárodní účetní standardy   | 20-0-0 | zp, zk | 5 | <b>doc. Ing. Marie Paseková, Ph.D.</b><br>Paseková 100%                      | 1/L | PV |
| Účetní výkaznictví a audit   | 20-0-0 | zp, zk | 5 | <b>Ing. Milana Otrusínová, Ph.D.</b><br>Otrusínová 100%                      | 2/Z | PV |
| Daňová soustava a finanční právo   | 15-0-0 | zp, zk | 4 | <b>Ing. Eva Kolářová, Ph.D.</b><br>Kolářová 50%<br>Kramná 50%                | 2/Z | PV |
| Controlling  | 20-0-0 | zp, zk | 5 | <b>doc. Ing. Petr Novák, Ph.D.</b><br>Novák 60%<br>Zámečník 40%              | 2/Z | PV |
| Insolvenční řízení a likvidace společností                                 | 10-0-0 | klz    | 3 | <b>doc. Ing. Marie Paseková, Ph.D.</b><br>Paseková 30%<br>Fišerová 70% (ext) | 2/Z | PV |
| Řízení lidských zdrojů II  | 10-0-0 | zp, zk | 3 | <b>Ing. Jana Matošková, Ph.D.</b><br>Matošková 100%                          | Z   | PV |
| Historie podnikání firmy Baťa  | 10-0-0 | klz    | 3 | <b>doc. Ing. Aleš Gregar, Ph.D.</b><br>Gregar 20%<br>Pokluda 80%             | 1/L | PV |

**Podmínka pro splnění této skupiny předmětů:**

**Specializace Finance podniku**

Student si volí z nabídky povinně volitelné předměty minimálně za **10 kreditů**.

**Specializace Finanční kontrola**

Student si volí z nabídky povinně volitelné předměty minimálně za **13 kreditů**.

**Specializace Finanční trhy a technologie**

Student si volí z nabídky povinně volitelné předměty minimálně za **13 kreditů**.

**Pozn.: Předměty označené \* lze studovat i v anglickém jazyce.**

**Součásti SZZ a jejich obsah**

**Specializace Finance podniku**

SZZ se skládá ze dvou částí:

- část: obhajoba DP a
- část: zkouška z odborné problematiky související se studovaným programem

Zkouška z odborné problematiky se skládá z odborné rozpravy ze tří základních tematických okruhů.

- **Ekonomie** (rozsah je dán předměty Mikroekonomie II, Makroekonomie II)
- **Daně a účetnictví** (rozsah je dán předměty Mezinárodní účetní standardy, Daňová soustava a finanční právo)
- **Finance a ekonomika podniku** (rozsah je dán předměty Podnikové finance II, Manažerské účetnictví II, Controlling, Mezinárodní finance, Oceňování podniku)

**Specializace Finanční kontrola**

SZZ se skládá ze dvou částí:

- část: obhajoba DP a
- část: zkouška z odborné problematiky související se studovaným programem

Zkouška z odborné problematiky se skládá z odborné rozpravy ze tří základních tematických okruhů.

- **Ekonomie** (rozsah je dán předměty Mikroekonomie II, Makroekonomie II)

- **Daně a účetnictví** (rozsah je dán předměty Mezinárodní účetní standardy, Daňová soustava a finanční právo, Účetní výkaznictví a audit)
- **Finance a finanční kontrola** (rozsah je dán předměty Podnikové finance II, Hospodaření nepodnikatelských organizací, Controlling, Finanční kontrola ve veřejné správě)

### **Specializace Finanční trhy a technologie**

SZZ se skládá ze dvou částí:

- část: obhajoba DP a
- část: zkouška z odborné problematiky související se studovaným programem

Zkouška z odborné problematiky se skládá z odborné rozpravy ze tří základních tematických okruhů.

- **Ekonomie** (rozsah je dán předměty Mikroekonomie II, Makroekonomie II)
- **Finance podniku** (rozsah je dán předměty Podnikové finance II, Oceňování podniku)
- **Finanční trhy a technologie** (rozsah je dán předměty Portfolio management, Bankovníctví a pojišťovnictví II, Mezinárodní finance, Behaviorální finance, Finanční technologie a jejich aplikace)

### **Další studijní povinnosti**

Mezi další studijní povinnosti v rámci SP Management a marketing patří v rámci studia absolvování povinné praxe v rámci předmětu Příprava diplomové práce a odborná praxe. Délka této praxe je stanovena minimálně na 80h. Praxe musí být zaměřena na činnosti a úkoly týkající se studovaného programu a specializace. V rámci praxe ve vybrané organizaci, v níž se student seznámí s organizační strukturou a způsobem řízení této organizace, může být i řešení zadaného projektu. Veškeré podmínky a dokumentace k praxi jsou ke stažení na webových stránkách <https://fame.utb.cz/student/vyuka/odborna-diplomova-praxe/>.

### **Návrh témat kvalifikačních prací a témata obhájených prací**

#### **Návrh témat kvalifikačních prací pro SP Finance, specializaci Finance podniku:**

Projekt tvorby dlouhodobého a krátkodobého finančního plánu ve vybrané společnosti  
 Hodnocení efektivnosti investičního záměru  
 Projekt financování investičního záměru společnosti  
 Faktoring/forfaiting jako alternativní forma financování společnosti  
 Optimalizace kapitálové struktury u vybrané společnosti  
 Finanční a nefinanční faktory ovlivňující výkonnost podniku  
 Využití konceptu EVA pro řízení a měření výkonnosti podniku  
 Ocenění podniku s využitím majetkových a výnosových metod  
 Návrh zefektivnění řízení nákladů a kalkulací  
 Problematika řízení a evidence zásob ve firmách s obchodní činností  
 Problematika IFRS a jejich implementace ve vybrané společnosti  
 Návrh podnikatelského záměru pro start-up

#### **Návrh témat kvalifikačních prací pro SP Finance, specializaci Finanční kontrola:**

Systém řízení rizik ve finanční oblasti u vybrané neziskové organizace  
 Zavedení vnitřního kontrolního systému ve vybrané organizaci  
 Projekt zavedení interního auditu  
 Likvidace obchodních společností a družstev právně, účetně a daňově  
 Návrh metodiky pro aplikaci finanční kontroly ve veřejném sektoru  
 Projektové řešení nedobytných pohledávek  
 Projektové řešení oceňování pohledávek v insolvenčním řízení  
 Projekt návrhu snížení rizik v daňové oblasti  
 Projekt kontroly účetních metod ve vybrané organizaci  
 Projekt tvorby vnitropodnikových účetních směrnic  
 Konsolidovaná účetní závěrka podle české legislativy nebo IFRS

#### **Návrh témat kvalifikačních prací pro SP Finance, specializaci Finanční trhy a technologie:**

Návrh obchodní strategie pro obchodování na kapitálovém trhu  
 Kryptoměny (kryptoaktiva) – jejich minulost a budoucnost  
 Crowdfunding na bázi odměn/Peer-to-peer půjčky v prostředí ČR a ve světě

Peníze, inflace a monetární systém – teoretické a praktické aspekty  
 Cílování inflace ve vyspělých a rozvíjejících se ekonomikách  
 Projekt řízení devizových rizik ve společnosti  
 Návrh obchodní strategie pro aktivní řízení akciového portfolia s využitím vybraných analýz  
 Řízení devizových rizik v podniku  
 Valuace a predikce výkonnosti podniku kótovaného na burze za použití vybraných modelů  
 Aplikace reálných opcí do procesu hodnocení efektivnosti flexibilní investice  
 Optimalizace portfolia s využitím prospektové teorie  
 FinTech společnosti v kontextu měnicího se regulatorního prostředí  
 Vliv FinTech na vývoj bankovního sektoru  
 FinTech a digitální inovace

**Témata obhájených prací v rámci současné akreditace studijního programu Hospodářská politika a správa, oboru Finance:**

Zdanění developerů z pohledu daně z přidané hodnoty v letech 2013-2018  
 Optimalizace nákladů přepravy zahraničních zásilek ve vybrané společnosti  
 Projekt optimalizace systému odměňování zaměstnanců ve vybrané společnosti  
 Projekt převodu české účetní závěrky společnosti XY, a. s. na účetní výkazy podle IFRS  
 Projekt tvorby dlouhodobého finančního plánu ve vybrané společnosti  
 Projekt implementace konceptu Balanced Scorecard do systému řízení vybrané společnosti  
 Návrh obchodní strategie pro obchodování na měnovém trhu FOREX  
 Využití teorie chaosu a Elliottových vln na finančním trhu  
 Hodnocení ekonomické efektivnosti hypotečního financování investičního záměru ve vybrané společnosti  
 Projekt stanovení hodnoty vybraného podniku s využitím výnosových metod oceňování  
 Návrh efektivního řízení nákladů a kalkulací ve vybrané společnosti

**Témata obhájených prací v rámci současné akreditace studijního programu Hospodářská politika a správa, oboru Finance, specializace Finanční kontrola:**

Návrh modelu pro reporting závazků v návaznosti na investiční výdaje a nemateriálové náklady  
 Projekt zavedení vnitřního kontrolního systému ve vybrané společnosti  
 Návrh metodiky zavedení interního auditu ve vybrané obci  
 Návrh vnitřního kontrolního systému v příspěvkové organizaci Městský dům kultury Elektra Luhačovice  
 Tvorba soustavy vnitřních finančních předpisů pro Criminal compliance program ve vybrané společnosti  
 Návrh opatření omezující daňové úniky na dani z přidané hodnoty  
 Hodnocení hospodaření s veřejnými prostředky u Ministerstva obrany

Jedná se pouze o příklady obhájených témat DP. Kompletní přehled obhájených DP je v informačním systému UTB ve Zlíně <https://stag.utb.cz/portal/studium/prohlizeni.html> (odkaz Kvalifikační práce).

**Návrh témat rigorózních prací a témata obhájených prací**

**Součásti SRZ a jejich obsah**

# **Povinné předměty studijního programu Finance**

**B-III – Charakteristika studijního předmětu**

|  |   |             |    |  |
|--|---|-------------|----|--|
| <b>Název studijního předmětu</b>   | Kvantitativní metody v rozhodování  |             |    |  |
| <b>Typ předmětu</b>  | povinný   |             |    | <b>doporučený ročník / semestr</b> 1/Z |
| <b>Rozsah studijního předmětu</b>  | 26p + 26c   | <b>hod.</b> | 52 | <b>kreditů</b> 5                       |
| <b>Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence</b>                                  | Ekvivalence (Quantitative Decision-making Methods)  |             |    |  |
| <b>Způsob ověření studijních výsledků</b>                                      | zápočet, zkouška  |             |    | <b>Forma výuky</b> přednáška, cvičení  |
| <b>Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta</b> | Způsob zakončení předmětu – zápočet, zkouška<br>Požadavky na zápočet – odevzdání seminární práce, aktivní účast na cvičeních.<br>Požadavky na zkoušku – písemný test (alespoň 60 % úspěšnost), ústní zkouška.   |             |    |  |
| <b>Garant předmětu</b>   | Mgr. Alena Kolčavová, Ph.D.   |             |    |  |
| <b>Zapojení garanta do výuky předmětu</b>                                      | Garant se podílí na přednášení v rozsahu 60 %, dále stanovuje koncepci cvičení a dohlíží na jejich jednotné vedení.   |             |    |  |
| <b>Vyučující</b>   | Mgr. Alena Kolčavová, Ph.D. – přednášky (60%); RNDr. Bedřich Zimola, Ph.D. – přednášky (40%)  |             |    |  |
| <b>Stručná anotace předmětu</b>  | <p>Podstatou předmětu je použití kvantitativních modelů jako podpory v manažerských rozhodovacích problémech. Je zaměřen na manažerské použití modelů (porozumění modelování, sestavení modelu, vyřešení modelu pomocí softwarových prostředků, interpretace výsledků řešení), nikoliv na jejich matematické řešení. Jednotlivými metodami jsou lineární programování, síťová analýza, modely hromadné obsluhy a modely řízení zásob.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Obecný přehled kvantitativních metod jako nástroje řízení. Společná charakteristika kvantitativních metod, postup při řešení úloh operačního výzkumu, oblasti aplikace operačního výzkumu, metody a prostředky, charakteristika jednotlivých kvantitativních metod.</li> <li>▪ Matematické programování. Obecný matematický a ekonomický model lineárního programování, typické modely optimalizačních úloh, dualita.</li> <li>▪ Simplexová metoda. Obecný tvar simplexové tabulky, interpretace optimálního řešení, analýza citlivosti optimálního řešení. Interpretace duálních proměnných.</li> <li>▪ Distribuční modely lineárního programování. Obecná formulace distribučních úloh. Typy distribučních úloh: přiřazovací úlohy, dopravní problémy, obecný distribuční problém. Kritérium optimality, přechod na nové řešení, degenerace dopravních úloh, alternativní řešení.</li> <li>▪ Metody řešení dopravních úloh. Metoda severozápadního rohu, Indexní metoda, Vogelova aproximační metoda. Nalezení základního řešení, test optimality, vyjádření k alternativnímu řešení.</li> <li>▪ Stochastické modely ekonomických procesů. Stochastické modely markovského typu, stochastické procesy s hodnocením a jejich optimální řízení, procesy se spojitým časem.</li> <li>▪ Matematická teorie hromadné obsluhy (teorie front). Základní prvky a klasifikace modelů hromadné obsluhy, použití modelů hromadné obsluhy, metody řešení modelů hromadné obsluhy, jednoduchý exponenciální kanál, procesy množení a úmrtí, paralelně řazené exponenciální kanály, systémy s konečným počtem prvků,</li> <li>▪ Optimalizační úlohy v systémech hromadné obsluhy. Simulační analýza systémů hromadné obsluhy. Kendallova notace.</li> <li>▪ Modely řízení zásob. Základní pojmy, formulace úlohy teorie zásob, klasifikace modelů řízení zásob, náklady spojené s provozem systému zásob, charakteristika poptávky (resp. spotřeby zásob), deterministický dynamický model řízení zásob, stanovení optimální velikosti zakázky, Wilsonův vzorec, optimální velikost zakázky s ohledem na dobu potřebnou k vytvoření zásoby, modely řízení zásob s cenovou degresí, stochastické modely řízení zásob.</li> <li>▪ Řízení projektů. Základní pojmy teorie grafů. Konstrukce síťového grafu pro řízení projektů. Optimální cesty v grafu. Základní úlohy síťové analýzy- nejkratší spojení v síti, nejkratší cesta v síti, metoda kritické cesty - časová analýza sítě, časově-nákladová analýza, nákladově-zdrojová analýza.</li> <li>▪ Metoda CPM- metoda kritické cesty. Deterministické řešení časové analýzy projektu. Výpočet rezerv.</li> <li>▪ Metoda PERT- stochastická metoda. Stochastické řešení časové analýzy projektu.</li> </ul> |             |    |  |
| <b>Studijní literatura a studijní pomůcky</b>                                  |   |             |    |  |

**Povinná literatura**

JABLONSKÝ, J. Operační výzkum. Vyd. 3. Praha: Vysoká škola ekonomická, Fakulta informatiky a statistiky, 2001, 305 s. ISBN 8024501627.

KOLČAVOVÁ, A. *Kvantitativní metody v rozhodování: studijní pomůcka pro distanční studium*. Vyd. 4. Zlín: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, 2010. 194 s. ISBN 978-80-7318-950-1.

WISNIEWSKI, M. *Metody manažerského rozhodování*. Vyd. 1. Praha: Grada, 1996. ISBN 8071690899.

ZIMOLA, B. *Operační výzkum*. Vyd. 4. Zlín: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, 2004. ISBN 80-7318-208-4.

**Doporučená literatura**

ANDRERSON, D., SWEENEY, D., WILLIAMS, T. *An Introduction to Management Science - Quantitative Approaches To Decision Making*. 10e. Thomson South-Western Publishing, 2003. ISBN 0-324-14563-2.

BAGGIO, R., KLOBAS, J. *Quantitative Methods in Tourism: A handbook*. Bristol: Channel View Publications, 2011. ISBN 978-1-84541-173-2.

CURWIN, J., SLATER, R., EADSON, D. *Quantitative Methods for Business Decisions*. 7th ed. Andover, UK: Cengage Learning, 2013. ISBN 978-1-480-6012-4.

FOTR, J. *Manažerské rozhodování*. 1. vyd. Praha: Ekopress, 1997. ISBN 80-901991-7-8.

GROS, I. *Kvantitativní metody v manažerském rozhodování*. 1. vyd. Praha: Grada, 2003. ISBN 8024704218.

CHACKO, G. *Operations Research/Management Science: Case Studies in Decision Making Under Structured Uncertainty*. McGraw - Hill, 1993.

JABLONSKÝ, J. *Operační výzkum: kvantitativní modely pro ekonomické rozhodování*. 1. vyd. Praha: Professional Publishing, 2002. ISBN 8086419231.

KOLEKTIV AUTORŮ. *Anglicko-český terminologický slovník (Projekt OPVK Inovace výuky regionálního rozvoje)* <http://www.utb.cz/file/400512>. Zlín, 2015.

KOLEKTIV AUTORŮ. *Práce v prostředí SPSS. Praktická příručka pro uživatele*. Zlín, 2015.

LAWRENCE, J., PASTERNAK, B. *Applied Management Science: A Computer-Integrated Approach for Decision Making*. Wiley, 1998. ISBN 0-471-13776-6.

WONNACOTT, R. J. *Statistika pro obchod a hospodářství*. Praha: Victoria Publishing, 1993. ISBN 8085605090.

**Informace ke kombinované nebo distanční formě**

**Rozsah konzultací (soustředění)**

20

**hodin**

**Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím**

Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky.



| <b>B-III – Charakteristika studijního předmětu</b>                             |   |             |                    |  |
|--|---|-------------|--------------------|--|
| <b>Název studijního předmětu</b>   | Quantitative Decision-making Methods  |             |                    |  |
| <b>Typ předmětu</b>  | povinný   |             |                    | <b>doporučený ročník / semestr</b> 1/Z |
| <b>Rozsah studijního předmětu</b>  | 26p + 26c   | <b>hod.</b> | 52                 | <b>kreditů</b> 5                       |
| <b>Prerevizity, korekvizity, ekvivalence</b>                                   | Ekvivalence (Kvantitativní metody v rozhodování)  |             |                    |  |
| <b>Způsob ověření studijních výsledků</b>                                      | zápočet, zkouška  |             | <b>Forma výuky</b> | přednáška, cvičení                     |
| <b>Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta</b> | Způsob zakončení předmětu – zápočet, zkouška<br>Požadavky na zápočet – odevzdání seminární práce, aktivní účast na cvičeních.<br>Požadavky na zkoušku – písemný test (alespoň 60 % úspěšnost), ústní zkouška.   |             |                    |  |
| <b>Garant předmětu</b>   | Mgr. Alena Kolčavová, Ph.D.   |             |                    |  |
| <b>Zapojení garanta do výuky předmětu</b>                                      | Garant se podílí na přednášení v rozsahu 60 %, dále stanovuje koncepci cvičení a dohlíží na jejich jednotné vedení.   |             |                    |  |
| <b>Vyučující</b>   | Mgr. Alena Kolčavová, Ph.D. – přednášky (60%); RNDr. Bedřich Zimola, Ph.D. – přednášky (40%)  |             |                    |  |
| <b>Stručná anotace předmětu</b>  | <p>Podstatou předmětu je použití kvantitativních modelů jako podpory v manažerských rozhodovacích problémech. Je zaměřen na manažerské použití modelů (porozumění modelování, sestavení modelu, vyřešení modelu pomocí softwarových prostředků, interpretace výsledků řešení), nikoliv na jejich matematické řešení. Jednotlivými metodami jsou lineární programování, síťová analýza, modely hromadné obsluhy a modely řízení zásob.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Obecný přehled kvantitativních metod jako nástroje řízení. Společná charakteristika kvantitativních metod, postup při řešení úloh operačního výzkumu, oblasti aplikace operačního výzkumu, metody a prostředky, charakteristika jednotlivých kvantitativních metod.</li> <li>▪ Matematické programování. Obecný matematický a ekonomický model lineárního programování, typické modely optimalizačních úloh, dualita.</li> <li>▪ Simplexová metoda. Obecný tvar simplexové tabulky, interpretace optimálního řešení, analýza citlivosti optimálního řešení. Interpretace duálních proměnných.</li> <li>▪ Distribuční modely lineárního programování. Obecná formulace distribučních úloh. Typy distribučních úloh: přiřazovací úlohy, dopravní problémy, obecný distribuční problém. Kritérium optimality, přechod na nové řešení, degenerace dopravních úloh, alternativní řešení.</li> <li>▪ Metody řešení dopravních úloh. Metoda severozápadního rohu, Indexní metoda, Vogelova aproximační metoda. Nalezení základního řešení, test optimality, vyjádření k alternativnímu řešení.</li> <li>▪ Stochastické modely ekonomických procesů. Stochastické modely markovského typu, stochastické procesy s hodnocením a jejich optimální řízení, procesy se spojitým časem.</li> <li>▪ Matematická teorie hromadné obsluhy (teorie front). Základní prvky a klasifikace modelů hromadné obsluhy, použití modelů hromadné obsluhy, metody řešení modelů hromadné obsluhy, jednoduchý exponenciální kanál, procesy množení a úmrtí, paralelně řazené exponenciální kanály, systémy s konečným počtem prvků,</li> <li>▪ Optimalizační úlohy v systémech hromadné obsluhy. Simulační analýza systémů hromadné obsluhy. Kendallova notace.</li> <li>▪ Modely řízení zásob. Základní pojmy, formulace úlohy teorie zásob, klasifikace modelů řízení zásob, náklady spojené s provozem systému zásob, charakteristika poptávky (resp. spotřeby zásob), deterministický dynamický model řízení zásob, stanovení optimální velikosti zakázky, Wilsonův vzorec, optimální velikost zakázky s ohledem na dobu potřebnou k vytvoření zásoby, modely řízení zásob s cenovou degresí, stochastické modely řízení zásob.</li> <li>▪ Řízení projektů. Základní pojmy teorie grafů. Konstrukce síťového grafu pro řízení projektů. Optimální cesty v grafu. Základní úlohy síťové analýzy- nejkratší spojení v síti, nejkratší cesta v síti, metoda kritické cesty - časová analýza sítě, časově-nákladová analýza, nákladově-zdrojová analýza.</li> <li>▪ Metoda CPM- metoda kritické cesty. Deterministické řešení časové analýzy projektu. Výpočet rezerv.</li> <li>▪ Metoda PERT- stochastická metoda. Stochastické řešení časové analýzy projektu.</li> </ul> |             |                    |  |
| <b>Studijní literatura a studijní pomůcky</b>                                  | <p><b>Povinná literatura</b><br/> ANDRERSON, D., SWEENEY, D., WILLIAMS, T. <i>An Introduction to Management Science - Quantitative Approaches To Decision Making</i>. 10e. Thomson South-Western Publishing, 2003. ISBN 0-324-14563-2.<br/> BAGGIO, R., KLOBAS, J. <i>Quantitative Methods in Tourism: A handbook</i>. Bristol: Channel View Publications, 2011. ISBN 978-1-84541-173-2.</p> <p><b>Doporučená literatura</b></p>  |             |                    |  |



CURWIN, J., SLATER, R., EADSON, D. *Quantitative Methods for Business Decisions. 7th ed.* Andover, UK: Cengage Learning, 2013. ISBN 978-1-480-6012-4.

CHACKO, G. *Operations Research/Management Science: Case Studies in Decision Making Under Structured Uncertainty.* McGraw - Hill, 1993.

LAWRENCE, J., PASTERNAK, B. *Applied Management Science: A Computer-Integrated Approach for Decision Making.* Wiley, 1998. ISBN 0-471-13776-6.

| Informace ke kombinované nebo distanční formě  |  |       |
|--|--|-------|
| Rozsah konzultací (soustředění)  |  | hodin |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím  |  |       |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky. |  |       |

| B-III – Charakteristika studijního předmětu   |   |       |                             |                    |
|---|---|-------|-----------------------------|--------------------|
| Název studijního předmětu   | Mikroekonomie II  |       |                             |                    |
| Typ předmětu  | povinný „ZT“  |       | doporučený ročník / semestr | 1/Z                |
| Rozsah studijního předmětu  | 26p + 26s   | hod.  | 52                          | kreditů 5          |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence  | Ekvivalence (Microeconomics II)   |       |                             |                    |
| Způsob ověření studijních výsledků  | zápočet, zkouška  |       | Forma výuky                 | přednáška, seminář |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta   | Způsob zakončení předmětu – zápočet, zkouška<br>Požadavky na zápočet - vypracování seminární práce dle požadavků vyučujícího, 80% aktivní účast na seminářích.<br>Požadavky na zkoušku - písemný test s maximálním možným počtem dosažitelných bodů 100 musí být napsán alespoň na 60 %, následuje ústní zkouška v rozsahu znalostí přednášek a seminářů. |       |                             |                    |
| Garant předmětu   | doc. Ing. Zuzana Dohnalová, Ph.D.   |       |                             |                    |
| Zapojení garanta do výuky předmětu  | Garant se podílí na přednášení v rozsahu 100 %, dále stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.   |       |                             |                    |
| Vyučující   | doc. Ing. Zuzana Dohnalová, Ph.D. - přednášející (100%)   |       |                             |                    |
| Stručná anotace předmětu  |   |       |                             |                    |
| <p>Předmět Mikroekonomie II navazuje na základní ekonomické disciplíny Mikroekonomie I a Makroekonomie I. Poskytuje poznatky pokročilé ekonomie, obvyklých na magisterském stupni studia. Klade důraz na analýzu chování subjektů na trzích hotových výrobků i výrobních faktorů v podmínkách dokonalých i nedokonalých informací, alternativní teorie chování ekonomických subjektů, dlouhodobé souvislosti jejich rozhodování a dynamizaci modelů chování. Řeší problémy celkové rovnováhy a ekonomie blahobytu, otázky tržních selhání a mikroekonomické úlohy státu a další souvislosti fungování tržního mechanismu.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>Teorie chování spotřebitele.</li><li>Dynamizace modelů chování spotřebitele.</li><li>Rozhodování v podmínkách rizika a nejistoty.</li><li>Teorie výroby.</li><li>Oceňování na trzích dokonalé konkurence.</li><li>Teorie monopolu.</li><li>Oceňování na nedokonalé konkurenčních trzích.</li><li>Teorie trhu práce, produktivita práce a mzdy.</li><li>Teorie kapitálu, úroku a zisku.</li><li>Tržní selhání a úloha státu.</li><li>Celková rovnováha a teorie ekonomie blahobytu.</li><li>Teorie mikroekonomické politiky státu.</li></ul> |   |       |                             |                    |
| Studijní literatura a studijní pomůcky  |   |       |                             |                    |
| Povinná literatura  |   |       |                             |                    |
| HOLMAN, R. <i>Mikroekonomie. Středně pokročilý kurz</i> . Praha: C. H. Back, 2007, 592 s. ISBN 978-80-7179-862-0.   |   |       |                             |                    |
| PINDYCK, S. R., RUBINFELD L. D. <i>Microeconomics</i> . Eight edition, Pearson, 2013, 743 s. ISBN 978-0-13-304170.  |   |       |                             |                    |
| SOUKUPOVÁ, J., HOŘEJŠÍ, B., MACÁKOVÁ, I., SOUKUP, J. <i>Mikroekonomie</i> . Praha: Management Press, 2012, 573 s. ISBN 978-80-7261-218-5.   |   |       |                             |                    |
| Doporučená literatura   |   |       |                             |                    |
| FRANK, R. H. <i>Mikroekonomie a chování</i> . Praha: Svoboda, 1995, 765 s. ISBN 8020504389.   |   |       |                             |                    |
| VARIAN, R. H. <i>Mikroekonomie. Moderní přístup</i> . 1. vydání. Praha: Victoria Publishing, 1993, 643 s. ISBN 80-85865-25-4.   |   |       |                             |                    |
| VARIAN, R. H. <i>Intermediate Microeconomics and Modern Approach</i> . W. W. Norton & Company; 9th Revised edition edition, 2014, 739 s. ISBN 0393920771.   |   |       |                             |                    |
| Informace ke kombinované nebo distanční formě   |   |       |                             |                    |
| Rozsah konzultací (soustředění)   | 20  | hodin |                             |                    |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím   |   |       |                             |                    |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky.  |   |       |                             |                    |

| B-III – Charakteristika studijního předmětu                             |  |       |                             |                    |
|---|--|-------|-----------------------------|--------------------|
| Název studijního předmětu   | Microeconomics II  |       |                             |                    |
| Typ předmětu  | povinný „ZT“   |       | doporučený ročník / semestr | 1/Z                |
| Rozsah studijního předmětu  | 26p + 26s  | hod.  | 52                          | kreditů 5          |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence                                  | Ekvivalence (Mikroekonomie II)   |       |                             |                    |
| Způsob ověření studijních výsledků                                      | zápočet, zkouška   |       | Forma výuky                 | přednáška, seminář |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta | Způsob zakončení předmětu – zápočet, zkouška<br>Požadavky na zápočet - vypracování seminární práce dle požadavků vyučujícího, 80% aktivní účast na seminářích.<br>Požadavky na zkoušku - písemný test s maximálním možným počtem dosažitelných bodů 100 musí být napsán alespoň na 60 %, následuje ústní zkouška v rozsahu znalostí přednášek a seminářů.  |       |                             |                    |
| Garant předmětu   | doc. Ing. Zuzana Dohnalová, Ph.D.  |       |                             |                    |
| Zapojení garanta do výuky předmětu                                      | Garant se podílí na přednášení v rozsahu 100 %, dále stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.  |       |                             |                    |
| Vyučující   | doc. Ing. Zuzana Dohnalová, Ph.D. - přednášející (100%)  |       |                             |                    |
| Stručná anotace předmětu  | <p>Předmět Microeconomics II navazuje na základní ekonomické disciplíny Microeconomics I a Macroeconomics I. Poskytuje poznatky pokročilé ekonomie, obvyklých na magisterském stupni studia. Klade důraz na analýzu chování subjektů na trzích hotových výrobků i výrobních faktorů v podmínkách dokonalých i nedokonalých informací, alternativní teorie chování ekonomických subjektů, dlouhodobé souvislosti jejich rozhodování a dynamizaci modelů chování. Řeší problémy celkové rovnováhy a ekonomie blahobytu, otázky tržních selhání a mikroekonomické úlohy státu a další souvislosti fungování tržního mechanismu.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>Teorie chování spotřebitele.</li><li>Dynamizace modelů chování spotřebitele.</li><li>Rozhodování v podmínkách rizika a nejistoty.</li><li>Teorie výroby.</li><li>Oceňování na trzích dokonalé konkurence.</li><li>Teorie monopolu.</li><li>Oceňování na nedokonalé konkurenčních trzích.</li><li>Teorie trhu práce, produktivita práce a mzdy.</li><li>Teorie kapitálu, úroku a zisku.</li><li>Tržní selhání a úloha státu.</li><li>Celková rovnováha a teorie ekonomie blahobytu.</li><li>Teorie mikroekonomické politiky státu.</li></ul> |       |                             |                    |
| Studijní literatura a studijní pomůcky                                  | <p><b>Povinná literatura</b><br/>PINDYCK, S. R., RUBINFELD L. D. <i>Microeconomics</i>. Eight edition, Pearson, 2013, 743 s. ISBN 13: 978-0-13-304170.</p> <p><b>Doporučená literatura</b><br/>VARIAN, R. H. <i>Intermediate Microeconomics and Modern Approach</i>. W. W. Norton &amp; Company; 9th Revised edition edition, 2014, 739 s. ISBN-10: 0393920771.</p>  |       |                             |                    |
| Informace ke kombinované nebo distanční formě                           |  |       |                             |                    |
| Rozsah konzultací (soustředění)   |  | hodin |                             |                    |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím                               | Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky.   |       |                             |                    |

**B-III – Charakteristika studijního předmětu**

|  |  |                                    |                    |
|--|--|------------------------------------|--------------------|
| <b>Název studijního předmětu</b>   | Podnikové finance II   |                                    |                    |
| <b>Typ předmětu</b>  | povinný „ZT“   | <b>doporučený ročník / semestr</b> | 1/Z                |
| <b>Rozsah studijního předmětu</b>  | 26p + 26s  | <b>hod.</b>                        | 52                 |
| <b>Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence</b>                                  | Ekvivalence (Corporate Finance II)   |                                    |                    |
| <b>Způsob ověření studijních výsledků</b>                                      | zápočet, zkouška   | <b>Forma výuky</b>                 | přednáška, seminář |
| <b>Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta</b> | <p>Způsob zakončení předmětu – zápočet, zkouška</p> <p>Požadavky k zápočtu: aktivní účast na seminářích (minimálně 80% přítomnost); vypracování seminární práce (Analýza výkonnosti vybraného podniku). Požadavky ke zkoušce: úspěšné absolvování písemného testu (získání min. 60% bodů). Obsahem zkoušky jsou témata přednášek a obhajoba seminární práce.</p>   |                                    |                    |
| <b>Garant předmětu</b>   | prof. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková   |                                    |                    |
| <b>Zapojení garanta do výuky předmětu</b>                                      | Garant se podílí na přednášení v rozsahu 70 %, dále stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.   |                                    |                    |
| <b>Vyučující</b>   | prof. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková - přednášky (70 %), doc. Ing. Adriana Knápková, Ph.D. – přednášky (30%)   |                                    |                    |
| <b>Stručná anotace předmětu</b>  | <p>Předmět navazuje na předmět Podnikové finance I přednášený v bakalářském studijním programu. Rozvíjí myšlenku, že základním cílem podnikání je maximalizace tržní hodnoty podniku. Kurz je proto zaměřen na podrobné seznámení s pokročilými koncepty hodnotového řízení podniku, identifikaci klíčových faktorů, které pozitivně působí na vytváření hodnoty a prohloubení znalostí o postupech a metodách řízení podnikových financí, které k dosažení uvedeného cíle vedou. Důraz je kladen na propojení teoretických poznatků a praktických dovedností z oblasti modelů řízení a měření výkonnosti podniků, finanční analýzy a finančního plánování, řízení majetku podniku, investičního rozhodování, zdrojů financování a optimalizace kapitálové struktury z pohledu řízení a zvyšování hodnoty podniku jako syntetického kritéria hodnocení výkonnosti podniku. Vysvětlena je rovněž potřeba řízení rizik v rámci finančního řízení podniku, představeny jsou základní teze k potenciálu využití nových finančních technologií v řízení financí.</p> <p>Osnova předmětu:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Výkonnost podniku a hodnotové řízení podniku (Value Based Management). Způsoby měření a řízení výkonnosti podniku.</li> <li>• Riziko a výnos. Nové finanční technologie a jejich potenciál v řízení podniku.</li> <li>• Využití tradičních metod finanční analýzy v řízení podniku.</li> <li>• Pokročilé koncepty pro měření a řízení výkonnosti podniku (EVA, MVA, CVA a další).</li> <li>• Identifikace klíčových faktorů ovlivňujících výkonnost podniku. Určení generátorů hodnoty pomocí pyramidové soustavy ukazatelů.</li> <li>• Řízení výnosů, nákladů, zisku. Vliv tvorby cen a řízení nákladů na výkonnost podniku.</li> <li>• Řízení aktiv v podniku. Analýza využití majetku a řízení oběžného majetku a jeho financování. Čistý pracovní kapitál a výkonnost podniku.</li> <li>• Strategické dlouhodobé investiční rozhodování.</li> <li>• Řízení pasiv v podniku. Náklady na kapitál, jejich vliv na investiční rozhodování, kapitálovou strukturu a měření výkonnosti podniku. Postupy pro stanovení výše nákladů na vlastní a cizí kapitál. Riziko a náklady kapitálu.</li> <li>• Optimální kapitálová struktura.</li> <li>• Zdroje financování podniku. Vliv kapitálové struktury a volby zdrojů financování na výkonnost podniku.</li> <li>• Úloha plánu pro řízení hodnoty podniku. Cíle a postupy finančního plánování. Dlouhodobý finanční plán, jeho úloha, metody a postupy při jeho sestavování.</li> <li>• Krátkodobý finanční plán. Rozpočty. Řízení hotovostních toků podniku.</li> <li>• Komplexní systémy měření a řízení výkonnosti. Balanced Scorecard a řízení výkonnosti podniku. Perspektivy BSC. Tvorba strategické mapy. BSC a odměňování pracovníků. Využití EFQM a dalších modelů k řízení výkonnosti podniku. Využití benchmarkingu a IS pro finanční řízení.</li> </ul> |                                    |                    |
| <b>Studijní literatura a studijní pomůcky</b>                                  |  |                                    |                    |

**Povinná literatura**

PAVELKOVÁ, D., KNÁPKOVÁ, A. *Výkonnost podniku z pohledu finančního manažera, 3. aktualizované a doplněné vydání*. Praha: Linde nakladatelství, s.r.o., 2012. ISBN 978-80-7201-872-7.

KNÁPKOVÁ, A., PAVELKOVÁ, D., REMEŠ, D., ŠTEKER, K. *Finanční analýza. Komplexní průvodce s příklady*. Grada Publishing., 2017. ISBN 978-80-271-0.

**Doporučená literatura**

BREALEY, R. A., MYERS S. C., ALLEN, F. *Teorie a praxe firemních financí*. BizBooks. 2014, 1095 s. ISBN: 978-80-265-0028-5.

DAMODARAN, A. *Applied corporate finance*. Hoboken: Wiley, 2014. ISBN 978-1-118-80893-1.

FOTR, J., HNILICA, J. *Aplikovaná analýza rizika ve finančním managementu a investičním rozhodování. 2., aktualizované a rozšířené vydání*, Grada Publishing, 2014. ISBN: 978-80-247-5104-7.

Studijní opory e-learningového kurzu na LMS Moodle dostupné na <https://moodle.utb.cz/login/index.php>

**Informace ke kombinované nebo distanční formě****Rozsah konzultací (soustředění)**

20

hodin

**Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím**

Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky.

**B-III – Charakteristika studijního předmětu**

|  |  |                                    |                    |
|--|--|------------------------------------|--------------------|
| <b>Název studijního předmětu</b>   | Corporate Finance II   |                                    |                    |
| <b>Typ předmětu</b>  | povinný „ZT“   | <b>doporučený ročník / semestr</b> | 1/Z                |
| <b>Rozsah studijního předmětu</b>  | 26p + 26s  | <b>hod.</b>                        | 52                 |
| <b>Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence</b>                                  | Ekvivalence (Finance podniku II)   |                                    |                    |
| <b>Způsob ověření studijních výsledků</b>                                      | zápočet, zkouška   | <b>Forma výuky</b>                 | přednáška, seminář |
| <b>Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta</b> | <p>Způsob zakončení předmětu – zápočet, zkouška</p> <p>Požadavky k zápočtu: aktivní účast na seminářích (minimálně 80% přítomnost); vypracování seminární práce (Analýza výkonnosti vybraného podniku). Požadavky ke zkoušce: úspěšné absolvování písemného testu (získání min. 60% bodů. Obsahem zkoušky jsou témata přednášek a obhajoba seminární práce.</p>  |                                    |                    |
| <b>Garant předmětu</b>   | prof. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková   |                                    |                    |
| <b>Zapojení garanta do výuky předmětu</b>                                      | Garant se podílí na přednášení v rozsahu 50 %, dále stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.   |                                    |                    |
| <b>Vyučující</b>   | prof. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková - přednášky (50 %), doc. Ing. Adriana Knápková, Ph.D. – přednášky (50%)   |                                    |                    |
| <b>Stručná anotace předmětu</b>  | <p>Předmět navazuje na předmět Podnikové finance I přednášený v bakalářském studijním programu. Rozvíjí myšlenku, že základním cílem podnikání je maximalizace tržní hodnoty podniku. Kurz je proto zaměřen na podrobné seznámení s pokročilými koncepty hodnotového řízení podniku, identifikaci klíčových faktorů, které pozitivně působí na vytváření hodnoty a prohloubení znalostí o postupech a metodách řízení podnikových financí, které k dosažení uvedeného cíle vedou. Důraz je kladen na propojení teoretických poznatků a praktických dovedností z oblasti modelů řízení a měření výkonnosti podniků, finanční analýzy a finančního plánování, řízení majetku podniku, investičního rozhodování, zdrojů financování a optimalizace kapitálové struktury z pohledu řízení a zvyšování hodnoty podniku jako syntetického kritéria hodnocení výkonnosti podniku. Vysvětlena je rovněž potřeba řízení rizik v rámci finančního řízení podniku, představeny jsou základní teze k potenciálu využití nových finančních technologií v řízení financí.</p> <p>Osnova předmětu:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Výkonnost podniku a hodnotové řízení podniku (Value Based Management). Způsoby měření a řízení výkonnosti podniku.</li> <li>• Riziko a výnos. Nové finanční technologie a jejich potenciál v řízení podniku.</li> <li>• Využití tradičních metod finanční analýzy v řízení podniku.</li> <li>• Pokročilé koncepty pro měření a řízení výkonnosti podniku (EVA, MVA, CVA a další).</li> <li>• Identifikace klíčových faktorů ovlivňujících výkonnost podniku. Určení generátorů hodnoty pomocí pyramidové soustavy ukazatelů.</li> <li>• Řízení výnosů, nákladů, zisku. Vliv tvorby cen a řízení nákladů na výkonnost podniku.</li> <li>• Řízení aktiv v podniku. Analýza využití majetku a řízení oběžného majetku a jeho financování. Čistý pracovní kapitál a výkonnost podniku.</li> <li>• Strategické dlouhodobé investiční rozhodování.</li> <li>• Řízení pasiv v podniku. Náklady na kapitál, jejich vliv na investiční rozhodování, kapitálovou strukturu a měření výkonnosti podniku. Postupy pro stanovení výše nákladů na vlastní a cizí kapitál. Riziko a náklady kapitálu.</li> <li>• Optimální kapitálová struktura.</li> <li>• Zdroje financování podniku. Vliv kapitálové struktury a volby zdrojů financování na výkonnost podniku.</li> <li>• Úloha plánu pro řízení hodnoty podniku. Cíle a postupy finančního plánování. Dlouhodobý finanční plán, jeho úloha, metody a postupy při jeho sestavování.</li> <li>• Krátkodobý finanční plán. Rozpočty. Řízení hotovostních toků podniku.</li> <li>• Komplexní systémy měření a řízení výkonnosti. Balanced Scorecard a řízení výkonnosti podniku. Perspektivy BSC. Tvorba strategické mapy. BSC a odměňování pracovníků. Využití EFQM a dalších modelů k řízení výkonnosti podniku. Využití benchmarkingu a IS pro finanční řízení.</li> </ul> |                                    |                    |
| <b>Studijní literatura a studijní pomůcky</b>                                  |  |                                    |                    |

**Povinná literatura**

BREALEY, R. A., MYERS S. C., ALLEN, F. *Principles of corporate finance. Twelfth edition*. New York: McGraw-Hill Education, 2017, 969 s. ISBN 978-1-259-25333-1.

STEWART, G.B. *Best practice EVA: the definite guide to measuring and maximizing shareholder value*. Hoboken: Wiley, 2013. ISBN 978-1-118-63938-2-0.

**Doporučená literatura**

DAMODARAN, A. *Applied corporate finance*. Hoboken: Wiley, 2014. ISBN 978-1-118-80893-1.

ROSS, S.A., Westerfield, R.W., Jordan, B.D. *Fundamentals of corporate finance*. New York: McGraw-Hill/Irvin, 2013. ISBN 978-0-07-803463-3.

|  |    |              |
|--|----|--------------|
| <b>Informace ke kombinované nebo distanční formě</b>   |    |              |
| <b>Rozsah konzultací (soustředění)</b>   | 20 | <b>hodin</b> |
| <b>Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím</b>   |    |              |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky. |    |              |



**B-III – Charakteristika studijního předmětu**

|  |   |                                    |                    |
|--|---|------------------------------------|--------------------|
| <b>Název studijního předmětu</b>   | Veřejné finance   |                                    |                    |
| <b>Typ předmětu</b>  | povinný „PZ“  | <b>doporučený ročník / semestr</b> | 1/Z                |
| <b>Rozsah studijního předmětu</b>  | 26p + 13s   | <b>hod.</b>                        | 39                 |
| <b>Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence</b>                                  | Ekvivalence (Public Finance)  |                                    |                    |
| <b>Způsob ověření studijních výsledků</b>                                      | zápočet, zkouška  | <b>Forma výuky</b>                 | přednáška, seminář |
| <b>Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta</b> | <p>Způsob zakončení předmětu – zápočet, zkouška</p> <p>Požadavky k zápočtu: aktivní účast na seminářích (minimálně 80% přítomnost); aktivní využití e-learningového systému Moodle; vypracování seminární práce (finanční analýza vybrané obce).</p> <p>Požadavky ke zkoušce: úspěšné absolvování písemného testu (získání min. 60% bodů. Obsahem zkoušky jsou témata přednášek a seminářů.</p> |                                    |                    |
| <b>Garant předmětu</b>   | Ing. Eliška Kozubíková, Ph.D.   |                                    |                    |
| <b>Zapojení garanta do výuky předmětu</b>                                      | Garant se podílí na přednášení v rozsahu 100 %, dále stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.   |                                    |                    |
| <b>Vyučující</b>   | Ing. Eliška Kozubíková, Ph.D. – přednášky (100%)  |                                    |                    |

**Stručná anotace předmětu**

Cílem předmětu *Veřejné finance* je seznámit posluchače se základními pojmy teorie veřejných financí. Předmět je rozdělen do dvou bloků - v prvním bloku jsou představeny základní pojmy a teoretické přístupy v oblasti veřejných financí, pozornost je věnována ekonomické analýze veřejných statků, aspektům veřejné volby, teoretickému vymezení problematiky rozpočtování a odlišnosti veřejných a soukromých rozpočtů. V rámci druhého bloku jsou dosavadní poznatky aplikovány na situaci v České republice - studenti jsou podrobně seznámeni s rozpočtovou soustavou v České republice, s problematikou fiskální nerovnováhy a mezinárodních veřejných financí. Výuka se rovněž zaměřuje na současné trendy v oblasti veřejných financí a problematiku daňových teorií a sociálního zabezpečení. Součástí předmětu je rovněž téma podpory soukromých aktivit z prostředků veřejných rozpočtů.

- Úvod do teorie veřejných financí.
- Veřejné statky a jejich ekonomická analýza.
- Veřejná volba.
- Rozpočtová soustava, veřejné výdaje a veřejné příjmy.
- Fiskální federalismus.
- Daňové teorie.
- Sociální zabezpečení.
- Veřejný rozpočet a přístupy k rozpočtování ve veřejném sektoru.
- Rozpočtová soustava ČR - rozpočtový proces, rozpočtová skladba, rozpočtové určení daní.
- Rozpočtová soustava ČR - státní rozpočet ČR, územní rozpočty, mimorozpočtové fondy.
- Fiskální nerovnováha.
- Fiskální politika.
- Mezinárodní veřejné finance, hospodaření Evropské unie.

**Studijní literatura a studijní pomůcky****Povinná literatura**

MAAYTOVÁ, Alena, František OCHRANA a Jan PAVEL. *Veřejné finance v teorii a praxi*. Praha: Grada Publishing, 2015, 208 s. ISBN 9788024755618.

PROVAZNÍKOVÁ, Romana. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. 3. aktualizované a rozšířené vydání. Praha: Grada Publishing, 2015, 280 s. ISBN 9788024756080.

Studijní opory e-learningového kurzu na LMS Moodle dostupné na <https://moodle.utb.cz/login/index.php>

**Doporučená literatura**

GRUBER, Jonathan. *Public finance and public policy*. Sixth edition. New York: Worth publishers, 2019, 806 s. ISBN 9781319105259.

HAMERNÍKOVÁ, Bojka. *Veřejné finance: vybrané problémy*. Praha: Wolters Kluwer, 2017, 162 s. ISBN 9788075525772.

NAHODIL, František. *Veřejná správa a financování veřejného sektoru*. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 2014, 366 s. ISBN 9788073805364.

ROSEN, Harvey S., Ted GAYER a Abdülkadir CIVAN. *Public finance*. Tenth edition. Maidenhead: McGraw-Hill Education, 2014, xxii, 588 s. McGraw-Hill series in economics. ISBN 9780077154691.



| Informace ke kombinované nebo distanční formě  |    |       |
|--|----|-------|
| Rozsah konzultací (soustředění)  | 15 | hodin |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím  |    |       |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky. |    |       |

| B-III – Charakteristika studijního předmětu   |   |       |                             |                    |
|---|---|-------|-----------------------------|--------------------|
| Název studijního předmětu   | Public Finance  |       |                             |                    |
| Typ předmětu  | povinný „PZ“  |       | doporučený ročník / semestr | 1/Z                |
| Rozsah studijního předmětu  | 26p + 13s   | hod.  | 39                          | kreditů 4          |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence  | Ekvivalence (Veřejné finance)   |       |                             |                    |
| Způsob ověření studijních výsledků  | zápočet, zkouška  |       | Forma výuky                 | přednáška, seminář |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta   | Způsob zakončení předmětu – zápočet, zkouška<br>Požadavky k zápočtu: aktivní účast na seminářích (minimálně 80% přítomnost); aktivní využití e-learningového systému Moodle; vypracování seminární práce (finanční analýza vybrané obce).<br>Požadavky ke zkoušce: úspěšné absolvování písemného testu (získání min. 60% bodů. Obsahem zkoušky jsou témata přednášek a seminářů.  |       |                             |                    |
| Garant předmětu   | Ing. Eliška Kozubíková, Ph.D.   |       |                             |                    |
| Zapojení garanta do výuky předmětu  | Garant se podílí na přednášení v rozsahu 100 %, dále stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.   |       |                             |                    |
| Vyučující   | Ing. Eliška Kozubíková, Ph.D. – přednášky (100%)  |       |                             |                    |
| Stručná anotace předmětu  | <p>Cílem předmětu Veřejné finance je seznámit posluchače se základními pojmy teorie veřejných financí. Předmět je rozdělen do dvou bloků - v prvním bloku jsou představeny základní pojmy a teoretické přístupy v oblasti veřejných financí, pozornost je věnována ekonomické analýze veřejných statků, aspektům veřejné volby, teoretickému vymezení problematiky rozpočtování a odlišnosti veřejných a soukromých rozpočtů. V rámci druhého bloku jsou dosavadní poznatky aplikovány na situaci v České republice - studenti jsou podrobně seznámeni s rozpočtovou soustavou v České republice, s problematikou fiskální nerovnováhy a mezinárodních veřejných financí. Výuka se rovněž zaměřuje na současné trendy v oblasti veřejných financí a problematiku daňových teorií a sociálního zabezpečení. Součástí předmětu je rovněž téma podpory soukromých aktivit z prostředků veřejných rozpočtů.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Úvod do teorie veřejných financí.</li><li>▪ Veřejné statky a jejich ekonomická analýza.</li><li>▪ Veřejná volba.</li><li>▪ Rozpočtová soustava, veřejné výdaje a veřejné příjmy.</li><li>▪ Fiskální federalismus.</li><li>▪ Daňové teorie.</li><li>▪ Sociální zabezpečení.</li><li>▪ Veřejný rozpočet a přístupy k rozpočtování ve veřejném sektoru.</li><li>▪ Rozpočtová soustava ČR - rozpočtový proces, rozpočtová skladba, rozpočtové určení daní.</li><li>▪ Rozpočtová soustava ČR - státní rozpočet ČR, územní rozpočty, mimorozpočtové fondy.</li><li>▪ Fiskální nerovnováha.</li><li>▪ Fiskální politika.</li><li>▪ Mezinárodní veřejné finance, hospodaření Evropské unie.</li></ul> |       |                             |                    |
| Studijní literatura a studijní pomůcky  |   |       |                             |                    |
| <b>Povinná literatura</b><br>ROSEN, Harvey S., Ted GAYER a Abdülkadir CIVAN. <i>Public finance</i> . Tenth edition. Maidenhead: McGraw-Hill Education, 2014, xxii, 588 s. McGraw-Hill series in economics. ISBN 9780077154691.<br>STIGLITZ, Joseph E. a Jay K. ROSENGARD. <i>Economics of the Public Sector</i> . 4th ed. New York: W.W. Norton&Company Inc., 2015. ISBN 978-0-393-92522-7.<br>Studijní opory e-learningového kurzu na LMS Moodle dostupné na <a href="https://moodle.utb.cz/login/index.php">https://moodle.utb.cz/login/index.php</a> |   |       |                             |                    |
| <b>Doporučená literatura</b><br>GRUBER, Jonathan. <i>Public finance and public policy</i> . Sixth edition. New York: Worth publishers, 2019, 806 s. ISBN 9781319105259.<br>LEE, Robert D., Ronald Wayne JOHNSON a Philip G. JOYCE. <i>Public budgeting systems</i> . Ninth edition. Burlington: Jones & Bartlett Learning, 2013, 656 s. ISBN 9781449627904.   |   |       |                             |                    |
| Informace ke kombinované nebo distanční formě   |   |       |                             |                    |
| Rozsah konzultací (soustředění)   | 15  | hodin |                             |                    |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím   |   |       |                             |                    |

Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky.

| <b>B-III – Charakteristika studijního předmětu</b>                             |  |             |    |  |
|--|--|-------------|----|--|
| <b>Název studijního předmětu</b>   | Makroekonomie II   |             |    |  |
| <b>Typ předmětu</b>  | povinný „ZT“   |             |    | <b>doporučený ročník / semestr</b> 1/L |
| <b>Rozsah studijního předmětu</b>  | 26p + 26s  | <b>hod.</b> | 52 | <b>kreditů</b> 5                       |
| <b>Prerevizity, korekvizity, ekvivalence</b>                                   | Ekvivalence (Macroeconomics II)  |             |    |  |
| <b>Způsob ověření studijních výsledků</b>                                      | zápočet, zkouška   |             |    | <b>Forma výuky</b> přednáška, seminář  |
| <b>Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta</b> | <p>Způsob zakončení předmětu – zápočet, zkouška</p> <p>Požadavky na zápočet - vypracování seminární práce dle požadavků vyučujícího, 80% aktivní účast na seminářích.</p> <p>Požadavky na zkoušku - písemný test s maximálním možným počtem dosažitelných bodů 40 musí být napsán alespoň na 60 %, následuje ústní zkouška v rozsahu znalostí přednášek a seminářů</p>   |             |    |  |
| <b>Garant předmětu</b>   | doc. Ing. Jena Švarcová, Ph.D.   |             |    |  |
| <b>Zapojení garanta do výuky předmětu</b>                                      | Garant se podílí na přednáškách v rozsahu 100 %, dále stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.   |             |    |  |
| <b>Vyučující</b>   | doc. Ing. Jena Švarcová, Ph.D. – přednášky (100 %)   |             |    |  |
| <b>Stručná anotace předmětu</b>  | <p>Cíle předmětu: Makroekonomie II je rozšiřujícím, středně pokročilým kurzem, který předpokládá základní makroekonomické znalosti. Tyto prohlubuje o nové teoretické poznatky, ilustruje pomocí kvantitativních nástrojů a na konec aplikuje na podmínky české ekonomiky. Cílem předmětu je zejména objasnit příčiny a projevy makroekonomické nestability a možnosti fiskální, monetární a strukturální politiky. Předmět je současně přípravou ke státní závěrečné zkoušce, kde se makroekonomické otázky aplikují na diplomovou práci.</p> <p>O kruhy makroekonomické teorie</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Podstata ekonomie, základní ekonomické teorie, ekonomické cíle a nástroje hospodářské politiky, měření hospodářských ukazatelů.</li> <li>▪ Problémy měření vybraných makroekonomických veličin. Měření GNP, GDP, inflace a nezaměstnanosti. Statické versus dynamické veličiny.</li> <li>▪ Makroekonomický model agregátní nabídky a poptávky, plánované a neplánované výdaje, Keynesiánský kříž, výdajový a ostatní multiplikátory, teorie fiskální politiky a její důsledky pro ekonomiku, teorie monetární politiky, modely podle Friedmana a Lucase, jejich důsledky pro ekonomiku.</li> <li>▪ Teorie monetární politiky. Teorie úrokové míry, investic, modelu IS-LM, rovnováhy modelu IS-LM a teorie racionálních očekávání. Teorie monetární politiky a její praktická aplikace. Řešení ekonomické nerovnováhy a problémy stabilizace ekonomiky.</li> <li>▪ Teorie inflace, deflace, teorie adaptivních a racionálních očekávání. Krátkodobá a dlouhodobá Philipsova křivka, Lucasova rovnice agregované nabídky, Fischerův efekt.</li> <li>▪ Nezaměstnanost a trh práce. Agregátní nabídka a poptávka na trhu práce, klasická teorie, klasická teorie s pružnými mzdami, nerovnováhy na trhu práce.</li> <li>▪ Model makroekonomické rovnováhy pro otevřenou ekonomiku, dvou a více sektorové modely, řešení makroekonomické nerovnováhy, rovnováha modelu IS-LM-BP, hospodářský cyklus.</li> </ul> <p>O kruhy hospodářských politik</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Fiskální politika a teorie fiskální politiky, model IS-LM ve vztahu k vládním výdajům, daním, transferům, stabilizační fiskální politika.</li> <li>▪ Státní rozpočet, příjmy a výdaje státního rozpočtu, výdajová a daňová politika, státní a veřejný dluh a jejich konsolidace.</li> <li>▪ Monetární politika, podstatné rozdíly mezi monetarismem a keynesiánstvím, časová zpoždění ve fiskální a monetární politice.</li> <li>▪ Otevřená ekonomika a měnový kurz, fixní a pružný měnový kurz, komplexní Mundell-Flemingův model.</li> <li>▪ Ekonomický růst a ekonomický rozvoj, náklady ekonomického růstu, dlouhodobý růst kapitálové zásoby, hospodářský cyklus.</li> <li>▪ Ekonomické nerovnosti, příčiny ekonomických nerovností a způsoby měření ekonomických nerovností. Paretův zákon, Lorenzova křivka a Giniho koeficient.</li> </ul> |             |    |  |
| <b>Studijní literatura a studijní pomůcky</b>                                  |  |             |    |  |

**Povinná literatura**

BACHANOVÁ, V., MUSIL, P., VYSTAVĚLOVÁ, L. *Makroekonomie II: cvičebnice*. Brno: Masarykova univerzita v Brně, 2005, 191 s. ISBN 8021036699.

SOUKUP, J. *Makroekonomie*. Dotisk 2., aktualiz. vyd. Praha: Management Press, 2012, 518 s. ISBN 978-80-7261-219-2.

**Doporučená literatura**

HOLMAN, R. *Ekonomie*. 6. vydání. V Praze: C.H. Beck, 2016, 696 s. ISBN 978-80-7400-278-6.

JUREČKA, V. *Makroekonomie*. 3., aktualizované a rozšířené vydání. Praha: Grada, 2017, 368 s. ISBN 978-80-271-0251-8.

KRUGMAN, P. R., WELLS, R. *Macroeconomics*. Fourth edition. New York: Worth Publishers, 2015, 595 s. ISBN 978-1-4641-1037-5.

MANKIW, N. G. *Macroeconomics*. 8th ed. international version. Houndmills, Basingstoke: Worth Publishers/Palgrave Macmillan, 2013, 623 s. ISBN 978-1-4641-2167-8.

MANKIW, N. G., TAYLOR, M. P. *Macroeconomics*. 3rd ed. Andover: Cengage Learning, 2014, 451 s. ISBN 978-1-4080-8197-6.

ONDRČKA, P. *Rozšíření základů makroekonomické teorie*. Vyd. 2. upravené. Zlín: Univerzita Tomáše Bati, 2006, 337 s. ISBN 8073184494.

SCHILLER, B. R. *Essentials of economics*. 10th edition. Dubuque, IA: McGraw-Hill Education, 2016. ISBN 978-1259235702.

**Informace ke kombinované nebo distanční formě**

**Rozsah konzultací (soustředění)**

20

hodin

**Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím**

Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky.

| <b>B-III – Charakteristika studijního předmětu</b>                             |  |             |                    |  |
|--|--|-------------|--------------------|--|
| <b>Název studijního předmětu</b>   | Macroeconomics II  |             |                    |  |
| <b>Typ předmětu</b>  | povinný „ZT“   |             |                    | <b>doporučený ročník / semestr</b> 1/L |
| <b>Rozsah studijního předmětu</b>  | 26p + 26s  | <b>hod.</b> | 52                 | <b>kreditů</b> 5                       |
| <b>Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence</b>                                  | Ekvivalence (Makroekonomie II)   |             |                    |  |
| <b>Způsob ověření studijních výsledků</b>                                      | zápočet, zkouška   |             | <b>Forma výuky</b> | přednáška, seminář                     |
| <b>Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta</b> | <p>Způsob zakončení předmětu – zápočet, zkouška</p> <p>Požadavky na zápočet - vypracování seminární práce dle požadavků vyučujícího, 80% aktivní účast na seminářích.</p> <p>Požadavky na zkoušku - písemný test s maximálním možným počtem dosažitelných bodů 40 musí být napsán alespoň na 60 %, následuje ústní zkouška v rozsahu znalostí přednášek a seminářů.</p>  |             |                    |  |
| <b>Garant předmětu</b>   | doc. Ing. Jena Švarcová, Ph.D.   |             |                    |  |
| <b>Zapojení garanta do výuky předmětu</b>                                      | Garant se podílí na přednáškách v rozsahu 100 %, dále stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.   |             |                    |  |
| <b>Vyučující</b>   | doc. Ing. Jena Švarcová, Ph.D. – přednášky (100%)  |             |                    |  |
| <b>Stručná anotace předmětu</b>  | <p>Cíle předmětu: Macroeconomics II je rozšiřujícím, středně pokročilým kurzem, který předpokládá základní makroekonomické znalosti. Tyto prohlubuje o nové teoretické poznatky, ilustruje pomocí kvantitativních nástrojů a na konec aplikuje na podmínky české ekonomiky. Cílem předmětu je zejména objasnit příčiny a projevy makroekonomické nestability a možnosti fiskální, monetární a strukturální politiky. Předmět je současně přípravou ke státní závěrečné zkoušce, kde se makroekonomické otázky aplikují na diplomovou práci.</p> <p>Okruhy makroekonomické teorie</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Podstata ekonomie, základní ekonomické teorie, ekonomické cíle a nástroje hospodářské politiky, měření hospodářských ukazatelů.</li> <li>▪ Problémy měření vybraných makroekonomických veličin. Měření GNP, GDP, inflace a nezaměstnanosti. Statické versus dynamické veličiny.</li> <li>▪ Makroekonomický model agregátní nabídky a poptávky, plánované a neplánované výdaje, Keynesiánský kříž, výdajový a ostatní multiplikátory, teorie fiskální politiky a její důsledky pro ekonomiku, teorie monetární politiky, modely podle Friedmana a Lucase, jejich důsledky pro ekonomiku.</li> <li>▪ Teorie monetární politiky. Teorie úrokové míry, investic, modelu IS-LM, rovnováhy modelu IS-LM a teorie racionálních očekávání. Teorie monetární politiky a její praktická aplikace. Řešení ekonomické nerovnováhy a problémy stabilizace ekonomiky.</li> <li>▪ Teorie inflace, deflace, teorie adaptivních a racionálních očekávání. Krátkodobá a dlouhodobá Philipsova křivka, Lucasova rovnice agregované nabídky, Fischerův efekt.</li> <li>▪ Nezaměstnanost a trh práce. Agregátní nabídka a poptávka na trhu práce, klasická teorie, klasická teorie s pružnými mzdami, nerovnováhy na trhu práce.</li> <li>▪ Model makroekonomické rovnováhy pro otevřenou ekonomiku, dvou a vícesektorové modely, řešení makroekonomické nerovnováhy, rovnováha modelu IS-LM-BP, hospodářský cyklus.</li> </ul> <p>Okruhy hospodářských politik</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Fiskální politika a teorie fiskální politiky, model IS-LM ve vztahu k vládním výdajům, daním, transferům, stabilizační fiskální politika.</li> <li>▪ Státní rozpočet, příjmy a výdaje státního rozpočtu, výdajová a daňová politika, státní a veřejný dluh a jejich konsolidace.</li> <li>▪ Monetární politika, podstatné rozdíly mezi monetarismem a keynesiánstvím, časová zpoždění ve fiskální a monetární politice.</li> <li>▪ Otevřená ekonomika a měnový kurz, fixní a pružný měnový kurz, komplexní Mundell-Flemingův model.</li> <li>▪ Ekonomický růst a ekonomický rozvoj, náklady ekonomického růstu, dlouhodobý růst kapitálové zásoby, hospodářský cyklus.</li> <li>▪ Ekonomické nerovnosti, příčiny ekonomických nerovností a způsoby měření ekonomických nerovností. Paretův zákon, Lorenzova křivka a Giniho koeficient.</li> </ul> |             |                    |  |
| <b>Studijní literatura a studijní pomůcky</b>                                  |  |             |                    |  |

**Povinná literatura**

MANKIW, N.G., TAYLOR, M.P. *Macroeconomics*. 3rd ed. Andover: Cengage Learning, 2014, 451 s. ISBN 978-1-4080-8197-6.

**Doporučená literatura**

KRUGMAN, P.R., WELLS, R. *Macroeconomics*. Fourth edition. New York: Worth Publishers, 2015, 595, 14, 22, 10, 14. ISBN 978-1-4641-1037-5.

MANKIW, N.G. *Macroeconomics*. 8th ed., international version. Houndmills, Basingstoke: Worth Publishers/Palgrave Macmillan, 2013, 623 s. ISBN 978-1-4641-2167-8.

SCHILLER, B.R. *Essentials of economics*. 10th edition. Dubuque, IA: McGraw-Hill Education, 2016. ISBN 978-1259235702.

| Informace ke kombinované nebo distanční formě  |  |              |
|--|--|--------------|
| <b>Rozsah konzultací (soustředění)</b>   |  | <b>hodin</b> |
| <b>Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím</b>   |  |              |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky. |  |              |

| <b>B-III – Charakteristika studijního předmětu</b>                             |   |             |                                    |                    |
|--|---|-------------|------------------------------------|--------------------|
| <b>Název studijního předmětu</b>   | Manažerské informační systémy   |             |                                    |                    |
| <b>Typ předmětu</b>  | povinný   |             | <b>doporučený ročník / semestr</b> | 1/L                |
| <b>Rozsah studijního předmětu</b>  | 26p + 26c   | <b>hod.</b> | 52                                 | <b>kreditů</b> 4   |
| <b>Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence</b>                                  |   |             |                                    |                    |
| <b>Způsob ověření studijních výsledků</b>                                      | zápočet, zkouška  |             | <b>Forma výuky</b>                 | přednáška, cvičení |
| <b>Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta</b> | <p>Způsob zakončení předmětu – zápočet, zkouška</p> <p>Požadavky na zápočet - průběžné vypracování seminárních a studijních úkolů dle zadání vyučujícího, minimálně 80% aktivní účast na cvičeních a absolvování závěrečného zápočtového testu. Student musí získat minimálně 20 bodů z celkového počtu 40 bodů.</p> <p>Požadavky na zkoušku - písemný test s maximálním možným počtem dosažitelných bodů 60.</p> <p>Celkový výsledek hodnocení předmětu je součtem bodů získaných ze zápočtu a písemného zkouškového testu.</p>  |             |                                    |                    |
| <b>Garant předmětu</b>   | prof. Ing. Rastislav Rajnoha, PhD.  |             |                                    |                    |
| <b>Zapojení garanta do výuky předmětu</b>                                      | Garant se podílí na přednášení v rozsahu 100 %. Dále stanovuje koncepci cvičení a dohlíží na jejich jednotné vedení a hodnocení ze strany odborných asistentů.  |             |                                    |                    |
| <b>Vyučující</b>   | prof. Ing. Rastislav Rajnoha, PhD. - přednášky (100%)   |             |                                    |                    |
| <b>Stručná anotace předmětu</b>  | <p>Cílem předmětu je seznámit studenty se specifiky podnikových manažerských podnikových informačních systémů. Posluchači získají znalosti a dovednosti, které jsou specifické pro řízení podnikatelských procesů především na obchod a marketing, ve vztahu rovněž k výrobě a logistice, financím, personální a mzdové agendě, administrativě s využitím informační podpory jako podpůrného procesu podnikatelského subjektu včetně získání praktických zkušeností s využitím manažerských informačních systémů používaných v podnikové praxi. Studenti se seznámí s metodami definování podnikové informační strategie a podnikové informační pyramidy, architekturou a klasifikací podnikových manažerských informačních systémů (ERP I, ERP II) a současnými trendy jejich vývoje. Důraz je kladen na problematiku vertikální integrace ERP I/ ERP II informačních systémů (TPS - Transaction Processing System, DW - Data Warehouse, MIS - Managerial Information System, EIS - Executive Information System, BI - Business Intelligence), horizontální integraci (APS/ SCM/ CRM - Customer Relationship Management), aplikace metod hodnocení a výběru ERP I, ERP II, rovněž metod a postupů zavádění a praktické aplikace ERP I, ERP II a problematiku řízení a hodnocení efektivnosti informačních systémů včetně jejího outsourcingu.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Úvod do předmětu, základní charakteristika a typologie podnikových informačních systémů.</li> <li>▪ Informační procesy ekonomického řízení podnikatelsky orientované firmy. Základní struktura informačních procesů řízení podnikové ekonomiky a návazných podnikatelských procesů (obchod a marketing, výroba a logistika, finance, personální a mzdová agenda, administrativa a jiné).</li> <li>▪ Měření a informační evidence ekonomických a podnikatelských procesů. Klíčové ekonomicko-manažerské nástroje a modely a jejich uplatnění v podnikové informační koncepci - KPI (klíčové ukazatele výkonnosti).</li> <li>▪ Podniková informační koncepce, struktura podnikové informační pyramidy a její vertikální a horizontální integrace.</li> <li>▪ Vertikální integrace podnikové informační podpory ERP I. (Enterprise Resource Planning)/ ERP II.: TPS - Transaction Processing System, DW - Data Warehouse, MIS - Managerial Information System, EIS - Executive Information System, BI - Business Intelligence, AI - Artificial Intelligence (Expert Systems).</li> <li>▪ Horizontální integrace podnikové informační podpory: APS - Automated Production Systems/ SCM - Supply Chain Management/ CRM - Customer Relationship Management.</li> <li>▪ ERP I. - Modulárnost informačního systému ERP I. Plánovací a analytické procesy řízení klíčových ekonomických a podnikatelských procesů (obchod a marketing, výroba, logistika, finance, personální a mzdová agenda, administrativa a jiné podpůrné procesy). Vybrané ERP I. informační systémy používané v podnikatelské praxi.</li> <li>▪ ERP II. - úlohy, struktura a obsah manažerské a ekonomické informační nadstavby. DW - Data Warehouse, MIS - Managerial Information System, EIS - Executive Information System, BI - Business Intelligence.</li> <li>▪ ERP II. - alternativní formy technologického řešení manažerské informační podpory a Business Intelligence. DW - Data Warehouse - datové sklady, SQL databáze, OLAP - On Line Analytical Processing, MS Excel a jeho funkcionality pro manažerskou informační podporu a Business Intelligence, Cloud computing, Data Mining, Big Data.</li> </ul> |             |                                    |                    |



- Business Intelligence - plánovací a analytické procesy a jejich informační podpora v oblasti marketingu, obchodu a prodejní výkonnosti. Elektronický obchod. Plánovací a analytické procesy a jejich informační podpora v oblasti personální a mzdové agendy podnikatele, nákupu, skladování, distribuce a logistiky.
- Business Intelligence - plánovací a analytické procesy a jejich informační podpora v oblasti tvorby a uplatnění výkonu (produkty, služby, zakázky), nákladovosti a ziskovosti podnikatele (ziskovost středisek, divizí, dceřiných společností, konsolidace ziskovosti).

#### Studijní literatura a studijní pomůcky

##### Povinná literatura

BASL, J., BLAŽÍČEK, R. *Podnikové informační systémy*. 3. aktualizované a doplněné vydání. Praha: Grada, 2012, 328 s. ISBN 978-80-247-4307-3.

MOLNÁR, Z. *Podnikové informační systémy*. 2. přepracované vydání. Praha: Česká technika - nakladatelství ČVUT, 2009, 195 s. ISBN 978-80-01-04380-6.

NOVOTNÝ, POUR, J., SLÁNSKÝ, D. *Business Intelligence: Jak využít bohatství ve vašich datech*. Praha: Grada, 2005, 256 s. ISBN 80-247-1094-3.

SODOMKA, P., KLČOVÁ, H. *Informační systémy v podnikové praxi*. 2. aktualizované a doplněné vydání. Brno: Computer Press, 2011, 504 s. ISBN 9788025128787.

##### Doporučená literatura

HAAG, S., CUMMINGS, M. *Management Information Systems for the Information Age*. 9<sup>th</sup> ed. San Diego: McGraw - Hill, 2012, ISBN-13: 978-0-073-37685-1.

LAUDON, K.C., LAUDON, J.P. *Management Information Systems - Managing the Digital Firm*. 13<sup>th</sup> ed. New Jersey: Pearson Prentice Hall, 2014, 588 s. ISBN: 978-0-273-78997-0.

POWER, D. J., HEAVIN, C. *Decision Support, Analytics, and Business Intelligence*. 3<sup>th</sup> ed. New York: Business Expert Press, 2017, ISBN 978-1-63157-391-0.

#### Informace ke kombinované nebo distanční formě

##### Rozsah konzultací (soustředění)

20

hodin

##### Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím

Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky.

| B-III – Charakteristika studijního předmětu  |  |       |                             |           |
|--|--|-------|-----------------------------|-----------|
| Název studijního předmětu  | Business English   |       |                             |           |
| Typ předmětu   | povinný  |       | doporučený ročník / semestr | 1/L       |
| Rozsah studijního předmětu   | 26s  | hod.  | 26                          | kreditů 3 |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence   |  |       |                             |           |
| Způsob ověření studijních výsledků   | klasifikovaný zápočet  |       | Forma výuky                 | seminář   |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta  | Způsob zakončení předmětu: klasifikovaný zápočet<br>Požadavky na klasifikovaný zápočet: aktivní účast na seminářích, 80% povinná docházka, zvládnutí odborné slovní zásoby v oblasti mluveného a písemného projevu daných tématických okruhů, poslechu a práce s textem, písemný test s maximálním možným počtem dosažitelných bodů 72 musí být napsán alespoň na 60%.   |       |                             |           |
| Garant předmětu  | Mgr. Eva Chmelařová  |       |                             |           |
| Zapojení garanta do výuky předmětu   | Garant se podílí v rozsahu 100 %, stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.   |       |                             |           |
| Vyučující  | Mgr. Eva Chmelařová – vedení seminářů (100%)   |       |                             |           |
| Stručná anotace předmětu   | <p>Cílem předmětu je rozvíjet a upevňovat jazykové dovednosti v oblasti mluveného a písemného projevu daných tématických okruhů, poslechu a práce s textem, které jsou nezbytné při podnikatelské a obchodní činnosti se zahraničním partnerem. Důraz je kladen především na správnou frazeologii v obchodním kontextu v rámci stanovených výukových okruhů. Předmět navazuje na obchodní angličtinu prvního a druhého ročníku bakalářského a je rozdělen do čtyř tematických celků: 1. Interpersonální dovednosti: budování vztahu a navazování kontaktů. 2. Problémy v telefonické komunikaci 3. Email 4. Business English Certificate Vantage.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>Strategie a techniky pro budování vztahu s kolegou nebo klientem.</li><li>Identifikace potenciálních kulturních odlišností.</li><li>Navazování kontaktů a malá společenská konverzace.</li><li>Využití telefonu v obchodní komunikaci.</li><li>Řešení problémů a stížností prostřednictvím telefonu.</li><li>Emailová korespondence.</li><li>Formální a neformální email.</li><li>Formát zkoušky Business English Certificate Vantage.</li></ul> |       |                             |           |
| Studijní literatura a studijní pomůcky   |  |       |                             |           |
| Povinná literatura   | POWELL, M. <i>In Company 3.0 Upper-intermediate</i> . Macmillan Publishers Limited, 2014. ISBN 978-0-230-45532-0.  |       |                             |           |
| Doporučená literatura  | EMMERSON, P. <i>Email English 2nd Edition</i> . Macmillan Publishers Limited, 2013. ISBN 9780230448551.<br>EMMERSON, P. <i>Business Grammar Builder Intermediate to Upper-intermediate</i> . Macmillan Publishers Limited, 2010. ISBN 978-0-230-73252-0.<br>EMMERSON, P. <i>Networking in English</i> , Macmillan Publishers Limited, 2010. ISBN 9780230732506.<br>EMMERSON, P. <i>Business Vocabulary Builder Intermediate to Upper-intermediate</i> . Macmillan Publishers Limited, 2009. ISBN 978-0-230-71682-7.<br>SHARMA, P., BARRETT, B. <i>Networking in English</i> . Macmillan Publishers Limited, 2010. ISBN 97 802 307 32 506<br>Vlastní doplňující materiály v e-learningové podobě.   |       |                             |           |
| Informace ke kombinované nebo distanční formě  |  |       |                             |           |
| Rozsah konzultací (soustředění)  | 10   | hodin |                             |           |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím  |  |       |                             |           |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky. |  |       |                             |           |

| B-III – Charakteristika studijního předmětu                             |  |      |                             |           |
|---|--|------|-----------------------------|-----------|
| Název studijního předmětu   | Wirtschaftsdeutsch   |      |                             |           |
| Typ předmětu  | povinný  |      | doporučený ročník / semestr | 1/L       |
| Rozsah studijního předmětu  | 26s  | hod. | 26                          | kreditů 3 |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence                                  |  |      |                             |           |
| Způsob ověření studijních výsledků                                      | klasifikovaný zápočet  |      | Forma výuky                 | seminář   |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta | Způsob zakončení předmětu – klasifikovaný zápočet<br>Požadavky na klasifikovaný zápočet - 80% účast na semináři, práce studentů je sledována komunikačními aktivitami v hodinách. V průběhu semestru přednesou studenti prezentaci k problematice studovaného oboru. Absolvují testování v čtení s porozuměním, psaní, poslech, mluvení. Výsledky testování jednotlivých dovedností musí splnit na 60%. Vstupní znalost se předpokládá na úrovni B1 Společného evropského referenčního rámce pro jazyk (SERR).   |      |                             |           |
| Garant předmětu   | Mgr. Věra Kozáková, Ph.D.  |      |                             |           |
| Zapojení garanta do výuky předmětu                                      | Garant se podílí v rozsahu 100 %, stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.   |      |                             |           |
| Vyučující   | Mgr. Věra Kozáková, Ph.D. – seminář (100%)   |      |                             |           |
| Stručná anotace předmětu  | <p>Cílem předmětu je podpořit znalost odborného jazyka a rozvinout orientaci v problematice obchodní němčiny. Rozvíjeny jsou všechny jazykové dovednosti: čtení s porozuměním, psaní, poslech s porozuměním, mluvení. Předmět navazuje na obchodní němčinu prvního a druhého ročníku bakalářského studia (B1). Důraz je kladen na odbornou slovní zásobu a komunikaci, která je potřebná pro uplatnění na evropském trhu práce. Dosažená jazyková úroveň po absolvování předmětu je B2 dle SERR.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Navazování kontaktů, první kontakt.</li><li>▪ Informace o své osobě, kdo co dělá, co dělám já, vlastnosti.</li><li>▪ Charakteristika studijního oboru.</li><li>▪ Životopis, žádost o místo.</li><li>▪ Pracovní setkání, termín schůzky, modelové situace rozhovorů.</li><li>▪ Číselné a časové údaje.</li><li>▪ Obchodní dopis, vnější forma vzorového dopisu, gramatika, zkratky v korespondenci.</li><li>▪ Státy, obyvatelé, jazyky, předložky se zeměpisnými názvy.</li><li>▪ Práce s odbornými texty: slovní zásoba, slovní spojení, gramatika, cvičení.</li><li>▪ Testování jazykových dovedností v oblasti psaní.</li><li>▪ Testování jazykových dovedností v oblasti čtení s porozuměním.</li><li>▪ Testování jazykových dovedností v oblasti poslech s porozuměním.</li><li>▪ Testování jazykových dovedností v oblasti mluveného projevu – prezentace.</li></ul>   |      |                             |           |
| Studijní literatura a studijní pomůcky                                  | <p><b>Povinná literatura</b></p> <p>HÖPPNEROVÁ, V. <i>Němčina pro jazykové školy nově 3</i>. Plzeň: Fraus, 2011. ISBN 978-80-7238-959-9.</p> <p>KOZÁKOVÁ, V. <i>Obchodní němčina. Wirtschaftsdeutsch</i>. Brno: Computer Press, 2014. ISBN 80-251-858-9.</p> <p><b>Doporučená literatura</b></p> <p>BETZ, J., BILLINA, A. <i>Deutsch für Besserwisser B1</i>. Hueber Verlag. 2016, 184 s. ISBN 978-3-19-027499-4.</p> <p>GOTTSTEIN-SCHRAMM, B. <i>Grammatik – ganz klar!</i> Ismaning: Hueber Verlag, 2011. ISBN 978-3-19-051555-4.</p> <p>KRENN, W., PUCHTA, H. <i>Motive</i>. München: Hueber Verlag, 2016. ISBN 978-3-19-001878-9.</p> <p>LISSOK, CH. <i>Teste Dein Wirtschaftsdeutsch</i>. Berlin: Langenscheidt, 1997. ISBN 3-468-38527-7.</p> <p>MICHŇOVÁ, I. <i>Business Deutsch</i>. Praha: Grada, 2006. ISBN 80-247-1643-7</p> <p>Doplňující materiály:</p> <p><a href="https://www.deutsch-perfekt.com/">https://www.deutsch-perfekt.com/</a></p> <p><a href="http://www.wirtschaftsdeutsch.de/lehrmaterialien/index.php">http://www.wirtschaftsdeutsch.de/lehrmaterialien/index.php</a></p> <p><a href="https://www.hueber.de/seite/pg_lehren_unterrichtsplan_mot">https://www.hueber.de/seite/pg_lehren_unterrichtsplan_mot</a></p> <p><a href="https://www.schubert-verlag.de/aufgaben/arbeitsblaetter_a1_z/a1_arbeitsblaetter_index_z.htm">https://www.schubert-verlag.de/aufgaben/arbeitsblaetter_a1_z/a1_arbeitsblaetter_index_z.htm</a></p> <p><a href="https://www.dw.com/de/deutsch-lernen/deutsch-unterrichten/s-2233">https://www.dw.com/de/deutsch-lernen/deutsch-unterrichten/s-2233</a></p> <p><a href="https://portal.mpsv.cz/eures/podminky/dokumenty/slovník/slovník_0.pdf">https://portal.mpsv.cz/eures/podminky/dokumenty/slovník/slovník_0.pdf</a></p> |      |                             |           |
| Informace ke kombinované nebo distanční formě                           |  |      |                             |           |

|  |    |              |
|--|----|--------------|
| <b>Rozsah konzultací (soustředění)</b>   | 10 | <b>hodin</b> |
| <b>Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím</b>   |    |              |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky. |    |              |

**B-III – Charakteristika studijního předmětu**

|  |  |       |    |                             |         |
|--|--|-------|----|-----------------------------|---------|
| Název studijního předmětu  | Seminář k diplomové práci  |       |    |                             |         |
| Typ předmětu   | povinný  |       |    | doporučený ročník / semestr | 2/Z     |
| Rozsah studijního předmětu   | 13s  | hod.  | 13 | kreditů                     | 2       |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence   |  |       |    |                             |         |
| Způsob ověření studijních výsledků   | zápočet  |       |    | Forma výuky                 | seminář |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta  | Způsob zakončení předmětu - zápočet<br>Požadavky na zápočet - povinná účast a aktivita na seminářích, včasné a správné odevzdání Podkladu pro zadání diplomové práce (název diplomové práce v českém a anglickém jazyce, zásady pro zpracování, základní literatura, podpis vedoucího) + osnovy diplomové práce, vypracování životopisu.   |       |    |                             |         |
| Garant předmětu  | prof. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková   |       |    |                             |         |
| Zapojení garanta do výuky předmětu   | Garant se podílí na seminářích v rozsahu 100 %   |       |    |                             |         |
| Vyučující  | prof. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková – seminář (100%)  |       |    |                             |         |
| Stručná anotace předmětu   | <p>Předmět Seminář k diplomové práci navazuje na znalosti získané v rámci předmětu Seminář k bakalářské práci. Předpokládá základní vědomosti o výběru tématu kvalifikační práce, o jednání se zadavatelem, informačním průzkumu, plánování práce na úkol a formální požadavky na úpravu kvalifikační práce. Uvedené poznatky rozšiřuje zejména o objasnění podstaty vědecké a výzkumné práce, metodologie výzkumu a projektování. Po absolvování tohoto předmětu student pochopí výzkumný problém diplomové práce, získá dostatečné kompetence pro práci s odbornou literaturou, porozumí problematice cílů ve vědecké práci a seznámí se s různými výzkumnými metodami a nástroji zpracování vědecké práce s ohledem na své téma.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Podstata vědecké a výzkumné práce.</li><li>▪ Cíle diplomové práce.</li><li>▪ Projektování v diplomové práci.</li><li>▪ Metody a metodika zpracování diplomových prací.</li><li>▪ Využití statistických metod ve výzkumné práci.</li><li>▪ Informační zdroje a jejich citace.</li><li>▪ Formální požadavky na úpravu diplomové práce.</li></ul> |       |    |                             |         |
| Studijní literatura a studijní pomůcky   | <p><b>Povinná literatura</b><br/>STAŇKOVÁ, P., PILÍK, M. <i>Metodická doporučení pro psaní bakalářských a diplomových prací</i>. Zlín: FaME UTB ve Zlíně, 2009. ISBN 978-80-7318-896-2.<br/>SYNEK, M. <i>Jak psát bakalářské, diplomové, doktorské a jiné písemné práce</i>. 2., přeprac. vyd. Praha: Oeconomica, 2007. ISBN 978-80-245-1212-9.<br/>Platné směrnice vztahující se k psaní kvalifikačních prací.<br/>Citační norma ČSN ISO 690 a 690-2.</p> <p><b>Doporučená literatura</b><br/>PICKARD, A. J. <i>Research methods in information</i>. 2nd ed. London: Facet, 2013. ISBN 978-1-85604-813-2.<br/>ŠIROKÝ, J. <i>Tvoříme a publikujeme odborné texty</i>. Brno: Computer Press, 2011. ISBN 978-80-251-3510-5.<br/>Studijní opory e-learningového kurzu na LMS Moodle dostupné na <a href="https://moodle.utb.cz/login/index.php">https://moodle.utb.cz/login/index.php</a></p>   |       |    |                             |         |
| Informace ke kombinované nebo distanční formě  |  |       |    |                             |         |
| Rozsah konzultací (soustředění)  | 10   | hodin |    |                             |         |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím  |  |       |    |                             |         |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky. |  |       |    |                             |         |

| B-III – Charakteristika studijního předmětu   |  |      |    |                             |                    |
|---|--|------|----|-----------------------------|--------------------|
| Název studijního předmětu   | Manažerská etika   |      |    |                             |                    |
| Typ předmětu  | povinný  |      |    | doporučený ročník / semestr | 2/Z                |
| Rozsah studijního předmětu  | 13p + 13s  | hod. | 26 | kreditů                     | 3                  |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence  | Ekvivalence (Business Ethics)  |      |    |                             |                    |
| Způsob ověření studijních výsledků  | klasifikovaný zápočet  |      |    | Forma výuky                 | přednáška, seminář |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta   | Způsob zakončení předmětu – klasifikovaný zápočet<br>Požadavky na klasifikovaný zápočet – vypracování seminární práce dle požadavků vyučujícího, 80 % aktivní účast na seminářích. Absolvování písemné práce alespoň na 60 %, ústní zkouška v rozsahu znalostí přednášek a seminářů. |      |    |                             |                    |
| Garant předmětu   | Ing. Lucie Tomancová, Ph.D.  |      |    |                             |                    |
| Zapojení garanta do výuky předmětu  | Garant se podílí na přednáškách v rozsahu 100 %, dále stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.   |      |    |                             |                    |
| Vyučující   | Ing. Lucie Tomancová, Ph.D. – přednášky (100 %)  |      |    |                             |                    |
| Stručná anotace předmětu  |  |      |    |                             |                    |
| <p>Během absolvování tohoto předmětu se studenti za pomoci interaktivních metod výuky seznámí s problematikou manažerské etiky, jejím vývojem, soudobými přístupy a problémy. Předmět má za cíl kultivovat etické citění a uvažování budoucích manažerů, rozvíjet schopnost aplikovat etická kritéria při rozhodovacích procesech v manažerské praxi prostřednictvím případových studií, setkání s odborníky z praxe a také při zpracování seminární práce. Získané znalosti jsou aplikovány na porozumění mezilidským vztahům uvnitř podniku, na operacionalizaci etického řízení ve firmě a na vztahy mezi managementem a dalšími zainteresovanými stranami. Zvláštní důraz je kladen aktuální problémy v praxi a společenskou odpovědnost organizací opírající se o problematiku dlouhodobé udržitelnosti.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Úvod do předmětu, vymezení pojmů morálka a etika, rozdíl mezi morálkou a právem.</li><li>▪ Vývoj manažerské etiky, vztah etiky a ekonomie.</li><li>▪ Zavedení etiky do strategie organizace.</li><li>▪ Tradiční a moderní nástroje etického řízení organizace.</li><li>▪ Důvody pro etické chování organizace.</li><li>▪ Dobré jméno firmy.</li><li>▪ Etické rozhodování a etické hodnoty manažerů.</li><li>▪ Firemní kultura.</li><li>▪ Společenská odpovědnost organizace.</li><li>▪ Konzumní společnost.</li><li>▪ Fair Trade.</li><li>▪ Trvale udržitelný rozvoj.</li><li>▪ Etické výzvy současnosti u nás i v zahraničí.</li></ul> |  |      |    |                             |                    |
| Studijní literatura a studijní pomůcky  |  |      |    |                             |                    |
| Povinná literatura  |  |      |    |                             |                    |
| DYTRT, Z., STAŇKOVÁ, P., TOMANCOVÁ, L. <i>Manažerská etika: etika v managementu a podnikání</i> . Zlín: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, 2007, 125 s. ISBN 978-80-7318-645-6.   |  |      |    |                             |                    |
| HOFFMAN, W.M., FREDERICK, R.E., SCHWARTZ, M.S. <i>Business ethics: readings and cases in corporate morality</i> . Chichester: Wiley-Blackwell, 2014. ISBN 978-1-118-33668-7.  |  |      |    |                             |                    |
| SEKNIČKA, P., PUTNOVÁ, A. <i>Etika v podnikání a hodnoty trhu</i> . 1. vyd. Praha: Grada, 2016, 199 s. ISBN 9788024755458.  |  |      |    |                             |                    |
| TOMANCOVÁ, L. <i>Etika v podnikání</i> . 1. vyd. Slovenská republika, Žilina: GEORG, 2011, 160 s. ISBN 978-80-89401-57-4.   |  |      |    |                             |                    |
| Doporučená literatura   |  |      |    |                             |                    |
| BENN, S., BOLTON, D. <i>Key Concepts in Corporate Social Responsibility</i> (SAGE Key Concepts series). London: SAGE, 2011, 256 s. ISBN 978-1847879295.   |  |      |    |                             |                    |
| DYTRT, Z. <i>Ženy a management: kreativita - inovace - etika - kreativní management</i> . Brno: BizBooks, 2014, 174 s. ISBN 978-80-265-0150-3.  |  |      |    |                             |                    |
| DYTRT, Z. a kol. <i>Manažerská etika v otázkách a odpovědích: jde morálka a úspěch v byznysu dohromady?</i> Brno: Computer Press, 2011, 200 s. ISBN 978-80-251-3344-6.  |  |      |    |                             |                    |
| KACETL, J. <i>Obchodní a podnikatelská etika</i> . Hradec Králové: Gaudeamus, 2011, 98 s. ISBN 978-80-7435-095-5.   |  |      |    |                             |                    |

PLATKOVÁ, G. a kol. *Etika v manažmente*. Prešov: Filozofická fakulta Prešovské univerzity, 2008. 206 s. ISBN 978-80-8068-813-4.

| Informace ke kombinované nebo distanční formě  |    |       |
|--|----|-------|
| Rozsah konzultací (soustředění)  | 10 | hodin |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím  |    |       |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky. |    |       |



**B-III – Charakteristika studijního předmětu**

|   |  |      |    |                             |                    |
|---|--|------|----|-----------------------------|--------------------|
| Název studijního předmětu   | Business Ethics  |      |    |                             |                    |
| Typ předmětu  | povinný  |      |    | doporučený ročník / semestr | 2/Z                |
| Rozsah studijního předmětu  | 13p + 13s  | hod. | 26 | kreditů                     | 3                  |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence  | Ekvivalence (Manažerská etika)   |      |    |                             |                    |
| Způsob ověření studijních výsledků  | klasifikovaný zápočet  |      |    | Forma výuky                 | přednáška, seminář |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta   | Způsob zakončení předmětu – klasifikovaný zápočet<br>Požadavky na klasifikovaný zápočet – vypracování seminární práce dle požadavků vyučujícího, 80 % aktivní účast na seminářích. Absolvování písemné práce alespoň na 60 %, ústní zkouška v rozsahu znalostí přednášek a seminářů. |      |    |                             |                    |
| Garant předmětu   | Ing. Lucie Tomancová, Ph.D.  |      |    |                             |                    |
| Zapojení garanta do výuky předmětu  | Garant se podílí na přednáškách v rozsahu 100 %, dále stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.   |      |    |                             |                    |
| Vyučující   | Ing. Lucie Tomancová, Ph.D. – přednášky (100 %)  |      |    |                             |                    |
| Stručná anotace předmětu  |  |      |    |                             |                    |
| <p>Během absolvování tohoto předmětu se studenti za pomoci interaktivních metod výuky seznámí s problematikou manažerské etiky, jejím vývojem, soudobými přístupy a problémy. Předmět má za cíl kultivovat etické cítění a uvažování budoucích manažerů, rozvíjet schopnost aplikovat etická kritéria při rozhodovacích procesech v manažerské praxi prostřednictvím případových studií, setkání s odborníky z praxe a také při zpracování seminární práce. Získané znalosti jsou aplikovány na porozumění mezilidským vztahům uvnitř podniku, na operacionalizaci etického řízení ve firmě a na vztahy mezi managementem a dalšími zainteresovanými stranami. Zvláštní důraz je kladen aktuální problémy v praxi a společenskou odpovědnost organizací opírající se o problematiku dlouhodobé udržitelnosti.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Úvod do předmětu, vymezení pojmů morálka a etika, rozdíl mezi morálkou a právem.</li><li>▪ Vývoj manažerské etiky, vztah etiky a ekonomie.</li><li>▪ Zavedení etiky do strategie organizace.</li><li>▪ Tradiční a moderní nástroje etického řízení organizace.</li><li>▪ Důvody pro etické chování organizace.</li><li>▪ Dobré jméno firmy.</li><li>▪ Etické rozhodování a etické hodnoty manažerů.</li><li>▪ Firemní kultura.</li><li>▪ Společenská odpovědnost organizace.</li><li>▪ Konzumní společnost.</li><li>▪ Fair Trade.</li><li>▪ Trvale udržitelný rozvoj.</li><li>▪ Etické výzvy současnosti u nás i v zahraničí.</li></ul> |  |      |    |                             |                    |
| Studijní literatura a studijní pomůcky  |  |      |    |                             |                    |
| <b>Povinná literatura</b><br>HOFFMAN, W.M., FREDERICK, R.E., SCHWARTZ, M.S. <i>Business ethics: readings and cases in corporate morality</i> . Chichester: Wiley-Blackwell, 2014. ISBN 978-1-118-33668-7.   |  |      |    |                             |                    |
| <b>Doporučená literatura</b><br>BENN, S., BOLTON, D. <i>Key Concepts in Corporate Social Responsibility</i> (SAGE Key Concepts series). London: SAGE, 2011, 256 s. ISBN 978-1847879295.   |  |      |    |                             |                    |
| Informace ke kombinované nebo distanční formě   |  |      |    |                             |                    |
| Rozsah konzultací (soustředění)   |  |      |    | hodin                       |                    |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím   |  |      |    |                             |                    |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky.  |  |      |    |                             |                    |



| <b>B-III – Charakteristika studijního předmětu</b>                             |  |                                    |                    |                    |
|--|--|------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Název studijního předmětu</b>   | Právo pro ekonomy II   |                                    |                    |                    |
| <b>Typ předmětu</b>  | povinný  | <b>doporučený ročník / semestr</b> |                    | 2/Z                |
| <b>Rozsah studijního předmětu</b>  | 26p + 13s  | <b>hod.</b>                        | 39                 | <b>kreditů</b> 4   |
| <b>Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence</b>                                  |  |                                    |                    |                    |
| <b>Způsob ověření studijních výsledků</b>                                      | zápočet, zkouška   |                                    | <b>Forma výuky</b> | přednáška, seminář |
| <b>Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta</b> | <p>Způsob zakončení předmětu – zápočet, zkouška</p> <p>Požadavky na zápočet - účast na seminářích z 80 %, aktivní účast na seminářích, teoretické znalosti, připravenost k řešení praktických příkladů (lze ověřovat formou dílčích písemných testů). Písemný zápočtový test - nutno dosáhnout minimálně 60% správných odpovědí. Získání zápočtu je podmínkou připuštění k písemné zkoušce.</p> <p>Požadavky ke zkoušce - písemný test s maximálním možným počtem dosažitelných 100 musí být napsán alespoň na 60 %, zvládnutí předepsané látky v návaznosti na přednášky, vedení seminářů a literaturu.</p>   |                                    |                    |                    |
| <b>Garant předmětu</b>   | JUDr. Olga Kapplová, Ph.D.   |                                    |                    |                    |
| <b>Zapojení garanta do výuky předmětu</b>                                      | Garant se podílí na přednášení v rozsahu 100 %, dále stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení   |                                    |                    |                    |
| <b>Vyučující</b>   | JUDr. Olga Kapplová, Ph.D. – přednášky 100%  |                                    |                    |                    |
| <b>Stručná anotace předmětu</b>  | <p>Cíl předmětu se snaží formou přednášek seznámit studenty se základními poznatky z jednotlivých vybraných odvětví platného práva s akcentem na právo občanské, obchodních korporací, pracovní a trestní. Nosnými tématy z uvedených odvětví práva budou zejména otázky týkající se živnostenského práva, obchodních korporací, závazkového práva, obchodního rejstříku, vzniku a zániku pracovního poměru, cenných papírů, základů trestního práva a insolvenční řízení. Nedílnou součástí kurzu bude v rámci seminářů řešení příkladů z praxe.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Úvod do problematiky. Pojem podnikatel, Živnostenské podnikání. Druhy živnostenského oprávnění.</li> <li>▪ Předpoklady k provozování živnosti. Překážka a pokračování v provozování živnosti. Postup pro získání živnostenského oprávnění.</li> <li>▪ Živnostenské úřady, kompetence, kontrola.</li> <li>▪ Obchodní korporace. Obecné základy založení, vzniku, zániku korporací.</li> <li>▪ Typy obchodních korporací (osobní, kapitálové korporace).</li> <li>▪ Družstva, evropská družstva a společnosti.</li> <li>▪ Založení korporací dle občanského zákoníku (podnikatel, spolky, fundace). Typy zastupování podnikatele.</li> <li>▪ Závazkové vztahy (smlouvy, náležitosti, obsah smlouvy, zánik smluvního vztahu).</li> <li>▪ Odpovědnost ve smluvním vztahu.</li> <li>▪ Pracovní právo (vznik pracovněprávního vztahu, typy smluv v pracovněprávním vztahu, dohody o pracích konaných mimo pracovní poměr, dohody o hmotné odpovědnosti, ukončení pracovního poměru).</li> <li>▪ Bezpečnost výrobků a ochrana spotřebitele.</li> <li>▪ Duševní vlastnictví – práva na označení (ochranné známky, označení původu a zeměpisná označení). Průmyslová práva – vynálezy a zlepšovací návrhy, užité vzory.</li> <li>▪ Nekalá soutěž, soutěžní právo, postavení ÚHOS, řešení sporů.</li> </ul> |                                    |                    |                    |
| <b>Studijní literatura a studijní pomůcky</b>                                  | <p><b>Povinná literatura</b></p> <p>DUDEK, M. et al. <i>Akciová společnost</i>. Olomouc: ANAG 09/2014. ISBN 978-80-7263-891-8.</p> <p>JANKŮ, M. et al. <i>Základy práva pro posluchače právnických fakult</i>. 6. vyd. Praha: C. H. Beck 2016. ISBN 978-80-7400-611-1.</p> <p>SVOBODA, P. <i>Úvod do evropského práva</i>. 5. vydání. Praha: C. H. Beck, 2013. ISBN 978-80-7400-488-9.</p> <p><i>Zákon č. 262/2006 Sb., zákoník práce, ve znění pozdějších předpisů.</i></p> <p><i>Zákon č. 455/1991 Sb., o živnostenském podnikání (živnostenský zákon), ve znění pozdějších předpisů.</i></p> <p><i>Zákon č. 89/2012 Sb., občanský zákoník.</i></p> <p><i>Zákon č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech.</i></p> <p><i>Zákon č. 102/2001 Sb., o obecné bezpečnosti výrobků a o změně některých zákonů (zákon o obecné bezpečnosti výrobků).</i></p> <p><i>Zákon č. 22/1997 Sb., o technických požadavcích na výrobky a o změně a doplnění některých zákonů.</i></p>  |                                    |                    |                    |

*Zákon č. 90/2016 Sb., o posuzování shody stanovených výrobků při jejich dodávání na trh.*

*Zákon č. 634/1992 Sb., o ochraně spotřebitele, ve znění pozdějších předpisů*

**Doporučená literatura**

HORZINKOVÁ, E., URBAN, V. *Živnostenský zákon s komentářem a příklady*. 12. aktualizované vydání. Praha: Linde 2012. ISBN 978-80-86131-97-9.

TICHÝ, L. *Ochrana spotřebitele*. Praha: Univerzita Karlova, 2014. ISBN 978-80-87488-13-3.

JAKL, L. *Duševní vlastnictví a jeho právní ochrana*. Praha: Metropolitní univerzita, 2014. ISBN 978-80-87956-00-7.

**Informace ke kombinované nebo distanční formě**

|  |    |              |
|--|----|--------------|
| <b>Rozsah konzultací (soustředění)</b> | 15 | <b>hodin</b> |
|--|----|--------------|

**Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím**

Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2 h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky.

| B-III – Charakteristika studijního předmětu   |  |      |                             |     |
|---|--|------|-----------------------------|-----|
| Název studijního předmětu   | Příprava diplomové práce a odborná praxe   |      |                             |     |
| Typ předmětu  | povinný  |      | doporučený ročník / semestr | 2/L |
| Rozsah studijního předmětu  |  | hod. | kreditů                     | 30  |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence  |  |      |                             |     |
| Způsob ověření studijních výsledků  | zápočet  |      | Forma výuky                 |     |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta   | Způsob zakončení předmětu – zápočet<br>Požadavky k zápočtu: S požadavky, které má splňovat diplomová práce, je student seznámen v předmětu Seminář k diplomové práci v zimním semestru. Pokyny, které souvisí s výkonem odborné praxe v letním semestru, jsou zveřejněny na webových stránkách FaME v sekci: Pro studenty - Prezenční studium - Navazující magisterský studijní program - Odborná diplomová praxe. |      |                             |     |
| Garant předmětu   | prof. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková   |      |                             |     |
| Zapojení garanta do výuky předmětu  | Garant předmětu schvaluje náplň praxe, kontroluje zprávu z praxe, zejména její soulad se studovaným oborem a profilem absolventa oboru. Garant předmětu také kontroluje odevzdání diplomových prací v daném termínu.   |      |                             |     |
| Vyučující   | prof. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková (100%)  |      |                             |     |
| Stručná anotace předmětu  |  |      |                             |     |
| <p>Cílem předmětu je prokázání schopností studenta aplikovat teoretické znalosti, které získal během studia na FaME při zpracování diplomové práce. Součástí tohoto předmětu je absolvování odborné praxe ve vybrané organizaci, v níž se student seznámí s organizační strukturou a způsobem řízení této organizace. Součástí odborné praxe může být řešení zadaného projektu nebo příprava podkladů pro vypracování diplomové práce.</p> <p>Organizačně je předmět členěn do dvou vzájemně propojených částí:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. První část spočívá v realizaci odborné diplomové praxe, která je zakončena zpracováním Závěrečné zprávy z odborné praxe. Po absolvování diplomové praxe student bude schopen aplikovat teoretické poznatky získané během studia na Fakultě managementu a ekonomiky ve vybrané organizaci.</li><li>2. Druhou částí povinností ke splnění zápočtu je odevzdání diplomové práce dle Časového plánu výuky prezenčního studia na FaME v daném akademickém roce. Student prokáže schopnost využít získané vědomosti a dovednosti při zpracování své diplomové práce.</li></ol> |  |      |                             |     |
| Studijní literatura a studijní pomůcky  |  |      |                             |     |
|   |  |      |                             |     |
| Informace ke kombinované nebo distanční formě   |  |      |                             |     |
| Rozsah konzultací (soustředění)   |  | 0    | hodin                       |     |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím   |  |      |                             |     |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky.  |  |      |                             |     |

# **Povinné předměty specializace Finance podniku**

| B-III – Charakteristika studijního předmětu                             |   |      |                             |                    |
|---|---|------|-----------------------------|--------------------|
| Název studijního předmětu   | Manažerské účetnictví II  |      |                             |                    |
| Typ předmětu  | povinný „PZ“  |      | doporučený ročník / semestr | 1/Z                |
| Rozsah studijního předmětu  | 26p + 26s   | hod. | 52                          | kreditů 5          |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence                                  | Ekvivalence (Management Accounting II)  |      |                             |                    |
| Způsob ověření studijních výsledků                                      | zápočet, zkouška  |      | Forma výuky                 | přednáška, seminář |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta | Způsob zakončení předmětu – zápočet, zkouška<br>Požadavky na zápočet - vypracování seminární práce a její obhajoba dle požadavků vyučujícího, 80% aktivní účast na seminářích.<br>Požadavky na zkoušku - písemný test s maximálním možným počtem dosažitelných bodů 50 musí být napsán alespoň na 60 %, následuje ústní zkouška v rozsahu znalostí přednášek a seminářů.  |      |                             |                    |
| Garant předmětu   | prof. Ing. Boris Popesko, Ph.D.   |      |                             |                    |
| Zapojení garanta do výuky předmětu                                      | Garant se podílí na přednášení v rozsahu 100 %, dále stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení  |      |                             |                    |
| Vyučující   | prof. Ing. Boris Popesko, Ph.D. - přednášky (100%)  |      |                             |                    |
| Stručná anotace předmětu  | <p>Cílem předmětu je rozšíření znalostí z předmětu Manažerské účetnictví v BSP. Předmět je zaměřen na objasnění problematiky aktuálních trendů v oblasti manažerského účetnictví a představení jednotlivých moderních nástrojů a metod používaných v podnikové praxi pro účely ekonomického řízení organizace a zajištění kvalitních informací pro manažery. Důraz je kladen na problematiku rozhodovacích technik založených na využití účetních informací pro rozhodování, problematiku alokace nákladů, plánování a rozpočtování nákladů a výnosů a řízení výkonnosti.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Úvod do studia disciplíny.</li><li>▪ Význam nákladů v podnikovém řízení.</li><li>▪ Nákladové kalkulace.</li><li>▪ Procesní kalkulace Activity-Based Costing I. a procesní kalkulace Activity-Based Costing II.</li><li>▪ Průtokové účetnictví a metoda Time-Driven Activity-Based Costing.</li><li>▪ Nákladový benchmarking a outsourcing.</li><li>▪ Měření výkonnosti v decentralizovaných organizačních strukturách.</li><li>▪ Tradiční a moderní metody rozpočtování.</li><li>▪ Systémy manažerské kontroly – Reporting.</li><li>▪ Strategické nákladové řízení.</li><li>▪ Systémy měření výkonnosti.</li><li>▪ Přednáška odborníka z praxe.</li></ul>   |      |                             |                    |
| Studijní literatura a studijní pomůcky                                  | <p><b>Povinná literatura</b></p> <p>DRURY, C. <i>Management and Cost Accounting</i>. 5th ed. London: Thomson, 2015. ISBN 1861525362.</p> <p>GARRISON, R., NOREEN, E., BREWER, P., <i>Managerial Accounting</i>, McGraw-Hill 2012, ISBN 0-07-811100-5.</p> <p>KRÁL, B. a kol. <i>Manažerské účetnictví</i>. Praha, 2010.</p> <p>POPESKO, B. <i>Moderní metody řízení nákladů</i>. Praha: Grada, 2016. ISBN 978-80-247-2974-9.</p> <p>ŠOLJAKOVÁ, L. <i>Manažerské účetnictví pro strategické řízení</i>. 1. vyd. Praha: Management Press, 2003. ISBN 80-7261-087-2.</p> <p><b>Doporučená literatura</b></p> <p>BASL, J. <i>Teorie omezení v podnikové praxi: zvyšování výkonnosti podniku nástroji TOC</i>. 1. vyd. Praha: Grada, 2003. ISBN 802470613X.</p> <p>COKINS, G. <i>Activity-Based Cost Management: an Executive's Guide</i>. New York: John Wiley, 2001. ISBN 047144328X.</p> <p>FORREST, E. <i>Activity-based management: a comprehensive implementation guide</i>. New York: McGraw-Hill, 1996. ISBN 007021588X.</p> <p>KEMP, S., DUNBAR, E. <i>Budgeting for Managers</i>. New York: McGraw Hill, 2003. ISBN 0-07-139133-9.</p> <p>PARMENTER, D. <i>Key Performance Indicators: Developing, Implementing and Using Winning KPIs</i>. Wiley and sons. 2015. ISBN 9781119019848.</p> <p>POLLAK, H. <i>Jak odstranit neopodstatněné náklady: hodnotová analýza v praxi</i>. 1. vyd. Praha: Grada, 2005. ISBN 8024710471.</p> |      |                             |                    |
| Informace ke kombinované nebo distanční formě                           |   |      |                             |                    |

|  |    |              |
|--|----|--------------|
| <b>Rozsah konzultací (soustředění)</b>   | 20 | <b>hodin</b> |
| <b>Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím</b>   |    |              |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky. |    |              |

| B-III – Charakteristika studijního předmětu   |  |      |                             |                    |
|---|--|------|-----------------------------|--------------------|
| Název studijního předmětu   | Management Accounting II   |      |                             |                    |
| Typ předmětu  | povinný „PZ“   |      | doporučený ročník / semestr | 1/Z                |
| Rozsah studijního předmětu  | 26p + 26s  | hod. | 52                          | kreditů 5          |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence  | Ekvivalence (Manažerské účetnictví II)   |      |                             |                    |
| Způsob ověření studijních výsledků  | zápočet, zkouška   |      | Forma výuky                 | přednáška, seminář |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta   | Způsob zakončení předmětu – zápočet, zkouška<br>Požadavky na zápočet - vypracování seminární práce a její obhajoba dle požadavků vyučujícího, 80% aktivní účast na seminářích.<br>Požadavky na zkoušku - písemný test s maximálním možným počtem dosažitelných bodů 50 musí být napsán alespoň na 60 %, následuje ústní zkouška v rozsahu znalostí přednášek a seminářů. |      |                             |                    |
| Garant předmětu   | prof. Ing. Boris Popesko, Ph.D.  |      |                             |                    |
| Zapojení garanta do výuky předmětu  | Garant se podílí na přednášení v rozsahu 100 %, dále stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení   |      |                             |                    |
| Vyučující   | prof. Ing. Boris Popesko, Ph.D. - přednášky (100%)   |      |                             |                    |
| Stručná anotace předmětu  |  |      |                             |                    |
| <p>Cílem předmětu je rozšíření znalostí z předmětu Management Accounting v BSP. Předmět je zaměřen na objasnění problematiky aktuálních trendů v oblasti manažerského účetnictví a představení jednotlivých moderních nástrojů a metod používaných v podnikové praxi pro účely ekonomického řízení organizace a zajištění kvalitních informací pro manažery. Důraz je kladen na problematiku rozhodovacích technik založených na využití účetních informací pro rozhodování, problematiku alokace nákladů, plánování a rozpočtování nákladů a výnosů a řízení výkonnosti.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Úvod do studia disciplíny.</li><li>▪ Význam nákladů v podnikovém řízení.</li><li>▪ Nákladové kalkulace.</li><li>▪ Procesní kalkulace Activity-Based Costing I. a procesní kalkulace Activity-Based Costing II.</li><li>▪ Průtokové účetnictví a metoda Time-Driven Activity-Based Costing.</li><li>▪ Nákladový benchmarking a outsourcing.</li><li>▪ Měření výkonnosti v decentralizovaných organizačních strukturách.</li><li>▪ Tradiční a moderní metody rozpočtování.</li><li>▪ Systémy manažerské kontroly – Reporting.</li><li>▪ Strategické nákladové řízení.</li><li>▪ Systémy měření výkonnosti.</li><li>▪ Přednáška odborníka z praxe.</li></ul> |  |      |                             |                    |
| Studijní literatura a studijní pomůcky  |  |      |                             |                    |
| <b>Povinná literatura</b><br>DRURY, C. <i>Management and Cost Accounting</i> . 5th ed. London: Thomson, 2015. ISBN 1861525362.<br>GARRISON, R., NOREEN, E., BREWER, P. <i>Managerial Accounting</i> . McGraw-Hill, 2012. ISBN 0-07-811100-5.  |  |      |                             |                    |
| <b>Doporučená literatura</b><br>COKINS, G. <i>Activity-Based Cost Management: an Executive's Guide</i> . New York: John Wiley, 2001. ISBN 047144328X.<br>FORREST, E. <i>Activity-based management: a comprehensive implementation guide</i> . New York: McGraw-Hill, 1996. ISBN 007021588X.<br>KEMP, S., DUNBAR, E. <i>Budgeting for Managers</i> . New York: McGraw Hill, 2003. ISBN 0-07-139133-9.<br>PARMENTER, D. <i>Key Performance Indicators: Developing, Implementing and Using Winning KPIs</i> . Wiley and sons. 2015. ISBN 9781119019848   |  |      |                             |                    |
| Informace ke kombinované nebo distanční formě   |  |      |                             |                    |
| Rozsah konzultací (soustředění)   |  |      | hodin                       |                    |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím   |  |      |                             |                    |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky.  |  |      |                             |                    |

**B-III – Charakteristika studijního předmětu**

|  |   |                |  |
|--|---|----------------|--|
| <b>Název studijního předmětu</b>   | Oceňování podniku   |                |  |
| <b>Typ předmětu</b>  | povinný „PZ“  |                | <b>doporučený ročník / semestr</b> 1/L |
| <b>Rozsah studijního předmětu</b>  | 26p + 13s   | <b>hod.</b> 39 | <b>kreditů</b> 4                       |
| <b>Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence</b>                                  | Ekvivalence (Corporate Valuation)   |                |  |
| <b>Způsob ověření studijních výsledků</b>                                      | zápočet, zkouška  |                | <b>Forma výuky</b> přednáška, seminář  |
| <b>Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta</b> | <p>působ zakončení předmětu – zápočet, zkouška</p> <p>Požadavky k zápočtu – aktivní účast na seminářích (min. 80 %), vypracování seminární práce dle požadavků vyučujícího zaměřené na aplikaci přednášených metod ocenění podniku</p> <p>Požadavky ke zkoušce – písemný test kombinující teoretické poznatky s praktickými příklady s maximálním možným počtem dosažitelných bodů 100 musí být napsán alespoň na 60 %, následuje ústní zkouška v rozsahu znalostí přednášek a seminářů. Celkovém hodnocení zkoušky zohledňuje také úroveň odevzdané seminární práce.</p>   |                |  |
| <b>Garant předmětu</b>   | Ing. Přemysl Pálka, Ph.D.   |                |  |
| <b>Zapojení garanta do výuky předmětu</b>                                      | Garant se podílí na přednášení v rozsahu 70 %, dále stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.  |                |  |
| <b>Vyučující</b>   | Ing. Přemysl Pálka, Ph.D. – přednášky (70%), Ing. Michaela Blahová, Ph.D. – přednášky (30%)   |                |  |
| <b>Stručná anotace předmětu</b>  | <p>Předmět navazuje na předmět Finance podniku, přičemž rozvíjí v praxi aktuální problematiku oceňování podniku. V současné době se ukazuje jako nevyhnutelné, aby se znalosti základů oceňování podniků staly součástí znalostí podnikových praktiků. Studenti se v rámci kurzu seznámí s důvody pro oceňování, právní úpravou oceňování a předpoklady pro využití jednotlivých metod a postupů ocenění. V průběhu kurzu budou představeny metody majetkové, výnosové, tržního porovnání a kombinované. Pozornost bude věnována dalším problémům souvisejícím s využitím jednotlivých metod jako je sestavení podnikatelského záměru, časový faktor, riziko, stanovení diskontní míry, odhad růstu a další.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Vymezení problematiky oceňování podniku, hlavní důvody vedoucí k ocenění, právní úprava oceňování podniku, obecný přehled standardů hodnoty a metod používaných pro oceňování podniku.</li> <li>Postup při ocenění podniku, sběr a analýza vstupních dat, strategická a finanční analýza a její specifika při oceňování podniku, analýza a prognóza generátorů hodnoty a sestavení finančního plánu, volba metody a ocenění podle zvolených metod.</li> <li>Výnosové metody, metoda diskontovaných peněžních toků (DCF entity, ekvity, APV), metoda kapitalizovaných čistých výnosů, metoda založená na ekonomické přidané hodnotě.</li> <li>Vliv kapitálové struktury na hodnotu podniku a iterační metoda.</li> <li>Faktor času a rizika při ocenění, diskontní míra v rámci oceňování podniku a způsoby její kalkulace.</li> <li>Kombinované metody oceňování, metody založené na analýze trhu, ocenění na základě tržního porovnávání.</li> <li>Majetkové metody oceňování, oceňování hmotných a nehmotných aktiv, oceňování oběžného majetku, oceňování závazků, substanční a likvidační hodnota.</li> <li>Oceňování reálných opcí.</li> <li>Souhrnné ocenění samostatného podniku, ocenění synergií.</li> </ul> |                |  |
| <b>Studijní literatura a studijní pomůcky</b>                                  | <p><b>Povinná literatura</b></p> <p>MAŘÍK, M. <i>Metody oceňování podniku: proces ocenění - základní metody a postupy</i>. 3. upr. a rozš. vyd. Praha: Ekopress, 2011, 494 s. ISBN 978-80-86929-67-5.</p> <p>MAŘÍK, M. <i>Metody oceňování podniku pro pokročilé: hlubší pohled na vybrané problémy</i>. Praha: Ekopress, 2011, 548 s. ISBN 978-80-86929-80-4.</p> <p><b>Doporučená literatura</b></p> <p>BRADÁČ, A. <i>Teorie oceňování nemovitostí</i>. 8. přeprac. vyd. Brno: Akademické nakladatelství CERM, 2009, 753 s. ISBN 978-80-7204-630-0. Dostupné také z: <a href="http://toc.nkp.cz/NKC/200907/contents/nkc20091928331_1.pdf">http://toc.nkp.cz/NKC/200907/contents/nkc20091928331_1.pdf</a>.</p> <p>DAMODARAN, A. <i>Applied corporate finance</i>. 4th ed. Hoboken: Wiley, 2014, 583 s. ISBN 978-1-118-80893-1.</p>   |                |  |



DAMODARAN, A. *Investment valuation: tools and techniques for determining the value of any asset*. Third edition. Hoboken: Wiley, 2012, 874. Wiley finance series. ISBN 978-1-118-01152-2.

HITCHNER, J.R. *Financial valuation: applications and models*. Third edition with website. Hoboken: Wiley, 2011, 1286 s. ISBN 978-0-470-50687-5.

JAKUBEC, M., KARDOŠ, P. *Riadenie hodnoty podniku*. Bratislava: Wolters Kluwer, 2016, 281 s. ISBN 978-80-8168-460-9.

KOLLER, T., GOEDHART, M., WESSELS, D. *Valuation: measuring and manage the value of companies*. Sixth edition. Hoboken: Wiley, 2015, 825 s. ISBN 978-1-118-87370-0.

MASSARI, M., G. GIANFRATE a L. ZANETTI. *Corporate valuation: measuring the value of companies in turbulent times*. Hoboken: Wiley, 2016. ISBN 978-1-119-00333-5.

SCHOLLEOVÁ, H. *Hodnota flexibility: reálné opce*. Praha: C.H. Beck, 2007, 171 s. ISBN 978-80-7179-735-7.

ŠANTRŮČEK, J., ŠTĚDRA, D. *Pohledávky, jejich cese a hodnota*. 3. aktualiz. vyd. Praha: Oeconomica, 2012, 122 s. ISBN 978-80-245-1920-3.

Studijní opory e-learningového kurzu na LMS Moodle dostupné na <https://moodle.utb.cz/login/index.php>

#### Informace ke kombinované nebo distanční formě

|  |    |              |
|--|----|--------------|
| <b>Rozsah konzultací (soustředění)</b>   | 15 | <b>hodin</b> |
| <b>Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím</b>   |    |              |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky. |    |              |

| <b>B-III – Charakteristika studijního předmětu</b>                             |   |             |    |  |
|--|---|-------------|----|--|
| <b>Název studijního předmětu</b>   | Corporate Valuation   |             |    |  |
| <b>Typ předmětu</b>  | povinný „PZ“  |             |    | <b>doporučený ročník / semestr</b> 1/L |
| <b>Rozsah studijního předmětu</b>  | 26p + 13s   | <b>hod.</b> | 39 | <b>kreditů</b> 4                       |
| <b>Prerevizity, korekvizity, ekvivalence</b>                                   | Ekvivalence (Oceňování podniku)   |             |    |  |
| <b>Způsob ověření studijních výsledků</b>                                      | zápočet, zkouška  |             |    | <b>Forma výuky</b> přednáška, seminář  |
| <b>Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta</b> | <p>Způsob zakončení předmětu – zápočet, zkouška</p> <p>Požadavky k zápočtu – aktivní účast na seminářích (min. 80 %), vypracování seminární práce dle požadavků vyučujícího zaměřené na aplikaci přednášených metod ocenění podniku</p> <p>Požadavky ke zkoušce – písemný test kombinující teoretické poznatky s praktickými příklady s maximálním možným počtem dosažitelných bodů 100 musí být napsán alespoň na 60 %, následuje ústní zkouška v rozsahu znalostí přednášek a seminářů. Celkovém hodnocení zkoušky zohledňuje také úroveň odevzdané seminární práce.</p>  |             |    |  |
| <b>Garant předmětu</b>   | Ing. Přemysl Pálka, Ph.D.   |             |    |  |
| <b>Zapojení garanta do výuky předmětu</b>                                      | Garant se podílí na přednášení v rozsahu 70 %, dále stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.  |             |    |  |
| <b>Vyučující</b>   | Ing. Přemysl Pálka, Ph.D. – přednášky (70%), Ing. Michaela Blahová, Ph.D. – přednášky (30%)   |             |    |  |
| <b>Stručná anotace předmětu</b>  | <p>Předmět navazuje na předmět Finance podniku, přičemž rozvíjí v praxi aktuální problematiku oceňování podniku. V současné době se ukazuje jako nevyhnutelné, aby se znalosti základů oceňování podniků staly součástí znalostí podnikových praktiků. Studenti se v rámci kurzu seznámí s důvody pro oceňování, právní úpravou oceňování a předpoklady pro využití jednotlivých metod a postupů ocenění. V průběhu kurzu budou představeny metody majetkové, výnosové, tržního porovnání a kombinované. Pozornost bude věnována dalším problémům souvisejícím s využitím jednotlivých metod jako je sestavení podnikatelského záměru, časový faktor, riziko, stanovení diskontní míry, odhad růstu a další.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Vymezení problematiky oceňování podniku, hlavní důvody vedoucí k ocenění, právní úprava oceňování podniku, obecný přehled standardů hodnoty a metod používaných pro oceňování podniku.</li> <li>Postup při ocenění podniku, sběr a analýza vstupních dat, strategická a finanční analýza a její specifika při oceňování podniku, analýza a prognóza generátorů hodnoty a sestavení finančního plánu, volba metody a ocenění podle zvolených metod.</li> <li>Výnosové metody, metoda diskontovaných peněžních toků (DCF entity, ekvity, APV), metoda kapitalizovaných čistých výnosů, metoda založená na ekonomické přidané hodnotě.</li> <li>Vliv kapitálové struktury na hodnotu podniku a iterační metoda.</li> <li>Faktor času a rizika při ocenění, diskontní míra v rámci oceňování podniku a způsoby její kalkulace.</li> <li>Kombinované metody oceňování, metody založené na analýze trhu, ocenění na základě tržního porovnávání.</li> <li>Majetkové metody oceňování, oceňování hmotných a nehmotných aktiv, oceňování oběžného majetku, oceňování závazků, substanční a likvidační hodnota.</li> <li>Oceňování reálných opcí.</li> <li>Souhrnné ocenění samostatného podniku, ocenění synergií.</li> </ul> |             |    |  |
| <b>Studijní literatura a studijní pomůcky</b>                                  | <p><b>Povinná literatura</b><br/> HITCHNER, J.R. <i>Financial valuation: applications and models</i>. Third edition with website. Hoboken: Wiley, 2011, 1286 s. ISBN 978-0-470-50687-5.</p> <p><b>Doporučená literatura</b><br/> DAMODARAN, A. <i>Applied corporate finance</i>. 4th ed. Hoboken: Wiley, 2014, 583 s. ISBN 978-1-118-80893-1.<br/> DAMODARAN, A. <i>Investment valuation: tools and techniques for determining the value of any asset</i>. Third edition. Hoboken: Wiley, 2012, 874. Wiley finance series. ISBN 978-1-118-01152-2.<br/> KOLLER, T., GOEDHART, M., WESSELS, D. <i>Valuation: measuring and manage the value of companies</i>. Sixth edition. Hoboken: Wiley, 2015, 825 s. ISBN 978-1-118-87370-0.</p>  |             |    |  |

MASSARI, M., GIANFRATE, G., ZANETTI, L. *Corporate valuation: measuring the value of companies in turbulent times*. Hoboken: Wiley, 2016. ISBN 978-1-119-00333-5.

Studijní opory e-learningového kurzu na LMS Moodle dostupné na <https://moodle.utb.cz/login/index.php>

| Informace ke kombinované nebo distanční formě  |  |       |
|--|--|-------|
| Rozsah konzultací (soustředění)  |  | hodin |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím  |  |       |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky. |  |       |

| <b>B-III – Charakteristika studijního předmětu</b>                             |   |                                    |                    |                    |
|--|---|------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Název studijního předmětu</b>   | Bankovníctví a pojišťovnictví II  |                                    |                    |                    |
| <b>Typ předmětu</b>  | povinný „PZ“  | <b>doporučený ročník / semestr</b> |                    | 1/L                |
| <b>Rozsah studijního předmětu</b>  | 26p + 13s   | <b>hod.</b>                        | 39                 | <b>kreditů</b> 4   |
| <b>Prerevizity, korekvizity, ekvivalence</b>                                   | Ekvivalence (Banking and Insurance II)  |                                    |                    |                    |
| <b>Způsob ověření studijních výsledků</b>                                      | zápočet, zkouška  |                                    | <b>Forma výuky</b> | přednáška, seminář |
| <b>Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta</b> | <p>Způsob zakončení předmětu – zápočet, zkouška</p> <p>Požadavky k zápočtu: aktivní účast na seminářích při řešení úkolů zadaných vedoucím semináře (minimálně 80% přítomnost); aktivní využití e-learningového systému Moodle; vypracování seminární práce v požadované kvalitě na zadané téma (vybraná oblast bankovníctví a pojišťovnictví) a prezentace její dílčí části na semináři.</p> <p>Požadavky ke zkoušce: úspěšné absolvování písemného testu (získání min. 60% bodů. Obsahem zkoušky jsou témata přednášek a seminářů.</p>  |                                    |                    |                    |
| <b>Garant předmětu</b>   | Ing. Blanka Kameníková, Ph.D.   |                                    |                    |                    |
| <b>Zapojení garanta do výuky předmětu</b>                                      | Garant se podílí na přednášení v rozsahu 75 %, dále stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.  |                                    |                    |                    |
| <b>Vyučující</b>   | Ing. Blanka Kameníková, Ph.D. – přednášky (75 %), Ing. Mojmír Hampl, MSc. Ph.D. – přednášky (25%)   |                                    |                    |                    |
| <b>Stručná anotace předmětu</b>  | <p>Předmět "Bankovníctví a pojišťovnictví II" doplňuje a dále rozšiřuje tematiku z bakalářského studijního programu ("Bankovníctví a pojišťovnictví I") a z prvního ročníku magisterského studia ("Portfolio management"). Obsahem jsou jak základní, tak speciální činnosti bank v sektoru komerčního a investičního bankovníctví. Pojišťovnictví zahrnuje výklad pojistné teorie, dále jednotlivých druhů pojištění a fungování pojišťovny jako komerční instituce.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Aktivní a pasivní obchody komerčních bank, nástroje platebního styku</li> <li>Platební styk se zahraničím (hladké platby, SEPA, zajištěné platby, dokumentární inkaso, dokumentární akreditiv, systém elektronické výměny dat)</li> <li>Bankovníctví mimo bilanci (depotní obchody, poradenství, bankovní záruky)</li> <li>Investiční bankovníctví, nástroje finančního inženýrství</li> <li>Zvláštní druhy dluhopisů (emise státních a komunálních dluhopisů), korporátní dluhopisy (nákladovost cizí emise)</li> <li>Alternativní formy financování (venture, franchising, leasing, faktoring, forfaiting)</li> <li>Digitalizace a moderní bankovníctví a peněžnictví (alternativní měny, elektronické peníze a digitální peníze centrálních bank)</li> <li>Podstata současného systému elastických peněz a role bank v něm</li> <li>Řízení veřejného dluhu</li> <li>Inovace v moderním bankovníctví</li> <li>Riziko a dopady nahodilosti na ekonomickou i neekonomickou činnost lidí. Rozdělení pojištění. Risk management. Význam pojištění z makro i mikro hlediska.</li> <li>Pojišťovnictví a jeho místo v ekonomice, pojišťovatelé, zprostředkovatelé a institucionální zabezpečení pojišťovnictví obecně, význam státní regulace a způsoby její realizace.</li> <li>Teoretická báze pojišťovacích operací (pojistné, správní náklady a zisk, pojistné technické rezervy, podstata zajišťování, pojistné technické riziko a další rizika v činnosti pojišťoven).</li> </ul> |                                    |                    |                    |
| <b>Studijní literatura a studijní pomůcky</b>                                  | <p><b>Povinná literatura</b></p> <p>KAMENÍKOVÁ, B. POLÁCH, J., KRÁL', M. Bankovníctví a pojišťovnictví. Studijní pomůcka pro distanční studium. UTB ve Zlíně, 2008. ISBN 978-80-7318-655-5.</p> <p>BELÁS, J. a kol. <i>Finanční trhy Bankovníctví Pojišťovnictví</i>. GEORG Žilina, 2013. ISBN 978-808154-024-0.</p> <p>DUCHÁČKOVÁ, E. <i>Pojištění a pojišťovnictví</i>. Praha: Ekopress, 2015. 305 s. ISBN 9788087865255.</p> <p>Studijní opory e-learningového kurzu na LMS Moodle dostupné na <a href="https://moodle.utb.cz/login/index.php">https://moodle.utb.cz/login/index.php</a></p> <p><b>Doporučená literatura</b></p> <p>POLOUČEK, S. <i>Bankovníctví</i>. 2. vyd. Praha: C.H. Beck, 2013, 480 s. Beckovy ekonomické učebnice. ISBN 9788074004919.</p> <p>REVENDA, Z. a kol. <i>Peněžní ekonomie a bankovníctví</i>. Praha: Management Press, 2014. ISBN 97880-7261-279-6.</p>  |                                    |                    |                    |

MISHKIN, Frederic S. *The economics of money, banking, and financial markets*. Eleventh edition. Boston: Pearson, 2016. ISBN 9781292094182.

DANĚHEL, J. *Pojistná teorie*. Praha: Professional Publishing, 2005, 332 s. ISBN 8086419843.

#### Informace ke kombinované nebo distanční formě

**Rozsah konzultací (soustředění)**

15

**hodin**

#### Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím

Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky.

| B-III – Charakteristika studijního předmětu   |   |      |                             |                    |
|---|---|------|-----------------------------|--------------------|
| Název studijního předmětu   | Banking and Insurance II  |      |                             |                    |
| Typ předmětu  | povinný „PZ“  |      | doporučený ročník / semestr | 1/L                |
| Rozsah studijního předmětu  | 26p + 13s   | hod. | 39                          | kreditů 4          |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence  | Ekvivalence (Bankovníctví a pojišťovnictví II)  |      |                             |                    |
| Způsob ověření studijních výsledků  | zápočet, zkouška  |      | Forma výuky                 | přednáška, seminář |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta   | Způsob zakončení předmětu – zápočet, zkouška<br>Požadavky k zápočtu: aktivní účast na seminářích při řešení úkolů zadáných vedoucím semináře (minimálně 80% přítomnost); aktivní využití e-learningového systému Moodle; vypracování seminární práce v požadované kvalitě na zadané téma (vybraná oblast bankovníctví a pojišťovnictví) a prezentace její dílčí části na semináři.<br>Požadavky ke zkoušce: úspěšné absolvování písemného testu (získání min. 60% bodů. Obsahem zkoušky jsou témata přednášek a seminářů. |      |                             |                    |
| Garant předmětu   | Ing. Mojmír Hampl, MSc. Ph.D.   |      |                             |                    |
| Zapojení garanta do výuky předmětu  | Garant se podílí na přednášení v rozsahu 100 %, dále stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.   |      |                             |                    |
| Vyučující   | Ing. Mojmír Hampl, MSc. Ph.D. – přednášky, semináře (100%)  |      |                             |                    |
| Stručná anotace předmětu  |   |      |                             |                    |
| <p>Předmět "Bankovníctví a pojišťovnictví II" doplňuje a dále rozšiřuje tematiku z bakalářského studijního programu ("Bankovníctví a pojišťovnictví I") a z prvního ročníku magisterského studia ("Portfolio management"). Obsahem jsou jak základní, tak speciální činnosti bank v sektoru komerčního a investičního bankovníctví. Pojišťovnictví zahrnuje výklad pojistné teorie, dále jednotlivých druhů pojištění a fungování pojišťovny jako komerční instituce.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>Aktivní a pasivní obchody komerčních bank, nástroje platebního styku</li><li>Platební styk se zahraničím (hladké platby, SEPA, zajištěné platby, dokumentární inkaso, dokumentární akreditiv, systém elektronické výměny dat)</li><li>Bankovníctví mimo bilanci (depotní obchody, poradenství, bankovní záruky)</li><li>Investiční bankovníctví, nástroje finančního inženýrství</li><li>Zvláštní druhy dluhopisů (emise státních a komunálních dluhopisů), korporátní dluhopisy (nákladovost cizí emise)</li><li>Alternativní formy financování (venture, franchisa, leasing, faktoring, forfaiting)</li><li>Digitalizace a moderní bankovníctví a peněžnictví (alternativní měny, elektronické peníze a digitální peníze centrálních bank)</li><li>Podstata současného systému elastických peněz a role bank v něm</li><li>Řízení veřejného dluhu</li><li>Inovace v moderním bankovníctví</li><li>Riziko a dopady nahodilosti na ekonomickou i neekonomickou činnost lidí. Rozdělení pojištění. Risk management. Význam pojištění z makro i mikro hlediska.</li><li>Pojišťovnictví a jeho místo v ekonomice, pojišťovatelé, zprostředkovatelé a institucionální zabezpečení pojišťovnictví obecně, význam státní regulace a způsoby její realizace.</li><li>Teoretická báze pojišťovacích operací (pojistné, správní náklady a zisk, pojistné technické rezervy, podstata zajišťování, pojistné technické riziko a další rizika v činnosti pojišťoven).</li></ul> |   |      |                             |                    |
| Studijní literatura a studijní pomůcky  |   |      |                             |                    |
| Povinná literatura  |   |      |                             |                    |
| MISHKIN, F. S. <i>The economics of money, banking, and financial markets</i> . Eleventh edition. Boston: Pearson, 2016. ISBN 978129209418.  |   |      |                             |                    |
| Doporučená literatura   |   |      |                             |                    |
| MEJSTRÍK, M., PEČENÁ, M., TEPLÝ, P. <i>Banking in Theory and Practice</i> . Praha: Karolinum, 2014. ISBN 978-80-246-2870-7.   |   |      |                             |                    |
| ROSE, P. S. <i>Commercial bank management</i> . New York: The McGraww-Hill, 2002. ISBN 978-0-7-112122-6.  |   |      |                             |                    |
| ANOLLI, M., BECCALLI, E., GIORDANI, T. <i>Retail credit risk management</i> . Basingstoke: Palgrave Macmillan, 2013. ISBN 978-1-137-00675-2.  |   |      |                             |                    |
| BECK, T., CASU, B. <i>The Palgrave handbook of European banking</i> . New York: Palgrave Macmillan, 2016. ISBN 978-1-137-52143-9.   |   |      |                             |                    |

| Informace ke kombinované nebo distanční formě  |  |       |
|--|--|-------|
| Rozsah konzultací (soustředění)  |  | hodin |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím  |  |       |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky. |  |       |

| <b>B-III – Charakteristika studijního předmětu</b>                             |   |                                    |                    |                    |
|--|---|------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Název studijního předmětu</b>   | Mezinárodní účetní standardy  |                                    |                    |                    |
| <b>Typ předmětu</b>  | povinný „PZ“  | <b>doporučený ročník / semestr</b> |                    | 1/L                |
| <b>Rozsah studijního předmětu</b>  | 26p + 26s   | <b>hod.</b>                        | 52                 | <b>kreditů</b> 5   |
| <b>Prerevizity, korekvizity, ekvivalence</b>                                   | Ekvivalence (International Accounting Standards)  |                                    |                    |                    |
| <b>Způsob ověření studijních výsledků</b>                                      | zápočet, zkouška  |                                    | <b>Forma výuky</b> | přednáška, seminář |
| <b>Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta</b> | <p>Způsob zakončení předmětu – zápočet, zkouška</p> <p>Požadavky k zápočtu: aktivní účast na seminářích (minimálně 80% přítomnost); aktivní využití e-learningového systému Moodle a prezentace na semináři.</p> <p>Požadavky ke zkoušce: úspěšné absolvování písemného testu (získání min. 60% bodů. Obsahem zkoušky jsou témata přednášek a seminářů.</p>   |                                    |                    |                    |
| <b>Garant předmětu</b>   | doc. Ing. Marie Paseková, Ph.D.   |                                    |                    |                    |
| <b>Zapojení garanta do výuky předmětu</b>                                      | Garant se podílí na přednášení v rozsahu 100 %, dále stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.   |                                    |                    |                    |
| <b>Vyučující</b>   | doc. Ing. Marie Paseková, Ph.D. – přednášky (100%).   |                                    |                    |                    |
| <b>Stručná anotace předmětu</b>  | <p>Mezinárodní standardy účetního výkaznictví patří mezi světově uznávaná pravidla, která nabývají na významu vzhledem k procesu globalizace finančních operací. Výuka se zaměří na proces harmonizace účetnictví, na konfrontaci obsahu jednotlivých standardů s českou účetní legislativou v podmínkách neukončenosti tohoto procesu. V tomto ohledu je nutné výuku chápat jako prezentaci základních informací o již zpracovaných standardech a o některých doporučených změnách, které budou s největší pravděpodobností v platné legislativě provedeny.</p> <p>Cílem kurzu je uvést studenty do problematiky mezinárodních aspektů finančního účetnictví a výkaznictví a seznámit je s procesem harmonizace účetnictví v Evropě a ve světě.</p> <p>Studenti získají přehled o evropské a světové harmonizaci účetnictví, budou seznámeni s obsahem vybraných standardů a jejich vztahu k národnímu účetnictví.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Koncepční rámec IFRS</li> <li>▪ IFRS 15 – Výnosy ze smluv se zákazníky, IAS 23 - Výpůjční náklady</li> <li>▪ Vykazování rozvahových položek, IAS 38 - Nehmotná aktiva, IAS 16 - Pozemky, budovy, zařízení,</li> <li>▪ IFRS 5 - Dlouhodobá aktiva určená k prodeji a ukončené činnosti, IAS 40 - Investice do nemovitostí, IAS 36 - Snížení hodnoty aktiv,</li> <li>▪ IAS 20 - Vykazování státních dotací a zveřejnění státní podpory, IFRS 16 - Leasingy,</li> <li>▪ IAS 32 - Finanční nástroje: vykazování, IAS 39 - Finanční nástroje: účtování a vykazování, IFRS 7 - Finanční nástroje zveřejňování, IFRS 9 - Finanční nástroje,</li> <li>▪ IAS 2 – Zásoby, IAS 37 - Rezervy, podmíněná aktiva, podmíněné závazky, IAS 12 - Daně ze zisku</li> <li>▪ Účetní závěrka - IAS 1 - Prezentace účetní závěrky</li> <li>▪ IAS 7 - Výkazy peněžních toků, IAS 33 - Zisk na akcii, IAS 10 - Události po skončení účetního období, IAS 8 - Účetní politiky, změny v účetních odhadech a chyby, IAS 21 - Dopady změn směnných kurzů cizích měn, IAS 34 - Mezitímní účetní výkaznictví, IAS 24 - Zveřejnění příbuzných stran</li> <li>▪ IFRS 1 - První přijetí Mezinárodních standardů účetního výkaznictví</li> </ul> |                                    |                    |                    |
| <b>Studijní literatura a studijní pomůcky</b>                                  | <p><b>Povinná literatura</b></p> <p>E-learningový kurz k předmětu Mezinárodní účetní standardy obsahující studijní materiály a sbírku příkladů. FaME UTB ve Zlíně, 2017.</p> <p>PASEKOVÁ, M., HOMOLA, D. <i>Mezinárodní standardy účetního výkaznictví (IFRS) v praktických aplikacích. Studijní pomůcka pro distanční studium</i>. Zlín: UTB, 2020</p> <p>PASEKOVÁ, M. <i>Sbírka příkladů z Mezinárodních standardů účetního výkaznictví (IFRS)</i>. Zlín: UTB, 2020</p> <p>Studijní opory e-learningového kurzu na LMS Moodle dostupné na <a href="https://moodle.utb.cz/login/index.php">https://moodle.utb.cz/login/index.php</a></p> <p><b>Doporučená literatura</b></p> <p>DVOŘÁKOVÁ, D. <i>Finanční účetnictví a výkaznictví podle mezinárodních standardů IFRS</i>. 5. upravené vydání. Brno: Bizbooks, 2017. ISBN 978-80-251-1950-1</p> <p>KRUPOVÁ, L. <i>Mezinárodní standardy účetního výkaznictví. Interpretace a aplikace v podnikové praxi. Stav k 1. 1. 2019</i>. Praha, VOX. ISBN 978-80-87480-70-0.</p>  |                                    |                    |                    |



KRUPOVÁ, L. *Leasingy podle IFRS*. IFRS 16 Leasingy. Praktické aplikace. Příklady. Praha, VOX, 2017. ISBN 978-80-265-0692-8.

|  |    |              |
|--|----|--------------|
| <b>Informace ke kombinované nebo distanční formě</b>   |    |              |
| <b>Rozsah konzultací (soustředění)</b>   | 20 | <b>hodin</b> |
| <b>Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím</b>   |    |              |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky. |    |              |

**B-III – Charakteristika studijního předmětu**

|  |  |                                    |                    |
|--|--|------------------------------------|--------------------|
| <b>Název studijního předmětu</b>   | International Accounting Standards   |                                    |                    |
| <b>Typ předmětu</b>  | povinný „PZ“   | <b>doporučený ročník / semestr</b> | 1/L                |
| <b>Rozsah studijního předmětu</b>  | 26p + 26s  | <b>hod.</b>                        | 52                 |
| <b>Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence</b>                                  | Ekvivalence (Mezinárodní účetní standardy)   |                                    |                    |
| <b>Způsob ověření studijních výsledků</b>                                      | zápočet, zkouška   | <b>Forma výuky</b>                 | přednáška, seminář |
| <b>Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta</b> | <p>Způsob zakončení předmětu – zápočet, zkouška</p> <p>Požadavky k zápočtu: aktivní účast na seminářích (minimálně 80% přítomnost); aktivní využití e-learningového systému Moodle a prezentace na semináři.</p> <p>Požadavky ke zkoušce: úspěšné absolvování písemného testu (získání min. 60% bodů. Obsahem zkoušky jsou témata přednášek a seminářů.</p>  |                                    |                    |
| <b>Garant předmětu</b>   | doc. Ing. Marie Paseková, Ph.D.  |                                    |                    |
| <b>Zapojení garanta do výuky předmětu</b>                                      | Garant se podílí na přednášení v rozsahu 100 %, dále stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.  |                                    |                    |
| <b>Vyučující</b>   | doc. Ing. Marie Paseková, Ph.D. – přednášky (100%).  |                                    |                    |
| <b>Stručná anotace předmětu</b>  | <p>Mezinárodní standardy účetního výkaznictví patří mezi světově uznávaná pravidla, která nabývají na významu vzhledem k procesu globalizace finančních operací. Výuka se zaměří na proces harmonizace účetnictví, na konfrontaci obsahu jednotlivých standardů s českou účetní legislativou v podmínkách neukončenosti tohoto procesu. V tomto ohledu je nutné výuku chápat jako prezentaci základních informací o již zpracovaných standardech a o některých doporučených změnách, které budou s největší pravděpodobností v platné legislativě provedeny.</p> <p>Cílem kurzu je uvést studenty do problematiky mezinárodních aspektů finančního účetnictví a výkaznictví a seznámit je s procesem harmonizace účetnictví v Evropě a ve světě.</p> <p>Studenti získají přehled o evropské a světové harmonizaci účetnictví, budou seznámeni s obsahem vybraných standardů a jejich vztahu k národnímu účetnictví.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Koncepční rámec IFRS</li> <li>▪ IFRS 15 – Výnosy ze smluv se zákazníky, IAS 23 - Výpůjční náklady</li> <li>▪ Vykazování rozvahových položek, IAS 38 - Nehmotná aktiva, IAS 16 - Pozemky, budovy, zařízení,</li> <li>▪ IFRS 5 - Dlouhodobá aktiva určená k prodeji a ukončené činnosti, IAS 40 - Investice do nemovitostí, IAS 36 - Snížení hodnoty aktiv,</li> <li>▪ IAS 20 - Vykazování státních dotací a zveřejnění státní podpory, IFRS 16 - Leasingy,</li> <li>▪ IAS 32 - Finanční nástroje: vykazování, IAS 39 - Finanční nástroje: účtování a vykazování, IFRS 7 - Finanční nástroje zveřejňování, IFRS 9 - Finanční nástroje,</li> <li>▪ IAS 2 – Zásoby, IAS 37 - Rezervy, podmíněná aktiva, podmíněné závazky, IAS 12 - Daně ze zisku</li> <li>▪ Účetní závěrka - IAS 1 - Prezentace účetní závěrky</li> <li>▪ IAS 7 - Výkazy peněžních toků, IAS 33 - Zisk na akcii, IAS 10 - Události po skončení účetního období, IAS 8 - Účetní politiky, změny v účetních odhadech a chyby, IAS 21 - Dopady změn směnných kurzů cizích měn, IAS 34 - Mezitímní účetní výkaznictví, IAS 24 - Zveřejnění spřízněných stran</li> <li>▪ IFRS 1 - První přijetí Mezinárodních standardů účetního výkaznictví</li> </ul> |                                    |                    |
| <b>Studijní literatura a studijní pomůcky</b>                                  | <p><b>Povinná literatura</b></p> <p>PKF International Ltd. Wiley IFRS 2017: <i>Interpretation and Application of IFRS Standards</i>. John Wiley &amp; Sons, Ltd. Print, 2017. ISBN:9781119340225  Online ISBN:9781119340256 DOI:10.1002/9781119340256.</p> <p>PACTER, P. <i>Pocket Guide to IFRS® Standards—the global financial reporting language</i>. 2017 IFRS Foundation. 2017, 216 p. ISBN: 978-1-911040-49-1.</p> <p><i>International Financial Reporting Standards (IFRS)</i>. Wiley-VCH, 2018, 1581 p. ISBN: 978-3-527-50954-6.</p> <p>ABBAS A. M., GRAHAM, H., LIESEL, K. Wiley IFRS: <i>Practical Implementation Guide and Workbook</i>. Wiley Regulatory Reporting. 3rd Edition. ISBN-13: 978-0470647912. ISBN-10: 0470647914.</p> <p><b>Doporučená literatura</b></p> <p>International Financial Reporting Standards (IFRS) 2019 13e - Deutsch-Englische Textausgabe der von der EU gebilligten Standards. English &amp; German ... (IFRS) Deutsche–Englische (German Edition). Wiley. 1 560 p. ISBN-10: 3527509828.</p> <p>Wiley Interpretation and Application of IFRS Standards (Wiley Regulatory Reporting) 1st Edition. 2019. Wiley. 996 p. ISBN-13: 978-1119577355.</p>   |                                    |                    |

| Informace ke kombinované nebo distanční formě  |  |       |
|--|--|-------|
| Rozsah konzultací (soustředění)  |  | hodin |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím  |  |       |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky. |  |       |

| B-III – Charakteristika studijního předmětu   |   |       |                             |                    |
|---|---|-------|-----------------------------|--------------------|
| Název studijního předmětu   | Mezinárodní finance   |       |                             |                    |
| Typ předmětu  | Povinný „PZ“  |       | doporučený ročník / semestr | 1/L                |
| Rozsah studijního předmětu  | 26p+13s   | hod.  | 39                          | kreditů 4          |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence  | Ekvivalence (International Finance)   |       |                             |                    |
| Způsob ověření studijních výsledků  | zápočet, zkouška  |       | Forma výuky                 | Přednáška, seminář |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta   | Požadavky k získání zápočtu: minimálně 80% aktivní účast, a akceptace seminární práce, minimálně 60 % bodů ze zápočtového testu<br>Požadavky k získání zkoušky: zkouška kombinovaná – písemná a ústní část (požadována je minimálně 60% úspěšnost)  |       |                             |                    |
| Garant předmětu   | Ing. Jana Vychytilová, Ph.D.  |       |                             |                    |
| Zapojení garanta do výuky předmětu  | Garant se podílí na výuce v rozsahu 100%, dále stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.   |       |                             |                    |
| Vyučující   | Ing. Jana Vychytilová, Ph.D. – přednášky (100%)   |       |                             |                    |
| Stručná anotace předmětu  | <p>Cílem kurzu Mezinárodní finance je seznámit studenty s vybranými aspekty teorie a praxe mezinárodních financí, měnová a kurzová politika, měnový kurz a přístupy k analýze měnového kurzu, devizové operace a řízení devizových rizik, devizové expozice, finanční management nadnárodních podniků a finanční reporting. Důraz je dále kladen na aktivní práci studentů s reporty mezinárodních měnových a finančních institucí a na diskuzi aktuálních témat z oblasti mezinárodních financí. Závěr kurzu je věnován seznámení s Etickým kodexem a standardy profesionálního chování CFA Institute, tj. s pravidly etického chování v globálním odvětví správy investic.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Úvod do mezinárodních financí</li><li>▪ Měnová politika I.- Podstata, nástroje, cíle a pravidla měnové politiky, transmisivní mechanismus</li><li>▪ Měnová politika I.- Srovnání měnově-politických režimů napříč zeměmi, perspektivy, mezinárodní měnová a finanční spolupráce</li><li>▪ Kurzová politika I.- Měnový kurz, měnový trh, rovnovážný měnový kurz, režimy měnových kurzů</li><li>▪ Kurzová politika II.- Platební bilance, kurzová politika ČR, měnové krize</li><li>▪ Fundamentální analýza měnového kurzu</li><li>▪ Technická analýza měnového kurzu</li><li>▪ Devizový trh, devizové operace a analýza devizové expozice</li><li>▪ Finanční management nadnárodních podniků I.- Mezinárodní investování a financování, FDI s</li><li>▪ Finanční management nadnárodních podniků II.- Přímé zahraniční investice a přeshraniční akvizice</li><li>▪ Finanční management nadnárodních podniků III.- Mezinárodní kapitálová struktura a náklady kapitálu</li><li>▪ Praktiky finančního reportingu v nadnárodních podnicích a integrovaný reporting</li><li>▪ Etické chování a kodexy v oblasti mezinárodního investování</li></ul> |       |                             |                    |
| Studijní literatura a studijní pomůcky  |   |       |                             |                    |
| <b>Povinná literatura</b><br>JÍLEK, J. <i>Finance v globální ekonomice. II. Měnová a kurzová politika</i> . Praha: Grada, 2013, 557 s. ISBN 9788024745169.  |   |       |                             |                    |
| <b>Doporučená literatura</b><br>EUN, C. S., RESNICK, B. G. <i>International financial management</i> . Eighth edition. New York: McGraw Hill Education, 2018, 549 s. The McGraw-Hill/Irwin Series in Finance, Insurance, and Real Estate. ISBN 978-1-259-92219-0.<br>LEVI, M. D. <i>International finance</i> . Fifth edition. London: Routledge, Taylor & Francis Group, 2009, 582 s. ISBN 9780415774598.<br>MANDEL, M., DURČÁKOVÁ, J. <i>Mezinárodní finance a devizový trh</i> . Praha: Management Press, 2016, 452 s. ISBN 9788072612871.<br>ROBINSON, T. R., HENRY, E., PIRIE, W. L., BROIHahn, M. A. <i>International financial statements analysis</i> . Third edition. Hoboken: Wiley, 2015, 1033 s. CFA Institute investment series. ISBN 9781118999479. |   |       |                             |                    |
| Informace ke kombinované nebo distanční formě   |   |       |                             |                    |
| Rozsah konzultací (soustředění)   | 15  | hodin |                             |                    |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím   |   |       |                             |                    |

Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky.

| B-III – Charakteristika studijního předmětu  |   |      |                             |                    |
|--|---|------|-----------------------------|--------------------|
| Název studijního předmětu  | International Finance   |      |                             |                    |
| Typ předmětu   | Povinný „PZ“  |      | doporučený ročník / semestr | 1/L                |
| Rozsah studijního předmětu   | 26p+13s   | hod. | 39                          | kreditů 4          |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence   | Ekvivalence (Mezinárodní finance)   |      |                             |                    |
| Způsob ověření studijních výsledků   | zápočet, zkouška  |      | Forma výuky                 | Přednáška, seminář |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta  | Požadavky k získání zápočtu: minimálně 80% aktivní účast, a akceptace seminární práce, minimálně 60 % bodů ze zápočtového testu<br>Požadavky k získání zkoušky: zkouška kombinovaná – písemná a ústní část (požadována je minimálně 60% úspěšnost)  |      |                             |                    |
| Garant předmětu  | Ing. Jana Vychytilová, Ph.D.  |      |                             |                    |
| Zapojení garanta do výuky předmětu   | Garant se podílí na výuce v rozsahu 100%, dále stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.   |      |                             |                    |
| Vyučující  | Ing. Jana Vychytilová, Ph.D. – přednášky (100%)   |      |                             |                    |
| Stručná anotace předmětu   | <p>Cílem kurzu Mezinárodní finance je seznámit studenty s vybranými aspekty teorie a praxe mezinárodních financí, měnová a kurzová politika, měnový kurz a přístupy k analýze měnového kurzu, devizové operace a řízení devizových rizik, devizové expozice, finanční management nadnárodních podniků a finanční reporting. Důraz je dále kladen na aktivní práci studentů s reporty mezinárodních měnových a finančních institucí a na diskuzi aktuálních témat z oblasti mezinárodních financí. Závěr kurzu je věnován seznámení s Etickým kodexem a standardy profesionálního chování CFA Institute, tj. s pravidly etického chování v globálním odvětví správy investic.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Úvod do mezinárodních financí</li><li>▪ Měnová politika I.- Podstata, nástroje, cíle a pravidla měnové politiky, transmisivní mechanismus</li><li>▪ Měnová politika I.- Srovnání měnově-politických režimů napříč zeměmi, perspektivy, mezinárodní měnová a finanční spolupráce</li><li>▪ Kurzová politika I.- Měnový kurz, měnový trh, rovnovážný měnový kurz, režimy měnových kurzů</li><li>▪ Kurzová politika II.- Platební bilance, kurzová politika ČR, měnové krize</li><li>▪ Fundamentální analýza měnového kurzu</li><li>▪ Technická analýza měnového kurzu</li><li>▪ Devizový trh, devizové operace a analýza devizové expozice</li><li>▪ Finanční management nadnárodních podniků I.- Mezinárodní investování a financování, FDI's</li><li>▪ Finanční management nadnárodních podniků II.- Přímé zahraniční investice a přeshraniční akvizice</li><li>▪ Finanční management nadnárodních podniků III.- Mezinárodní kapitálová struktura a náklady kapitálu</li><li>▪ Praktiky finančního reportingu v nadnárodních podnicích a integrovaný reporting</li><li>▪ Etické chování a kodexy v oblasti mezinárodního investování</li></ul> |      |                             |                    |
| Studijní literatura a studijní pomůcky   |   |      |                             |                    |
| <b>Povinná literatura</b><br>EUN, C. S., RESNICK, B. G. <i>International financial management</i> . Eighth edition. New York: McGraw Hill Education, 2018, 549 s. The McGraw-Hill/Irwin Series in Finance, Insurance, and Real Estate. ISBN 978-1-259-92219-0.   |   |      |                             |                    |
| <b>Doporučená literatura</b><br>LEVI, M. D. <i>International finance</i> . Fifth edition. London: Routledge, Taylor & Francis Group, 2009, 582 s. ISBN 9780415774598.<br>ROBINSON, T. R., HENRY, E., PIRIE, W. L., BROIHahn, M. A. <i>International financial statements analysis</i> . Third edition. Hoboken: Wiley, 2015, 1033 s. CFA Institute investment series. ISBN 9781118999479.<br>OBINSON, T. R., HENRY, E., PIRIE, W. L., BROIHahn, M. A. <i>International financial statement analysis workbook</i> . Third edition. Hoboken: Wiley, 2015, 193 s. CFA Institute investment series. ISBN 9781118999486.<br>MIO, Chiara (ed.). <i>Integrated reporting: A new accounting disclosure</i> . Springer, 2016., 312. s. ISBN 978-1-137-55148-1 |   |      |                             |                    |
| Informace ke kombinované nebo distanční formě  |   |      |                             |                    |
| Rozsah konzultací (soustředění)  |   |      | hodin                       |                    |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím  |   |      |                             |                    |

Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky.

| B-III – Charakteristika studijního předmětu                             |  |       |                             |                    |
|---|--|-------|-----------------------------|--------------------|
| Název studijního předmětu   | Daňová soustava a finanční právo   |       |                             |                    |
| Typ předmětu  | povinný „PZ“   |       | doporučený ročník / semestr | 2/Z                |
| Rozsah studijního předmětu  | 26p + 13s  | hod.  | 39                          | kreditů 4          |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence                                  |  |       |                             |                    |
| Způsob ověření studijních výsledků                                      | zápočet, zkouška   |       | Forma výuky                 | přednáška, seminář |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta | Způsob zakončení předmětu – zápočet, zkouška<br>Požadavky k zápočtu: aktivní účast na seminářích (minimálně 80% přítomnost); aktivní využití e-learningového systému Moodle včetně úspěšného splnění testů v rámci jednotlivých modulů.<br>Požadavky ke zkoušce: úspěšné absolvování písemného testu (získání min. 60% bodů. Obsahem zkoušky jsou témata přednášek a seminářů.   |       |                             |                    |
| Garant předmětu   | Mgr. Eva Kolářová, Ph.D.   |       |                             |                    |
| Zapojení garanta do výuky předmětu                                      | Garant se podílí na přednášení v rozsahu 50 %, dále stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.   |       |                             |                    |
| Vyučující   | Mgr. Eva Kolářová, Ph.D. – přednášky (50%), Ing. Eva Kramná, Ph.D. – přednášky (50%),  |       |                             |                    |
| Stručná anotace předmětu  | <p>Cílem předmětu je dosáhnout u studentů schopnost samostatné práce při metodicky a věcně správném zdaňování příjmů, majetku a spotřeby s využitím daňových zákonů a schopnosti orientovat se v nich. Předmět rozvíjí poznatky daňové problematiky a mechanismů fungování jednotlivých daní daňové soustavy ČR. Kromě otázek spojených se široce strukturovanou činností plátců daně z přidané hodnoty a spotřebních daní je samostatná pozornost věnována dani silniční, dani z nemovitostí, dani dědické, dani darovací, dani z nemovitých věcí a z nabytí nemovitých věcí. Z finančního práva budou studenti seznámeni s rozpočtovým, měnovým, devizovým, investičním právem a daňovým řádem.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Rozpočtové právo</li><li>▪ Měnové a devizové právo</li><li>▪ Investiční právo</li><li>▪ Daňový řád</li><li>▪ Daň z příjmů fyzických osob</li><li>▪ Daň z příjmů právnických osob</li><li>▪ Daň z přidané hodnoty</li><li>▪ Majetkové daně</li><li>▪ Silniční daň</li><li>▪ Spotřební daň</li><li>▪ Ekologické daně</li></ul> |       |                             |                    |
| Studijní literatura a studijní pomůcky                                  | <p><b>Povinná literatura</b></p> <p>Daňové zákony v úplném znění s přehledy a komentáři změn v aktuálním znění. Nakladatelství ANAG</p> <p>Studijní opory e-learningového kurzu na LMS Moodle dostupné na <a href="https://moodle.utb.cz/login/index.php">https://moodle.utb.cz/login/index.php</a></p> <p><b>Doporučená literatura</b></p> <p>VANČUROVÁ, a., LÁCHOVÁ, L. <i>Daňový systém ČR v aktuálním znění</i>. ISBN: 978-80-87480-63-2 pro rok 2018</p> <p>KOHOUTOVÁ, A. <i>Daňový řád</i>. Praha: ANAG, 2018. EAN: 9788075541468</p> <p>KOZÁK, J. <i>Insolvenční zákon</i>. Wolters Kluwer ČR: 2018. ISBN: 978-80-7552-932-9</p>  |       |                             |                    |
| Informace ke kombinované nebo distanční formě                           |  |       |                             |                    |
| Rozsah konzultací (soustředění)   | 15   | hodin |                             |                    |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím                               | Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky.   |       |                             |                    |



**B-III – Charakteristika studijního předmětu**

|  |   |             |    |                                    |                    |
|--|---|-------------|----|------------------------------------|--------------------|
| <b>Název studijního předmětu</b>   | Controlling   |             |    | <b>doporučený ročník / semestr</b> | 2/Z                |
| <b>Typ předmětu</b>  | povinný „PZ“  |             |    | <b>kreditů</b>                     | 5                  |
| <b>Rozsah studijního předmětu</b>  | 26p + 26s   | <b>hod.</b> | 52 |                                    |                    |
| <b>Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence</b>                                  | Ekvivalence (Controlling)   |             |    |                                    |                    |
| <b>Způsob ověření studijních výsledků</b>                                      | zápočet, zkouška  |             |    | <b>Forma výuky</b>                 | přednáška, seminář |
| <b>Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta</b> | <p>Způsob zakončení předmětu – zápočet, zkouška</p> <p>Požadavky na zápočet - vypracování seminární práce dle požadavků vyučujícího, 80% aktivní účast na seminářích.</p> <p>Požadavky na zkoušku - písemný test s úspěšností min. 60 %, následuje ústní zkouška v rozsahu znalostí přednášek a seminářů.</p> |             |    |                                    |                    |
| <b>Garant předmětu</b>   | doc. Ing. Petr Novák, PhD.  |             |    |                                    |                    |
| <b>Zapojení garanta do výuky předmětu</b>                                      | Garant se podílí na přednášení v rozsahu 60 %, dále stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.  |             |    |                                    |                    |
| <b>Vyučující</b>   | doc. Ing. Petr Novák, PhD. – přednášky (60%); doc. Ing. Roman Zámečník, PhD. – přednášky (40%)  |             |    |                                    |                    |

**Stručná anotace předmětu**

Předmět seznamuje studenty s nezbytným nástrojem podpory řízení firmy - controllingem. Cílem předmětu je seznámit studenty s controllingem jako podsystémem řízení firmy a představit studentům aktuální, na praxi orientovaný systém controllingu, reflektující na současné trendy v této oblasti - procesní a projektový controlling, tržně orientovaný controlling, měření a hodnocení výkonnosti controllingu, reengineering controllingu, controlling v nevýrobní sféře, reporting atd. Pozornost bude věnována také přesnému vymezení rozhraní mezi controllingem strategickým a operativním, kvalitativním a kvantitativním nástrojům měření výkonnosti a manažerským odpovědnostem spojených s controllingovými aktivitami. Předmět seznámí studenty s ekonomickým řízením činností ve firmě zaměřeným na dosažení podnikatelských cílů a záměrů, s úkoly a funkcemi controllingu, s jeho základními oblastmi a se základními nástroji. Semináře jsou zaměřeny na praktické propočty příkladů z oblasti operativního, strategického, finančního, investičního a nákladového controllingu. Studenti jsou rovněž seznámeni s případovými studii z praxe controllingu v českých a zahraničních podnicích a controllingovými SW aplikacemi.

- Historie controllingu, současné trendy a budoucnost controllingu.
- Podstata a úlohy controllingu; controller.
- Informační podpora controllingu - reporting jako základní nástroj controllingu.
- Strategický controlling a operativní controlling.
- Nákladový controlling.
- Finanční controlling.
- Investiční controlling.
- Bankovní controlling.
- Projektový a procesní controlling.
- Controlling funkčních oblastí (personální, výrobní, logistický, marketingový controlling).
- Controlling v nevýrobní sféře (veřejná správa, neziskové organizace, zdravotní zařízení, hotely atd.).
- Přednáška odborníka z praxe na aktuální téma z problematiky controllingu.

**Studijní literatura a studijní pomůcky****Povinná literatura**

ESCHENBACH, R. *Controlling*. Vyd. 2. Praha: ASPI, 2004, 814 s. ISBN 80-7357-035-1.

ESCHENBACH, R., SILLER, H. *Profesionální controlling: koncepce a nástroje*. 2. přeprac. vyd. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 2012, 381 s. ISBN 978-80-7357-918-0.

MARINIČ, P. *Hodnotový management ve finančním řízení: hodnota versus finance*. Praha: Wolters Kluwer, 2014, 259 s. ISBN 978-80-7478-405-7.

TASCHNER, A., CHARIFZADEH, M. *Management and cost accounting: tools and concepts in an Central European context*. Weinheim: Wiley-VCH, 2016, 304 p. ISBN 978-3-527-50822-8.

**Doporučená literatura**

FOLTÍNOVÁ, A. *Nákladový controlling: případové studie*. Bratislava: Wolters Kluwer, 2012, 178 s. ISBN 978-80-8168-108-0.

GÚČIK, M., ŠEBOVÁ, E., BAJANÍK, T. *Kontroling podnikov cestovného ruchu*. Bratislava: Wolters Kluwer, 2015, 230 s. ISBN 978-80-8168-217-9.

KERZNER, H. *Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling*. 12th Edition, Wiley, 2017, 848 p. ISBN 978-1119165354.

MARINIČ, P. *Plánování a tvorba hodnoty firmy*. Praha: Grada, 2008, 232 s. ISBN 978-80-247-2432-4.

ŠOLJAKOVÁ, L., FIBÍROVÁ, J. *Reporting*. 3. rozš. a aktualiz. vyd. Praha: Grada, 2010, 221 s. ISBN 978-80-247-2759-2.

| Informace ke kombinované nebo distanční formě  |    |       |
|--|----|-------|
| Rozsah konzultací (soustředění)  | 20 | hodin |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím  |    |       |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky. |    |       |

**B-III – Charakteristika studijního předmětu**

|  |  |             |    |                                    |                    |
|--|--|-------------|----|------------------------------------|--------------------|
| <b>Název studijního předmětu</b>   | Controlling  |             |    | <b>doporučený ročník / semestr</b> | 2/Z                |
| <b>Typ předmětu</b>  | povinný „PZ“   |             |    | <b>kreditů</b>                     | 5                  |
| <b>Rozsah studijního předmětu</b>  | 26p + 26s  | <b>hod.</b> | 52 |                                    |                    |
| <b>Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence</b>                                  | Ekvivalence (Controlling)  |             |    |                                    |                    |
| <b>Způsob ověření studijních výsledků</b>                                      | zápočet, zkouška   |             |    | <b>Forma výuky</b>                 | přednáška, seminář |
| <b>Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta</b> | <p>Způsob zakončení předmětu – zápočet, zkouška</p> <p>Požadavky na zápočet - vypracování seminární práce dle požadavků vyučujícího, 80% aktivní účast na seminářích.</p> <p>Požadavky na zkoušku - písemný test s úspěšností min. 60 %, následuje ústní zkouška v rozsahu znalostí přednášek a seminářů.</p>  |             |    |                                    |                    |
| <b>Garant předmětu</b>   | doc. Ing. Petr Novák, Ph.D.  |             |    |                                    |                    |
| <b>Zapojení garanta do výuky předmětu</b>                                      | Garant se podílí na přednášení v rozsahu 60 %, dále stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.   |             |    |                                    |                    |
| <b>Vyučující</b>   | Ing. Petr Novák, Ph.D. – přednášky (60%); doc. Ing. Roman Zámečník, Ph.D. – přednášky (40%)  |             |    |                                    |                    |
| <b>Stručná anotace předmětu</b>  | <p>Předmět seznamuje studenty s nezbytným nástrojem podpory řízení firmy - controllingem. Cílem předmětu je seznámit studenty s controllingem jako podsystémem řízení firmy a představit studentům aktuální, na praxi orientovaný systém controllingu, reflektující na současné trendy v této oblasti - procesní a projektový controlling, tržně orientovaný controlling, měření a hodnocení výkonnosti controllingu, reengineering controllingu, controlling v nevýrobní sféře, reporting atd. Pozornost bude věnována také přesnému vymezení rozhraní mezi controllingem strategickým a operativním, kvalitativním a kvantitativním nástrojům měření výkonnosti a manažerským odpovědnostem spojených s controllingovými aktivitami. Předmět seznámí studenty s ekonomickým řízením činností ve firmě zaměřeným na dosažení podnikatelských cílů a záměrů, s úkoly a funkcemi controllingu, s jeho základními oblastmi a se základními nástroji. Semináře jsou zaměřeny na praktické propočty příkladů z oblasti operativního, strategického, finančního, investičního a nákladového controllingu. Studenti jsou rovněž seznámeni s případovými studii z praxe controllingu v českých a zahraničních podnicích a controllingovými SW aplikacemi.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Historie controllingu, současné trendy a budoucnost controllingu.</li> <li>▪ Podstata a úlohy controllingu; controller.</li> <li>▪ Informační podpora controllingu - reporting jako základní nástroj controllingu.</li> <li>▪ Strategický controlling a operativní controlling.</li> <li>▪ Nákladový controlling.</li> <li>▪ Finanční controlling.</li> <li>▪ Investiční controlling.</li> <li>▪ Bankovní controlling.</li> <li>▪ Projektový a procesní controlling.</li> <li>▪ Controlling funkčních oblastí (personální, výrobní, logistický, marketingový controlling).</li> <li>▪ Controlling v nevýrobní sféře (veřejná správa, neziskové organizace, zdravotní zařízení, hotely atd.).</li> <li>▪ Přednáška odborníka z praxe na aktuální téma z problematiky controllingu.</li> </ul> |             |    |                                    |                    |
| <b>Studijní literatura a studijní pomůcky</b>                                  | <p><b>Povinná literatura</b></p> <p>ATKINSON, A. A. <i>Management accounting: information for decision making and strategy execution</i>. 6th ed. Boston: Pearson, 2012, 550 p. ISBN 978-0-273-76998-9.</p> <p>BAUMGARTEN, D. <i>The cost stickiness phenomenon: causes, characteristics, and implications for fundamental analysis and financial analysts' forecasts</i>. Wiesbaden: Springer Gabler, 2012, 105 p. ISBN 978-3-8349-4130-5.</p> <p>TASCHNER, A., CHARIFZADEH, M. <i>Management and cost accounting: tools and concepts in an Central European context</i>. Weinheim: Wiley-VCH, 2016, 304 p. ISBN 978-3-527-50822-8.</p> <p><b>Doporučená literatura</b></p> <p>COOPER, R. G. <i>Winning at new products: creating value through innovation</i>. Fifth edition. New York: Basic Books, 2017, 431 p. ISBN 978-0-465-09332-8.</p> <p>KAPLAN, R. S., NORTON, D. P. <i>Strategy maps: converting intangible assets into tangible outcomes</i>. Boston: Harvard Business School Press, 2004, 454 p. ISBN 1591391342.</p>  |             |    |                                    |                    |

KAPLAN, R. S., ANDERSON, S. R. *Time-driven activity-based costing: a simpler and more powerful path to higher profits*. Boston: Harvard Business School Press, 2007, 266 p. ISBN 978-1-4221-0171-1.

KERZNER, H. *Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling*, 12th Edition, Wiley, 2017, 848 p. ISBN 978-1119165354.

PARMENTER, D. *Key performance indicators for government and non profit agencies: implementing winning KPIs*. Hoboken: Wiley, John Wiley & Sons, 2012, 309 p. ISBN 978-0-470-94454-7.

| Informace ke kombinované nebo distanční formě  |  |       |
|--|--|-------|
| Rozsah konzultací (soustředění)  |  | hodin |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím  |  |       |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky. |  |       |

**B-III – Charakteristika studijního předmětu**

|   |   |      |       |                             |                    |
|---|---|------|-------|-----------------------------|--------------------|
| Název studijního předmětu   | Účetní výkaznictví a audit  |      |       |                             |                    |
| Typ předmětu  | povinný „P“   |      |       | doporučený ročník / semestr | 2/Z                |
| Rozsah studijního předmětu  | 26p + 26s   | hod. | 52    | kreditů                     | 5                  |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence                                  | Ekvivalence (Financial reporting and Audit)   |      |       |                             |                    |
| Způsob ověření studijních výsledků                                      | zápočet, zkouška  |      |       | Forma výuky                 | přednáška, seminář |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta | Způsob zakončení předmětu – zápočet, zkouška<br>Požadavky k zápočtu: aktivní účast na seminářích, vypracování seminární práce<br>Požadavky ke zkoušce: úspěšné absolvování písemného testu (získání min. 60% bodů. Obsahem zkoušky jsou témata přednášek a seminářů.  |      |       |                             |                    |
| Garant předmětu   | Ing. Milana Otrusinová, Ph.D.   |      |       |                             |                    |
| Zapojení garanta do výuky předmětu                                      | Garant se podílí na přednášení v rozsahu 100 %, dále stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.   |      |       |                             |                    |
| Vyučující   | Ing. Milana Otrusinová, Ph.D. – přednášky (100%)  |      |       |                             |                    |
| Stručná anotace předmětu  | <p>Cílem kurzu je seznámit studenty s problematikou porozumění účetních výkazů a postupů analýzy dat a výstupů z účetnictví, jako nástroje pro kontrolní činnosti a audit. Předmět je zaměřen na cíle a význam účetní závěrky, jejího auditu a postavení auditora s důrazem na jeho objektivitu, nezávislost, bezúhonnost a využití auditu z pohledu vlastníků, státních orgánů, bank a dalších obchodních partnerů. Studenti budou seznámeni s jednotlivými činnostmi auditu a postupy auditora (činnost před uzavřením smlouvy, předběžné plánovací procedury, vytvoření plánu auditu, provedení auditu a závěrečné procedury).</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Vymezení účetnictví</li><li>▪ Výstupy z účetnictví a jejich funkce</li><li>▪ Účetní uzávěrka a závěrka</li><li>▪ Právní rámec účetních výkazů v ČR</li><li>▪ Výkaz rozvaha - společné obecné charakteristiky</li><li>▪ Výkaz zisku a ztráty - společné obecné charakteristiky</li><li>▪ Podstata auditu (historie, druhy auditu, význam auditu účetní závěrky)</li><li>▪ Regulace auditorské profese (zákon o auditorech, mezinárodní auditorské standardy, etický kodex)</li><li>▪ Postupy auditora</li><li>▪ Posouzení účetní závěrky, výroční zprávy a zprávy o vztazích mezi propojenými osobami.</li><li>▪ Interní audit a finanční kontrola ve veřejné správě</li><li>▪ Audit hrou - praktická interaktivní ukázka průběhu auditu</li></ul> |      |       |                             |                    |
| Studijní literatura a studijní pomůcky                                  | <p><b>Povinná literatura</b><br/>KOVANICOVÁ, D. <i>Jak porozumět světovým, evropským, českým účetním výkazům</i>. Praha: Polygon, 2004. ISBN 80-7273-095-9.<br/>MOLÍN, J. <i>Protiprávní jednání z pohledu profesní odpovědnosti auditorů, daňových poradců a účetních</i>. Praha: Wolters Kluwer ČR, 2011. ISBN 978-80-7357-600-4.<br/>MÜLLEROVÁ, L. <i>Auditing pro manažery aneb proč a jak se ověřuje účetní závěrka</i>. Praha: Wolters Kluwer, 2013. ISBN 978-80-7357-988-3.<br/>ŠTEKER, K., OTRUSINOVÁ, M. <i>Jak číst účetní výkazy. Základy českého účetnictví a výkaznictví</i>. Praha: Grada, 2016. ISBN 978-80-271-9351-6.</p> <p><b>Doporučená literatura</b><br/>ŠTEKER, K., STRUHAŘOVÁ, K. <i>Audit. Studijní pomůcka pro distanční studium</i>. 2.vydání. Zlín: UTB ve Zlíně, Academia centrum, 2012. ISBN 978-80-7454-209-1.<br/>THE INSTITUTE OF INTERNAL AUDITORS. <i>The Role of Auditing in Public Sector Governance</i>. USA, 2006.<br/>DUBIS, G. S. <i>Interní audit a podvod</i>. Vyd. 1. české. Praha: Český institut interních auditorů, 2011, 42 s. IPPF - průvodce praxí. ISBN 978-80-86689-45-6.<br/>PROKŮPKOVÁ, D., BARTOŠ, T. <i>Ověření účetní závěrky vybraných organizací veřejného sektoru</i>. Vyd. 1. české. Praha: Český institut interních auditorů, 2014, 183 s. ISBN 978-80-86689-53-1.</p>  |      |       |                             |                    |
| Informace ke kombinované nebo distanční formě                           |   |      |       |                             |                    |
| Rozsah konzultací (soustředění)   | 20  |      | hodin |                             |                    |

|  |
|--|
| <b>Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím</b>   |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky. |

| B-III – Charakteristika studijního předmětu   |  |       |                             |                    |
|---|--|-------|-----------------------------|--------------------|
| Název studijního předmětu   | Ekonometrie  |       |                             |                    |
| Typ předmětu  | povinný  |       | doporučený ročník / semestr | 2/Z                |
| Rozsah studijního předmětu  | 13p + 26c  | hod.  | 39                          | kreditů 4          |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence  | Ekvivalence (Econometrics)   |       |                             |                    |
| Způsob ověření studijních výsledků  | klasifikovaný zápočet  |       | Forma výuky                 | přednáška, cvičení |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta   | Způsob zakončení – klasifikovaný zápočet<br>Požadavky na klasifikovaný zápočet – vypracování seminární práce, písemný test musí být napsán minimálně na 60 % dosažitelných bodů a zároveň musí být dosaženo minimálně 50 % bodů z teorie a 50 % bodů z příkladů, 80% aktivní účast na cvičeních. |       |                             |                    |
| Garant předmětu   | Ing. Lubor Homolka, Ph.D.  |       |                             |                    |
| Zapojení garanta do výuky předmětu  | Garant se podílí na přednášení v rozsahu 60 %, dále stanovuje koncepci cvičení a dohlíží na jejich jednotné vedení.  |       |                             |                    |
| Vyučující   | Ing. Lubor Homolka, Ph.D. – přednášky (60%), Ing. Ján Dvorský, PhD. – přednášky (40%)  |       |                             |                    |
| <b>Stručná anotace předmětu</b>   |  |       |                             |                    |
| <p>Cílem předmětu je seznámit studenty se základními přístupy tvorby empirických modelů. Tyto přístupy zahrnují modelovací strategie, metody odhadů ekonometrických modelů a analýzu chyb modelu. Důraz je kladen na věcnou interpretaci výsledků regresních modelů a modelů časových řad. Po absolvování předmětu jsou studenti schopni sestavit empirický model a posoudit jeho správnost.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Úvod do historie ekonometrie, historický přehled.</li><li>▪ Proces návrhu modelu a jeho ověřování. Typ dat, kódování kvalitativních proměnných, reparametrizace obecného modelu.</li><li>▪ Typy regresních funkcí. Metody odhadu regresních parametrů funkcí.</li><li>▪ Statistická verifikace modelu na základě statistických hypotéz a dalších indikátorů.</li><li>▪ Empirická analýza základních mikro- a makro-ekonomických modelů.</li><li>▪ Dekompoziční přístup k časovým řadám. Sezónní očišťování.</li><li>▪ Filtry a další metody vyhlazování časových řad.</li><li>▪ Analýza reziduální složky ekonometrického modelu. Ekonometrická verifikace modelu a důsledky porušení předpokladů.</li></ul> |  |       |                             |                    |
| <b>Studijní literatura a studijní pomůcky</b>   |  |       |                             |                    |
| <b>Povinná literatura</b><br>GUJARATI, D.N., PORTER, D.C. <i>Basic econometrics</i> . 5th ed. Boston: McGraw-Hill, 2009. ISBN 978-0-07-337577-9.<br>KLÍMEK, P. <i>Ekonometrie: studijní pomůcka pro distanční studium</i> . Vyd. 3., upr. Zlín: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, 2010, 158 s. ISBN 978-80-7318-942-6.   |  |       |                             |                    |
| <b>Doporučená literatura</b><br>COTTRELL, A., LUCCHETTI, R. <i>Gretl User's Guide: Gnu Regression, Econometrics and Time-series Library</i> . 2017, Dostupné z: <a href="http://gretl.sourceforge.net/gretl-help/gretl-guide.pdf">http://gretl.sourceforge.net/gretl-help/gretl-guide.pdf</a> .<br>JAMES, G., WITTEN, D., HASTIE, T., TIBISHIRANI, R. <i>An introduction to statistical learning: with applications in R</i> . New York: Springer, 2015. Dostupné z: <a href="http://www.bcf.usc.edu/~gareth/ISL/">http://www.bcf.usc.edu/~gareth/ISL/</a> .  |  |       |                             |                    |
| <b>Informace ke kombinované nebo distanční formě</b>  |  |       |                             |                    |
| Rozsah konzultací (soustředění)   | 15   | hodin |                             |                    |
| <b>Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím</b>  |  |       |                             |                    |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky.  |  |       |                             |                    |

| B-III – Charakteristika studijního předmětu  |   |      |       |                             |                    |
|--|---|------|-------|-----------------------------|--------------------|
| Název studijního předmětu  | Econometrics  |      |       |                             |                    |
| Typ předmětu   | povinný   |      |       | doporučený ročník / semestr | 2/Z                |
| Rozsah studijního předmětu   | 13p + 26c   | hod. | 39    | kreditů                     | 4                  |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence   | Ekvivalence (Ekonometrie)   |      |       |                             |                    |
| Způsob ověření studijních výsledků   | klasifikovaný zápočet   |      |       | Forma výuky                 | přednáška, cvičení |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta  | Způsob zakončení – klasifikovaný zápočet<br>Požadavky na klasifikovaný zápočet – vypracování seminární práce, písemný test musí být napsán minimálně na 60 % dosažitelných bodů a zároveň musí být dosaženo minimálně 50 % bodů z teorie a 50 % bodů z příkladů, 80% aktivní účast na cvičeních.  |      |       |                             |                    |
| Garant předmětu  | Ing. Lubor Homolka, Ph.D.   |      |       |                             |                    |
| Zapojení garanta do výuky předmětu   | Garant se podílí na přednášení v rozsahu 60 %, dále stanovuje koncepci cvičení a dohlíží na jejich jednotné vedení.   |      |       |                             |                    |
| Vyučující  | Ing. Lubor Homolka, Ph.D. – přednášky (60%), Ing. Ján Dvorský, PhD. – přednášky (40%)   |      |       |                             |                    |
| Stručná anotace předmětu   | <p>Cílem předmětu je seznámit studenty se základními přístupy tvorby empirických modelů. Tyto přístupy zahrnují modelovací strategie, metody odhadů ekonometrických modelů a analýzu chyb modelu. Důraz je kladen na věcnou interpretaci výsledků regresních modelů a modelů časových řad. Po absolvování předmětu jsou studenti schopni sestavit empirický model a posoudit jeho správnost.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Úvod do historie ekonometrie, historický přehled.</li><li>▪ Proces návrhu modelu a jeho ověřování. Typ dat, kódování kvalitativních proměnných, reparametrizace obecného modelu.</li><li>▪ Typy regresních funkcí. Metody odhadu regresních parametrů funkcí.</li><li>▪ Statistická verifikace modelu na základě statistických hypotéz a dalších indikátorů.</li><li>▪ Empirická analýza základních mikro- a makro-ekonomických modelů.</li><li>▪ Dekompoziční přístup k časovým řadám. Sezónní očišťování.</li><li>▪ Filtry a další metody vyhlazování časových řad.</li><li>▪ Analýza reziduální složky ekonometrického modelu. Ekonometrická verifikace modelu a důsledky porušení předpokladů.</li></ul> |      |       |                             |                    |
| Studijní literatura a studijní pomůcky   | <p><b>Povinná literatura</b><br/>GUJARATI, D.N., PORTER, D.C. <i>Basic econometrics</i>. 5th ed. Boston: McGraw-Hill, 2009. ISBN 978-0-07-337577-9.<br/>JAMES, G., WITTEN, D., HASTIE, T, TIBISHIRANI, R. <i>An introduction to statistical learning: with applications in R</i>. New York: Springer, 2015. Dostupné z: <a href="http://www.bcf.usc.edu/~gareth/ISL/">http://www.bcf.usc.edu/~gareth/ISL/</a>.</p> <p><b>Doporučená literatura</b><br/>COTTRELL, A., LUCCHETTI, R. <i>Gretl User's Guide: Gnu Regression, Econometrics and Time-series Library</i>. 2017, Dostupné z: <a href="http://gretl.sourceforge.net/gretl-help/gretl-guide.pdf">http://gretl.sourceforge.net/gretl-help/gretl-guide.pdf</a>.</p>  |      |       |                             |                    |
| Informace ke kombinované nebo distanční formě  |   |      |       |                             |                    |
| Rozsah konzultací (soustředění)  |   |      | hodin |                             |                    |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím  |   |      |       |                             |                    |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky. |   |      |       |                             |                    |



# **Povinné předměty specializace Finanční kontrola**

| B-III – Charakteristika studijního předmětu  |  |       |                             |                     |
|--|--|-------|-----------------------------|---------------------|
| Název studijního předmětu  | Finanční kontrola a audit ve veřejné správě  |       |                             |                     |
| Typ předmětu   | povinný „PZ“   |       | doporučený ročník / semestr | 1,2/Z               |
| Rozsah studijního předmětu   | 26p+13s  | hod.  | 39                          | kreditů 4           |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence   |  |       |                             |                     |
| Způsob ověření studijních výsledků   | zápočet, zkouška   |       | Forma výuky                 | přednášky, semináře |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta  | Způsob zakončení předmětu – zápočet, zkouška<br>Požadavky k zápočtu: zpracování a prezentace úkolu v oblasti kontroly a auditu<br>Požadavky ke zkoušce: úspěšné zvládnutí písemné zkoušky alespoň na 60 %. |       |                             |                     |
| Garant předmětu  | Ing. Milana Otrusinová, Ph.D.  |       |                             |                     |
| Zapojení garanta do výuky předmětu   | Garant se podílí na přednášení v rozsahu 70 %, dále stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.   |       |                             |                     |
| Vyučující  | Ing. Milana Otrusinová, Ph.D. – přednášky (70%), JUDr. Libor Šnédar, Ph.D. – přednášky (30%)   |       |                             |                     |
| Stručná anotace předmětu   |  |       |                             |                     |
| <p>Cílem předmětu je pochopení kontroly jako jednoho z nástrojů řízení. Studenti si osvojí základní právní předpisy, kontrolní metody a kontrolní systémy a specifika kontroly vybraných veřejnoprávních institucí. Rozebrány budou především charakteristiky finanční kontroly a auditu, včetně jejich legislativního rámce. V rámci kurzu se studenti seznámí s prvky systému PIFC (Public Internal Financial Control), jako základu finančního řízení. Nedílnou součástí je pochopení interpretace účetních informací jako základu finanční kontroly.</p> <p>Obsah:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Kontrola jako nástroj řízení (managementu). Druhy kontrol, jejich základní funkce, fáze kontrolního procesu.</li><li>▪ Kontrolní systém v ČR, legislativní zabezpečení kontroly.</li><li>▪ Zákon o finanční kontrole ve veřejné správě, používané metody a postupy.</li><li>▪ Etapy práce kontrolní činnosti. Kontrolní dokumentace.</li><li>▪ Finanční a výkonnostní audit neziskových organizací, princip 3E.</li><li>▪ Problematika metodologie PIFC, řídicí kontrola, interní audit, řízení rizik.</li><li>▪ Problematika korupce a etiky ve veřejné správě.</li><li>▪ Vnitřní kontrolní systém, vnitřní směrnice a předpisy.</li><li>▪ Účetní informace jako základ finanční kontroly.</li><li>▪ Audit a ověřování účetní závěrky.</li></ul> |  |       |                             |                     |
| Studijní literatura a studijní pomůcky   |  |       |                             |                     |
| <p><b>Povinná literatura:</b></p> <p>NEMEC, Juraj et al., 2010. <i>Kontrola ve veřejné správě</i>. 1. vyd. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 158 s. ISBN 978-80-7357-558-8.</p> <p>KAFKA, T. <i>Průvodce pro interní audit a risk management</i>. Praha: C.H. Beck, 2009, 167 s. C. H. Beck pro praxi. ISBN 978-80-7400-121-5.</p> <p>Zákon č. 320/2001 Sb. <i>o finanční kontrole ve veřejné správě</i>.</p> <p><b>Doporučená literatura:</b></p> <p>DRÁBKOVÁ, Zita. <i>Kreativní účetnictví a účetní podvody: řízení rizika účetních chyb a podvodů</i>. Praha: Wolters Kluwer, 2017, 151 s. ISBN 978-80-7552-791-2.</p> <p>DUŠEK, Jiří. <i>Vyhnete se chybám v účetnictví: rady, řešení, praktické příklady</i>. Praha: Grada, 2014. Účetnictví a daně (Grada). ISBN 978-80-247-5433-8.</p> <p>VODÁKOVÁ, J. <i>Nástroje ekonomického řízení ve veřejném sektoru</i>. 2013. ISBN 978-80-7478-324-1.</p> <p>SCHIFFER, Vladimír. <i>Vnitřní kontrolní systém: významný nástroj ochrany majetku a hospodaření účetních jednotek</i>. Vyd. 1. Praha: ASPI, 2009. Téma. ISBN 978-80-7357-436-9.</p> <p>PROKÚPKOVÁ, Danuše a Tomáš BARTOŠ, 2014. <i>Ověření účetní závěrky vybraných organizací veřejného sektoru</i>. Vyd. 1. české. Praha: Český institut interních auditorů, 183 s. Veřejná správa. ISBN 978-80-86689-53-1.</p>                                  |  |       |                             |                     |
| Informace ke kombinované nebo distanční formě  |  |       |                             |                     |
| Rozsah konzultací (soustředění)  | 15   | hodin |                             |                     |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím  |  |       |                             |                     |

Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky.

| B-III – Charakteristika studijního předmětu                             |  |       |                             |           |
|---|--|-------|-----------------------------|-----------|
| Název studijního předmětu   | Aplikace práva ve veřejné správě   |       |                             |           |
| Typ předmětu  | povinný  |       | doporučený ročník / semestr | 2/Z       |
| Rozsah studijního předmětu  | 26s  | hod.  | 26                          | kreditů 3 |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence                                  |  |       |                             |           |
| Způsob ověření studijních výsledků                                      | klasifikovaný zápočet  |       | Forma výuky                 | semináře  |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta | Způsob zakončení předmětu - klasifikovaný zápočet<br>Požadavky k získání klasifikovaného zápočtu - účast na seminářích z 80 %; aktivní příprava studentů na seminář; písemné vypracování zadaného úkolu a jeho ústní prezentace před seminární skupinou; písemný zápočtový test (min. 60 % správných odpovědí - klasifikace dle stupnice)  |       |                             |           |
| Garant předmětu   | JUDr. Jiří Zicha, Ph.D.  |       |                             |           |
| Zapojení garanta do výuky předmětu                                      | Garant se podílí v rozsahu 100 %, stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.   |       |                             |           |
| Vyučující   | JUDr. Jiří Zicha, Ph.D. – přednášky (100%)   |       |                             |           |
| Stručná anotace předmětu  | <p>Cílem předmětu je seznámit studenty se specifickými otázkami interpretace a aplikace práva ve veřejném právu i se vztahem vnitrostátního, evropského a mezinárodního práva při této interpretaci a aplikaci. V rámci seminární výuky bude důraz položen na analýzu právních textů. Tímto směrem byly zaměřeny také práce na inovaci tohoto předmětu. Předmět prohlubuje teoretické znalosti z právních oborů získaných v bakalářském studiu a praktické znalosti interpretace a aplikace práva.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Veřejná správa a právo</li><li>▪ Pojem a druhy pramenů práva</li><li>▪ Právní normy</li><li>▪ Pojem a význam interpretace</li><li>▪ Závaznost a významnost interpretačních závěrů</li><li>▪ Judikatura a právní argumentace obecně</li><li>▪ Judikatura a právní argumentace ve správním právu</li><li>▪ Realizace právních norem a aplikace práva</li><li>▪ Akty aplikace práva a jejich vlastnosti</li><li>▪ Vady správních aktů</li><li>▪ Shrnutí a opakování před závěrečným testem</li><li>▪ Workshop s odborníkem z praxe</li></ul>   |       |                             |           |
| Studijní literatura a studijní pomůcky                                  | <p><b>Povinná literatura</b><br/>FILIP, J. <i>Ústavní právo: učební text pro bakalářské studium na PrF MU</i>. Brno: Masarykova univerzita v Brně, 2010. ISBN 80-210-5153-9.<br/>JURNÍKOVÁ, J. a kol. <i>Správní právo: zvláštní část</i>. Brno: Masarykova univerzita v Brně, 2009. ISBN 80-210-4847-8.<br/><i>Studijní opora pro prezenční studium</i>.<br/>KADEČKA, S., PRŮCHA, P. <i>Správní právo - obecná část: multimediální učební text</i>. Brno: Masarykova univerzita v Brně, 2008. ISBN 80-210-4588-0.</p> <p><b>Doporučená literatura</b><br/><i>Anglicko-český terminologický slovník (Projekt OPVK Inovace výuky regionálního rozvoje)</i><br/><i>Nálezy Ústavního soudu a rozhodnutí Nejvyššího správního soudu určené přednášejícím (podle aktuálního stavu)</i>.<br/>HAKLOVÁ, J., SAMKOVÁ, P., KUŠ, P. <i>333 cvičení z veřejné správy</i>. Praha: Institut pro veřejnou správu Praha, 2014. ISBN 978-80-86976-27-3.<br/>JANKŮ, M. <i>Základy práva pro posluchače neprávnických fakult</i>. Praha: C.H. Beck, 2013. ISBN 978-80-7400-494-0.<br/>MACHÁČEK, J., ŠNĚDAR, L., BEDNÁŘ, P., ZICHA, J. <i>Veřejné politiky v České republice</i>. Zlín: UTB ve Zlíně, 2015.<br/>SLÁDEČEK, V. <i>Obecné správní právo</i>. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 2013. ISBN 978-80-7478-002-8.<br/>ŠROMOVÁ, E. <i>Správní řízení od A do Z</i>. Olomouc: ANAG, 2012. ISBN 978-80-7263-696-9.</p> |       |                             |           |
| Informace ke kombinované nebo distanční formě                           |  |       |                             |           |
| Rozsah konzultací (soustředění)   | 10   | hodin |                             |           |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím                               |  |       |                             |           |

Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky.

| <b>B-III – Charakteristika studijního předmětu</b>                             |  |                                    |                    |                    |
|--|--|------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Název studijního předmětu</b>   | Mezinárodní účetní standardy   |                                    |                    |                    |
| <b>Typ předmětu</b>  | povinný „PZ“   | <b>doporučený ročník / semestr</b> |                    | 1/L                |
| <b>Rozsah studijního předmětu</b>  | 26p + 26s  | <b>hod.</b>                        | 52                 | <b>kreditů</b> 5   |
| <b>Prerevizity, korekvizity, ekvivalence</b>                                   | Ekvivalence (International Accounting Standards)   |                                    |                    |                    |
| <b>Způsob ověření studijních výsledků</b>                                      | zápočet, zkouška   |                                    | <b>Forma výuky</b> | přednáška, seminář |
| <b>Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta</b> | <p>Způsob zakončení předmětu – zápočet, zkouška</p> <p>Požadavky k zápočtu: aktivní účast na seminářích (minimálně 80% přítomnost); aktivní využití e-learningového systému Moodle a prezentace na semináři.</p> <p>Požadavky ke zkoušce: úspěšné absolvování písemného testu (získání min. 60% bodů. Obsahem zkoušky jsou témata přednášek a seminářů.</p>  |                                    |                    |                    |
| <b>Garant předmětu</b>   | doc. Ing. Marie Paseková, Ph.D.  |                                    |                    |                    |
| <b>Zapojení garanta do výuky předmětu</b>                                      | Garant se podílí na přednášení v rozsahu 100 %, dále stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.  |                                    |                    |                    |
| <b>Vyučující</b>   | doc. Ing. Marie Paseková, Ph.D. – přednášky (100%).  |                                    |                    |                    |
| <b>Stručná anotace předmětu</b>  | <p>Mezinárodní standardy účetního výkaznictví patří mezi světově uznávaná pravidla, která nabývají na významu vzhledem k procesu globalizace finančních operací. Výuka se zaměří na proces harmonizace účetnictví, na konfrontaci obsahu jednotlivých standardů s českou účetní legislativou v podmínkách neukončenosti tohoto procesu. V tomto ohledu je nutné výuku chápat jako prezentaci základních informací o již zpracovaných standardech a o některých doporučených změnách, které budou s největší pravděpodobností v platné legislativě provedeny.</p> <p>Cílem kurzu je uvést studenty do problematiky mezinárodních aspektů finančního účetnictví a výkaznictví a seznámit je s procesem harmonizace účetnictví v Evropě a ve světě.</p> <p>Studenti získají přehled o evropské a světové harmonizaci účetnictví, budou seznámeni s obsahem vybraných standardů a jejich vztahu k národnímu účetnictví.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Koncepční rámec IFRS</li> <li>▪ IFRS 15 – Výnosy ze smluv se zákazníky, IAS 23 - Výpůjční náklady</li> <li>▪ Vykazování rozvahových položek, IAS 38 - Nehmotná aktiva, IAS 16 - Pozemky, budovy, zařízení,</li> <li>▪ IFRS 5 - Dlouhodobá aktiva určená k prodeji a ukončené činnosti, IAS 40 - Investice do nemovitostí, IAS 36 - Snížení hodnoty aktiv,</li> <li>▪ IAS 20 - Vykazování státních dotací a zveřejnění státní podpory, IFRS 16 - Leasingy,</li> <li>▪ IAS 32 - Finanční nástroje: vykazování, IAS 39 - Finanční nástroje: účtování a vykazování, IFRS 7 - Finanční nástroje zveřejňování, IFRS 9 - Finanční nástroje,</li> <li>▪ IAS 2 – Zásoby, IAS 37 - Rezervy, podmíněná aktiva, podmíněné závazky, IAS 12 - Daně ze zisku</li> <li>▪ Účetní závěrka - IAS 1 - Prezentace účetní závěrky</li> <li>▪ IAS 7 - Výkazy peněžních toků, IAS 33 - Zisk na akcii, IAS 10 - Události po skončení účetního období, IAS 8 - Účetní politiky, změny v účetních odhadech a chyby, IAS 21 - Dopady změn směnných kurzů cizích měn, IAS 34 - Mezitímní účetní výkaznictví, IAS 24 - Zveřejnění spřízněných stran</li> <li>▪ IFRS 1 - První přijetí Mezinárodních standardů účetního výkaznictví</li> </ul> |                                    |                    |                    |
| <b>Studijní literatura a studijní pomůcky</b>                                  | <p><b>Povinná literatura</b></p> <p>E-learningový kurz k předmětu Mezinárodní účetní standardy obsahující studijní materiály a sbírku příkladů. FaME UTB ve Zlíně, 2017.</p> <p>PASEKOVÁ, M., HOMOLA, D. <i>Mezinárodní standardy účetního výkaznictví (IFRS) v praktických aplikacích. Studijní pomůcka pro distanční studium.</i> Zlín: UTB, 2020</p> <p>PASEKOVÁ, M. <i>Sbírka příkladů z Mezinárodních standardů účetního výkaznictví (IFRS).</i> Zlín: UTB, 2020</p> <p>Studijní opory e-learningového kurzu na LMS Moodle dostupné na <a href="https://moodle.utb.cz/login/index.php">https://moodle.utb.cz/login/index.php</a></p> <p><b>Doporučená literatura</b></p> <p>DVOŘÁKOVÁ, D. <i>Finanční účetnictví a výkaznictví podle mezinárodních standardů IFRS.</i> 5. upravené vydání. Brno: Bizbooks, 2017. ISBN 978-80-251-1950-1</p> <p>KRUPOVÁ, L. <i>Mezinárodní standardy účetního výkaznictví. Interpretace a aplikace v podnikové praxi. Stav k 1. 1. 2019.</i> Praha, VOX. ISBN 978-80-87480-70-0.</p> <p>KRUPOVÁ, L. <i>Leasingy podle IFRS. IFRS 16 Leasingy. Praktické aplikace. Příklady.</i> Praha, VOX, 2017. ISBN 978-80-265-0692-8.</p>  |                                    |                    |                    |

KRUPOVÁ, L. IFRS: *Mezinárodní standardy účetního výkaznictví. Aplikace v podnikové praxi.* Stav k 1. 1. 2009. Praha: VOX, 2009. ISBN 978-80-86324-76-0.

#### Informace ke kombinované nebo distanční formě

|  |    |              |
|--|----|--------------|
| <b>Rozsah konzultací (soustředění)</b> | 20 | <b>hodin</b> |
|--|----|--------------|

#### Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím

Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky.

**B-III – Charakteristika studijního předmětu**

|  |  |                                    |                    |
|--|--|------------------------------------|--------------------|
| <b>Název studijního předmětu</b>   | International Accounting Standards   |                                    |                    |
| <b>Typ předmětu</b>  | povinný „PZ“   | <b>doporučený ročník / semestr</b> | 1/L                |
| <b>Rozsah studijního předmětu</b>  | 26p + 26s  | <b>hod.</b>                        | 52                 |
| <b>Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence</b>                                  | Ekvivalence (Mezinárodní účetní standardy)   |                                    |                    |
| <b>Způsob ověření studijních výsledků</b>                                      | zápočet, zkouška   | <b>Forma výuky</b>                 | přednáška, seminář |
| <b>Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta</b> | <p>Způsob zakončení předmětu – zápočet, zkouška</p> <p>Požadavky k zápočtu: aktivní účast na seminářích (minimálně 80% přítomnost); aktivní využití e-learningového systému Moodle a prezentace na semináři.</p> <p>Požadavky ke zkoušce: úspěšné absolvování písemného testu (získání min. 60% bodů. Obsahem zkoušky jsou témata přednášek a seminářů.</p>  |                                    |                    |
| <b>Garant předmětu</b>   | doc. Ing. Marie Paseková, Ph.D.  |                                    |                    |
| <b>Zapojení garanta do výuky předmětu</b>                                      | Garant se podílí na přednášení v rozsahu 100 %, dále stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.  |                                    |                    |
| <b>Vyučující</b>   | doc. Ing. Marie Paseková, Ph.D. – přednášky (100%).  |                                    |                    |
| <b>Stručná anotace předmětu</b>  | <p>Mezinárodní standardy účetního výkaznictví patří mezi světově uznávaná pravidla, která nabývají na významu vzhledem k procesu globalizace finančních operací. Výuka se zaměří na proces harmonizace účetnictví, na konfrontaci obsahu jednotlivých standardů s českou účetní legislativou v podmínkách neukončenosti tohoto procesu. V tomto ohledu je nutné výuku chápat jako prezentaci základních informací o již zpracovaných standardech a o některých doporučených změnách, které budou s největší pravděpodobností v platné legislativě provedeny.</p> <p>Cílem kurzu je uvést studenty do problematiky mezinárodních aspektů finančního účetnictví a výkaznictví a seznámit je s procesem harmonizace účetnictví v Evropě a ve světě.</p> <p>Studenti získají přehled o evropské a světové harmonizaci účetnictví, budou seznámeni s obsahem vybraných standardů a jejich vztahu k národnímu účetnictví.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Koncepční rámec IFRS</li> <li>▪ IFRS 15 – Výnosy ze smluv se zákazníky, IAS 23 - Výpůjční náklady</li> <li>▪ Vykazování rozvahových položek, IAS 38 - Nehmotná aktiva, IAS 16 - Pozemky, budovy, zařízení,</li> <li>▪ IFRS 5 - Dlouhodobá aktiva určená k prodeji a ukončené činnosti, IAS 40 - Investice do nemovitostí, IAS 36 - Snížení hodnoty aktiv,</li> <li>▪ IAS 20 - Vykazování státních dotací a zveřejnění státní podpory, IFRS 16 - Leasingy,</li> <li>▪ IAS 32 - Finanční nástroje: vykazování, IAS 39 - Finanční nástroje: účtování a vykazování, IFRS 7 - Finanční nástroje zveřejňování, IFRS 9 - Finanční nástroje,</li> <li>▪ IAS 2 – Zásoby, IAS 37 - Rezervy, podmíněná aktiva, podmíněné závazky, IAS 12 - Daně ze zisku</li> <li>▪ Účetní závěrka - IAS 1 - Prezentace účetní závěrky</li> <li>▪ IAS 7 - Výkazy peněžních toků, IAS 33 - Zisk na akcii, IAS 10 - Události po skončení účetního období, IAS 8 - Účetní politiky, změny v účetních odhadech a chyby, IAS 21 - Dopady změn směnných kurzů cizích měn, IAS 34 - Mezitímní účetní výkaznictví, IAS 24 - Zveřejnění spřízněných stran</li> <li>▪ IFRS 1 - První přijetí Mezinárodních standardů účetního výkaznictví</li> </ul> |                                    |                    |
| <b>Studijní literatura a studijní pomůcky</b>                                  | <p><b>Povinná literatura</b></p> <p>PKF International Ltd. Wiley IFRS 2017: <i>Interpretation and Application of IFRS Standards</i>. John Wiley &amp; Sons, Ltd. Print, 2017. ISBN:9781119340225  Online ISBN:9781119340256 DOI:10.1002/9781119340256.</p> <p>PACTER, P. <i>Pocket Guide to IFRS® Standards—the global financial reporting language</i>. 2017 IFRS Foundation. 2017, 216 p. ISBN: 978-1-911040-49-1.</p> <p><i>International Financial Reporting Standards (IFRS)</i>. Wiley-VCH, 2018, 1581 p. ISBN: 978-3-527-50954-6.</p> <p>ABBAS A. M., GRAHAM, H., LIESEL, K. <i>Wiley IFRS: Practical Implementation Guide and Workbook</i>. Wiley Regulatory Reporting. 3rd Edition. ISBN-13: 978-0470647912. ISBN-10: 0470647914.</p> <p><b>Doporučená literatura</b></p> <p>International Financial Reporting Standards (IFRS) 2019 13e - Deutsch-Englische Textausgabe der von der EU gebilligten Standards. English &amp; German ... (IFRS) Deutsche–Englische) (German Edition). Wiley. 1 560 p. ISBN-10: 3527509828.</p> <p>Wiley Interpretation and Application of IFRS Standards (Wiley Regulatory Reporting) 1st Edition. 2019. Wiley. 996 p. ISBN-13: 978-1119577355.</p>  |                                    |                    |



| Informace ke kombinované nebo distanční formě  |  |       |
|--|--|-------|
| Rozsah konzultací (soustředění)  |  | hodin |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím  |  |       |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky. |  |       |

| <b>B-III – Charakteristika studijního předmětu</b>                             |  |                                    |                    |                    |
|--|--|------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Název studijního předmětu</b>   | Veřejná podpora a veřejné zakázky  |                                    |                    |                    |
| <b>Typ předmětu</b>  | Povinný "PZ"   | <b>doporučený ročník / semestr</b> | 1/L                |                    |
| <b>Rozsah studijního předmětu</b>  | 26p +13s   | <b>hod.</b>                        | 39                 | <b>kreditů</b> 4   |
| <b>Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence</b>                                  |  |                                    |                    |                    |
| <b>Způsob ověření studijních výsledků</b>                                      | Zápočet, zkouška   |                                    | <b>Forma výuky</b> | Přednáška, seminář |
| <b>Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta</b> | <p>Způsob zakončení předmětu - zkouška.<br/> Podmínky zápočtu:<br/> Účast na výuce - min. 80 %<br/> Získání alespoň 30 bodů z 50 možných bodů:<br/> a) Prezentace stávajícího stavu veřejných zakázek, veřejné podpory a PPP projektů ve vybrané zemi Evropské unie a jejich komparace či možná implementace v podmínkách České republiky (0 - 40 bodů)<br/> b) Bonusové body za aktivitu v hodině (0 - 10 bodů)</p>   |                                    |                    |                    |
| <b>Garant předmětu</b>   | Ing. Pavel Grebeníček, Ph.D.   |                                    |                    |                    |
| <b>Zapojení garanta do výuky předmětu</b>                                      | Garant se podílí na výuce v rozsahu 100 %  |                                    |                    |                    |
| <b>Vyučující</b>   | Ing. Pavel Grebeníček, Ph.D. – přednášky (100%)  |                                    |                    |                    |
| <b>Stručná anotace předmětu</b>  | <p>Cílem předmětu je seznámit posluchače s problematikou veřejných zakázek a veřejné podpory v kontextu relevantních legislativních dokumentů. Veřejná podpora bude dána do souvislostí zejména s nařízeními Rady a Komise Evropského společenství. Mezi hlavní probíraná témata patří otázky zadání, zadávací dokumentace, zadávacích podmínek a zadávacího řízení veřejných zakázek, elektronické aukce, pravidla de minimis a další. Po absolvování kurzu se bude posluchač dobře orientovat v problematice včetně schopnosti využít své znalosti v praxi.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Základní pojmy vztahované k problematice veřejné podpory a veřejných zakázek</li> <li>▪ Zákon o veřejných zakázkách, druhy veřejných zakázek, výjimky z působnosti zákona</li> <li>▪ Druhy zadávacích řízení, časový rámec zadávacího řízení, zrušení zadávacího řízení</li> <li>▪ Zadávací dokumentace, prokázání splnění kvalifikace, kvalifikační předpoklady</li> <li>▪ Nabídky - obsah, podání, otevírání obálek, hodnotící komise, posouzení nabídek, podpis smlouvy</li> <li>▪ Elektronická aukce, dynamický nákupní systém</li> <li>▪ Zákon o koncesních smlouvách a koncesním řízení</li> <li>▪ Znaky veřejné podpory, formy veřejné podpory a poskytovatel veřejné podpory</li> <li>▪ Co není veřejnou podporou, neslučitelnost veřejné podpory se společným trhem, pravidlo de minimis</li> <li>▪ Řízení ve věcech notifikované veřejné podpory a zneužití veřejné podpory</li> <li>▪ Financování infrastruktury a regenerace území a veřejná podpora</li> <li>▪ Financování kultury a sportu a veřejná podpora</li> <li>▪ Případové studie veřejné podpory a veřejných zakázek</li> </ul> |                                    |                    |                    |
| <b>Studijní literatura a studijní pomůcky</b>                                  | <p><b>Povinná literatura</b><br/> OSTŘÍŽEK, J. Public private partnership : příležitost a výzva. Praha: C. H. Beck, 2007. ISBN 978-80-7179-744-9.<br/> HÁJEK, O. Regionální disparity a regionální politika: Česká republika v programovém období 2007 - 2013. Žilina: GEORG, 2011. ISBN 978-80-89401-50-5.<br/> JURČÍK, R., OSTŘÍŽEK, J. Veřejné zakázky a veřejně-soukromá partnerství: Učebnice - cvičebnice s příklady do cvičení. Brno: MZLU v Brně, 2008. ISBN 978-80-7375-159-3.<br/> JURČÍK, R. Zadávání veřejných zakázek a udělování koncesí v ČR a v EU. Praha: C. H. Beck, 2007. ISBN 978-80-7179-575-9.<br/> Zákon č. 134/2016 Sb., o zadávání veřejných zakázek, ve znění pozdějších předpisů.<br/> KISLINGEROVÁ, E., RICHTER, T., SMRČKA, L. Insolvenční praxe v České republice: v období 2008–2013. V Praze: C. H. Beck, 2013, 143 s. Beckova edice ekonomie. ISBN 9788074004971.</p> <p><b>Doporučená literatura</b><br/> KINCL, M. Veřejná podpora v Evropské unii. Praha: Bova Polygon, 2004. ISBN 7273-097-5.<br/> OCHRANA, F. Zadávání, hodnocení a kontrola veřejných zakázek. Praha: Ekopress, 2009. ISBN 80-86929-46-0.</p>   |                                    |                    |                    |

SARAFÍN, P. DVOŘÁK, D. Zadávání veřejných zakázek a ve stavebnictví. Praha: ABF-Arch, 2009. ISBN 80-86905-51-8.

Informace ke kombinované nebo distanční formě

|                                 |    |       |
|---------------------------------|----|-------|
| Rozsah konzultací (soustředění) | 15 | hodin |
|---------------------------------|----|-------|

Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím

Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky.

| B-III – Charakteristika studijního předmětu  |   |       |                             |                    |
|--|---|-------|-----------------------------|--------------------|
| Název studijního předmětu  | Hospodaření nepodnikatelských organizací  |       |                             |                    |
| Typ předmětu   | Povinný „PZ“  |       | doporučený ročník / semestr | 1/L                |
| Rozsah studijního předmětu   | 13p + 26s   | hod.  | 39                          | kreditů 4          |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence   |   |       |                             |                    |
| Způsob ověření studijních výsledků   | Zápočet, zkouška  |       | Forma výuky                 | Přednáška, seminář |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta  | Způsob zakončení předmětu – zápočet, zkouška<br>Požadavky na zápočet - vypracování seminární práce dle požadavků vyučujícího, 80% aktivní účast na seminářích.<br>Požadavky na zkoušku - písemný test musí být napsán alespoň na 60 %, následuje ústní zkouška v rozsahu znalostí přednášek a seminářů. |       |                             |                    |
| Garant předmětu  | Ing. Milana Otrusinová, Ph.D.   |       |                             |                    |
| Zapojení garanta do výuky předmětu   | Garant se podílí na přednášení v rozsahu 100%, dále stanovuje koncepci cvičení a dohlíží na jednotné vedení   |       |                             |                    |
| Vyučující  | Ing. Milana Otrusinová, Ph.D. – přednášky (100%)  |       |                             |                    |
| Stručná anotace předmětu   |   |       |                             |                    |
| <p>Předmět je zaměřen na specifika hospodaření a ekonomického řízení všech organizací, které působí na neziskových principech. Studenti budou v rámci výuky seznámeni zejména se specifiky hospodaření a finančního řízení neziskových organizací, příspěvkových organizací a územně samosprávných celků. Pozornost bude zaměřena na následující oblasti: výkaznictví, dotační politika, finanční zdroje, rozpočtová pravidla, finanční kontrola, specifika účtování se zaměřením na fondy, investice, specifika v oblasti daní a rozpočty mezd. Cílem kurzu je poskytnutí uceleného přehledu o ekonomické činnosti organizací veřejného a neziskového sektoru se zaměřením na efektivnost, účelnost a hospodárnost vynakládaných veřejných prostředků.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Rozdělení neziskového a veřejného sektoru v České republice</li><li>• Základní legislativa nepodnikatelských organizací</li><li>• Specifika účetnictví</li><li>• Daně v neziskových organizacích</li><li>• Hospodaření nepodnikatelských subjektů</li><li>• Hlavní a vedlejší (hospodářská) činnost</li><li>• Zdroje financování, fundraising</li><li>• Rozpočtová pravidla</li><li>• Rozpočet a finanční plány, investice</li><li>• Rozbory hospodaření, finanční analýza, dluhová služba, CBA</li><li>• Finanční kontrola, interní audit</li><li>• Odměňování ve veřejných službách a správě</li></ul> |   |       |                             |                    |
| Studijní literatura a studijní pomůcky   |   |       |                             |                    |
| <b>Povinná literatura:</b><br>OTRUSINOVÁ, M., KUBÍČKOVÁ, D. <i>Finanční hospodaření municipálních účetních jednotek: po novele zákona o účetnictví</i> . Vyd. 1. Praha: C. H. Beck, 2011, 178 s. ISBN 978-80-7400-342-4.<br>VODÁKOVÁ, J. <i>Nástroje ekonomického řízení ve veřejném sektoru</i> . Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 2013. ISBN 978-80-7478-324-1.<br>Studijní opory e-learningového kurzu na LMS Moodle dostupné na <a href="https://moodle.utb.cz/login/index.php">https://moodle.utb.cz/login/index.php</a><br><b>Doporučená literatura:</b><br>OCHRANA, F., PŮČEK, M. <i>Dosahování úspor a omezování plýtvání ve veřejném sektoru</i> . Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 2012. ISBN 978-80-7357-909-8.<br>PROKUPKOVÁ, D., SVOBODA, M. <i>Jak číst účetní výkazy vybraných účetních jednotek</i> . Praha: Wolters Kluwer, 2010. 152 s. ISBN 978-80-7478-522-1.<br>PELC, V. <i>Daňové podmínky působení neziskových subjektů</i> . Praha: C. H. Beck, 2010. 162 s. ISBN 978-80-7400-190-1.<br>PELIKÁNOVÁ, A. <i>Účetnictví, daně a financování pro nestátní neziskovky</i> . 1. vyd. Praha: Grada, 2016. ISBN 978-80-247-5699-8.   |   |       |                             |                    |
| Informace ke kombinované nebo distanční formě  |   |       |                             |                    |
| Rozsah konzultací (soustředění)  | 15  | hodin |                             |                    |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím  |   |       |                             |                    |

Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky.

**B-III – Charakteristika studijního předmětu**

|  |  |                |  |
|--|--|----------------|--|
| <b>Název studijního předmětu</b>   | Pracovní právo   |                |  |
| <b>Typ předmětu</b>  | povinný  |                | <b>doporučený ročník / semestr</b> 1/L |
| <b>Rozsah studijního předmětu</b>  | 26p + 13s  | <b>hod.</b> 39 | <b>kreditů</b> 3                       |
| <b>Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence</b>                                  |  |                |  |
| <b>Způsob ověření studijních výsledků</b>                                      | klasifikovaný zápočet  |                | <b>Forma výuky</b> přednáška, seminář  |
| <b>Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta</b> | Způsob zakončení předmětu – klasifikovaný zápočet<br>Požadavky na klasifikovaný zápočet: písemný test + ústní zkouška. Znalost základní problematiky v rozsahu zákona č. 262/2006 Sb. zákoníku práce   |                |  |
| <b>Garant předmětu</b>   | JUDr. Libor Šnědar, Ph.D.  |                |  |
| <b>Zapojení garanta do výuky předmětu</b>                                      | Garant se podílí na přednášení v rozsahu 100%, dále stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jednotné vedení   |                |  |
| <b>Vyučující</b>   | JUDr. Libor Šnědar, Ph.D. – přednášky (100%)   |                |  |
| <b>Stručná anotace předmětu</b>  | <p>Předmět seznámí studenty se základy českého pracovního práva, a to zejména v rozsahu zákona č. 262/2006 Sb. zákoníku práce. Důraz je položen zejména na otázky mající přímý vztah ke studijnímu zaměření studentů a praktické schopnosti implementace získaných teoretických informací. Z tohoto pohledu budou studenti seznámeni zejména s problematikou:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Historie a vývoje českého pracovního práva.</li> <li>Současné právní úpravy individuálního a kolektivního pracovního práva (zákon č. 262/2006 Sb. zákon č. 2/1991 Sb.).</li> <li>Problematicou zaměstnanosti (zákon č. 435/2004 Sb.).</li> <li>Druhy pracovněprávních vztahů.</li> <li>Vznik pracovního poměru (pracovní smlouva).</li> <li>Změny pracovního poměru.</li> <li>Zánik a skončení pracovního poměru.</li> <li>Nároky z neplatně skončeného pracovního poměru.</li> <li>Pracovní doba, práce přesčas, noční práce.</li> <li>Dovolená.</li> <li>Mzda a plat-odměňování závislé práce.</li> <li>Problematická BOZP.</li> <li>Péče o zaměstnance.</li> <li>Pracovní podmínky, žen, těhotných žen a mladistvých zaměstnanců.</li> <li>Odpovědnost a náhrada škody v pracovněprávních vztazích.</li> <li>Řešení pracovněprávních sporů.</li> </ul> |                |  |
| <b>Studijní literatura a studijní pomůcky</b>                                  | <p><b>Povinná literatura</b><br/>Zákon č. 262/2006 Sb. zákoník práce (primární právní norma).<br/>BĚLINA, M. a kol. <i>Pracovní právo</i>. Praha: C. H. Beck, 2016. ISBN 978-80-7400-290-8.<br/>KOTTNAUER, A. <i>Pracovní právo v praxi</i>. Praha: Leges, 2016. ISBN 978-80-7502038-3.</p> <p><b>Doporučená literatura</b><br/>KOMENDOVÁ, J. a kol. <i>Základy pracovního práva EU</i>. Praha: Wolters Kluwer, 2017. ISBN 978-80-7552-286-3.<br/>NEŠČÁSKOVÁ, L. <i>Pracovní právo pro neprávnický</i>. Praha: Grada, 2017. ISBN 978-80-247-4091-1.</p>  |                |  |
|  | 15   | <b>hodin</b>   |  |
| <b>Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím</b>                               | Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky.   |                |  |

| B-III – Charakteristika studijního předmětu                             |  |       |                             |                    |
|---|--|-------|-----------------------------|--------------------|
| Název studijního předmětu   | Daňová soustava a finanční právo   |       |                             |                    |
| Typ předmětu  | povinný „PZ“   |       | doporučený ročník / semestr | 2/Z                |
| Rozsah studijního předmětu  | 26p + 13s  | hod.  | 39                          | kreditů 4          |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence                                  |  |       |                             |                    |
| Způsob ověření studijních výsledků                                      | zápočet, zkouška   |       | Forma výuky                 | přednáška, seminář |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta | Způsob zakončení předmětu – zápočet, zkouška<br>Požadavky k zápočtu: aktivní účast na seminářích (minimálně 80% přítomnost); aktivní využití e-learningového systému Moodle včetně úspěšného splnění testů v rámci jednotlivých modulů.<br>Požadavky ke zkoušce: úspěšné absolvování písemného testu (získání min. 60% bodů. Obsahem zkoušky jsou témata přednášek a seminářů.   |       |                             |                    |
| Garant předmětu   | Mgr. Eva Kolářová, Ph.D.   |       |                             |                    |
| Zapojení garanta do výuky předmětu                                      | Garant se podílí na přednášení v rozsahu 50 %, dále stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.   |       |                             |                    |
| Vyučující   | Mgr. Eva Kolářová, Ph.D. – přednášky (50%), Ing. Eva Kramná, Ph.D. – přednášky (50%),  |       |                             |                    |
| Stručná anotace předmětu  | <p>Cílem předmětu je dosáhnout u studentů schopnost samostatné práce při metodicky a věcně správném zdaňování příjmů, majetku a spotřeby s využitím daňových zákonů a schopnosti orientovat se v nich. Předmět rozvíjí poznatky daňové problematiky a mechanismů fungování jednotlivých daní daňové soustavy ČR. Kromě otázek spojených se široce strukturovanou činností plátců daně z přidané hodnoty a spotřebních daní je samostatná pozornost věnována dani silniční, dani z nemovitostí, dani dědické, dani darovací, dani z nemovitých věcí a z nabytí nemovitých věcí. Z finančního práva budou studenti seznámeni s rozpočtovým, měnovým, devizovým, investičním právem a daňovým řádem.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Rozpočtové právo</li><li>▪ Měnové a devizové právo</li><li>▪ Investiční právo</li><li>▪ Daňový řád</li><li>▪ Daň z příjmů fyzických osob</li><li>▪ Daň z příjmů právnických osob</li><li>▪ Daň z přidané hodnoty</li><li>▪ Majetkové daně</li><li>▪ Silniční daň</li><li>▪ Spotřební daň</li><li>▪ Ekologické daně</li></ul> |       |                             |                    |
| Studijní literatura a studijní pomůcky                                  | <p><b>Povinná literatura</b></p> <p>Daňové zákony v úplném znění s přehledy a komentáři změn v aktuálním znění. Nakladatelství ANAG</p> <p>Studijní opory e-learningového kurzu na LMS Moodle dostupné na <a href="https://moodle.utb.cz/login/index.php">https://moodle.utb.cz/login/index.php</a></p> <p><b>Doporučená literatura</b></p> <p>VANČUROVÁ, a., LÁCHOVÁ, L. <i>Daňový systém ČR v aktuálním znění</i>. ISBN: 978-80-87480-63-2 pro rok 2018</p> <p>KOHOUTOVÁ, A. <i>Daňový řád</i>. Praha: ANAG, 2018. EAN: 9788075541468</p> <p>KOZÁK, J. <i>Insolvenční zákon</i>. Wolters Kluwer ČR: 2018. ISBN: 978-80-7552-932-9</p>  |       |                             |                    |
| Informace ke kombinované nebo distanční formě                           |  |       |                             |                    |
| Rozsah konzultací (soustředění)   | 15   | hodin |                             |                    |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím                               | Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky.   |       |                             |                    |

| B-III – Charakteristika studijního předmětu                             |   |       |                             |                    |
|---|---|-------|-----------------------------|--------------------|
| Název studijního předmětu   | Účetní výkaznictví a audit  |       |                             |                    |
| Typ předmětu  | povinný „PZ“  |       | doporučený ročník / semestr | 2/Z                |
| Rozsah studijního předmětu  | 26p + 26s   | hod.  | 52                          | kreditů 5          |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence                                  | Ekvivalence (Financial reporting and Audit)   |       |                             |                    |
| Způsob ověření studijních výsledků                                      | zápočet, zkouška  |       | Forma výuky                 | přednáška, seminář |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta | Způsob zakončení předmětu – zápočet, zkouška<br>Požadavky k zápočtu: aktivní účast na seminářích, vypracování seminární práce<br>Požadavky ke zkoušce: úspěšné absolvování písemného testu (získání min. 60% bodů. Obsahem zkoušky jsou témata přednášek a seminářů.  |       |                             |                    |
| Garant předmětu   | Ing. Milana Otrusinová, Ph.D.   |       |                             |                    |
| Zapojení garanta do výuky předmětu                                      | Garant se podílí na přednášení v rozsahu 100 %, dále stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.   |       |                             |                    |
| Vyučující   | Ing. Milana Otrusinová, Ph.D. – přednášky (100%)  |       |                             |                    |
| Stručná anotace předmětu  | <p>Cílem kurzu je seznámit studenty s problematikou porozumění účetních výkazů a postupů analýzy dat a výstupů z účetnictví, jako nástroje pro kontrolní činnosti a audit. Předmět je zaměřen na cíle a význam účetní závěrky, jejího auditu a postavení auditora s důrazem na jeho objektivitu, nezávislost, bezúhonnost a využití auditu z pohledu vlastníků, státních orgánů, bank a dalších obchodních partnerů. Studenti budou seznámeni s jednotlivými činnostmi auditu a postupy auditora (činnost před uzavřením smlouvy, předběžné plánovací procedury, vytvoření plánu auditu, provedení auditu a závěrečné procedury).</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Vymezení účetnictví</li><li>▪ Výstupy z účetnictví a jejich funkce</li><li>▪ Účetní uzávěrka a závěrka</li><li>▪ Právní rámec účetních výkazů v ČR</li><li>▪ Výkaz rozvahy - společné obecné charakteristiky</li><li>▪ Výkaz zisku a ztráty - společné obecné charakteristiky</li><li>▪ Podstata auditu (historie, druhy auditu, význam auditu účetní závěrky)</li><li>▪ Regulace auditorské profese (zákon o auditorech, mezinárodní auditorské standardy, etický kodex)</li><li>▪ Postupy auditora</li><li>▪ Posouzení účetní závěrky, výroční zprávy a zprávy o vztazích mezi propojenými osobami.</li><li>▪ Interní audit a finanční kontrola ve veřejné správě</li><li>▪ Audit hrou - praktická interaktivní ukázka průběhu auditu</li></ul> |       |                             |                    |
| Studijní literatura a studijní pomůcky                                  | <p><b>Povinná literatura</b><br/>KOVANICOVÁ, D. <i>Jak porozumět světovým, evropským, českým účetním výkazům</i>. Praha: Polygon, 2004. ISBN 80-7273-095-9.<br/>MOLÍN, J. <i>Protiprávní jednání z pohledu profesní odpovědnosti auditorů, daňových poradců a účetních</i>. Praha: Wolters Kluwer ČR, 2011. ISBN 978-80-7357-600-4.<br/>MÜLLEROVÁ, L. <i>Auditing pro manažery aneb proč a jak se ověřuje účetní závěrka</i>. Praha: Wolters Kluwer, 2013. ISBN 978-80-7357-988-3.<br/>ŠTEKER, K., OTRUSINOVÁ, M. <i>Jak číst účetní výkazy. Základy českého účetnictví a výkaznictví</i>. Praha: Grada, 2016. ISBN 978-80-271-9351-6.</p> <p><b>Doporučená literatura</b><br/>ŠTEKER, K., STRUHAŘOVÁ, K. <i>Audit. Studijní pomůcka pro distanční studium</i>. 2.vydání. Zlín: UTB ve Zlíně, Academia centrum, 2012. ISBN 978-80-7454-209-1.<br/>THE INSTITUTE OF INTERNAL AUDITORS. <i>The Role of Auditing in Public Sector Governance</i>. USA, 2006.<br/>DUBIS, G. S. <i>Interní audit a podvod</i>. Vyd. 1. české. Praha: Český institut interních auditorů, 2011, 42 s. IPPF - průvodce praxí. ISBN 978-80-86689-45-6.<br/>PROKŮPKOVÁ, D., BARTOŠ, T. <i>Ověření účetní závěrky vybraných organizací veřejného sektoru</i>. Vyd. 1. české. Praha: Český institut interních auditorů, 2014, 183 s. Veřejná správa. ISBN 978-80-86689-53-1.</p>  |       |                             |                    |
| Informace ke kombinované nebo distanční formě                           |   |       |                             |                    |
| Rozsah konzultací (soustředění)   | 20  | hodin |                             |                    |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím                               |   |       |                             |                    |



Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky.

**B-III – Charakteristika studijního předmětu**

|  |  |             |    |                                    |                    |
|--|--|-------------|----|------------------------------------|--------------------|
| <b>Název studijního předmětu</b>   | Controlling  |             |    | <b>doporučený ročník / semestr</b> | 2/Z                |
| <b>Typ předmětu</b>  | povinný „PZ“   |             |    | <b>kreditů</b>                     | 5                  |
| <b>Rozsah studijního předmětu</b>  | 26p + 26s  | <b>hod.</b> | 52 |                                    |                    |
| <b>Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence</b>                                  | Ekvivalence (Controlling)  |             |    |                                    |                    |
| <b>Způsob ověření studijních výsledků</b>                                      | zápočet, zkouška   |             |    | <b>Forma výuky</b>                 | přednáška, seminář |
| <b>Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta</b> | <p>Způsob zakončení předmětu – zápočet, zkouška</p> <p>Požadavky na zápočet - vypracování seminární práce dle požadavků vyučujícího, 80% aktivní účast na seminářích.</p> <p>Požadavky na zkoušku - písemný test s úspěšností min. 60 %, následuje ústní zkouška v rozsahu znalostí přednášek a seminářů.</p>  |             |    |                                    |                    |
| <b>Garant předmětu</b>   | doc. Ing. Petr Novák, Ph.D.  |             |    |                                    |                    |
| <b>Zapojení garanta do výuky předmětu</b>                                      | Garant se podílí na přednášení v rozsahu 60 %, dále stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.   |             |    |                                    |                    |
| <b>Vyučující</b>   | Ing. Petr Novák, Ph.D. – přednášky (60%); doc. Ing. Roman Zámečník, Ph.D. – přednášky (40%)  |             |    |                                    |                    |
| <b>Stručná anotace předmětu</b>  | <p>Předmět seznamuje studenty s nezbytným nástrojem podpory řízení firmy - controllingem. Cílem předmětu je seznámit studenty s controllingem jako podsystémem řízení firmy a představit studentům aktuální, na praxi orientovaný systém controllingu, reflektující na současné trendy v této oblasti - procesní a projektový controlling, tržně orientovaný controlling, měření a hodnocení výkonnosti controllingu, reengineering controllingu, controlling v nevýrobní sféře, reporting atd. Pozornost bude věnována také přesnému vymezení rozhraní mezi controllingem strategickým a operativním, kvalitativním a kvantitativním nástrojům měření výkonnosti a manažerským odpovědnostem spojených s controllingovými aktivitami. Předmět seznámí studenty s ekonomickým řízením činností ve firmě zaměřeným na dosažení podnikatelských cílů a záměrů, s úkoly a funkcemi controllingu, s jeho základními oblastmi a se základními nástroji. Semináře jsou zaměřeny na praktické propočty příkladů z oblasti operativního, strategického, finančního, investičního a nákladového controllingu. Studenti jsou rovněž seznámeni s případovými studii z praxe controllingu v českých a zahraničních podnicích a controllingovými SW aplikacemi.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Historie controllingu, současné trendy a budoucnost controllingu.</li> <li>▪ Podstata a úlohy controllingu; controller.</li> <li>▪ Informační podpora controllingu - reporting jako základní nástroj controllingu.</li> <li>▪ Strategický controlling a operativní controlling.</li> <li>▪ Nákladový controlling.</li> <li>▪ Finanční controlling.</li> <li>▪ Investiční controlling.</li> <li>▪ Bankovní controlling.</li> <li>▪ Projektový a procesní controlling.</li> <li>▪ Controlling funkčních oblastí (personální, výrobní, logistický, marketingový controlling).</li> <li>▪ Controlling v nevýrobní sféře (veřejná správa, neziskové organizace, zdravotní zařízení, hotely atd.).</li> <li>▪ Přednáška odborníka z praxe na aktuální téma z problematiky controllingu.</li> </ul> |             |    |                                    |                    |
| <b>Studijní literatura a studijní pomůcky</b>                                  | <p><b>Povinná literatura</b></p> <p>ESCHENBACH, R. <i>Controlling</i>. Vyd. 2. Praha: ASPI, 2004, 814 s. ISBN 80-7357-035-1.</p> <p>ESCHENBACH, R., SILLER, H. <i>Profesionální controlling: koncepce a nástroje</i>. 2. přeprac. vyd. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 2012, 381 s. ISBN 978-80-7357-918-0.</p> <p>MARINIČ, P. <i>Hodnotový management ve finančním řízení: hodnota versus finance</i>. Praha: Wolters Kluwer, 2014, 259 s. ISBN 978-80-7478-405-7.</p> <p>TASCHNER, A., CHARIFZADEH, M. <i>Management and cost accounting: tools and concepts in an Central European context</i>. Weinheim: Wiley-VCH, 2016, 304 p. ISBN 978-3-527-50822-8.</p> <p><b>Doporučená literatura</b></p> <p>FOLTÍNOVÁ, A. <i>Nákladový controlling: případové studie</i>. Bratislava: Wolters Kluwer, 2012, 178 s. ISBN 978-80-8168-108-0.</p> <p>GÚČIK, M., ŠEBOVÁ, E., BAJANÍK, T. <i>Kontroling podnikov cestovného ruchu</i>. Bratislava: Wolters Kluwer, 2015, 230 s. ISBN 978-80-8168-217-9.</p>  |             |    |                                    |                    |

KERZNER, H. *Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling*. 12th Edition, Wiley, 2017, 848 p. ISBN 978-1119165354.

MARINIČ, P. *Plánování a tvorba hodnoty firmy*. Praha: Grada, 2008, 232 s. ISBN 978-80-247-2432-4.

ŠOLJAKOVÁ, L., FIBÍROVÁ, J. *Reporting*. 3. rozš. a aktualiz. vyd. Praha: Grada, 2010, 221 s. ISBN 978-80-247-2759-2.

| Informace ke kombinované nebo distanční formě  |    |       |
|--|----|-------|
| Rozsah konzultací (soustředění)  | 20 | hodin |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím  |    |       |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky. |    |       |

**B-III – Charakteristika studijního předmětu**

|  |  |             |    |                                    |                    |
|--|--|-------------|----|------------------------------------|--------------------|
| <b>Název studijního předmětu</b>   | Controlling  |             |    | <b>doporučený ročník / semestr</b> | 2/Z                |
| <b>Typ předmětu</b>  | povinný „PZ“   |             |    | <b>kreditů</b>                     | 5                  |
| <b>Rozsah studijního předmětu</b>  | 26p + 26s  | <b>hod.</b> | 52 |                                    |                    |
| <b>Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence</b>                                  | Ekvivalence (Controlling)  |             |    |                                    |                    |
| <b>Způsob ověření studijních výsledků</b>                                      | zápočet, zkouška   |             |    | <b>Forma výuky</b>                 | přednáška, seminář |
| <b>Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta</b> | <p>Způsob zakončení předmětu – zápočet, zkouška</p> <p>Požadavky na zápočet - vypracování seminární práce dle požadavků vyučujícího, 80% aktivní účast na seminářích.</p> <p>Požadavky na zkoušku - písemný test s úspěšností min. 60 %, následuje ústní zkouška v rozsahu znalostí přednášek a seminářů.</p>  |             |    |                                    |                    |
| <b>Garant předmětu</b>   | doc. Ing. Petr Novák, PhD.   |             |    |                                    |                    |
| <b>Zapojení garanta do výuky předmětu</b>                                      | Garant se podílí na přednášení v rozsahu 60 %, dále stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.   |             |    |                                    |                    |
| <b>Vyučující</b>   | Ing. Petr Novák, Ph.D. – přednášky (60%); doc. Ing. Roman Zámečník, PhD. – přednášky (40%)   |             |    |                                    |                    |
| <b>Stručná anotace předmětu</b>  | <p>Předmět seznamuje studenty s nezbytným nástrojem podpory řízení firmy - controllingem. Cílem předmětu je seznámit studenty s controllingem jako podsystémem řízení firmy a představit studentům aktuální, na praxi orientovaný systém controllingu, reflektující na současné trendy v této oblasti - procesní a projektový controlling, tržně orientovaný controlling, měření a hodnocení výkonnosti controllingu, reengineering controllingu, controlling v nevýrobní sféře, reporting atd. Pozornost bude věnována také přesnému vymezení rozhraní mezi controllingem strategickým a operativním, kvalitativním a kvantitativním nástrojům měření výkonnosti a manažerským odpovědnostem spojených s controllingovými aktivitami. Předmět seznámí studenty s ekonomickým řízením činností ve firmě zaměřeným na dosažení podnikatelských cílů a záměrů, s úkoly a funkcemi controllingu, s jeho základními oblastmi a se základními nástroji. Semináře jsou zaměřeny na praktické propočty příkladů z oblasti operativního, strategického, finančního, investičního a nákladového controllingu. Studenti jsou rovněž seznámeni s případovými studii z praxe controllingu v českých a zahraničních podnicích a controllingovými SW aplikacemi.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Historie controllingu, současné trendy a budoucnost controllingu.</li> <li>▪ Podstata a úlohy controllingu; controller.</li> <li>▪ Informační podpora controllingu - reporting jako základní nástroj controllingu.</li> <li>▪ Strategický controlling a operativní controlling.</li> <li>▪ Nákladový controlling.</li> <li>▪ Finanční controlling.</li> <li>▪ Investiční controlling.</li> <li>▪ Bankovní controlling.</li> <li>▪ Projektový a procesní controlling.</li> <li>▪ Controlling funkčních oblastí (personální, výrobní, logistický, marketingový controlling).</li> <li>▪ Controlling v nevýrobní sféře (veřejná správa, neziskové organizace, zdravotní zařízení, hotely atd.).</li> <li>▪ Přednáška odborníka z praxe na aktuální téma z problematiky controllingu.</li> </ul> |             |    |                                    |                    |
| <b>Studijní literatura a studijní pomůcky</b>                                  | <p><b>Povinná literatura</b></p> <p>ATKINSON, A. A. <i>Management accounting: information for decision making and strategy execution</i>. 6th ed. Boston: Pearson, 2012, 550 p. ISBN 978-0-273-76998-9.</p> <p>BAUMGARTEN, D. <i>The cost stickiness phenomenon: causes, characteristics, and implications for fundamental analysis and financial analysts' forecasts</i>. Wiesbaden: Springer Gabler, 2012, 105 p. ISBN 978-3-8349-4130-5.</p> <p>TASCHNER, A., CHARIFZADEH, M. <i>Management and cost accounting: tools and concepts in an Central European context</i>. Weinheim: Wiley-VCH, 2016, 304 p. ISBN 978-3-527-50822-8.</p> <p><b>Doporučená literatura</b></p> <p>COOPER, R. G. <i>Winning at new products: creating value through innovation</i>. Fifth edition. New York: Basic Books, 2017, 431 p. ISBN 978-0-465-09332-8.</p> <p>KAPLAN, R. S., NORTON, D. P. <i>Strategy maps: converting intangible assets into tangible outcomes</i>. Boston: Harvard Business School Press, 2004, 454 p. ISBN 1591391342.</p>  |             |    |                                    |                    |

KAPLAN, R. S., ANDERSON, S. R. *Time-driven activity-based costing: a simpler and more powerful path to higher profits*. Boston: Harvard Business School Press, 2007, 266 p. ISBN 978-1-4221-0171-1.

KERZNER, H. *Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling*, 12th Edition, Wiley, 2017, 848 p. ISBN 978-1119165354.

PARMENTER, D. *Key performance indicators for government and non profit agencies: implementing winning KPIs*. Hoboken: Wiley, John Wiley & Sons, 2012, 309 p. ISBN 978-0-470-94454-7.

| Informace ke kombinované nebo distanční formě  |  |       |
|--|--|-------|
| Rozsah konzultací (soustředění)  |  | hodin |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím  |  |       |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky. |  |       |

# **Povinné předměty specializace Finanční trhy a technologie**

**B-III – Charakteristika studijního předmětu**

|   |   |      |    |                             |                      |
|---|---|------|----|-----------------------------|----------------------|
| Název studijního předmětu   | Portfolio management  |      |    |                             |                      |
| Typ předmětu  | povinný „PZ“  |      |    | doporučený ročník / semestr | 1/Z                  |
| Rozsah studijního předmětu  | 26p + 26s   | hod. | 52 | kreditů                     | 5                    |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence                                  | Ekvivalence (Portfolio Management)  |      |    |                             |                      |
| Způsob ověření studijních výsledků                                      | Zápočet, zkouška  |      |    | Forma výuky                 | přednáška<br>seminář |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta | Způsob zakončení předmětu – zkouška<br>Požadavky na zápočet - 80% aktivní účast na seminářích, odevzdání a akceptace seminární práce, písemný test s maximálním možným počtem dosažitelných bodů 100 musí být napsán alespoň na 60 %.<br>Zkouška: kombinovaná (písemná a ústní část)  |      |    |                             |                      |
| Garant předmětu   | Ing. Jana Vychytilová, Ph.D.  |      |    |                             |                      |
| Zapojení garanta do výuky předmětu                                      | Garant se podílí na výuce v rozsahu 100 %, dále stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.  |      |    |                             |                      |
| Vyučující   | Ing. Jana Vychytilová, Ph.D. – přednášky (100%)   |      |    |                             |                      |
| Stručná anotace předmětu  | <p>Kurz Portfolio management si klade za cíl seznámit posluchače s uměním investování a poskytnout návod, jakým způsobem volit a realizovat investiční strategii pro řízení portfolia s cílem minimalizace pravděpodobnosti utrpení nevratné ztráty a maximalizace šance pro dosažení udržitelných zisků. Neméně důležitým aspektem kurzu je problematika chování investora. V seminářích jsou jednotlivé moduly dále prakticky aplikovány na konkrétních exaktních příkladech z investiční praxe, a studenti mají možnost vyzkoušet si investování formou demo účtu v předních investičních platformách.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>Finanční systém, investice a finanční inovace (FinTech)</li><li>Peněžní trh a instrumenty peněžního trhu</li><li>Kapitálový trh a instrumenty kapitálového trhu- akcie, dluhopisy</li><li>Finanční deriváty- klasické vs. moderní strukturované produkty</li><li>Alternativní investice</li><li>Investiční analýza I.- Fundamentální analýza</li><li>Investiční analýza II.- Technická analýza</li><li>Investiční analýza III.- Psychologická analýza a chování investora</li><li>Investiční analýza IV.- Kvantitativní investiční analýza</li><li>Portfolio management I.- Markowitzova teorie a CAPM model</li><li>Portfolio management II.- Moderní teorie portfolia vs. behaviorální teorie portfolia, multifaktorové modely</li><li>Portfolio management III.- Kolektivní investování, podílové a hedžové fondy</li><li>Investiční regulační prostředí a využití kapitálového trhu k financování podniku</li></ul> |      |    |                             |                      |
| Studijní literatura a studijní pomůcky                                  | <p><b>Povinná literatura</b></p> <p>REILLY, F. K., BROWN, K. C. <i>Investment analysis and portfolio management</i>. 10<sup>th</sup> edition. Mason OH: Cengage Learning, 2012, 1056 s. ISBN 978-0-538-48238-7.</p> <p>DEFUSCO, R. A., MCLEAVY, D. W., PINTO, J. E., RUNKLE, E.D., ANSON, M. J. P. <i>Quantitative Investment Analysis</i>. Hoboken: Wiley, 2015, 600 s. ISBN 978-1-119-10422-3.</p> <p>Studijní opory e-learningového kurzu na LMS Moodle dostupné na <a href="https://moodle.utb.cz/login/index.php">https://moodle.utb.cz/login/index.php</a></p> <p><b>Doporučená literatura</b></p> <p>BREALEY, R. A., MYERS S. C., ALLEN, F. <i>Principles of corporate finance</i>. Twelfth edition. New York: McGraw-Hill Education, 2017, 969 s. ISBN 978-1-259-25333-1.</p> <p>GRAHAM, B. <i>The intelligent investor: a book of practical counsel</i>. Revised edition. New York: Harper Business Essentials, 2003, 623 s. ISBN 9780060555665.</p> <p>PETITT, B.S., PINTO, J. E., PIRIE, W.L., GRIEVES, R., NORONHA, G.M. <i>Fixed income analysis</i>. Third edition. Hoboken: Wiley, 2015, 714 s. CFA Institute investment series. ISBN 978111899949.</p> <p>SOROS, G. <i>The new paradigm for financial markets: the credit crisis of 2008 and what it means</i>. New York: PublicAffairs, c2008, xxiv, 162 s. ISBN 9781586486839.</p>  |      |    |                             |                      |
| Informace ke kombinované nebo distanční formě                           |   |      |    |                             |                      |

|  |    |              |
|--|----|--------------|
| <b>Rozsah konzultací (soustředění)</b>   | 20 | <b>hodin</b> |
| <b>Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím</b>   |    |              |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky. |    |              |



**B-III – Charakteristika studijního předmětu**

|   |   |      |    |                             |                      |
|---|---|------|----|-----------------------------|----------------------|
| Název studijního předmětu   | Portfolio Management  |      |    |                             |                      |
| Typ předmětu  | povinný „PZ“  |      |    | doporučený ročník / semestr | 1/Z                  |
| Rozsah studijního předmětu  | 26p + 26s   | hod. | 52 | kreditů                     | 5                    |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence                                  | Ekvivalence (Portfolio management)  |      |    |                             |                      |
| Způsob ověření studijních výsledků                                      | Zápočet, zkouška  |      |    | Forma výuky                 | přednáška<br>seminář |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta | Způsob zakončení předmětu – zkouška<br>Požadavky na zápočet - 80% aktivní účast na seminářích, odevzdání a akceptace seminární práce, písemný test s maximálním možným počtem dosažitelných bodů 100 musí být napsán alespoň na 60 %.<br>Zkouška: kombinovaná (písemná a ústní část)  |      |    |                             |                      |
| Garant předmětu   | Ing. Jana Vychytilová, Ph.D.  |      |    |                             |                      |
| Zapojení garanta do výuky předmětu                                      | Garant se podílí na výuce v rozsahu 100 %, dále stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.  |      |    |                             |                      |
| Vyučující   | Ing. Jana Vychytilová, Ph.D. – přednášky (100%)   |      |    |                             |                      |
| Stručná anotace předmětu  | <p>Kurz Portfolio management si klade za cíl seznámit posluchače s uměním investování a poskytnout návod, jakým způsobem volit a realizovat investiční strategii pro řízení portfolia s cílem minimalizace pravděpodobnosti utrpení nevratné ztráty a maximalizace šance pro dosažení udržitelných zisků. Neméně důležitým aspektem kurzu je problematika chování investora. V seminářích jsou jednotlivé moduly dále prakticky aplikovány na konkrétních exaktních příkladech z investiční praxe, a studenti mají možnost vyzkoušet si investování formou demo účtu v předních investičních platformách.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>Finanční systém, investice a finanční inovace (FinTech)</li><li>Peněžní trh a instrumenty peněžního trhu</li><li>Kapitálový trh a instrumenty kapitálového trhu- akcie, dluhopisy</li><li>Finanční deriváty- klasické vs. moderní strukturované produkty</li><li>Alternativní investice</li><li>Investiční analýza I.- Fundamentální analýza</li><li>Investiční analýza II.- Technická analýza</li><li>Investiční analýza III.- Psychologická analýza a chování investora</li><li>Investiční analýza IV.- Kvantitativní investiční analýza</li><li>Portfolio management I.- Markowitzova teorie a CAPM model</li><li>Portfolio management II.- Moderní teorie portfolia vs. behaviorální teorie portfolia, multifaktorové modely</li><li>Portfolio management III.- Kolektivní investování, podílové a hedžové fondy</li><li>Investiční regulační prostředí a využití kapitálového trhu k financování podniku</li></ul> |      |    |                             |                      |
| Studijní literatura a studijní pomůcky                                  | <p><b>Povinná literatura</b></p> <p>REILLY, F. K., BROWN, K. C. <i>Investment analysis and portfolio management</i>. 10<sup>th</sup> edition. Mason OH: Cengage Learning, 2012, 1056 s. ISBN 978-0-538-48238-7.</p> <p>DEFUSCO, R. A., MCLEAVY, D. W., PINTO, J. E., RUNKLE, E.D., ANSON, M. J. P. <i>Quantitative Investment Analysis</i>. Hoboken: Wiley, 2015, 600 s. ISBN 978-1-119-10422-3.</p> <p>Studijní opory e-learningového kurzu na LMS Moodle dostupné na <a href="https://moodle.utb.cz/login/index.php">https://moodle.utb.cz/login/index.php</a></p> <p><b>Doporučená literatura</b></p> <p>BREALEY, R. A., MYERS S. C., ALLEN, F. <i>Principles of corporate finance</i>. Twelfth edition. New York: McGraw-Hill Education, 2017, 969 s. ISBN 978-1-259-25333-1.</p> <p>GRAHAM, B. <i>The intelligent investor: a book of practical counsel</i>. Revised edition. New York: Harper Business Essentials, 2003, 623 s. ISBN 9780060555665.</p> <p>PETITT, B.S., PINTO, J. E., PIRIE, W.L., GRIEVES, R., NORONHA, G.M. <i>Fixed income analysis</i>. Third edition. Hoboken: Wiley, 2015, 714 s. CFA Institute investment series. ISBN 978111899949.</p> <p>SOROS, G. <i>The new paradigm for financial markets: the credit crisis of 2008 and what it means</i>. New York: PublicAffairs, c2008, 162 s. ISBN 9781586486839.</p>  |      |    |                             |                      |
| Informace ke kombinované nebo distanční formě                           |   |      |    |                             |                      |

| Rozsah konzultací (soustředění)  |  | hodin |
|--|--|-------|
| <b>Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím</b>   |  |       |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky. |  |       |

**B-III – Charakteristika studijního předmětu**

|  |   |             |    |                                    |                    |
|--|---|-------------|----|------------------------------------|--------------------|
| <b>Název studijního předmětu</b>   | Oceňování podniku   |             |    |                                    |                    |
| <b>Typ předmětu</b>  | Povinný „PZ“  |             |    | <b>doporučený ročník / semestr</b> | 1/L                |
| <b>Rozsah studijního předmětu</b>  | 26p + 13s   | <b>hod.</b> | 39 | <b>kreditů</b>                     | 4                  |
| <b>Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence</b>                                  | Ekvivalence (Corporate Valuation)   |             |    |                                    |                    |
| <b>Způsob ověření studijních výsledků</b>                                      | zápočet, zkouška  |             |    | <b>Forma výuky</b>                 | přednáška, seminář |
| <b>Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta</b> | <p>působ zakončení předmětu – zápočet, zkouška</p> <p>Požadavky k zápočtu – aktivní účast na seminářích (min. 80 %), vypracování seminární práce dle požadavků vyučujícího zaměřené na aplikaci přednášených metod ocenění podniku</p> <p>Požadavky ke zkoušce – písemný test kombinující teoretické poznatky s praktickými příklady s maximálním možným počtem dosažitelných bodů 100 musí být napsán alespoň na 60 %, následuje ústní zkouška v rozsahu znalostí přednášek a seminářů. Celkové hodnocení zkoušky zohledňuje také úroveň odevzdané seminární práce.</p>  |             |    |                                    |                    |
| <b>Garant předmětu</b>   | Ing. Přemysl Pálka, Ph.D.   |             |    |                                    |                    |
| <b>Zapojení garanta do výuky předmětu</b>                                      | Garant se podílí na přednášení v rozsahu 70 %, dále stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.  |             |    |                                    |                    |
| <b>Vyučující</b>   | Ing. Přemysl Pálka, Ph.D. – přednášky (70%), Ing. Michaela Blahová, Ph.D. – přednášky (30%)   |             |    |                                    |                    |
| <b>Stručná anotace předmětu</b>  | <p>Předmět navazuje na předmět Finance podniku, přičemž rozvíjí v praxi aktuální problematiku oceňování podniku. V současné době se ukazuje jako nevyhnutelné, aby se znalosti základů oceňování podniků staly součástí znalostí podnikových praktiků. Studenti se v rámci kurzu seznámí s důvody pro oceňování, právní úpravou oceňování a předpoklady pro využití jednotlivých metod a postupů ocenění. V průběhu kurzu budou představeny metody majetkové, výnosové, tržního porovnání a kombinované. Pozornost bude věnována dalším problémům souvisejícím s využitím jednotlivých metod jako je sestavení podnikatelského záměru, časový faktor, riziko, stanovení diskontní míry, odhad růstu a další.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Vymezení problematiky oceňování podniku, hlavní důvody vedoucí k ocenění, právní úprava oceňování podniku, obecný přehled standardů hodnoty a metod používaných pro oceňování podniku.</li> <li>Postup při ocenění podniku, sběr a analýza vstupních dat, strategická a finanční analýza a její specifika při oceňování podniku, analýza a prognóza generátorů hodnoty a sestavení finančního plánu, volba metody a ocenění podle zvolených metod.</li> <li>Výnosové metody, metoda diskontovaných peněžních toků (DCF entity, ekvity, APV), metoda kapitalizovaných čistých výnosů, metoda založená na ekonomické přidané hodnotě.</li> <li>Vliv kapitálové struktury na hodnotu podniku a iterační metoda.</li> <li>Faktor času a rizika při ocenění, diskontní míra v rámci oceňování podniku a způsoby její kalkulace.</li> <li>Kombinované metody oceňování, metody založené na analýze trhu, ocenění na základě tržního porovnávání.</li> <li>Majetkové metody oceňování, oceňování hmotných a nehmotných aktiv, oceňování oběžného majetku, oceňování závazků, substanční a likvidační hodnota.</li> <li>Oceňování reálných opcí.</li> <li>Souhrnné ocenění samostatného podniku, ocenění synergií.</li> </ul> |             |    |                                    |                    |
| <b>Studijní literatura a studijní pomůcky</b>                                  | <p><b>Povinná literatura</b></p> <p>MAŘÍK, M. <i>Metody oceňování podniku: proces ocenění - základní metody a postupy</i>. 3. upr. a rozš. vyd. Praha: Ekopress, 2011, 494 s. ISBN 978-80-86929-67-5.</p> <p>MAŘÍK, M. <i>Metody oceňování podniku pro pokročilé: hlubší pohled na vybrané problémy</i>. Praha: Ekopress, 2011, 548 s. ISBN 978-80-86929-80-4.</p> <p><b>Doporučená literatura</b></p> <p>BRADÁČ, A. <i>Teorie oceňování nemovitostí</i>. 8. přeprac. vyd. Brno: Akademické nakladatelství CERM, 2009, 753 s. ISBN 978-80-7204-630-0. Dostupné také z: <a href="http://toc.nkp.cz/NKC/200907/contents/nkc20091928331_1.pdf">http://toc.nkp.cz/NKC/200907/contents/nkc20091928331_1.pdf</a>.</p> <p>DAMODARAN, A. <i>Applied corporate finance</i>. 4th ed. Hoboken: Wiley, 2014, 583 s. ISBN 978-1-118-80893-1.</p>   |             |    |                                    |                    |

DAMODARAN, A. *Investment valuation: tools and techniques for determining the value of any asset*. Third edition. Hoboken: Wiley, 2012, 874. Wiley finance series. ISBN 978-1-118-01152-2.

HITCHNER, J. R. *Financial valuation: applications and models*. Third edition with website. Hoboken: Wiley, 2011, 1286 s. ISBN 978-0-470-50687-5.

JAKUBEC, M., KARDOŠ, P. *Riadenie hodnoty podniku*. Bratislava: Wolters Kluwer, 2016, 281 s. ISBN 978-80-8168-460-9.

KOLLER, T., GOEDHART, M., WESSELS, D. *Valuation: measuring and manage the value of companies*. Sixth edition. Hoboken: Wiley, 2015, 825 s. ISBN 978-1-118-87370-0.

MASSARI, M., G. GIANFRATE a L. ZANETTI. *Corporate valuation: measuring the value of companies in turbulent times*. Hoboken: Wiley, 2016. ISBN 978-1-119-00333-5.

SCHOLLEOVÁ, H. *Hodnota flexibility: reálné opce*. Praha: C. H. Beck, 2007, 171 s. ISBN 978-80-7179-735-7.

ŠANTRŮČEK, J., ŠTĚDRA, D. *Pohledávky, jejich cese a hodnota*. 3. aktualiz. vyd. Praha: Oeconomica, 2012, 122 s. ISBN 978-80-245-1920-3.

Studijní opory e-learningového kurzu na LMS Moodle dostupné na <https://moodle.utb.cz/login/index.php>

#### Informace ke kombinované nebo distanční formě

|  |    |              |
|--|----|--------------|
| <b>Rozsah konzultací (soustředění)</b> | 15 | <b>hodin</b> |
|--|----|--------------|

#### Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím

Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky.

| <b>B-III – Charakteristika studijního předmětu</b>                             |   |                                    |                    |                    |
|--|---|------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Název studijního předmětu</b>   | Corporate Valuation   |                                    |                    |                    |
| <b>Typ předmětu</b>  | Povinný „PZ“  | <b>doporučený ročník / semestr</b> |                    | 1/L                |
| <b>Rozsah studijního předmětu</b>  | 26p + 13s   | <b>hod.</b>                        | 39                 | <b>kreditů</b> 4   |
| <b>Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence</b>                                  | Ekvivalence (Oceňování podniku)   |                                    |                    |                    |
| <b>Způsob ověření studijních výsledků</b>                                      | zápočet, zkouška  |                                    | <b>Forma výuky</b> | přednáška, seminář |
| <b>Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta</b> | <p>Způsob zakončení předmětu – zápočet, zkouška</p> <p>Požadavky k zápočtu – aktivní účast na seminářích (min. 80 %), vypracování seminární práce dle požadavků vyučujícího zaměřené na aplikaci přednášených metod ocenění podniku</p> <p>Požadavky ke zkoušce – písemný test kombinující teoretické poznatky s praktickými příklady s maximálním možným počtem dosažitelných bodů 100 musí být napsán alespoň na 60 %, následuje ústní zkouška v rozsahu znalostí přednášek a seminářů. Celkové hodnocení zkoušky zohledňuje také úroveň odevzdané seminární práce.</p>   |                                    |                    |                    |
| <b>Garant předmětu</b>   | Ing. Přemysl Pálka, Ph.D.   |                                    |                    |                    |
| <b>Zapojení garanta do výuky předmětu</b>                                      | Garant se podílí na přednášení v rozsahu 70 %, dále stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.  |                                    |                    |                    |
| <b>Vyučující</b>   | Ing. Přemysl Pálka, Ph.D. – přednášky (70%), Ing. Michaela Blahová, Ph.D. – přednášky (30%)   |                                    |                    |                    |
| <b>Stručná anotace předmětu</b>  | <p>Předmět navazuje na předmět Finance podniku, přičemž rozvíjí v praxi aktuální problematiku oceňování podniku. V současné době se ukazuje jako nevyhnutelné, aby se znalosti základů oceňování podniků staly součástí znalostí podnikových praktiků. Studenti se v rámci kurzu seznámí s důvody pro oceňování, právní úpravou oceňování a předpoklady pro využití jednotlivých metod a postupů ocenění. V průběhu kurzu budou představeny metody majetkové, výnosové, tržního porovnání a kombinované. Pozornost bude věnována dalším problémům souvisejícím s využitím jednotlivých metod jako je sestavení podnikatelského záměru, časový faktor, riziko, stanovení diskontní míry, odhad růstu a další.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Vymezení problematiky oceňování podniku, hlavní důvody vedoucí k ocenění, právní úprava oceňování podniku, obecný přehled standardů hodnoty a metod používaných pro oceňování podniku.</li> <li>Postup při ocenění podniku, sběr a analýza vstupních dat, strategická a finanční analýza a její specifika při oceňování podniku, analýza a prognóza generátorů hodnoty a sestavení finančního plánu, volba metody a ocenění podle zvolených metod.</li> <li>Výnosové metody, metoda diskontovaných peněžních toků (DCF entity, ekvity, APV), metoda kapitalizovaných čistých výnosů, metoda založená na ekonomické přidané hodnotě.</li> <li>Vliv kapitálové struktury na hodnotu podniku a iterační metoda.</li> <li>Faktor času a rizika při ocenění, diskontní míra v rámci oceňování podniku a způsoby její kalkulace.</li> <li>Kombinované metody oceňování, metody založené na analýze trhu, ocenění na základě tržního porovnávání.</li> <li>Majetkové metody oceňování, oceňování hmotných a nehmotných aktiv, oceňování oběžného majetku, oceňování závazků, substanční a likvidační hodnota.</li> <li>Oceňování reálných opcí.</li> <li>Souhrnné ocenění samostatného podniku, ocenění synergií.</li> </ul> |                                    |                    |                    |
| <b>Studijní literatura a studijní pomůcky</b>                                  | <p><b>Povinná literatura</b><br/> HITCHNER, J. R. <i>Financial valuation: applications and models</i>. Third edition with website. Hoboken: Wiley, 2011, 1286 s. ISBN 978-0-470-50687-5.</p> <p><b>Doporučená literatura</b><br/> DAMODARAN, A. <i>Applied corporate finance</i>. 4th ed. Hoboken: Wiley, 2014, 583 s. ISBN 978-1-118-80893-1.<br/> DAMODARAN, A. <i>Investment valuation: tools and techniques for determining the value of any asset</i>. Third edition. Hoboken: Wiley, 2012, 874. Wiley finance series. ISBN 978-1-118-01152-2.</p>   |                                    |                    |                    |

KOLLER, T., GOEDHART, M., WESSELS, D. *Valuation: measuring and manage the value of companies*. Sixth edition. Hoboken: Wiley, 2015, 825 s. ISBN 978-1-118-87370-0.

MASSARI, M., GIANFRATE, G., ZANETTI, L. *Corporate valuation: measuring the value of companies in turbulent times*. Hoboken: Wiley, 2016. ISBN 978-1-119-00333-5.

Studijní opory e-learningového kurzu na LMS Moodle dostupné na <https://moodle.utb.cz/login/index.php>

|  |  |              |
|--|--|--------------|
| <b>Informace ke kombinované nebo distanční formě</b>   |  |              |
| <b>Rozsah konzultací (soustředění)</b>   |  | <b>hodin</b> |
| <b>Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím</b>   |  |              |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky. |  |              |

| B-III – Charakteristika studijního předmětu  |   |      |                             |                    |
|--|---|------|-----------------------------|--------------------|
| Název studijního předmětu  | Bankovníctví a pojišťovnictví II  |      |                             |                    |
| Typ předmětu   | povinný „PZ“  |      | doporučený ročník / semestr | 1/L                |
| Rozsah studijního předmětu   | 26p + 13s   | hod. | 39                          | kreditů 4          |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence   | Ekvivalence (Banking and Insurance II)  |      |                             |                    |
| Způsob ověření studijních výsledků   | zápočet, zkouška  |      | Forma výuky                 | přednáška, seminář |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta  | Způsob zakončení předmětu – zápočet, zkouška<br>Požadavky k zápočtu: aktivní účast na seminářích při řešení úkolů zadaných vedoucím semináře (minimálně 80% přítomnost); aktivní využití e-learningového systému Moodle; vypracování seminární práce v požadované kvalitě na zadané téma (vybraná oblast bankovníctví a pojišťovnictví) a prezentace její dílčí části na semináři.<br>Požadavky ke zkoušce: úspěšné absolvování písemného testu (získání min. 60% bodů. Obsahem zkoušky jsou témata přednášek a seminářů. |      |                             |                    |
| Garant předmětu  | Ing. Blanka Kameníková, Ph.D.   |      |                             |                    |
| Zapojení garanta do výuky předmětu   | Garant se podílí na přednášení v rozsahu 75 %, dále stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.  |      |                             |                    |
| Vyučující  | Ing. Blanka Kameníková, Ph.D. – přednášky (75 %), Ing. Mojmír Hampl, MSc. Ph.D. – přednášky (25%)   |      |                             |                    |
| Stručná anotace předmětu   |   |      |                             |                    |
| <p>Předmět "Bankovníctví a pojišťovnictví II" doplňuje a dále rozšiřuje tematiku z bakalářského studijního programu ("Bankovníctví a pojišťovnictví I") a z prvního ročníku magisterského studia ("Portfolio management"). Obsahem jsou jak základní tak speciální činnosti bank v sektoru komerčního a investičního bankovníctví. Pojišťovnictví zahrnuje výklad základů pojistné teorie, dále jednotlivých druhů pojištění a principů fungování pojišťovny jako komerční instituce.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>Aktivní a pasivní obchody komerčních bank, nástroje platebního styku</li><li>Platební styk se zahraničím (hladké platby, SEPA, zajištěné platby, dokumentární inkaso, dokumentární akreditiv, systém elektronické výměny dat)</li><li>Bankovníctví mimo bilanci (depotní obchody, poradenství, bankovní záruky)</li><li>Investiční bankovníctví, nástroje finančního inženýrství</li><li>Zvláštní druhy dluhopisů (emise státních a komunálních dluhopisů), korporátní dluhopisy (nákladovost cizí emise)</li><li>Alternativní formy financování (venture, franchisa, leasing, faktoring, forfaiting)</li><li>Digitalizace a moderní bankovníctví a peněžnictví (alternativní měny, elektronické peníze a digitální peníze centrálních bank)</li><li>Podstata současného systému elastických peněz a role bank v něm</li><li>Řízení veřejného dluhu</li><li>Inovace v moderním bankovníctví</li><li>Riziko a dopady nahodilosti na ekonomickou i neekonomickou činnost lidí. Rozdělení pojištění. Risk management. Význam pojištění z makro i mikro hlediska.</li><li>Pojišťovnictví a jeho místo v ekonomice, pojišťovatelé, zprostředkovatelé a institucionální zabezpečení pojišťovnictví obecně, význam státní regulace a způsoby její realizace.</li><li>Teoretická báze pojišťovacích operací (pojistné, správní náklady a zisk, pojistné technické rezervy, podstata zajišťování, pojistné technické riziko a další rizika v činnosti pojišťoven). Životní, neživotní pojištění</li></ul> |   |      |                             |                    |
| Studijní literatura a studijní pomůcky   |   |      |                             |                    |
| <b>Povinná literatura</b><br>KAMENÍKOVÁ, B. POLÁCH, J., KRÁL', M. <i>Bankovníctví a pojišťovnictví</i> . Studijní pomůcka pro distanční studium. UTB ve Zlíně, 2008. ISBN 978-80-7318-655-5.<br>BELÁS, J. a kol. <i>Finanční trhy Bankovníctví Pojišťovnictví</i> . GEORG Žilina, 2013. ISBN 978-808154-024-0.<br>DUCHÁČKOVÁ, E. <i>Pojištění a pojišťovnictví</i> . Praha: Ekopress, 2015, 305 s. ISBN 9788087865255.<br>Studijní opory e-learningového kurzu na LMS Moodle dostupné na <a href="https://moodle.utb.cz/login/index.php">https://moodle.utb.cz/login/index.php</a>   |   |      |                             |                    |
| <b>Doporučená literatura</b><br>POLOUČEK, S. <i>Bankovníctví</i> . 2. vyd. Praha: C. H. Beck, 2013, 480 s. Beckovy ekonomické učebnice. ISBN 9788074004919.<br>REVENDA, Z. a kol. <i>Peněžní ekonomie a bankovníctví</i> . Praha: Management Press, 2014. ISBN 97880-7261-279-6.   |   |      |                             |                    |

MISHKIN, F. S. *The economics of money, banking, and financial markets*. Eleventh edition. Boston: Pearson, 2016. ISBN 9781292094182.

DANĚHEL, J. *Pojistná teorie*. Praha: Professional Publishing, 2005, 332 s. ISBN 8086419843.

#### Informace ke kombinované nebo distanční formě

**Rozsah konzultací (soustředění)**

15

hodin

#### Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím

Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky.



| B-III – Charakteristika studijního předmětu   |   |      |                             |                    |
|---|---|------|-----------------------------|--------------------|
| Název studijního předmětu   | Banking and Insurance II  |      |                             |                    |
| Typ předmětu  | povinný „PZ“  |      | doporučený ročník / semestr | 1/L                |
| Rozsah studijního předmětu  | 26p + 13s   | hod. | 39                          | kreditů 4          |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence  | Ekvivalence (Bankovníctví a pojišťovnictví II)  |      |                             |                    |
| Způsob ověření studijních výsledků  | zápočet, zkouška  |      | Forma výuky                 | přednáška, seminář |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta   | Způsob zakončení předmětu – zápočet, zkouška<br>Požadavky k zápočtu: aktivní účast na seminářích při řešení úkolů zadaných vedoucím semináře (minimálně 80% přítomnost); aktivní využití e-learningového systému Moodle; vypracování seminární práce v požadované kvalitě na zadané téma (vybraná oblast bankovníctví a pojišťovnictví) a prezentace její dílčí části na semináři.<br>Požadavky ke zkoušce: úspěšné absolvování písemného testu (získání min. 60% bodů. Obsahem zkoušky jsou témata přednášek a seminářů. |      |                             |                    |
| Garant předmětu   | Ing. Mojmír Hampl, MSc. Ph.D.   |      |                             |                    |
| Zapojení garanta do výuky předmětu  | Garant se podílí na přednášení v rozsahu 100 %, dále stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.   |      |                             |                    |
| Vyučující   | Ing. Mojmír Hampl, MSc. Ph.D. – přednášky (100%)  |      |                             |                    |
| Stručná anotace předmětu  |   |      |                             |                    |
| <p>Předmět "Bankovníctví a pojišťovnictví II" doplňuje a dále rozšiřuje tematiku z bakalářského studijního programu ("Bankovníctví a pojišťovnictví I") a z prvního ročníku magisterského studia ("Portfolio management"). Obsahem jsou jak základní, tak speciální činnosti bank v sektoru komerčního a investičního bankovníctví. Pojišťovnictví zahrnuje výklad základů pojistné teorie, dále jednotlivých druhů pojištění a principů fungování pojišťovny jako komerční instituce.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>Aktivní a pasivní obchody komerčních bank, nástroje platebního styku</li><li>Platební styk se zahraničím (hladké platby, SEPA, zajištěné platby, dokumentární inkaso, dokumentární akreditiv, systém elektronické výměny dat)</li><li>Bankovníctví mimo bilanci (depotní obchody, poradenství, bankovní záruky)</li><li>Investiční bankovníctví, nástroje finančního inženýrství</li><li>Zvláštní druhy dluhopisů (emise státních a komunálních dluhopisů), korporátní dluhopisy (nákladovost cizí emise)</li><li>Alternativní formy financování (venture, franchisa, leasing, faktoring, forfaiting)</li><li>Digitalizace a moderní bankovníctví a peněžnictví (alternativní měny, elektronické peníze a digitální peníze centrálních bank)</li><li>Podstata současného systému elastických peněz a role bank v něm</li><li>Řízení veřejného dluhu</li><li>Inovace v moderním bankovníctví</li><li>Riziko a dopady nahodilosti na ekonomickou i neekonomickou činnost lidí. Rozdělení pojištění. Risk management. Význam pojištění z makro i mikro hlediska.</li><li>Pojišťovnictví a jeho místo v ekonomice, pojišťovatelé, zprostředkovatelé a institucionální zabezpečení pojišťovnictví obecně, význam státní regulace a způsoby její realizace.</li><li>Teoretická báze pojišťovacích operací (pojistné, správní náklady a zisk, pojistné technické rezervy, podstata zajišťování, pojistné technické riziko a další rizika v činnosti pojišťoven). Životní, neživotní pojištění</li></ul> |   |      |                             |                    |
| Studijní literatura a studijní pomůcky  |   |      |                             |                    |
| Povinná literatura  |   |      |                             |                    |
| MISHKIN, F. S. <i>The economics of money, banking, and financial markets</i> . Eleventh edition. Boston: Pearson, 2016. ISBN 978129209418.  |   |      |                             |                    |
| Doporučená literatura   |   |      |                             |                    |
| MEJSTRÍK, M., PEČENÁ, M., TEPLÝ, P. <i>Banking in Theory and Practice</i> . Praha: Karolinum, 2014. ISBN 978-80-246-2870-7.   |   |      |                             |                    |
| ROSE, P. S. <i>Commercial bank management</i> . New York: The McGraww-Hill, 2002. ISBN 978-0-7-112122-6.  |   |      |                             |                    |
| ANOLLI, M., BECCALLI, E., GIORDANI, T. <i>Retail credit risk management</i> . Basingstoke: Palgrave Macmillan, 2013. ISBN 978-1-137-00675-2.  |   |      |                             |                    |
| BECK, T., CASU, B. <i>The Palgrave handbook of European banking</i> . New York: Palgrave Macmillan, 2016. ISBN 978-1-137-52143-9.   |   |      |                             |                    |

| Informace ke kombinované nebo distanční formě  |  |       |
|--|--|-------|
| Rozsah konzultací (soustředění)  |  | hodin |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím  |  |       |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky. |  |       |

**B-III – Charakteristika studijního předmětu**

|   |   |      |                             |                    |   |
|---|---|------|-----------------------------|--------------------|---|
| Název studijního předmětu   | Behaviorální finance  |      |                             |                    |   |
| Typ předmětu  | Povinný „PZ“  |      | doporučený ročník / semestr | 2/Z                |   |
| Rozsah studijního předmětu  | 13p+13s   | hod. | 26                          | kreditů            | 4 |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence                                  | Ekvivalence (Behavioral Finance)  |      |                             |                    |   |
| Způsob ověření studijních výsledků                                      | zápočet, zkouška  |      | Forma výuky                 | přednáška, seminář |   |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta | Způsob zakončení předmětu – zápočet, zkouška<br>Požadavky k získání zápočtu: minimálně 80% aktivní účast a akceptace seminární práce, minimálně 60 % bodů ze zápočtového testu<br>Požadavky k získání zkoušky: zkouška kombinovaná – písemná a ústní část (požadována je minimálně 60% úspěšnost)   |      |                             |                    |   |
| Garant předmětu   | Ing. Jana Vychytilová, Ph.D.  |      |                             |                    |   |
| Zapojení garanta do výuky předmětu                                      | Garant se podílí na výuce v rozsahu 100%, dále stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.   |      |                             |                    |   |
| Vyučující   | Ing. Jana Vychytilová, Ph.D. - přednášky (100%)   |      |                             |                    |   |
| Stručná anotace předmětu  | <p>Hlavním cílem kurzu je představit relativně moderní koncept behaviorálních financí v kontrastu s tradičními finančními teoriemi a zkoumat dopady behaviorálních faktorů na investiční rozhodování a následně na tržní anomálie. Behaviorální finance jsou oblastí financí, která je zaměřena na zkoumání psychologických faktorů ovlivňujících vnímání a investiční rozhodování investorů, finančních manažerů a správců portfolií. V širším pojetí se behaviorální finance snaží vysvětlit, proč jednotlivci přijímají rozhodnutí, která dělají, ať už jsou tato rozhodnutí racionální nebo iracionální. Závěr kurzu je věnován oblasti behaviorálních podnikových financí.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Tradiční vs. behaviorální finance</li><li>▪ Neurofinance, emoční a experimentální finance</li><li>▪ Psychologie rizika</li><li>▪ Teorie očekávaného užítu a prospektová teorie</li><li>▪ Kognitivní chyby vs. emoční předpojatost jednotlivců, a ostatní behaviorální biasy</li><li>▪ Klasifikace investorů v behaviorálním kontextu</li><li>▪ Individuální vs. institucionální investor v behaviorálním kontextu</li><li>▪ Investiční procesy v kontextu behaviorálních financí</li><li>▪ Behaviorální aspekty oceňování aktiv</li><li>▪ Tržní anomálie v kontextu behaviorálních financí</li><li>▪ Behaviorální podnikové finance</li><li>▪ Rozhodování o financování a investicích v podnicích</li><li>▪ Prognózy analytiků v behaviorálním kontextu</li></ul> |      |                             |                    |   |
| Studijní literatura a studijní pomůcky                                  | <p><b>Povinná literatura</b></p> <p>THALER, R. H. <i>Neočekávané chování: příběh behaviorální ekonomie</i>. Praha: Argo, 2017, 377 s. ISBN 9788025721216.</p> <p>THALER, R. H., SUNSTEIN, C.R. <i>Nudge (Šťouch): jak postrčit lidi k lepšímu rozhodování o zdraví, majetku a štěstí</i>. Zlín: Kniha Zlín, 2010, 309 s. ISBN 9788087162668.</p> <p><b>Doporučená literatura</b></p> <p>BAKER, H. K., NOFSINGER, J., R. Behavioral finance: Investors, Corporations and Markets. New Jersey: JohnWiley &amp; Sons, Inc., 2010, 757 s. ISBN 978-0-470-49911-5.</p> <p>CFA program curriculum 2018: level III. Volume 2, Behavioral finance, individual investors, and institutional investors. Hoboken: Wiley, 2017, 544 s. ISBN 978-1-119396-72-7.</p> <p>KAPLAN, S. 2019 Schweser Notes for the CFA Exam Level III: Ethical and Professional Standards, The Asset Management Industry and Professionalism, and Behavioral Finance. CFA 2019 Program Exam Prep. Kaplan, Inc., 2018, 196 s. ISBN: 978-1-4754-8100-6.</p>   |      |                             |                    |   |
| Informace ke kombinované nebo distanční formě                           |   |      |                             |                    |   |
| Rozsah konzultací (soustředění)   | 10  |      | hodin                       |                    |   |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím                               |   |      |                             |                    |   |

Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky.

**B-III – Charakteristika studijního předmětu**

|   |   |                             |                    |
|---|---|-----------------------------|--------------------|
| Název studijního předmětu   | Behavioral Finance  |                             |                    |
| Typ předmětu  | Povinný „PZ“  | doporučený ročník / semestr | 2/Z                |
| Rozsah studijního předmětu  | 13p+13s   | hod.                        | kreditů 4          |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence                                  | Ekvivalence (Behaviorální finance)  |                             |                    |
| Způsob ověření studijních výsledků                                      | zápočet, zkouška  | Forma výuky                 | přednáška, seminář |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta | Způsob zakončení předmětu – zápočet, zkouška<br>Požadavky k získání zápočtu: minimálně 80% aktivní účast a akceptace seminární práce, minimálně 60 % bodů ze zápočtového testu<br>Požadavky k získání zkoušky: zkouška kombinovaná – písemná a ústní část (požadována je minimálně 60% úspěšnost)   |                             |                    |
| Garant předmětu   | Ing. Jana Vychytilová, Ph.D.  |                             |                    |
| Zapojení garanta do výuky předmětu                                      | Garant se podílí na výuce v rozsahu 100%, dále stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.   |                             |                    |
| Vyučující   | Ing. Jana Vychytilová, Ph.D. - semináře (100%)  |                             |                    |
| Stručná anotace předmětu  | <p>Hlavním cílem kurzu je představit relativně moderní koncept behaviorálních financí v kontrastu s tradičními finančními teoriemi a zkoumat dopady behaviorálních faktorů na investiční rozhodování a následně na tržní anomálie. Behaviorální finance jsou oblastí financí, která je zaměřena na zkoumání psychologických faktorů ovlivňujících vnímání a investiční rozhodování investorů, finančních manažerů a správců portfolií. V širším pojetí se behaviorální finance snaží vysvětlit, proč jednotlivci přijímají rozhodnutí, která dělají, ať už jsou tato rozhodnutí racionální nebo iracionální. Závěr kurzu je věnován oblasti behaviorálních podnikových financí.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Tradiční vs. behaviorální finance</li><li>▪ Neurofinance, emoční a experimentální finance</li><li>▪ Psychologie rizika</li><li>▪ Teorie očekávaného užítu a prospektová teorie</li><li>▪ Kognitivní chyby vs. emoční předpojatost jednotlivců, a ostatní behaviorální biasy</li><li>▪ Klasifikace investorů v behaviorálním kontextu</li><li>▪ Individuální vs. institucionální investor v behaviorálním kontextu</li><li>▪ Investiční procesy v kontextu behaviorálních financí</li><li>▪ Behaviorální aspekty oceňování aktiv</li><li>▪ Tržní anomálie v kontextu behaviorálních financí</li><li>▪ Behaviorální podnikové finance</li><li>▪ Rozhodování o financování a investicích v podnicích</li><li>▪ Prognózy analytiků v behaviorálním kontextu</li></ul> |                             |                    |
| Studijní literatura a studijní pomůcky                                  | <p><b>Povinná literatura</b></p> <p>BAKER, H. K., NOFSINGER, J. R. Behavioral finance: Investors, Corporations and Markets. New Jersey: JohnWiley &amp; Sons, Inc., 2010, 757 s. ISBN 978-0-470-49911-5.</p> <p>THALER, R.H., GANSER, L. J. Misbehaving: The making of behavioral economics. New York: WW Norton, 2015, 432s. ISBN 978-0393352795.</p> <p><b>Doporučená literatura</b></p> <p>CFA program curriculum 2018: level III. Volume 2, Behavioral finance, individual investors, and institutional investors. Hoboken: Wiley, 2017, 544 s. ISBN 978-1-119396-72-7.</p> <p>THALER, R. H., SUNSTEIN, C.R. Nudge: improving decisions about health, wealth, and happiness. New Haven: Yale University Press, 2008, x, 293 s. ISBN 9780300122237.</p> <p>KAPLAN, S. Schweser Notes for the CFA Exam Level III: Ethical and Professional Standards, The Asset Management Industry and Professionalism, and Behavioral Finance. CFA 2019 Program Exam Prep. Kaplan, Inc., 2018, 196 s. ISBN: 978-1-4754-8100-6.</p>  |                             |                    |
| Informace ke kombinované nebo distanční formě                           |   |                             |                    |
| Rozsah konzultací (soustředění)   |   | hodin                       |                    |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím                               |   |                             |                    |

Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky.

| B-III – Charakteristika studijního předmětu                             |   |      |                             |                    |
|---|---|------|-----------------------------|--------------------|
| Název studijního předmětu   | Risk management   |      |                             |                    |
| Typ předmětu  | povinný   |      | doporučený ročník / semestr | 1/L                |
| Rozsah studijního předmětu  | 26p + 13s   | hod. | 39                          | kreditů 4          |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence                                  | Ekvivalence (Risk Management)   |      |                             |                    |
| Způsob ověření studijních výsledků                                      | zápočet, zkouška  |      | Forma výuky                 | přednáška, seminář |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta | Způsob zakončení předmětu – zápočet, zkouška<br>Požadavky na zápočet - vypracování seminární práce dle požadavků vyučujícího, 80% aktivní účast na seminářích.<br>Požadavky na zkoušku - písemný test s maximálním možným počtem dosažitelných bodů 100 musí být napsán alespoň na 60 %.  |      |                             |                    |
| Garant předmětu   | Ing. Lubor Homolka, Ph.D.   |      |                             |                    |
| Zapojení garanta do výuky předmětu                                      | Garant se podílí na přednášení v rozsahu 60 %, dále stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.  |      |                             |                    |
| Vyučující   | Ing. Lubor Homolka, Ph.D. – přednášky (60%), Mgr. Alena Kolčavová, Ph.D. – přednášky (40%)  |      |                             |                    |
| Stručná anotace předmětu  | <p>Cílem předmětu Risk Management je seznámit studenty s problematikou rozhodování a řízení rizik. Studenti jsou seznámeni s teorií rozhodovacích procesů s akcentem na rozhodovací procesy za podmínek nejistoty (rizika). Jsou představeny základní nástroje strojového učení a data miningu sloužící ke klasifikačním a obecným regresním úlohám. Demonstrována je též metodika tvorby scénářů s moderními přístupy analytického modelování. Ve druhé části kurzu se studenti zabývají samotnou problematikou řízení rizik. Studenti jsou seznámeni i s řadou prakticky a široce použitelných metod a nástrojů na podporu vícekriteriálního rozhodování. Je kladen důraz na pochopení role risk managera, krizovou komunikaci a v neposlední řadě i na ekonomickou a věcnou podstatu krizí. Student by měl být po absolvování tohoto předmětu schopen vhodným způsobem popsat vybrané finanční (zejména kurzové) i nefinanční rizika (zejména operační), strukturalizovat rozhodovací problém a aplikovat vhodné nástroje pro jeho analýzu. Dále bude student schopen na základě získaných poznatků rozpoznat, vyhodnotit a řídit rizika.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Úvod do studia rizika. Historický vývoj řízení rizika.</li><li>▪ Moderní nástroje řízení rizik využívající přístupy strojového učení a data miningu.</li><li>▪ Analýza scénářů. Popis neurčitosti pravděpodobnostními modely. Úvod do Monte Carlo simulací.</li><li>▪ Nástroje pro řízení finančních rizik, zejména kurzového rizika.</li><li>▪ Kvantifikace rizik a tvorba vícekriteriálního matematického modelu.</li><li>▪ Rozhodovací úlohy v manažerské praxi a jejich klasifikace.</li><li>▪ Nástroje a metody na podporu manažerského rozhodování.</li><li>▪ Metody snižování rizika.</li><li>▪ Krizový management.</li><li>▪ Praktické přístupy k řízení rizika.</li></ul> |      |                             |                    |
| Studijní literatura a studijní pomůcky                                  |   |      |                             |                    |
| Povinná literatura  | BERANOVÁ, M. <i>Manažerské rozhodování v riziku a nejistotě</i> . Vyd. 1. Zlín: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, 2007. ISBN 978-80-7318-513-8.<br>ČASTORÁL, Z. <i>Management rizik v současných podmínkách</i> . Vydání I. Praha: Univerzita Jana Amose Komenského, 2017, 268 s. ISBN 978-80-7452-132-4.<br>DOSTÁL, P. <i>Pokročilé metody manažerského rozhodování: konkrétní příklady využití metod v praxi</i> . 1. vyd. Praha: Grada, 2005. ISBN 80-247-1338-1.<br>JAMES, G., WITTEN, D., HASTIE, T., TIBISHIRANI, R. <i>An introduction to statistical learning: with applications in R</i> . New York: Springer, 2015. ISBN 978-1-4614-7138-7. Dostupné z: <a href="http://www.bcf.usc.edu/~garth/ISL/">http://www.bcf.usc.edu/~garth/ISL/</a> .  |      |                             |                    |
| Doporučená literatura   | FOTR, J., DĚDINA, J., HRŮZOVÁ, H. <i>Manažerské rozhodování</i> . Praha: Ekopress, 2003. ISBN 80-86119-69-6.<br>LINDAUER, R. <i>Modern risk management remarks</i> . Prague: Oeconomica, nakladatelství VŠE, 2017, 97 s. ISBN 978-80-245-2206-7.<br>WITTEN, I. H. <i>Data mining: practical machine learning tools and techniques</i> . Fourth Edition. Amsterdam: Elsevier, 2017. ISBN 9780128042915.  |      |                             |                    |
| Informace ke kombinované nebo distanční formě                           |   |      |                             |                    |

|  |    |              |
|--|----|--------------|
| <b>Rozsah konzultací (soustředění)</b>   | 15 | <b>hodin</b> |
| <b>Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím</b>   |    |              |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky. |    |              |



**B-III – Charakteristika studijního předmětu**

|   |   |       |                             |                    |
|---|---|-------|-----------------------------|--------------------|
| Název studijního předmětu   | Risk Management   |       |                             |                    |
| Typ předmětu  | Povinný   |       | doporučený ročník / semestr | 1/L                |
| Rozsah studijního předmětu  | 26p + 13s   | hod.  | 39                          | kreditů 4          |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence                                  | Ekvivalence (Risk management)   |       |                             |                    |
| Způsob ověření studijních výsledků                                      | zápočet, zkouška  |       | Forma výuky                 | přednáška, seminář |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta | Způsob zakončení předmětu – zápočet, zkouška<br>Požadavky na zápočet - vypracování seminární práce dle požadavků vyučujícího. 80% aktivní účast na seminářích.<br>Požadavky na zkoušku - písemný test s maximálním možným počtem dosažitelných bodů 100 musí být napsán alespoň na 60 %.  |       |                             |                    |
| Garant předmětu   | Ing. Lubor Homolka, Ph.D.   |       |                             |                    |
| Zapojení garanta do výuky předmětu                                      | Garant se podílí na přednášení v rozsahu 60 %, dále stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.  |       |                             |                    |
| Vyučující   | Ing. Lubor Homolka, Ph.D. – přednášky (60%), Mgr. Alena Kolčavová, Ph.D. – přednášky (40%)  |       |                             |                    |
| Stručná anotace předmětu  | <p>Cílem předmětu Risk Management je seznámit studenty s problematikou rozhodování s a řízení rizik. Studenti jsou seznámeni s teorií rozhodovacích procesů s akcentem na rozhodovací procesy za podmínek nejistoty (rizika). Jsou představeny základní nástroje strojového učení a data miningu sloužící ke klasifikačním a obecným regresním úlohám. Demonstrována je též metodika tvorby scénářů s moderními přístupy analytického modelování. Ve druhé části kurzu se studenti zabývají samotnou problematikou řízení rizik. Studenti jsou seznámeni i s řadou prakticky a široce použitelných metod a nástrojů na podporu vícekritériálního rozhodování. Je kladen důraz na pochopení role risk managera, krizovou komunikaci a v neposlední řadě i na ekonomickou a věcnou podstatu krizí. Student by měl být po absolvování tohoto předmětu schopen vhodným způsobem popsat vybrané finanční (zejména kurzové) i nefinanční rizika (zejména operační), strukturalizovat rozhodovací problém a aplikovat vhodné nástroje pro jeho analýzu. Dále bude student schopen na základě získaných poznatků rozpoznat, vyhodnotit a řídit rizika.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Úvod do studia rizika. Historický vývoj řízení rizika.</li><li>▪ Moderní nástroje řízení rizik využívající přístupy strojového učení a data miningu.</li><li>▪ Analýza scénářů. Popis neurčitosti pravděpodobnostními modely. Úvod do Monte Carlo simulací.</li><li>▪ Nástroje pro řízení finančních rizik, zejména kurzového rizika.</li><li>▪ Kvantifikace rizik a tvorba vícekritériálního matematického modelu.</li><li>▪ Rozhodovací úlohy v manažerské praxi a jejich klasifikace.</li><li>▪ Nástroje a metody na podporu manažerského rozhodování.</li><li>▪ Metody snižování rizika.</li><li>▪ Krizový management.</li><li>▪ Praktické přístupy k řízení rizika.</li></ul> |       |                             |                    |
| Studijní literatura a studijní pomůcky                                  | <p><b>Povinná literatura</b></p> <p>JAMES, G., WITTEN, D., HASTIE, T., TIBISHIRANI, R. <i>An introduction to statistical learning: with applications in R</i>. New York: Springer, 2015. ISBN 978-1-4614-7138-7. Dostupné z: <a href="http://www.bcf.usc.edu/~garth/ISL/">http://www.bcf.usc.edu/~garth/ISL/</a>.</p> <p>JONES, T. T. <i>Business economics and managerial decision making</i>. Southern Gate, Chichester, West Sussex, England: John Wiley, 2004, 570 s. ISBN 0471486744.</p> <p>WATSON, M., NELSON, D. <i>Managerial analytics: an applied guide to principles, methods, tools, and best practices</i>. Upper Saddle River, New Jersey: Pearson, 2014, 236 s. ISBN 978-0-13340742-6.</p> <p><b>Doporučená literatura</b></p> <p>LINDAUER, R. <i>Modern risk management remarks</i>. Prague: Oeconomica, nakladatelství VŠE, 2017, 97 s. ISBN 978-80-245-2206-7.</p> <p>WITTEN, I. H. <i>Data mining: practical machine learning tools and techniques</i>. Fourth Edition. Amsterdam: Elsevier, 2017. ISBN 9780128042915.</p>  |       |                             |                    |
| Informace ke kombinované nebo distanční formě                           |   |       |                             |                    |
| Rozsah konzultací (soustředění)   |   | hodin |                             |                    |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím                               |   |       |                             |                    |

Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky.

| B-III – Charakteristika studijního předmětu   |  |      |                             |           |
|---|--|------|-----------------------------|-----------|
| Název studijního předmětu   | Digitální ekonomika  |      |                             |           |
| Typ předmětu  | povinný  |      | doporučený ročník / semestr | 2/Z       |
| Rozsah studijního předmětu  | 26p  | hod. | 26                          | kreditů 3 |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence  |  |      |                             |           |
| Způsob ověření studijních výsledků  | zápočet, zkouška   |      | Forma výuky                 | přednáška |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta   | Způsob zakončení předmětu – zápočet, zkouška<br>Požadavky na zápočet - vypracování seminární práce dle požadavků vyučujícího, 80% aktivní účast na výuce.<br>Požadavky na zkoušku - písemný test s maximálním možným počtem dosažitelných bodů 100 musí být napsán alespoň na 60 %, následuje ústní zkouška v rozsahu znalostí přednášek a seminářů.   |      |                             |           |
| Garant předmětu   | Ing. Martin Mikeska, Ph.D.   |      |                             |           |
| Zapojení garanta do výuky předmětu  | Garant se podílí na přednášení v rozsahu 100 %   |      |                             |           |
| Vyučující   | Ing. Martin Mikeska, Ph.D. – přednášky (100%)  |      |                             |           |
| Stručná anotace předmětu  | <p>Cílem předmětu je seznámit studenty s principy fungování novodobého fenoménu známého jako digitální ekonomika. Předmět se zabývá současnými ekonomickými trendy, aplikuje teorie ekonomické hodnoty na hospodářské a industriální cykly. Zabývá se přijetím a odmítnutím disruptivních technologií a jejich přidanou hodnotou k hospodářskému růstu a HDP vybraných ekonomik. Samotná tvorba technostruktury přináší růst dalších, do té doby neznámých odvětví, nabízejících nové příležitosti na trhu práce. Přelévání technologií přenáší prosperitu a blahobyt do ekonomiky napříč celou globální ekonomikou, a to prostřednictvím jak nových finančních nástrojů, měn a kryptoměn, tak prostřednictvím nových ekonomických modelů, které pomáhají vytvářet nový globální ekonomický ekosystém.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Definice digitální ekonomiky</li><li>▪ Ekonomická hodnota, hospodářské a industriální cykly</li><li>▪ Disruptivní technologie a jejich přidaná hodnota k produktu</li><li>▪ Technologický pokrok a hospodářský růst</li><li>▪ Budování technostruktury a nových odvětví</li><li>▪ Digitální trh práce a jeho vývoj</li><li>▪ Spillover efekty technologického pokroku</li><li>▪ Ekonomický blahobyt a prosperita spotřebitelů</li><li>▪ Ekonomická přidaná hodnota a produkce producentů</li><li>▪ Digitální finanční systémy, směna, měna a kryptoměny</li><li>▪ Nové ekonomické modely, hospodářské efekty čtvrté průmyslové revoluce</li><li>▪ Globální digitální ekonomický ekosystém</li></ul> |      |                             |           |
| Studijní literatura a studijní pomůcky  |  |      |                             |           |
| <b>Povinná literatura</b><br>TAPSCOTT, D. <i>The digital economy: rethinking promise and peril in the age of networked intelligence</i> . 20th anniversary edition. New York: McGraw-Hill, [2015]. ISBN 978-0-07-183555-8.<br>VEBER, J. <i>Digitalizace ekonomiky a společnosti: výhody, rizika, příležitosti</i> . Praha: Management Press, 2018. ISBN 978-80-7261-554-4.<br>KISLINGEROVÁ, E. <i>Nová ekonomika: nové příležitosti</i> . Praha: C. H. Beck, 2011. Beckova edice ekonomie. ISBN 978-80-7400-403-2.  |  |      |                             |           |
| <b>Doporučená literatura</b><br>SCHWAB, K. <i>The fourth industrial revolution</i> . New York: Crown Business, 2016. ISBN 978-1-5247-5886-8.<br>Measuring the Digital Economy: A New Perspective. <i>OECDiLibrary</i> [online]. 8.12.2014 [cit. 2018-10-23]. Dostupné z: <a href="https://www.oecd-ilibrary.org/science-and-technology/measuring-the-digital-economy_9789264221796-en">https://www.oecd-ilibrary.org/science-and-technology/measuring-the-digital-economy_9789264221796-en</a><br>HUIBREGTSE, Steef a Avisha SOOD. <i>Digital Economy Handbook 2016: Tax, Transfer Pricing and other Legal Aspects of Business Configurations</i> . Transfer Pricing Technologies BV., 2016. ISBN 9781523892464.<br>CZESANÝ, S. <i>Hospodářský cyklus: teorie, monitorování, analýza, prognóza</i> . Praha: Linde, 2006, 199 s. ISBN 80-720-1576-1. |  |      |                             |           |
| Informace ke kombinované nebo distanční formě   |  |      |                             |           |

|  |    |              |
|--|----|--------------|
| <b>Rozsah konzultací (soustředění)</b>   | 10 | <b>hodin</b> |
| <b>Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím</b>   |    |              |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky. |    |              |

| B-III – Charakteristika studijního předmětu                             |  |       |                             |           |
|---|--|-------|-----------------------------|-----------|
| Název studijního předmětu   | Digital Economy  |       |                             |           |
| Typ předmětu  | povinný  |       | doporučený ročník / semestr | 2/Z       |
| Rozsah studijního předmětu  | 26p  | hod.  | 26                          | kreditů 3 |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence                                  |  |       |                             |           |
| Způsob ověření studijních výsledků                                      | zápočet, zkouška   |       | Forma výuky                 | přednáška |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta | Způsob zakončení předmětu – zápočet, zkouška<br>Požadavky na zápočet - vypracování seminární práce dle požadavků vyučujícího<br>80% aktivní účast na výuce.<br>Požadavky na zkoušku - písemný test s maximálním možným počtem dosažitelných bodů 100 musí být napsán alespoň na 60 %, následuje ústní zkouška v rozsahu znalostí přednášek a seminářů.   |       |                             |           |
| Garant předmětu   | Ing. Martin Mikeska, Ph.D.   |       |                             |           |
| Zapojení garanta do výuky předmětu                                      | Garant se podílí na přednášení v rozsahu 100 %   |       |                             |           |
| Vyučující   | Ing. Martin Mikeska, Ph.D.   |       |                             |           |
| Stručná anotace předmětu  | <p>Cílem předmětu je seznámit studenty s principy fungování novodobého fenoménu známého jako digitální ekonomika. Předmět se zabývá současnými ekonomickými trendy, aplikuje teorie ekonomické hodnoty na hospodářské a industriální cykly. Zabývá se přijetím a odmítnutím disruptivních technologií a jejich přidanou hodnotou k hospodářskému růstu a HDP vybraných ekonomik. Samotná tvorba technostruktury přináší růst dalších, do té doby neznámých odvětví, nabízejících nové příležitosti na trhu práce. Přelévání technologií přenáší prosperitu a blahobyt do ekonomiky napříč celou globální ekonomikou, a to prostřednictvím jak nových finančních nástrojů, měn a kryptoměn, tak prostřednictvím nových ekonomických modelů, které pomáhají vytvářet nový globální ekonomický ekosystém.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Definice digitální ekonomiky</li><li>▪ Ekonomická hodnota, hospodářské a industriální cykly</li><li>▪ Disruptivní technologie a jejich přidaná hodnota k produktu</li><li>▪ Technologický pokrok a hospodářský růst</li><li>▪ Budování technostruktury a nových odvětví</li><li>▪ Digitální trh práce a jeho vývoj</li><li>▪ Spillover efekty technologického pokroku</li><li>▪ Ekonomický blahobyt a prosperita spotřebitelů</li><li>▪ Ekonomická přidaná hodnota a produkce producentů</li><li>▪ Digitální finanční systémy, směna, měna a kryptoměny</li><li>▪ Nové ekonomické modely, hospodářské efekty čtvrté průmyslové revoluce</li><li>▪ Globální digitální ekonomický ekosystém</li></ul> |       |                             |           |
| Studijní literatura a studijní pomůcky                                  |  |       |                             |           |
| Povinná literatura  | TAPSCOTT, D. <i>The digital economy: rethinking promise and peril in the age of networked intelligence</i> . 20th anniversary edition. New York: McGraw-Hill, 2015. ISBN 978-0-07-183555-8.<br>SCHWAB, K. <i>The fourth industrial revolution</i> . New York: Crown Business, 2016. ISBN 978-1-5247-5886-8.<br>Measuring the Digital Economy: A New Perspective. <i>OECDiLibrary</i> [online]. 8.12.2014 [cit. 2018-10-23]. Dostupné z: <a href="https://www.oecd-ilibrary.org/science-and-technology/measuring-the-digital-economy_9789264221796-en">https://www.oecd-ilibrary.org/science-and-technology/measuring-the-digital-economy_9789264221796-en</a><br>HUIBREGTSE, S., SOOD, A. <i>Digital Economy Handbook 2016: Tax, Transfer Pricing and other Legal Aspects of Business Configurations</i> . Transfer Pricing Technologies BV., 2016. ISBN 9781523892464.  |       |                             |           |
| Doporučená literatura   | HOLROYD, C., COATES, K. <i>The global digital economy: a comparative policy analysis</i> . Amherst, NY: Cambria Press, 2015. ISBN 978-1-60497-891-9.<br>JOHANSSON, B., KARLSSON, C., STOUGH, R. <i>The emerging digital economy: entrepreneurship, clusters, and policy</i> . New York: Springer, c2006. ISBN 354034487X.  |       |                             |           |
| Informace ke kombinované nebo distanční formě                           |  |       |                             |           |
| Rozsah konzultací (soustředění)   |  | hodin |                             |           |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím                               |  |       |                             |           |

Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky.

| B-III – Charakteristika studijního předmětu  |  |      |                             |                    |
|--|--|------|-----------------------------|--------------------|
| Název studijního předmětu  | Finanční technologie a jejich aplikace   |      |                             |                    |
| Typ předmětu   | povinný „PZ“   |      | doporučený ročník / semestr | 2/Z                |
| Rozsah studijního předmětu   | 26p + 26s  | hod. | 52                          | kreditů 5          |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence   | Ekvivalence (Financial Technologies and Applications)  |      |                             |                    |
| Způsob ověření studijních výsledků   | zápočet, zkouška   |      | Forma výuky                 | přednáška, seminář |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta  | Způsob zakončení předmětu – zápočet, zkouška<br>Požadavky k zápočtu: vypracování eseje<br>Požadavky ke zkoušce: úspěšné absolvování písemného testu (získání min. 60 % bodů) |      |                             |                    |
| Garant předmětu  | Ing. Mojmír Hampl, MSc. Ph.D.  |      |                             |                    |
| Zapojení garanta do výuky předmětu   | Garant se podílí v rozsahu 50%, stanovuje koncepci přednášek a seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.   |      |                             |                    |
| Vyučující  | Ing. Mojmír Hampl, MSc. Ph.D. – přednášející (50%), prof. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková – přednášející (50%)  |      |                             |                    |
| <b>Stručná anotace předmětu</b>  |  |      |                             |                    |
| <p>Cílem kurzu je seznámit studenty s nejnovějšími trendy v oblasti finančních technologií a finančních inovací a s jejich dopady na fungování bank, peněžního systému a celé oblasti finančního zprostředkování.</p> <p>Studentům bude představena celá oblast inovací (primárně blockchain, nebo obecněji distributed ledger technology - DLT). Budou vysvětleny koncepční a technické silné a slabé stránky těchto alternativních řešení a traktovány odlišnosti v platebních, vypořádacích a zúčtovacích a obecně ekonomických parametrech těchto systémů oproti systémům tradičním. Dále bude komplementárně diskutována oblast inovací směřujících k evolučním či revolučním změnám v rámci stávajícího finančního systému (zejména v oblasti platebního styku, kontroly nad účty, využívání dat klientů, poskytování půjček či správy aktiv) a rovněž oblast regulatoriky související s oblastí FinTech a to jak na úrovni EU, tak na úrovni FSB/G20, tedy na platformě celosvětové. Cílem předmětu je rovněž představit studentům konkrétní případy aplikací finančních technologií v oblastech bankovníctví, řízení osobních financí a podnikové praxe. Absolventi předmětu získají přehled o možnostech a rizicích vyplývajících z využívání finančních technologií. Tyto poznatky bude možné aplikovat jak v osobní a podnikové praxi, tak v začátcích vlastního podnikání.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Blockchain jako technologický základ Bitcoinu a jeho unikátnost a replikovatelnost.</li><li>▪ Aplikace konceptu DLT uvnitř i mimo oblast kryptoaktiv.</li><li>▪ Vysvětlení konceptu elektronických peněz v kontextu regulatoriky EU a v kontextu existujících platebních systémů – definice elektronických peněz jako digitálního ekvivalentu skutečných peněz.</li><li>▪ Porovnání centralizovaných (PayPal, WebMoney) a decentralizovaných systémů.</li><li>▪ Regulace, povolování a registrace institucí elektronických peněz v ČR/EU.</li><li>▪ CBDC: koncept Central Bank Digital Money, důvody vzniku a zásadní odlišnost od konceptů elektronických peněz a kryptoměn/kryptoaktiv.</li><li>▪ Nástroje pro řízení finančních rizik</li><li>▪ Finanční technologie v tradičních finančních službách – alternativní systémy pro obchodování měn, pro platební styk a poskytování úvěrů.</li><li>▪ Aplikace finančních technologií – případové studie.</li></ul> |  |      |                             |                    |
| <b>Studijní literatura a studijní pomůcky</b>  |  |      |                             |                    |
| <b>Povinná literatura</b>  |  |      |                             |                    |
| STROUKAL, D., SKALICKÝ, J. <i>Bitcoin a jiné kryptopeníze budoucnosti</i> , Grada, Praha, 2018, 200 s. ISBN 978-80-271-0742-1.   |  |      |                             |                    |
| Evropská komise: <i>Akční plán pro finanční technologie: Za konkurenceschopnější a inovativnější evropský finanční sektor COM/2018/0109</i> , 2018 ( <a href="https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=CELEX:52018DC0109">https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=CELEX:52018DC0109</a> ).  |  |      |                             |                    |
| Ministerstvo financí ČR: <i>Sdělení MF a ČNB k přechodnému období podle zákona 370/2017 Sb., o platebním styku</i> , 2017 ( <a href="https://www.mfcr.cz/cs/soukromy-sektor/bankovnictvi-a-platebni-sluzby/platebni-sluzby-a-vyporadani-obchodu/aktuality/2017/sdeleni-mf-a-cnb-k-prechodnemu-obdobi-30272">https://www.mfcr.cz/cs/soukromy-sektor/bankovnictvi-a-platebni-sluzby/platebni-sluzby-a-vyporadani-obchodu/aktuality/2017/sdeleni-mf-a-cnb-k-prechodnemu-obdobi-30272</a> ).   |  |      |                             |                    |
| <b>Doporučená literatura</b>   |  |      |                             |                    |
| ARSLANIAN, H., FISCHER, F. <i>The Future of Finance: The Impact of FinTech, AI, and Crypto on Financial Services</i> . Palgrave Macmillan, 2019. ISBN-10: 3030145328. ISBN-13: 978-3030145323.   |  |      |                             |                    |

LIERMANN, V., STEGMANN, C. *The Impact of Digital Transformation and FinTech on the Finance Professional*. Palgrave Macmillan, 2019. ISBN-10: 3030237184. ISBN-13: 978-3030237189.

TANDA, A., SCHENA, C. M. *FinTech, BigTech and Banks: Digitalisation and Its Impact on Banking Business Models*. Palgrave Pivot, 2019. ISBN-10: 3030224252. ISBN-13: 978-3030224257.

TAPSCOTT, D., TAPSCOTT, A. *Blockchain Revolution*, Penguin Books, London, 2018, s. 432, ISBN 978-0241237861.

European Banking Authority: *Report on the impact of FinTech on incumbent credit institutions' business models*. <https://eba.europa.eu/-/eba-assesses-risks-and-opportunities-from-fintech-and-its-impact-on-incumbents-business-models>, 2018.

| Informace ke kombinované nebo distanční formě  |    |       |
|--|----|-------|
| Rozsah konzultací (soustředění)  | 20 | hodin |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím  |    |       |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky. |    |       |



| <b>B-III – Charakteristika studijního předmětu</b>                             |   |                                    |                    |                    |
|--|---|------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Název studijního předmětu</b>   | Financial Technologies and Applications   |                                    |                    |                    |
| <b>Typ předmětu</b>  | povinný „PZ“  | <b>doporučený ročník / semestr</b> |                    | 2/Z                |
| <b>Rozsah studijního předmětu</b>  | 26p + 26s   | <b>hod.</b>                        | 52                 | <b>kreditů</b> 5   |
| <b>Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence</b>                                  | Ekvivalence (Finanční technologie a jejich aplikace)  |                                    |                    |                    |
| <b>Způsob ověření studijních výsledků</b>                                      | zápočet, zkouška  |                                    | <b>Forma výuky</b> | přednáška, seminář |
| <b>Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta</b> | Způsob zakončení předmětu – zápočet, zkouška<br>Požadavky k zápočtu: vypracování eseje<br>Požadavky ke zkoušce: úspěšné absolvování písemného testu (získání min. 60 % bodů)  |                                    |                    |                    |
| <b>Garant předmětu</b>   | Ing. Mojmír Hampl, MSc. Ph.D.   |                                    |                    |                    |
| <b>Zapojení garanta do výuky předmětu</b>                                      | Garant se podílí v rozsahu 50%, stanovuje koncepci přednášek a seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.  |                                    |                    |                    |
| <b>Vyučující</b>   | Ing. Mojmír Hampl, MSc. Ph.D. – přednášející (50%), prof. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková – přednášející (50%)   |                                    |                    |                    |
| <b>Stručná anotace předmětu</b>  | <p>Cílem kurzu je seznámit studenty s nejnovějšími trendy v oblasti finančních technologií a finančních inovací a s jejich dopady na fungování bank, peněžního systému a celé oblasti finančního zprostředkování.</p> <p>Studentům bude představena celá oblast inovací (primárně blockchain, nebo obecněji distributed ledger technology - DLT). Budou vysvětleny koncepční a technické silné a slabé stránky těchto alternativních řešení a traktovány odlišnosti v platebních, vypořádacích a zúčtovacích a obecně ekonomických parametrech těchto systémů oproti systémům tradičním. Dále bude komplementárně diskutována oblast inovací směřujících k evolučním či revolučním změnám v rámci stávajícího finančního systému (zejména v oblasti platebního styku, kontroly nad účty, využívání dat klientů, poskytování půjček či správy aktiv) a rovněž oblast regulatoriky související s oblastí FinTech a to jak na úrovni EU, tak na úrovni FSB/G20, tedy na platformě celosvětové. Cílem předmětu je rovněž představit studentům konkrétní případy aplikací finančních technologií v oblastech bankovníctví, řízení osobních financí a podnikové praxe. Absolventi předmětu získají přehled o možnostech a rizicích vyplývajících z využívání finančních technologií. Tyto poznatky bude možné aplikovat jak v osobní a podnikové praxi, tak v začátcích vlastního podnikání.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Blockchain jako technologický základ Bitcoinu a jeho unikátnost a replikovatelnost.</li> <li>▪ Aplikace konceptu DLT uvnitř i mimo oblast kryptoaktiv.</li> <li>▪ Vysvětlení konceptu elektronických peněz v kontextu regulatoriky EU a v kontextu existujících platebních systémů – definice elektronických peněz jako digitálního ekvivalentu skutečných peněz.</li> <li>▪ Porovnání centralizovaných (PayPal, WebMoney) a decentralizovaných systémů.</li> <li>▪ Regulace, povolování a registrace institucí elektronických peněz v ČR/EU.</li> <li>▪ CBDC: koncept Central Bank Digital Money, důvody vzniku a zásadní odlišnost od konceptů elektronických peněz a kryptoměn/kryptoaktiv.</li> <li>▪ Finanční technologie v tradičních finančních službách – alternativní systémy pro obchodování měn, pro platební styk a poskytování úvěrů. Finanční technologie v podnikové praxi.</li> <li>▪ Nástroje pro řízení finančních rizik.</li> <li>▪ Aplikace finančních technologií – případové studie.</li> </ul> |                                    |                    |                    |
| <b>Studijní literatura a studijní pomůcky</b>                                  | <p><b>Povinná literatura</b></p> <p>ARSLANIAN, H., FISCHER, F. <i>The Future of Finance: The Impact of FinTech, AI, and Crypto on Financial Services</i>. Palgrave Macmillan, 2019. ISBN-10: 3030145328. ISBN-13: 978-3030145323.</p> <p>LIERMANN, V., STEGMANN, C. <i>The Impact of Digital Transformation and FinTech on the Finance Professional</i>. Palgrave Macmillan, 2019. ISBN-10: 3030237184. ISBN-13: 978-3030237189.</p> <p>Communication from the Commission to the European Parliament, the Council, the European Central Bank, the European Economic and Social Committee and the Committee of the Regions FinTech Action plan: For a more competitive and innovative European financial sector COM/2018/0109, 2018 (<a href="https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=CELEX:52018DC0109">https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=CELEX:52018DC0109</a>).</p> <p><b>Doporučená literatura</b></p> <p>TANDA, A., SCHENA, C. M. <i>FinTech, BigTech and Banks: Digitalisation and Its Impact on Banking Business Models</i>. Palgrave Pivot, 2019. ISBN-10: 3030224252. ISBN-13: 978-3030224257.</p>  |                                    |                    |                    |

TAPSCOTT, D., TAPSCOTT, A. *Blockchain Revolution*, Penguin Books, London, 2018, s. 432, ISBN 978-0241237861.

European Banking Authority: *Report on the impact of FinTech on incumbent credit institutions' business models*. <https://eba.europa.eu/-/eba-assesses-risks-and-opportunities-from-fintech-and-its-impact-on-incumbents-business-models>, 2018.

#### Informace ke kombinované nebo distanční formě

Rozsah konzultací (soustředění)

hodin

#### Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím

Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky.

| B-III – Charakteristika studijního předmětu  |   |       |                             |                    |
|--|---|-------|-----------------------------|--------------------|
| Název studijního předmětu  | Mezinárodní finance   |       |                             |                    |
| Typ předmětu   | Povinný „PZ“  |       | doporučený ročník / semestr | 1/L                |
| Rozsah studijního předmětu   | 26p+13s   | hod.  | 39                          | kreditů 4          |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence   | Ekvivalence (International Finance)   |       |                             |                    |
| Způsob ověření studijních výsledků   | zápočet, zkouška  |       | Forma výuky                 | přednáška, seminář |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta  | Požadavky k získání zápočtu: minimálně 80% aktivní účast, a akceptace seminární práce, minimálně 60 % bodů ze zápočtového testu<br>Požadavky k získání zkoušky: zkouška kombinovaná – písemná a ústní část (požadována je minimálně 60% úspěšnost)  |       |                             |                    |
| Garant předmětu  | Ing. Jana Vychytilová, Ph.D.  |       |                             |                    |
| Zapojení garanta do výuky předmětu   | Garant se podílí na výuce v rozsahu 100%, dále stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.   |       |                             |                    |
| Vyučující  | Ing. Jana Vychytilová, Ph.D. – přednášky (100%)   |       |                             |                    |
| Stručná anotace předmětu   | <p>Cílem kurzu Mezinárodní finance je seznámit studenty s vybranými aspekty teorie a praxe mezinárodních financí, měnová a kurzová politika, měnový kurz a přístupy k analýze měnového kurzu, devizové operace a řízení devizových rizik, devizové expozice, finanční management nadnárodních podniků a finanční reporting. Důraz je dále kladen na aktivní práci studentů s reporty mezinárodních měnových a finančních institucí a na diskuzi aktuálních témat z oblasti mezinárodních financí. Závěr kurzu je věnován seznámení s Etickým kodexem a standardy profesionálního chování CFA Institute, tj. s pravidly etického chování v globálním odvětví správy investic.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>Úvod do mezinárodních financí</li><li>Měnová politika I.- Podstata, nástroje, cíle a pravidla měnové politiky, transmisivní mechanismus</li><li>Měnová politika I.- Srovnání měnově-politických režimů napříč zeměmi, perspektivy, mezinárodní měnová a finanční spolupráce</li><li>Kurzová politika I.- Měnový kurz, měnový trh, rovnovážný měnový kurz, režimy měnových kurzů</li><li>Kurzová politika II.- Platební bilance, kurzová politika ČR, měnové krize</li><li>Fundamentální analýza měnového kurzu</li><li>Technická analýza měnového kurzu</li><li>Devizový trh, devizové operace a analýza devizové expozice</li><li>Finanční management nadnárodních podniků I.- Mezinárodní investování a financování, FDI's</li><li>Finanční management nadnárodních podniků II.- Přímé zahraniční investice a přeshraniční akvizice</li><li>Finanční management nadnárodních podniků III.- Mezinárodní kapitálová struktura a náklady kapitálu</li><li>Praktiky finančního reportingu v nadnárodních podnicích a integrovaný reporting</li><li>Etické chování a kodexy v oblasti mezinárodního investování</li></ul> |       |                             |                    |
| Studijní literatura a studijní pomůcky   |   |       |                             |                    |
| <b>Povinná literatura</b><br>JÍLEK, J. <i>Finance v globální ekonomice. II. Měnová a kurzová politika</i> . Praha: Grada, 2013, 557 s. ISBN 9788024745169.   |   |       |                             |                    |
| <b>Doporučená literatura</b><br>EUN, C. S., RESNICK, B. G. <i>International financial management</i> . Eighth edition. New York: McGraw Hill Education, 2018, 549 s. The McGraw-Hill/Irwin Series in Finance, Insurance, and Real Estate. ISBN 978-1-259-92219-0.<br>LEVI, M. D. <i>International finance</i> . Fifth edition. London: Routledge, Taylor & Francis Group, 2009, 582 s. ISBN 9780415774598.<br>MANDEL, M., DURČÁKOVÁ, J. <i>Mezinárodní finance a devizový trh</i> . Praha: Management Press, 2016, 452 s. ISBN 9788072612871.<br>ROBINSON, T. R., HENRY, E., PIRIE, W. L., BROIHAN, M. A. <i>International financial statements analysis</i> . Third edition. Hoboken: Wiley, 2015, 1033 s. CFA Institute investment series. ISBN 9781118999479. |   |       |                             |                    |
| Informace ke kombinované nebo distanční formě  |   |       |                             |                    |
| Rozsah konzultací (soustředění)  | 15  | hodin |                             |                    |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím  |   |       |                             |                    |

Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky.

| B-III – Charakteristika studijního předmětu  |   |      |                             |                    |
|--|---|------|-----------------------------|--------------------|
| Název studijního předmětu  | International finance   |      |                             |                    |
| Typ předmětu   | Povinný „PZ“  |      | doporučený ročník / semestr | 1/L                |
| Rozsah studijního předmětu   | 26p+13s   | hod. | 39                          | kreditů 4          |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence   | Ekvivalence (Mezinárodní finance)   |      |                             |                    |
| Způsob ověření studijních výsledků   | zápočet, zkouška  |      | Forma výuky                 | přednáška, seminář |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta  | Požadavky k získání zápočtu: minimálně 80% aktivní účast, a akceptace seminární práce, minimálně 60 % bodů ze zápočtového testu<br>Požadavky k získání zkoušky: zkouška kombinovaná – písemná a ústní část (požadována je minimálně 60% úspěšnost)  |      |                             |                    |
| Garant předmětu  | Ing. Jana Vychytilová, Ph.D.  |      |                             |                    |
| Zapojení garanta do výuky předmětu   | Garant se podílí na výuce v rozsahu 100%, dále stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.   |      |                             |                    |
| Vyučující  | Ing. Jana Vychytilová, Ph.D. – přednášky (100%)   |      |                             |                    |
| Stručná anotace předmětu   | <p>Cílem kurzu Mezinárodní finance je seznámit studenty s vybranými aspekty teorie a praxe mezinárodních financí, měnová a kurzová politika, měnový kurz a přístupy k analýze měnového kurzu, devizové operace a řízení devizových rizik, devizové expozice, finanční management nadnárodních podniků a finanční reporting. Důraz je dále kladen na aktivní práci studentů s reporty mezinárodních měnových a finančních institucí a na diskuzi aktuálních témat z oblasti mezinárodních financí. Závěr kurzu je věnován seznámení s Etickým kodexem a standardy profesionálního chování CFA Institute, tj. s pravidly etického chování v globálním odvětví správy investic.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Úvod do mezinárodních financí</li><li>▪ Měnová politika I.- Podstata, nástroje, cíle a pravidla měnové politiky, transmisivní mechanismus</li><li>▪ Měnová politika I.- Srovnání měnově-politických režimů napříč zeměmi, perspektivy, mezinárodní měnová a finanční spolupráce</li><li>▪ Kurzová politika I.- Měnový kurz, měnový trh, rovnovážný měnový kurz, režimy měnových kurzů</li><li>▪ Kurzová politika II.- Platební bilance, kurzová politika ČR, měnové krize</li><li>▪ Fundamentální analýza měnového kurzu</li><li>▪ Technická analýza měnového kurzu</li><li>▪ Devizový trh, devizové operace a analýza devizové expozice</li><li>▪ Finanční management nadnárodních podniků I.- Mezinárodní investování a financování, FDI's</li><li>▪ Finanční management nadnárodních podniků II.- Přímé zahraniční investice a přeshraniční akvizice</li><li>▪ Finanční management nadnárodních podniků III.- Mezinárodní kapitálová struktura a náklady kapitálu</li><li>▪ Praktiky finančního reportingu v nadnárodních podnicích a integrovaný reporting</li><li>▪ Etické chování a kodexy v oblasti mezinárodního investování</li></ul> |      |                             |                    |
| Studijní literatura a studijní pomůcky   |   |      |                             |                    |
| <b>Povinná literatura</b><br>EUN, C. S., RESNICK, B. G. <i>International financial management</i> . Eighth edition. New York: McGraw Hill Education, 2018, 549 s. The McGraw-Hill/Irwin Series in Finance, Insurance, and Real Estate. ISBN 978-1-259-92219-0.   |   |      |                             |                    |
| <b>Doporučená literatura</b><br>LEVI, M. D. <i>International finance</i> . Fifth edition. London: Routledge, Taylor & Francis Group, 2009, 582 s. ISBN 9780415774598.<br>ROBINSON, T. R., HENRY, E., PIRIE, W. L., BROIHahn, M. A. <i>International financial statements analysis</i> . Third edition. Hoboken: Wiley, 2015, 1033 s. CFA Institute investment series. ISBN 9781118999479.<br>OBINSON, T. R., HENRY, E., PIRIE, W. L., BROIHahn, M. A. <i>International financial statement analysis workbook</i> . Third edition. Hoboken: Wiley, 2015, 193 s. CFA Institute investment series. ISBN 9781118999486.<br>MIO, Chiara (ed.). <i>Integrated reporting: A new accounting disclosure</i> . Springer, 2016., 312. s. ISBN 978-1-137-55148-1 |   |      |                             |                    |
| Informace ke kombinované nebo distanční formě  |   |      |                             |                    |
| Rozsah konzultací (soustředění)  |   |      | hodin                       |                    |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím  |   |      |                             |                    |

Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky.

| B-III – Charakteristika studijního předmětu  |   |       |                             |                    |
|--|---|-------|-----------------------------|--------------------|
| Název studijního předmětu  | Ekonometrie   |       |                             |                    |
| Typ předmětu   | povinný   |       | doporučený ročník / semestr | 2/Z                |
| Rozsah studijního předmětu   | 13p + 26c   | hod.  | 39                          | kreditů 4          |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence   | Ekvivalence (Econometrics)  |       |                             |                    |
| Způsob ověření studijních výsledků   | klasifikovaný zápočet   |       | Forma výuky                 | přednáška, cvičení |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta  | Způsob zakončení – klasifikovaný zápočet<br>Požadavky na klasifikovaný zápočet – vypracování seminární práce, písemný test musí být napsán minimálně na 60 % dosažitelných bodů a zároveň musí být dosaženo minimálně 50 % bodů z teorie a 50 % bodů z příkladů, 80% aktivní účast na cvičeních.  |       |                             |                    |
| Garant předmětu  | Ing. Lubor Homolka, Ph.D.   |       |                             |                    |
| Zapojení garanta do výuky předmětu   | Garant se podílí na přednášení v rozsahu 60 %, dále stanovuje koncepci cvičení a dohlíží na jejich jednotné vedení.   |       |                             |                    |
| Vyučující  | Ing. Lubor Homolka, Ph.D. – přednášky (60%), Ing. Ján Dvorský, PhD. – přednášky (40%)   |       |                             |                    |
| Stručná anotace předmětu   | <p>Cílem předmětu je seznámit studenty se základními přístupy tvorby empirických modelů. Tyto přístupy zahrnují modelovací strategie, metody odhadů ekonometrických modelů a analýzu chyb modelu. Důraz je kladen na věcnou interpretaci výsledků regresních modelů a modelů časových řad. Po absolvování předmětu jsou studenti schopni sestavit empirický model a posoudit jeho správnost.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Úvod do historie ekonometrie, historický přehled.</li><li>▪ Proces návrhu modelu a jeho ověřování. Typ dat, kódování kvalitativních proměnných, reparametrizace obecného modelu.</li><li>▪ Typy regresních funkcí. Metody odhadu regresních parametrů funkcí.</li><li>▪ Statistická verifikace modelu na základě statistických hypotéz a dalších indikátorů.</li><li>▪ Empirická analýza základních mikro- a makro-ekonomických modelů.</li><li>▪ Dekompoziční přístup k časovým řadám. Sezónní očišťování.</li><li>▪ Filtry a další metody vyhlazování časových řad.</li><li>▪ Analýza reziduální složky ekonometrického modelu. Ekonometrická verifikace modelu a důsledky porušení předpokladů.</li></ul> |       |                             |                    |
| Studijní literatura a studijní pomůcky   | <p><b>Povinná literatura</b><br/>GUJARATI, D. N., PORTER, D. C. <i>Basic econometrics</i>. 5th ed. Boston: McGraw-Hill, 2009. ISBN 978-0-07-337577-9.<br/>KLÍMEK, P. <i>Ekonometrie: studijní pomůcka pro distanční studium</i>. Vyd. 3., upr. Zlín: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, 2010, 158 s. ISBN 978-80-7318-942-6.</p> <p><b>Doporučená literatura</b><br/>COTTRELL, A., LUCCHETTI, R. <i>Gretl User's Guide: Gnu Regression, Econometrics and Time-series Library</i>. 2017, Dostupné z: <a href="http://gretl.sourceforge.net/gretl-help/gretl-guide.pdf">http://gretl.sourceforge.net/gretl-help/gretl-guide.pdf</a>.<br/>JAMES, G., WITTEN, D., HASTIE, T., TIBISHIRANI, R. <i>An introduction to statistical learning: with applications in R</i>. New York: Springer, 2015. Dostupné z: <a href="http://www.bcf.usc.edu/~gareth/ISL/">http://www.bcf.usc.edu/~gareth/ISL/</a>.</p>  |       |                             |                    |
| Informace ke kombinované nebo distanční formě  |   |       |                             |                    |
| Rozsah konzultací (soustředění)  | 15  | hodin |                             |                    |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím  |   |       |                             |                    |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky. |   |       |                             |                    |

**B-III – Charakteristika studijního předmětu**

|  |   |      |       |                             |                    |
|--|---|------|-------|-----------------------------|--------------------|
| Název studijního předmětu  | Econometrics  |      |       |                             |                    |
| Typ předmětu   | povinný   |      |       | doporučený ročník / semestr | 2/Z                |
| Rozsah studijního předmětu   | 13p + 26c   | hod. | 39    | kreditů                     | 4                  |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence   | Ekvivalence (Ekonometrie)   |      |       |                             |                    |
| Způsob ověření studijních výsledků   | klasifikovaný zápočet   |      |       | Forma výuky                 | přednáška, cvičení |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta  | Způsob zakončení – klasifikovaný zápočet<br>Požadavky na klasifikovaný zápočet – vypracování seminární práce, písemný test musí být napsán minimálně na 60 % dosažitelných bodů a zároveň musí být dosaženo minimálně 50 % bodů z teorie a 50 % bodů z příkladů, 80% aktivní účast na cvičeních.  |      |       |                             |                    |
| Garant předmětu  | Ing. Lubor Homolka, Ph.D.   |      |       |                             |                    |
| Zapojení garanta do výuky předmětu   | Garant se podílí na přednášení v rozsahu 60 %, dále stanovuje koncepci cvičení a dohlíží na jejich jednotné vedení.   |      |       |                             |                    |
| Vyučující  | Ing. Lubor Homolka, Ph.D. – přednášky (60%), Ing. Ján Dvorský, PhD. – přednášky (40%)   |      |       |                             |                    |
| Stručná anotace předmětu   | <p>Cílem předmětu je seznámit studenty se základními přístupy tvorby empirických modelů. Tyto přístupy zahrnují modelovací strategie, metody odhadů ekonometrických modelů a analýzu chyb modelu. Důraz je kladen na věcnou interpretaci výsledků regresních modelů a modelů časových řad. Po absolvování předmětu jsou studenti schopni sestavit empirický model a posoudit jeho správnost.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Úvod do historie ekonometrie, historický přehled.</li><li>▪ Proces návrhu modelu a jeho ověřování. Typ dat, kódování kvalitativních proměnných, reparametrizace obecného modelu.</li><li>▪ Typy regresních funkcí. Metody odhadu regresních parametrů funkcí.</li><li>▪ Statistická verifikace modelu na základě statistických hypotéz a dalších indikátorů.</li><li>▪ Empirická analýza základních mikro- a makro-ekonomických modelů.</li><li>▪ Dekompoziční přístup k časovým řadám. Sezónní očišťování.</li><li>▪ Filtry a další metody vyhlazování časových řad.</li><li>▪ Analýza reziduální složky ekonometrického modelu. Ekonometrická verifikace modelu a důsledky porušení předpokladů.</li></ul> |      |       |                             |                    |
| Studijní literatura a studijní pomůcky   | <p><b>Povinná literatura</b><br/>GUJARATI, D. N., PORTER, D. C. <i>Basic econometrics</i>. 5th ed. Boston: McGraw-Hill, 2009. ISBN 978-0-07-337577-9.<br/>JAMES, G., WITTEN, D., HASTIE, T, TIBISHIRANI, R. <i>An introduction to statistical learning: with applications in R</i>. New York: Springer, 2015. Dostupné z: <a href="http://www.bcf.usc.edu/~gareth/ISL/">http://www.bcf.usc.edu/~gareth/ISL/</a>.</p> <p><b>Doporučená literatura</b><br/>COTTRELL, A., LUCCHETTI, R. <i>Gretl User's Guide: Gnu Regression, Econometrics and Time-series Library</i>. 2017, Dostupné z: <a href="http://gretl.sourceforge.net/gretl-help/gretl-guide.pdf">http://gretl.sourceforge.net/gretl-help/gretl-guide.pdf</a>.</p>  |      |       |                             |                    |
| Informace ke kombinované nebo distanční formě  |   |      |       |                             |                    |
| Rozsah konzultací (soustředění)  |   |      | hodin |                             |                    |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím  |   |      |       |                             |                    |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky. |   |      |       |                             |                    |



# **Povinně volitelné předměty specializace Finance podniku**

| B-III – Charakteristika studijního předmětu                             |   |      |                             |                    |
|---|---|------|-----------------------------|--------------------|
| Název studijního předmětu   | Risk management   |      |                             |                    |
| Typ předmětu  | povinný „PZ“  |      | doporučený ročník / semestr | 1/L                |
| Rozsah studijního předmětu  | 26p + 13s   | hod. | 39                          | kreditů 4          |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence                                  | Ekvivalence (Risk Management)   |      |                             |                    |
| Způsob ověření studijních výsledků                                      | zápočet, zkouška  |      | Forma výuky                 | přednáška, seminář |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta | Způsob zakončení předmětu – zápočet, zkouška<br>Požadavky na zápočet - vypracování seminární práce dle požadavků vyučujícího, 80% aktivní účast na seminářích.<br>Požadavky na zkoušku - písemný test s maximálním možným počtem dosažitelných bodů 100 musí být napsán alespoň na 60 %.  |      |                             |                    |
| Garant předmětu   | Ing. Lubor Homolka, Ph.D.   |      |                             |                    |
| Zapojení garanta do výuky předmětu                                      | Garant se podílí na přednášení v rozsahu 60 %, dále stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.  |      |                             |                    |
| Vyučující   | Ing. Lubor Homolka, Ph.D. – přednášky (60%), Mgr. Alena Kolčavová, Ph.D. – přednášky (40%)  |      |                             |                    |
| Stručná anotace předmětu  | <p>Cílem předmětu Risk Management je seznámit studenty s problematikou rozhodování a řízení rizik. Studenti jsou seznámeni s teorií rozhodovacích procesů s akcentem na rozhodovací procesy za podmínek nejistoty (rizika). Jsou představeny základní nástroje strojového učení a data miningu sloužící ke klasifikačním a obecným regresním úlohám. Demonstrována je též metodika tvorby scénářů s moderními přístupy analytického modelování. Ve druhé části kurzu se studenti zabývají samotnou problematikou řízení rizik. Studenti jsou seznámeni i s řadou prakticky a široce použitelných metod a nástrojů na podporu vícekriteriálního rozhodování. Je kladen důraz na pochopení role risk managera, krizovou komunikaci a v neposlední řadě i na ekonomickou a věcnou podstatu krizí. Student by měl být po absolvování tohoto předmětu schopen vhodným způsobem popsat vybrané finanční (zejména kurzové) i nefinanční rizika (zejména operační), strukturalizovat rozhodovací problém a aplikovat vhodné nástroje pro jeho analýzu. Dále bude student schopen na základě získaných poznatků rozpoznat, vyhodnotit a řídit rizika.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Úvod do studia rizika. Historický vývoj řízení rizika.</li><li>▪ Moderní nástroje řízení rizik využívající přístupy strojového učení a data miningu.</li><li>▪ Analýza scénářů. Popis neurčitosti pravděpodobnostními modely. Úvod do Monte Carlo simulací.</li><li>▪ Nástroje pro řízení finančních rizik, zejména kurzového rizika.</li><li>▪ Kvantifikace rizik a tvorba vícekriteriálního matematického modelu.</li><li>▪ Rozhodovací úlohy v manažerské praxi a jejich klasifikace.</li><li>▪ Nástroje a metody na podporu manažerského rozhodování.</li><li>▪ Metody snižování rizika.</li><li>▪ Krizový management.</li><li>▪ Praktické přístupy k řízení rizika.</li></ul> |      |                             |                    |
| Studijní literatura a studijní pomůcky                                  | <p><b>Povinná literatura</b></p> <p>BERANOVÁ, M. <i>Manažerské rozhodování v riziku a nejistotě</i>. Vyd. 1. Zlín: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, 2007. ISBN 978-80-7318-513-8.</p> <p>ČASTORÁL, Z. <i>Management rizik v současných podmínkách</i>. Vydání I. Praha: Univerzita Jana Amose Komenského, 2017, 268 s. ISBN 978-80-7452-132-4.</p> <p>DOSTÁL, P. <i>Pokročilé metody manažerského rozhodování: konkrétní příklady využití metod v praxi</i>. 1. vyd. Praha: Grada, 2005. ISBN 80-247-1338-1.</p> <p>JAMES, G., WITTEN, D., HASTIE, T., TIBISHIRANI, R. <i>An introduction to statistical learning: with applications in R</i>. New York: Springer, 2015. ISBN 978-1-4614-7138-7. Dostupné z: <a href="http://www.bcf.usc.edu/~garth/ISL/">http://www.bcf.usc.edu/~garth/ISL/</a>.</p> <p><b>Doporučená literatura</b></p> <p>FOTR, J., DĚDINA, J., HRŮZOVÁ, H. <i>Manažerské rozhodování</i>. Praha: Ekopress, 2003. ISBN 80-86119-69-6.</p> <p>LINDAUER, R. <i>Modern risk management remarks</i>. Prague: Oeconomica, nakladatelství VŠE, 2017, 97 s. ISBN 978-80-245-2206-7.</p> <p>WITTEN, I. H. <i>Data mining: practical machine learning tools and techniques</i>. Fourth Edition. Amsterdam: Elsevier, 2017. ISBN 9780128042915.</p>  |      |                             |                    |
| Informace ke kombinované nebo distanční formě                           |   |      |                             |                    |

|  |    |              |
|--|----|--------------|
| <b>Rozsah konzultací (soustředění)</b>   | 15 | <b>hodin</b> |
| <b>Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím</b>   |    |              |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky. |    |              |

**B-III – Charakteristika studijního předmětu**

|   |  |      |                             |                    |
|---|--|------|-----------------------------|--------------------|
| Název studijního předmětu   | Risk Management  |      |                             |                    |
| Typ předmětu  | Povinně volitelný „PV“   |      | doporučený ročník / semestr | 1/L                |
| Rozsah studijního předmětu  | 26p + 13s  | hod. | 39                          | kreditů 4          |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence  | Ekvivalence (Risk management)  |      |                             |                    |
| Způsob ověření studijních výsledků  | zápočet, zkouška   |      | Forma výuky                 | přednáška, seminář |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta   | Způsob zakončení předmětu – zápočet, zkouška<br>Požadavky na zápočet - vypracování seminární práce dle požadavků vyučujícího. 80% aktivní účast na seminářích.<br>Požadavky na zkoušku - písemný test s maximálním možným počtem dosažitelných bodů 100 musí být napsán alespoň na 60 %. |      |                             |                    |
| Garant předmětu   | Ing. Lubor Homolka, Ph.D.  |      |                             |                    |
| Zapojení garanta do výuky předmětu  | Garant se podílí na přednášení v rozsahu 60 %, dále stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.   |      |                             |                    |
| Vyučující   | Ing. Lubor Homolka, Ph.D. – přednášky (60%), Mgr. Alena Kolčavová, Ph.D. – přednášky (40%)   |      |                             |                    |
| Stručná anotace předmětu  |  |      |                             |                    |
| <p>Cílem předmětu Risk Management je seznámit studenty s problematikou rozhodování s a řízení rizik. Studenti jsou seznámeni s teorií rozhodovacích procesů s akcentem na rozhodovací procesy za podmínek nejistoty (rizika). Jsou představeny základní nástroje strojového učení a data miningu sloužící ke klasifikačním a obecným regresním úlohám. Demonstrována je též metodika tvorby scénářů s moderními přístupy analytického modelování. Ve druhé části kurzu se studenti zabývají samotnou problematikou řízení rizik. Studenti jsou seznámeni i s řadou prakticky a široce použitelných metod a nástrojů na podporu vícekritériálního rozhodování. Je kladen důraz na pochopení role risk managera, krizovou komunikaci a v neposlední řadě i na ekonomickou a věcnou podstatu krizí. Student by měl být po absolvování tohoto předmětu schopen vhodným způsobem popsat vybrané finanční (zejména kurzové) i nefinanční rizika (zejména operační), strukturalizovat rozhodovací problém a aplikovat vhodné nástroje pro jeho analýzu. Dále bude student schopen na základě získaných poznatků rozpoznat, vyhodnotit a řídit rizika.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Úvod do studia rizika. Historický vývoj řízení rizika.</li><li>▪ Moderní nástroje řízení rizik využívající přístupy strojového učení a data miningu.</li><li>▪ Analýza scénářů. Popis neurčitosti pravděpodobnostními modely. Úvod do Monte Carlo simulací.</li><li>▪ Nástroje pro řízení finančních rizik, zejména kurzového rizika.</li><li>▪ Kvantifikace rizik a tvorba vícekritériálního matematického modelu.</li><li>▪ Rozhodovací úlohy v manažerské praxi a jejich klasifikace.</li><li>▪ Nástroje a metody na podporu manažerského rozhodování.</li><li>▪ Metody snižování rizika.</li><li>▪ Krizový management.</li><li>▪ Praktické přístupy k řízení rizika.</li></ul> |  |      |                             |                    |
| Studijní literatura a studijní pomůcky  |  |      |                             |                    |
| Povinná literatura  |  |      |                             |                    |
| JAMES, G., WITTEN, D., HASTIE, T., TIBISHIRANI, R. <i>An introduction to statistical learning: with applications in R</i> . New York: Springer, 2015. ISBN 978-1-4614-7138-7. Dostupné z: <a href="http://www.bcf.usc.edu/~garth/ISL/">http://www.bcf.usc.edu/~garth/ISL/</a> .   |  |      |                             |                    |
| JONES, T. T. <i>Business economics and managerial decision making</i> . Southern Gate, Chichester, West Sussex, England: John Wiley, 2004, 570 s. ISBN 0471486744.  |  |      |                             |                    |
| WATSON, M., NELSON, D. <i>Managerial analytics: an applied guide to principles, methods, tools, and best practices</i> . Upper Saddle River, New Jersey: Pearson, 2014, 236 s. ISBN 978-0-13340742-6.   |  |      |                             |                    |
| Doporučená literatura   |  |      |                             |                    |
| LINDAUER, R. <i>Modern risk management remarks</i> . Prague: Oeconomica, nakladatelství VŠE, 2017, 97 s. ISBN 978-80-245-2206-7.  |  |      |                             |                    |
| WITTEN, I. H. <i>Data mining: practical machine learning tools and techniques</i> . Fourth Edition. Amsterdam: Elsevier, 2017. ISBN 9780128042915.  |  |      |                             |                    |
| Informace ke kombinované nebo distanční formě   |  |      |                             |                    |
| Rozsah konzultací (soustředění)   |  |      | hodin                       |                    |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím   |  |      |                             |                    |

Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky.

| <b>B-III – Charakteristika studijního předmětu</b>                             |  |             |                                    |                    |
|--|--|-------------|------------------------------------|--------------------|
| <b>Název studijního předmětu</b>   | Tvorba business modelů   |             |                                    |                    |
| <b>Typ předmětu</b>  | povinně volitelný „PV“   |             | <b>doporučený ročník / semestr</b> | 1/Z                |
| <b>Rozsah studijního předmětu</b>  | 26p + 26c  | <b>hod.</b> | 52                                 | <b>kreditů</b> 5   |
| <b>Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence</b>                                  | Ekvivalence (Business Models)  |             |                                    |                    |
| <b>Způsob ověření studijních výsledků</b>                                      | zápočet, zkouška   |             | <b>Forma výuky</b>                 | přednáška, cvičení |
| <b>Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta</b> | <p>Způsob zakončení předmětu – zápočet, zkouška</p> <p>Požadavky k zápočtu - aktivita na cvičeních, zpracovat týmový projekt zaměřený na tvorbu podnikatelského modelu vybrané firmy.</p> <p>Požadavky ke zkoušce - napsat písemnou práci tvořenou teorií (business modely) a praktickým příkladem (tvorba modelu vybrané firmy), složit ústní zkoušku orientovanou na business modely a jejich tvorbu.</p>  |             |                                    |                    |
| <b>Garant předmětu</b>   | prof. Ing. Boris Popesko, Ph.D.  |             |                                    |                    |
| <b>Zapojení garanta do výuky předmětu</b>                                      | Garant se podílí na přednášení v rozsahu 60 %, dále stanovuje koncepci cvičení a dohlíží na jejich jednotné vedení.  |             |                                    |                    |
| <b>Vyučující</b>   | prof. Ing. Boris Popesko, Ph.D. – přednášky (60%), Ing. Karel Slinták, Ph.D. – přednášky (40%)   |             |                                    |                    |
| <b>Stručná anotace předmětu</b>  | <p>Cílem je seznámit studenty s tvorbou podnikatelských modelů, představit základní nástroje pro jejich tvorbu (plátno business modelu) a analyzovat úspěšné modely podnikání v kontextu modelu Canvas. Studenti se budou prostřednictvím přednášek a seminářů podílet na zkoumání modelů podnikání vybraných firem, mezi něž patří například Gillete, Google, Netflix a další. V rámci výuky budou představeny rozdíly mezi podnikatelským modelem a podnikatelským záměrem. Studenti budou mít za úkol v rámci samostatné práce zpracovat podnikatelský model vybrané firmy a tento model odprezentovat. Současně se práce na podnikatelských modelech propojí s volitelným předmětem Business and Startups, který studentům umožňuje využít získané poznatky o tvorbě podnikatelských modelů a aplikovat je při tvorbě vlastního modelu podnikání. Specifika podnikání budou vysvětlena na pozadí Druckerovy teorie podnikání. Studenti se naučí používat plátno business modelu, ať už v podobě modelu CANVAS nebo LEAN CANVAS, aby mohli modelovat podnikatelské modely vybraných firem a vyzkoušet si tak základní techniky pro tvorbu business modelů. Součástí předmětu bude rovněž oblast designu jako nástroje, který slouží k transformaci prvotního nápadu do podoby konkrétního podnikatelského projektu. Seminářů budou organizovány skupinově tak, aby bylo studentům umožněno využívat například technik brainstormingu, lístečků, samolepících pásek apod. Náplní seminářů bude modelace případových studií vybraných firem na plátno business modelu CANVAS, a to prostřednictvím vhodně uzpůsobeného softwarového programu a následná prezentace s využitím audiovizuální techniky.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Čtyři rozměry podnikání.</li> <li>▪ Business modely.</li> <li>▪ CANVAS.</li> <li>▪ LEAN CANVAS.</li> <li>▪ Unbundlovaný business model.</li> <li>▪ Vícestranná platforma.</li> <li>▪ Business model zdarma.</li> <li>▪ Otevřený business model.</li> <li>▪ Business model Dlouhý chvost.</li> <li>▪ Design business modelu.</li> <li>▪ Trendy v oblasti tvorby business modelů.</li> <li>▪ Praxe vybraných firem.</li> </ul> |             |                                    |                    |
| <b>Studijní literatura a studijní pomůcky</b>                                  |  |             |                                    |                    |

**Povinná literatura**

ANDERSON, CH. *Dlouhý chvost: proč budoucnost byznysu spočívá v dlouhodobých prodeích a větší pestrosti nabídky*. Brno: Computer Press, 2010. ISBN 978-80-251-2507-6.

MAURYA, A. *Lean podnikání: přejděte od plánu A k plánu, který funguje*. Brno: BizBooks, 2016. ISBN 978-80-265-0506-8.

OSTERWALDER, A., PIGNEUR, Y. *Tvorba business modelů: příručka pro vizionáře, inovátory a všechny, co se nebojí výzev*. 2. vydání. Brno: BizBooks, 2015. ISBN 978-80-265-0425-2.

RIES, E. *Lean startup: jak budovat úspěšný byznys na základě neustálé inovace*. Brno: BizBooks, 2015. ISBN 978-80-265-0389-7.

**Doporučená literatura**

DRUCKER, P. F. *Inovace a podnikavost: Praxe a principy*. Praha: Management Press, 1993. ISBN 80-85603-29-2.

GASSMAN, O., FRANKENBERGER, K., CSIK, M. *The Business Model Navigator*. Pearson Education Limited; 2014. ISBN-10 1292065818.

CHERNEV, A. *The Business Model: How to Develop New Products, Create Market Value and Make the Competition Irrelevant.*, Cerebellum Press 2017. ISBN-10 193657246X.

CHESBROUGH, H. W. *Otevřené modely podnikání: jak uspět v současných podmínkách globální inovace*. Praha: AC Innovation, 2014. ISBN 978-80-260-6632-3. MAURYA, A. *Lean podnikání: přejděte od plánu A k plánu, který funguje*. Brno: BizBooks, 2016. ISBN 978-80-265-0506-8.

OSTERWALDER, A., PIGNEUR, Y., BERNARDA, G., SMITH, A. *Vydělávejte svými nápady: vytvářejte produkty a služby, po kterých zákazníci touží*. Brno: BizBooks, 2016. ISBN 978-80-265-0452-8.

OSTERWALDER, A., PIGNUER, Y. *Business Model Generation: A Handbook for Visionaries, Game Changers, and Challengers*. John Wiley and Sons; 1st edition, 2010. ISBN-10 0470876417.

TALEB, N. *Antifragilita: jak těžit z nahodilosti, neurčitosti a chaosu*. Praha: Paseka, 2014. ISBN 978-80-7432-498-7.

**Informace ke kombinované nebo distanční formě**

**Rozsah konzultací (soustředění)**

20

hodin

**Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím**

Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky.

**B-III – Charakteristika studijního předmětu**

|  |  |                                    |                    |
|--|--|------------------------------------|--------------------|
| <b>Název studijního předmětu</b>   | Business Models  |                                    |                    |
| <b>Typ předmětu</b>  | povinně volitelný „PV“   | <b>doporučený ročník / semestr</b> | 1/Z                |
| <b>Rozsah studijního předmětu</b>  | 26p + 26c  | <b>hod.</b>                        | 52                 |
| <b>Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence</b>                                  | Ekvivalence (Tvorba business modelů)   |                                    |                    |
| <b>Způsob ověření studijních výsledků</b>                                      | zápočet, zkouška   | <b>Forma výuky</b>                 | přednáška, cvičení |
| <b>Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta</b> | <p>Způsob zakončení předmětu – zápočet, zkouška</p> <p>Požadavky k zápočtu - aktivita na cvičeních, zpracovat týmový projekt zaměřený na tvorbu podnikatelského modelu vybrané firmy.</p> <p>Požadavky ke zkoušce - napsat písemnou práci tvořenou teorií (business modely) a praktickým příkladem (tvorba modelu vybrané firmy), složit ústní zkoušku orientovanou na business modely a jejich tvorbu.</p>  |                                    |                    |
| <b>Garant předmětu</b>   | prof. Ing. Boris Popesko, Ph.D.  |                                    |                    |
| <b>Zapojení garanta do výuky předmětu</b>                                      | Garant se podílí na přednášení v rozsahu 60 %, dále stanovuje koncepci cvičení a dohlíží na jejich jednotné vedení.  |                                    |                    |
| <b>Vyučující</b>   | prof. Ing. Boris Popesko, Ph.D. – přednášky (60%), Ing. Karel Slinták, Ph.D. – přednášky (40%)   |                                    |                    |
| <b>Stručná anotace předmětu</b>  | <p>Cílem je seznámit studenty s tvorbou podnikatelských modelů, představit základní nástroje pro jejich tvorbu (plátno business modelu) a analyzovat úspěšné modely podnikání v kontextu modelu Canvas. Studenti se budou prostřednictvím přednášek a seminářů podílet na zkoumání modelů podnikání vybraných firem, mezi něž patří například Gillete, Google, Netflix a další. V rámci výuky budou představeny rozdíly mezi podnikatelským modelem a podnikatelským záměrem. Studenti budou mít za úkol v rámci samostatné práce zpracovat podnikatelský model vybrané firmy a tento model odprezentovat. Současně se práce na podnikatelských modelech propojí s volitelným předmětem Business and Startups, který studentům umožňuje využít získané poznatky o tvorbě podnikatelských modelů a aplikovat je při tvorbě vlastního modelu podnikání. Specifika podnikání budou vysvětlena na pozadí Druckerovy teorie podnikání. Studenti se naučí používat plátno business modelu, ať už v podobě modelu CANVAS nebo LEAN CANVAS, aby mohli modelovat podnikatelské modely vybraných firem a vyzkoušet si tak základní techniky pro tvorbu business modelů. Součástí předmětu bude rovněž oblast designu jako nástroje, který slouží k transformaci prvotního nápadu do podoby konkrétního podnikatelského projektu. Seminářů budou organizovány skupinově tak, aby bylo studentům umožněno využívat například technik brainstormingu, lístečků, samolepících pásek apod. Náplní seminářů bude modelace případových studií vybraných firem na plátno business modelu CANVAS, a to prostřednictvím vhodně uzpůsobeného softwarového programu a následná prezentace s využitím audiovizuální techniky.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Čtyři rozměry podnikání.</li> <li>▪ Business modely.</li> <li>▪ CANVAS.</li> <li>▪ LEAN CANVAS.</li> <li>▪ Unbundlovaný business model.</li> <li>▪ Vícestranná platforma.</li> <li>▪ Business model zdarma.</li> <li>▪ Otevřený business model.</li> <li>▪ Business model Dlouhý chvost.</li> <li>▪ Design business modelu.</li> <li>▪ Trendy v oblasti tvorby business modelů.</li> <li>▪ Praxe vybraných firem.</li> </ul> |                                    |                    |
| <b>Studijní literatura a studijní pomůcky</b>                                  |  |                                    |                    |
| <b>Povinná literatura</b>  | <p>GASSMAN, O., FRANKENBERGER, K., CSIK, M. <i>The Business Model Navigator</i>. Pearson Education Limited; 2014. ISBN 1292065818.</p> <p>OSTERWALDER, A., PIGNUER, Y. <i>Business Model Generation: A Handbook for Visionaries, Game Changers, and Challengers</i>. John Wiley and Sons; 1st edition, 2010. ISBN 0470876417.</p>  |                                    |                    |
| <b>Doporučená literatura</b>   | <p>CHERNEV, A. <i>The Business Model: How to Develop New Products, Create Market Value and Make the Competition Irrelevant.</i>, Cerebellum Press 2017. ISBN 193657246X.</p>   |                                    |                    |



| Informace ke kombinované nebo distanční formě  |  |       |
|--|--|-------|
| Rozsah konzultací (soustředění)  |  | hodin |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím  |  |       |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky. |  |       |

| B-III – Charakteristika studijního předmětu  |  |      |                             |           |
|--|--|------|-----------------------------|-----------|
| Název studijního předmětu  | Finanční laboratoř   |      |                             |           |
| Typ předmětu   | povinně volitelný „PV“   |      | doporučený ročník / semestr | 2/Z       |
| Rozsah studijního předmětu   | 26s  | hod. | 26                          | kreditů 3 |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence   | Ekvivalence (Financial Lab)  |      |                             |           |
| Způsob ověření studijních výsledků   | klasifikovaný zápočet  |      | Forma výuky                 | seminář   |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta  | Způsob zakončení předmětu – klasifikovaný zápočet<br>Požadavky na klasifikovaný zápočet: minimálně 80% aktivní účast, vypracování a obhajoba výzkumné zprávy (reportu) |      |                             |           |
| Garant předmětu  | prof. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková   |      |                             |           |
| Zapojení garanta do výuky předmětu   | Garant se podílí na výuce v rozsahu 30 %, dále stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.  |      |                             |           |
| Vyučující  | prof. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková – semináře (30%), Ing. Jana Vychytilová, Ph.D. – semináře (70%)   |      |                             |           |
| Stručná anotace předmětu   |  |      |                             |           |
| <p>Cílem předmětu je prohloubit teoretické znalosti studentů a zapojit studenty do řešení praktických úloh v oblasti podnikových financí a peněžních a kapitálových trhů. V rámci výuky si studenti ověří a rozvinou získané teoretické poznatky z uvedených oblastí finančního řízení prostřednictvím řešení zadání z praxe a s využitím podkladů a materiálů CFA Institutu. Získané poznatky budou moci studenti využít rovněž při přípravě na zkoušky CFA i pokud se budou účastnit soutěže CFA studentských týmů. CFA Institute Research Challenge (CFA Institute RC) je mezinárodní soutěž, která každoročně poskytuje studentům praktické poradenství a intenzivní školení v oblasti finanční analýzy a oceňování podniku. Studenti pracují v týmu na tvorbě výzkumné zprávy, v níž analyzují přidělenou veřejně obchodovanou společnost a mohou být vyzváni k obhájení zprávy před panelem odborníků z praxe. Kurz Finanční laboratoř a případná účast v soutěži CFA RC je jedinečnou šancí pro studenty vyzkoušet si oceňování konkrétní společnosti na trhu v praxi.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Úvod do kurzu</li><li>▪ Finanční reporting a hlavní části výzkumné zprávy- equity reportu I</li><li>▪ Finanční reporting a hlavní části výzkumné zprávy- equity reportu II</li><li>▪ Makroekonomická analýza</li><li>▪ Sektorová analýza a konkurenční analýza sektoru</li><li>▪ Finanční analýza I. - Analýza historické finanční výkonnosti z účetních závěrek podle IFRS</li><li>▪ Finanční analýza II - finanční modelování budoucích cash flows</li><li>▪ Metriky a vzorce oceňování I. - modely relativního ocenění akcií</li><li>▪ Metriky a vzorce oceňování společnosti II. - modely absolutního ocenění akcií, citlivostní analýza cílové ceny a simulace Monte Carlo</li><li>▪ Základní informace vs. podrobný popis společnosti, analýza řízení a vedení společnosti. Investiční rizika &amp; investiční souhrn</li><li>▪ Závěr kurzu. Jak zlepšit psaní equity reportu a prezentační dovednosti?</li><li>▪ 12. - 13. týden: Obhajoba výzkumných zpráv studentů.</li></ul> |  |      |                             |           |
| Studijní literatura a studijní pomůcky   |  |      |                             |           |
| <b>Povinná literatura</b><br>BREALEY, R. A., MYERS S. C., ALLEN, F. <i>Teorie a praxe firemních financí</i> . BizBooks. 2014, 1095 s. ISBN: 978-80-265-0028-5.<br>Studijní opory e-learningového kurzu na LMS Moodle dostupné na <a href="https://moodle.utb.cz/login/index.php">https://moodle.utb.cz/login/index.php</a>   |  |      |                             |           |
| <b>Doporučená literatura</b><br>CLAYMAN, M. R., FRIDSON, M. S., TROUGHTON, G. H. <i>Corporate finance: A practical approach</i> . Hoboken: Wiley, 2012, 528 s. ISBN 978-1-118-10537-5.<br>DAMODARAN, A. <i>Investment valuation: tools and techniques for determining the value of any asset</i> . Hoboken: Wiley, 2012, 992 s. ISBN 978-1-118-01152-2.<br>DEFUSCO, R. A., MCLEAVY, D. W., PINTO, J. E., RUNKLE, E.D., ANSON, M. J. P. <i>Quantitative Investment Analysis</i> . Hoboken: Wiley, 2015, 600 s. ISBN 978-1-119-10422-3.<br>DAMODARAN, A. <i>Applied corporate finance. 4th ed</i> . Hoboken: Wiley, 2014, 656 s. ISBN 978-1-118-80893-1.   |  |      |                             |           |

MAŘÍK, M. *Metody oceňování podniku pro pokročilé: hlubší pohled na vybrané problémy*. Praha: Ekopress, 2011, 548 s. ISBN 978-80-86929-80-4.

PINTO, J. E., HENRY, E., ROBINSON, T. R., STOWE, J. D. *Equity asset valuation: Workbook. 3rd ed.*. Hoboken: Wiley, 2015, 624 s. ISBN 978-1-119-10426-1.

ROBINSON, T. R., HENRY, E., PIRIE, W. L., BROIHAN, M. A. *International statement analysis: Workbook. 3rd ed.*. Hoboken: Wiley, 2015, 1072 s. ISBN 978-1-118-99948-6.

#### Informace ke kombinované nebo distanční formě

Rozsah konzultací (soustředění)

hodin

#### Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím

Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky.

**B-III – Charakteristika studijního předmětu**

|  |  |                                    |         |
|--|--|------------------------------------|---------|
| <b>Název studijního předmětu</b>   | Financial Lab  |                                    |         |
| <b>Typ předmětu</b>  | povinně volitelný „PV“   | <b>doporučený ročník / semestr</b> | 2/Z     |
| <b>Rozsah studijního předmětu</b>  | 26s  | <b>hod.</b>                        | 26      |
| <b>Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence</b>                                  | Ekvivalence (Finanční laboratoř)   |                                    |         |
| <b>Způsob ověření studijních výsledků</b>                                      | klasifikovaný zápočet  | <b>Forma výuky</b>                 | seminář |
| <b>Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta</b> | Způsob zakončení předmětu – klasifikovaný zápočet<br>Požadavky na klasifikovaný zápočet: minimálně 80% aktivní účast, vypracování a obhajoba výzkumné zprávy (reportu) |                                    |         |
| <b>Garant předmětu</b>   | prof. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková   |                                    |         |
| <b>Zapojení garanta do výuky předmětu</b>                                      | Garant se podílí na výuce v rozsahu 30 %, dále stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.  |                                    |         |
| <b>Vyučující</b>   | prof. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková – semináře (30%), Ing. Jana Vychytilová, Ph.D. – semináře (70%)   |                                    |         |

**Stručná anotace předmětu**

Cílem předmětu je prohloubit teoretické znalosti studentů a zapojit studenty do řešení praktických úloh v oblasti podnikových financí a peněžních a kapitálových trhů. V rámci výuky si studenti ověří a rozvinou získané teoretické poznatky z uvedených oblastí finančního řízení prostřednictvím řešení zadání z praxe a s využitím podkladů a materiálů CFA Institutu. Získané poznatky budou moci studenti využít rovněž při přípravě na zkoušky CFA i pokud se budou účastnit soutěže CFA studentských týmů. CFA Institute Research Challenge (CFA Institute RC) je mezinárodní soutěž, která každoročně poskytuje studentům praktické poradenství a intenzivní školení v oblasti finanční analýzy a oceňování podniku. Studenti pracují v týmu na tvorbě výzkumné zprávy, v níž analyzují přidělenou veřejně obchodovanou společnost a mohou být vyzváni k obhájení zprávy před panelem odborníků z praxe. Kurz Financial Lab a případná účast v soutěži CFA RC je jedinečnou šancí pro studenty vyzkoušet si oceňování konkrétní společnosti na trhu v praxi.

- Úvod do kurzu
- Finanční reporting a hlavní části výzkumné zprávy- equity reportu I
- Finanční reporting a hlavní části výzkumné zprávy- equity reportu II
- Makroekonomická analýza
- Sektorová analýza a konkurenční analýza sektoru
- Finanční analýza I. - Analýza historické finanční výkonnosti z účetních závěrek podle IFRS
- Finanční analýza II - finanční modelování budoucích cash flows
- Metriky a vzorce oceňování I. - modely relativního ocenění akcií
- Metriky a vzorce oceňování společnosti II. - modely absolutního ocenění akcií, citlivostní analýza cílové ceny a simulace Monte Carlo
- Základní informace vs. podrobný popis společnosti, analýza řízení a vedení společnosti. Investiční rizika & investiční souhrn
- Závěr kurzu. Jak zlepšit psaní equity reportu a prezentační dovednosti?
- Obhajoba výzkumných zpráv studentů

**Studijní literatura a studijní pomůcky****Povinná literatura**

BREALEY, R. A., S. C. MYERS a F. ALLEN. *Principles of corporate finance. Twelfth edition.* New York: McGraw-Hill Education, 2017, 969 s. ISBN 978-1-259-25333-1.

Studijní opory e-learningového kurzu na LMS Moodle dostupné na <https://moodle.utb.cz/login/index.php>

**Doporučená literatura**

CLAYMAN, M. R., FRIDSON, M. S., TROUGHTON, G. H. *Corporate finance: A practical approach.* Hoboken: Wiley, 2012, 528 s. ISBN 978-1-118-10537-5.

DAMODARAN, A. *Investment valuation: tools and techniques for determining the value of any asset.* Hoboken: Wiley, 2012, 992 s. ISBN 978-1-118-01152-2.

DAMODARAN, A. *Applied corporate finance. 4th ed.* Hoboken: Wiley, 2014, 656 s. ISBN 978-1-118-80893-1.

PINTO, J. E., HENRY, E., ROBINSON, T. R., STOWE, J. D. *Equity asset valuation: Workbook. 3rd ed.* Hoboken: Wiley, 2015, 624 s. ISBN 978-1-119-10426-1.

DEFUSCO, R. A., MCLEAVY, D. W., PINTO, J. E., RUNKLE, E.D., a ANSON, M. J. P. *Quantitative Investment Analysis*. Hoboken: Wiley, 2015, 600 s. ISBN 978-1-119-10422-3.  
 ROBINSON, T. R., HENRY, E., PIRIE, W. L., BROIHahn, M. A. *International statement analysis: Workbook. 3rd ed.* Hoboken: Wiley, 2015, 1072 s. ISBN 978-1-118-99948-6.

| Informace ke kombinované nebo distanční formě  |  |       |
|--|--|-------|
| Rozsah konzultací (soustředění)  |  | hodin |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím  |  |       |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky. |  |       |

| B-III – Charakteristika studijního předmětu  |   |       |                             |           |
|--|---|-------|-----------------------------|-----------|
| Název studijního předmětu  | Insolvenční řízení a likvidace společností  |       |                             |           |
| Typ předmětu   | Povinně volitelný „PV“  |       | doporučený ročník / semestr | 2/Z       |
| Rozsah studijního předmětu   | 26p   | hod.  | 26                          | kreditů 3 |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence   |   |       |                             |           |
| Způsob ověření studijních výsledků   | Klasifikovaný zápočet   |       | Forma výuky                 | přednáška |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta  | Způsob zakončení předmětu – písemný test, získání min. 60% bodů.  |       |                             |           |
| Garant předmětu  | doc. Ing. Marie Paseková, Ph.D.   |       |                             |           |
| Zapojení garanta do výuky předmětu   | Garant se podílí na přednášení v rozsahu 30 %.  |       |                             |           |
| Vyučující  | doc. Ing. Marie Paseková, Ph.D. – přednášky (30%), Ing. Mgr. Zuzana Fišerová, Ph.D. – přednášky (70%)   |       |                             |           |
| Stručná anotace předmětu   | <p>Cílem kurzu je seznámit studenty s postupy, které nastávají při zadlužování a insolvenční fyzických osob a firem. Celkově by měla být vysvětlena problematika zadlužování insolvencí, exekučních řízení fyzických i právnických osob a zániku podniků likvidací s ohledem na aktuální vývoj v českém ekonomickém prostředí a změny v legislativě. Pozornost bude zaměřena jak na dlužníka, tak i na věřitele, budou vysvětleny možnosti pro subjekty, jejichž dlužník se ocitl v insolvenční. Důraz bude kladen na aktuální problematiku i na účetní a daňová specifika.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>Úvod do insolvenčního řízení – vývoj v ČR, právní a ekonomická specifika této oblasti</li><li>Formy úpadku a odlišnosti ve způsobech řešení (konkurz, reorganizace, příp. oddlužení podnikajících fyzických osob)</li><li>Zadlužování fyzických osob, dluhová past, exekuční řízení</li><li>Osobní bankrot jako specifický institut insolvenčního práva</li><li>Role insolvenčního správce, spolupráce podniku v rámci ins. řízení</li><li>Konkurz – průběh, účetní a daňová specifika</li><li>Povinnosti dlužníka, sankce, neplatné úkony, odpovědnost manažerů</li><li>Průběh insolvenčního řízení z pohledu věřitele, povinnosti věřitele</li><li>Likvidace společnosti – průběh, formy (zvolený či ustanovený likvidátor)</li><li>Účetní a daňový pohled na likvidaci podniku</li></ul> |       |                             |           |
| Studijní literatura a studijní pomůcky   | <p><b>Povinná literatura</b><br/>HÁSOVÁ, J., MORAVEC, T. <i>Insolvenční řízení</i>. Praha: C. H. Beck, 2013, 262 s. ISBN 9788074004599.<br/>KISLINGEROVÁ, E., RICHTER, T., SMRČKA, L. <i>Insolvenční praxe v České republice: v období 2008–2013</i>. Praha: C. H. Beck, 2013, 143 s. ISBN 9788074004971.<br/>SMRČKA, L., PLAČEK, J., SCHÖNFELD, J., LOUDA, L. <i>Insolvenční řízení: (očekávání, realita a budoucnost insolvenčního zákona)</i>. Praha: Professional Publishing, 2016, 308 s. ISBN 9788074311512.<br/>Insolvenční zákon a související předpisy v aktuálním znění.</p> <p><b>Doporučená literatura</b><br/>RICHTER, T. <i>Insolvenční právo</i>. Praha: ASPI, 2008. ISBN 978-807-3573-294.<br/>LANDA, M. <i>Ekonomika insolvenčního řízení</i>. Ostrava: Key Publishing, 2009. ISBN 978-80-7418-031-6.</p>  |       |                             |           |
| Informace ke kombinované nebo distanční formě  |   |       |                             |           |
| Rozsah konzultací (soustředění)  | 10  | hodin |                             |           |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím  |   |       |                             |           |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky. |   |       |                             |           |

**B-III – Charakteristika studijního předmětu**

|  |   |                                    |                   |
|--|---|------------------------------------|-------------------|
| <b>Název studijního předmětu</b>   | Portfolio management  |                                    |                   |
| <b>Typ předmětu</b>  | Povinně volitelný „PV“  | <b>doporučený ročník / semestr</b> | 1/Z               |
| <b>Rozsah studijního předmětu</b>  | 26p + 26s   | <b>hod.</b>                        | 52                |
| <b>Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence</b>                                  | Ekvivalence (Portfolio Management)  |                                    |                   |
| <b>Způsob ověření studijních výsledků</b>                                      | zápočet, zkouška  | <b>Forma výuky</b>                 | přednáška seminář |
| <b>Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta</b> | <p>Způsob zakončení předmětu – zápočet, zkouška</p> <p>Požadavky na zápočet - 80% aktivní účast na seminářích, odevzdání a akceptace seminární práce, písemný test s maximálním možným počtem dosažitelných bodů 100 musí být napsán alespoň na 60 %.</p> <p>Zkouška: kombinovaná (písemná a ústní část)</p>  |                                    |                   |
| <b>Garant předmětu</b>   | Ing. Jana Vychytilová, Ph.D.  |                                    |                   |
| <b>Zapojení garanta do výuky předmětu</b>                                      | Garant se podílí na výuce v rozsahu 100 %, dále stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.  |                                    |                   |
| <b>Vyučující</b>   | Ing. Jana Vychytilová, Ph.D. – přednášky (100%)   |                                    |                   |
| <b>Stručná anotace předmětu</b>  | <p>Inteligentní investování do cenných papírů je spjato s obeznámením a pochopením chování cenných papírů v měnících se podmínkách (Graham, 2007). Kurz Portfolio management si klade za cíl seznámit posluchače s uměním investování a poskytnout návod, jakým způsobem volit a realizovat investiční strategii pro řízení portfolia cílem minimalizace pravděpodobnosti utrpení nevratné ztráty a maximalizace šance pro dosažení udržitelných zisků. Neméně důležitým aspektem kurzu je problematika chování investora. V seminářích jsou jednotlivé moduly dále prakticky aplikovány na konkrétních exaktních příkladech z investiční praxe, a studenti mají možnost vyzkoušet si investování téměř na vlastní kůži formou demo účtu v předních investičních platformách.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Finanční systém, investice a finanční inovace (FinTech)</li> <li>▪ Peněžní trh a instrumenty peněžního trhu</li> <li>▪ Kapitálový trh a instrumenty kapitálového trhu- akcie, dluhopisy</li> <li>▪ Finanční deriváty- klasické vs. moderní strukturované produkty</li> <li>▪ Alternativní investice</li> <li>▪ Investiční analýza I.- Fundamentální analýza</li> <li>▪ Investiční analýza II.- Technická analýza</li> <li>▪ Investiční analýza III.- Psychologická analýza a chování investora</li> <li>▪ Investiční analýza IV.- Kvantitativní investiční analýza</li> <li>▪ Portfolio management I.- Markowitzova teorie a CAPM model</li> <li>▪ Portfolio management II.- Moderní teorie portfolia vs. behaviorální teorie portfolia, multifaktorové modely</li> <li>▪ Portfolio management III.- Kolektivní investování, podílové a hedžové fondy</li> <li>▪ Investiční regulatorní prostředí a využití kapitálového trhu k financování podniku</li> </ul> |                                    |                   |
| <b>Studijní literatura a studijní pomůcky</b>                                  | <p><b>Povinná literatura</b></p> <p>REILLY, Frank K., BROWN, Keith C. <i>Investment analysis and portfolio management. 10<sup>th</sup> edition.</i> Mason OH: Cengage Learning, 2012, 1056 s. ISBN 978-0-538-48238-7.</p> <p>DEFUSCO, R. A., MCLEAVY, D. W., PINTO, J. E., RUNKLE, E.D., ANSON, M. J. P. <i>Quantitative Investment Analysis.</i> Hoboken: Wiley, 2015, 600 s. ISBN 978-1-119-10422-3.</p> <p>Studijní opory e-learningového kurzu na LMS Moodle dostupné na <a href="https://moodle.utb.cz/login/index.php">https://moodle.utb.cz/login/index.php</a></p> <p><b>Doporučená literatura</b></p> <p>BREALEY, R. A., MYERS S. C., ALLEN, F. <i>Principles of corporate finance.</i> Twelfth edition. New York: McGraw-Hill Education, 2017, 969 s. ISBN 978-1-259-25333-1.</p> <p>GRAHAM, Benjamin. <i>The intelligent investor: a book of practical counsel.</i> Revised edition. New York: Harper Business Essentials, 2003, 623 s. ISBN 9780060555665.</p> <p>PETITT, Barbara S. Pécherot, Jerald E. PINTO, Wendy L. PIRIE, Robin GRIEVES a Gregory M. NORONHA. <i>Fixed income analysis.</i> Third edition. Hoboken: Wiley, 2015, 714 s. CFA Institute investment series. ISBN 978111899949.</p>   |                                    |                   |

SOROS, George. *The new paradigm for financial markets: the credit crisis of 2008 and what it means*. New York: PublicAffairs, c2008, xxiv, 162 s. ISBN 9781586486839.

| Informace ke kombinované nebo distanční formě  |    |       |
|--|----|-------|
| Rozsah konzultací (soustředění)  | 20 | hodin |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím  |    |       |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky. |    |       |



| B-III – Charakteristika studijního předmětu   |  |      |                             |                   |
|---|--|------|-----------------------------|-------------------|
| Název studijního předmětu   | Portfolio Management   |      |                             |                   |
| Typ předmětu  | povinný „PZ“   |      | doporučený ročník / semestr | 1/Z               |
| Rozsah studijního předmětu  | 26p + 26s  | hod. | 52                          | kreditů 5         |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence  | Ekvivalence (Portfolio management)   |      |                             |                   |
| Způsob ověření studijních výsledků  | zápočet, zkouška   |      | Forma výuky                 | přednáška seminář |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta   | Způsob zakončení předmětu – zkouška<br>Požadavky na zápočet - 80% aktivní účast na seminářích, odevzdání a akceptace seminární práce, písemný test s maximálním možným počtem dosažitelných bodů 100 musí být napsán alespoň na 60 %.<br><br>Zkouška: kombinovaná (písemná a ústní část) |      |                             |                   |
| Garant předmětu   | Ing. Jana Vychytilová, Ph.D.   |      |                             |                   |
| Zapojení garanta do výuky předmětu  | Garant se podílí na výuce v rozsahu 100 %, dále stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.   |      |                             |                   |
| Vyučující   | Ing. Jana Vychytilová, Ph.D. – přednášky (100%)  |      |                             |                   |
| <b>Stručná anotace předmětu</b>   |  |      |                             |                   |
| <p>Inteligentní investování do cenných papírů je spjato s obeznámením a pochopením chování cenných papírů v měnících se podmínkách (Graham, 2007). Kurz Portfolio management si klade za cíl seznámit posluchače s uměním investování a poskytnout návod, jakým způsobem volit a realizovat investiční strategii pro řízení portfolia cílem minimalizace pravděpodobnosti utrpení nevratné ztráty a maximalizace šance pro dosažení udržitelných zisků. Neméně důležitým aspektem kurzu je problematika chování investora. V seminářích jsou jednotlivé moduly dále prakticky aplikovány na konkrétních exaktních příkladech z investiční praxe, a studenti mají možnost vyzkoušet si investování téměř na vlastní kůži formou demo účtu v předních investičních platformách.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Finanční systém, investice a finanční inovace (FinTech)</li><li>▪ Peněžní trh a instrumenty peněžního trhu</li><li>▪ Kapitálový trh a instrumenty kapitálového trhu- akcie, dluhopisy</li><li>▪ Finanční deriváty- klasické vs. moderní strukturované produkty</li><li>▪ Alternativní investice</li><li>▪ Investiční analýza I.- Fundamentální analýza</li><li>▪ Investiční analýza II.- Technická analýza</li><li>▪ Investiční analýza III.- Psychologická analýza a chování investora</li><li>▪ Investiční analýza IV.- Kvantitativní investiční analýza</li><li>▪ Portfolio management I.- Markowitzova teorie a CAPM model</li><li>▪ Portfolio management II.- Moderní teorie portfolia vs. behaviorální teorie portfolia, multifaktorové modely</li><li>▪ Portfolio management III.- Kolektivní investování, podílové a hedžové fondy</li><li>▪ Investiční regulační prostředí a využití kapitálového trhu k financování podniku</li></ul> |  |      |                             |                   |
| <b>Studijní literatura a studijní pomůcky</b>   |  |      |                             |                   |
| <b>Povinná literatura</b><br>REILLY, Frank K., BROWN, Keith C. <i>Investment analysis and portfolio management. 10<sup>th</sup> edition.</i> Mason OH: Cengage Learning, 2012, 1056 s. ISBN 978-0-538-48238-7.<br>DEFUSCO, R. A., MCLEAVY, D. W., PINTO, J. E., RUNKLE, E.D., ANSON, M. J. P. <i>Quantitative Investment Analysis.</i> Hoboken: Wiley, 2015, 600 s. ISBN 978-1-119-10422-3.<br>Studijní opory e-learningového kurzu na LMS Moodle dostupné na <a href="https://moodle.utb.cz/login/index.php">https://moodle.utb.cz/login/index.php</a>   |  |      |                             |                   |
| <b>Doporučená literatura</b><br>BREALEY, R. A., MYERS S. C., ALLEN, F. <i>Principles of corporate finance. Twelfth edition.</i> New York: McGraw-Hill Education, 2017, 969 s. ISBN 978-1-259-25333-1.<br>PETITT, Barbara S. Pécherot, Jerald E. PINTO, Wendy L. PIRIE, Robin GRIEVES a Gregory M. NORONHA. <i>Fixed income analysis.</i> Third edition. Hoboken: Wiley, 2015, 714 s. CFA Institute investment series. ISBN 978111899949.<br>PINTO, J. E., HENRY, E., ROBINSON, T. R., STOWE, J. D. <i>Equity asset valuation: Workbook. 3rd ed..</i> Hoboken: Wiley, 2015, 624 s. ISBN 978-1-119-10426-1.<br>GRAHAM, Benjamin a Jason ZWEIG. <i>Inteligentní investor.</i> Praha: Grada, 2007, 503 s. ISBN 9788024717920.   |  |      |                             |                   |

SOROS, George. *The new paradigm for financial markets: the credit crisis of 2008 and what it means*. New York: PublicAffairs, c2008, 162 s. ISBN 9781586486839.

#### Informace ke kombinované nebo distanční formě

Rozsah konzultací (soustředění)

hodin

#### Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím

Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky.

| B-III – Charakteristika studijního předmětu                             |  |      |                             |           |
|---|--|------|-----------------------------|-----------|
| Název studijního předmětu   | Digitální ekonomika  |      |                             |           |
| Typ předmětu  | povinně volitelný „PV“   |      | doporučený ročník / semestr | 2/Z       |
| Rozsah studijního předmětu  | 26p  | hod. | 26                          | kreditů 3 |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence                                  |  |      |                             |           |
| Způsob ověření studijních výsledků                                      | zápočet, zkouška   |      | Forma výuky                 | přednáška |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta | Způsob zakončení předmětu – zápočet, zkouška<br>Požadavky na zápočet - vypracování seminární práce dle požadavků vyučujícího, 80% aktivní účast na výuce.<br>Požadavky na zkoušku - písemný test s maximálním možným počtem dosažitelných bodů 100 musí být napsán alespoň na 60 %, následuje ústní zkouška v rozsahu znalostí z přednášek.  |      |                             |           |
| Garant předmětu   | Ing. Martin Mikeska, Ph.D.   |      |                             |           |
| Zapojení garanta do výuky předmětu                                      | Garant se podílí na přednášení v rozsahu 100 %   |      |                             |           |
| Vyučující   | Ing. Martin Mikeska, Ph.D. – přednášky (100%)  |      |                             |           |
| Stručná anotace předmětu  | <p>Cílem předmětu je seznámit studenty s principy fungování novodobého fenoménu známého jako digitální ekonomika. Předmět se zabývá současnými ekonomickými trendy, aplikuje teorie ekonomické hodnoty na hospodářské a industriální cykly. Zabývá se přijetím a odmítnutím disruptivních technologií a jejich přidanou hodnotou k hospodářskému růstu a HDP vybraných ekonomik. Samotná tvorba technostruktury přináší růst dalších, do té doby neznámých odvětví, nabízejících nové příležitosti na trhu práce. Přelévání technologií přenáší prosperitu a blahobyt do ekonomiky napříč celou globální ekonomikou, a to prostřednictvím jak nových finančních nástrojů, měn a kryptoměn, tak prostřednictvím nových ekonomických modelů, které pomáhají vytvářet nový globální ekonomický ekosystém.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Definice digitální ekonomiky</li><li>▪ Ekonomická hodnota, hospodářské a industriální cykly</li><li>▪ Disruptivní technologie a jejich přidaná hodnota k produktu</li><li>▪ Technologický pokrok a hospodářský růst</li><li>▪ Budování technostruktury a nových odvětví</li><li>▪ Digitální trh práce a jeho vývoj</li><li>▪ Spillover efekty technologického pokroku</li><li>▪ Ekonomický blahobyt a prosperita spotřebitelů</li><li>▪ Ekonomická přidaná hodnota a produkce producentů</li><li>▪ Digitální finanční systémy, směna, měna a kryptoměny</li><li>▪ Nové ekonomické modely, hospodářské efekty čtvrté průmyslové revoluce</li><li>▪ Globální digitální ekonomický ekosystém</li></ul> |      |                             |           |
| Studijní literatura a studijní pomůcky                                  |  |      |                             |           |
| Povinná literatura  | TAPSCOTT, D. <i>The digital economy: rethinking promise and peril in the age of networked intelligence</i> . 20th anniversary edition. New York: McGraw-Hill, 2015. ISBN 978-0-07-183555-8.<br>VEBER, J. <i>Digitalizace ekonomiky a společnosti: výhody, rizika, příležitosti</i> . Praha: Management Press, 2018. ISBN 978-80-7261-554-4.<br>KISLINGEROVÁ, E. <i>Nová ekonomika: nové příležitosti</i> . Praha: C. H. Beck, 2011. Beckova edice ekonomie. ISBN 978-80-7400-403-2.  |      |                             |           |
| Doporučená literatura   | SCHWAB, K. <i>The fourth industrial revolution</i> . New York: Crown Business, 2016. ISBN 978-1-5247-5886-8.<br>Measuring the Digital Economy: A New Perspective. <i>OECDiLibrary</i> [online]. 8. 12. 2014 [cit. 2018-10-23]. Dostupné z: <a href="https://www.oecd-ilibrary.org/science-and-technology/measuring-the-digital-economy_9789264221796-en">https://www.oecd-ilibrary.org/science-and-technology/measuring-the-digital-economy_9789264221796-en</a><br>HUIBREGTSE, Steef a Avisha SOOD. <i>Digital Economy Handbook 2016: Tax, Transfer Pricing and other Legal Aspects of Business Configurations</i> . Transfer Pricing Technologies BV., 2016. ISBN 9781523892464.<br>CZESANÝ, S. <i>Hospodářský cyklus: teorie, monitorování, analýza, prognóza</i> . Praha: Linde, 2006, 199 s. ISBN 80-720-1576-1.  |      |                             |           |
| Informace ke kombinované nebo distanční formě                           |  |      |                             |           |

|  |    |              |
|--|----|--------------|
| <b>Rozsah konzultací (soustředění)</b>   | 10 | <b>hodin</b> |
| <b>Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím</b>   |    |              |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky. |    |              |

| B-III – Charakteristika studijního předmětu  |  |       |                             |           |
|--|--|-------|-----------------------------|-----------|
| Název studijního předmětu  | Digital Economy  |       |                             |           |
| Typ předmětu   | povinně volitelný „PV“   |       | doporučený ročník / semestr | 2/Z       |
| Rozsah studijního předmětu   | 26p  | hod.  | 26                          | kreditů 3 |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence   |  |       |                             |           |
| Způsob ověření studijních výsledků   | zápočet, zkouška   |       | Forma výuky                 | přednáška |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta  | Způsob zakončení předmětu – zápočet, zkouška<br>Požadavky na zápočet - vypracování seminární práce dle požadavků vyučujícího, 80% aktivní účast na výuce.<br>Požadavky na zkoušku - písemný test s maximálním možným počtem dosažitelných bodů 100 musí být napsán alespoň na 60 %, následuje ústní zkouška v rozsahu znalostí z přednášek.  |       |                             |           |
| Garant předmětu  | Ing. Martin Mikeska, Ph.D.   |       |                             |           |
| Zapojení garanta do výuky předmětu   | Garant se podílí na přednášení v rozsahu 100 %   |       |                             |           |
| Vyučující  | Ing. Martin Mikeska, Ph.D.   |       |                             |           |
| Stručná anotace předmětu   | <p>Cílem předmětu je seznámit studenty s principy fungování novodobého fenoménu známého jako digitální ekonomika. Předmět se zabývá současnými ekonomickými trendy, aplikuje teorie ekonomické hodnoty na hospodářské a industriální cykly. Zabývá se přijetím a odmítnutím disruptivních technologií a jejich přidanou hodnotou k hospodářskému růstu a HDP vybraných ekonomik. Samotná tvorba technostruktury přináší růst dalších, do té doby neznámých odvětví, nabízejících nové příležitosti na trhu práce. Přelévání technologií přenáší prosperitu a blahobyt do ekonomiky napříč celou globální ekonomikou, a to prostřednictvím jak nových finančních nástrojů, měn a kryptoměn, tak prostřednictvím nových ekonomických modelů, které pomáhají vytvářet nový globální ekonomický ekosystém.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Definice digitální ekonomiky</li><li>▪ Ekonomická hodnota, hospodářské a industriální cykly</li><li>▪ Disruptivní technologie a jejich přidaná hodnota k produktu</li><li>▪ Technologický pokrok a hospodářský růst</li><li>▪ Budování technostruktury a nových odvětví</li><li>▪ Digitální trh práce a jeho vývoj</li><li>▪ Spillover efekty technologického pokroku</li><li>▪ Ekonomický blahobyt a prosperita spotřebitelů</li><li>▪ Ekonomická přidaná hodnota a produkce producentů</li><li>▪ Digitální finanční systémy, směna, měna a kryptoměny</li><li>▪ Nové ekonomické modely, hospodářské efekty čtvrté průmyslové revoluce</li><li>▪ Globální digitální ekonomický ekosystém</li></ul> |       |                             |           |
| Studijní literatura a studijní pomůcky   |  |       |                             |           |
| <b>Povinná literatura</b><br>TAPSCOTT, D. <i>The digital economy: rethinking promise and peril in the age of networked intelligence</i> . 20th anniversary edition. New York: McGraw-Hill, 2015. ISBN 978-0-07-183555-8.<br>SCHWAB, K. <i>The fourth industrial revolution</i> . New York: Crown Business, 2016. ISBN 978-1-5247-5886-8.<br>Measuring the Digital Economy: A New Perspective. <i>OECDiLibrary</i> [online]. 8. 12. 2014 [cit. 2018-10-23]. Dostupné z: <a href="https://www.oecd-ilibrary.org/science-and-technology/measuring-the-digital-economy_9789264221796-en">https://www.oecd-ilibrary.org/science-and-technology/measuring-the-digital-economy_9789264221796-en</a><br>HUIBREGTSE, S., SOOD, A. <i>Digital Economy Handbook 2016: Tax, Transfer Pricing and other Legal Aspects of Business Configurations</i> . Transfer Pricing Technologies BV., 2016. ISBN 9781523892464. |  |       |                             |           |
| <b>Doporučená literatura</b><br>HOLROYD, C., COATES, K. <i>The global digital economy: a comparative policy analysis</i> . Amherst, NY: Cambria Press, 2015. ISBN 978-1-60497-891-9.<br>JOHANSSON, B., KARLSSON, C., STOUGH, R. <i>The emerging digital economy: entrepreneurship, clusters, and policy</i> . New York: Springer, c2006. ISBN 354034487X.  |  |       |                             |           |
| Informace ke kombinované nebo distanční formě  |  |       |                             |           |
| Rozsah konzultací (soustředění)  |  | hodin |                             |           |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím  |  |       |                             |           |

Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky.

| B-III – Charakteristika studijního předmětu  |   |       |                             |                    |
|--|---|-------|-----------------------------|--------------------|
| Název studijního předmětu  | Řízení lidských zdrojů II   |       |                             |                    |
| Typ předmětu   | povinně volitelný „PV“  |       | doporučený ročník / semestr | 1,2/Z              |
| Rozsah studijního předmětu   | 13p + 13s   | hod.  | 26                          | kreditů 3          |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence   | Ekvivalence (Human Resource Management II)  |       |                             |                    |
| Způsob ověření studijních výsledků   | zápočet, zkouška  |       | Forma výuky                 | přednáška, seminář |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta  | Způsob zakončení předmětu – zápočet, zkouška<br>Požadavky na zápočet: získat hodnocení "splněno" či "splněno s pochvalou" za zadaný seminární úkol, docházka na min. 80 % realizovaných seminářů, aktivní zapojení na seminářích.<br>Požadavky na zkoušku: zvládnutí znalostí, které jsou vymezeny jednotlivými tematickými okruhy. Zkouška má dvě části: písemnou a ústní. Písemný test musí být napsán alespoň na 60 %. |       |                             |                    |
| Garant předmětu  | Ing. Jana Matošková, Ph.D.  |       |                             |                    |
| Zapojení garanta do výuky předmětu   | Garant se podílí na přednášení v rozsahu 100 %, dále stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.   |       |                             |                    |
| Vyučující  | Ing. Jana Matošková, Ph.D. - přednášky (100%)   |       |                             |                    |
| <b>Stručná anotace předmětu</b>  |   |       |                             |                    |
| Cílem předmětu je rozšířit a prohloubit znalosti studentů v oblasti řízení lidských zdrojů podniku. Pozornost je zaměřena na personální marketing, personální controlling, personální výzkum, řízení lidských zdrojů ve specifických podmínkách, stejně jako na vybrané aktuální trendy v oblasti personalistiky. <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Charakteristika aktuální koncepce personálního řízení.</li><li>▪ Personální marketing.</li><li>▪ Personální plánování a personální controlling.</li><li>▪ Personální výzkum.</li><li>▪ Řízení lidských zdrojů ve specifických podmínkách (malé firmy, multinacionální společnosti, soukromé neziskové organizace, instituce veřejné správy a samosprávy, školství, řízení lidských zdrojů v době ekonomické krize).</li><li>▪ Aktuální trendy v řízení lidských zdrojů (personální outsourcing, talent management, řízení znalostních pracovníků, podpora sdílení znalostí v organizacích atd.).</li></ul> |   |       |                             |                    |
| <b>Studijní literatura a studijní pomůcky</b>  |   |       |                             |                    |
| <b>Povinná literatura</b><br>ARMSTRONG, M., TAYLOR, S. <i>Řízení lidských zdrojů: moderní pojetí a postupy</i> . 13. vyd. Přel. Martin ŠIKÝŘ. 2015. ISBN 978-80-247-5258-7.<br>DVOŘÁKOVÁ, Z. <i>Řízení lidských zdrojů</i> . 1. vyd. Praha: C. H. Beck, 2012. ISBN 978-80-7400-347-9.<br>HORVÁTHOVÁ, P., BLÁHA, J., ČOPIKOVÁ, A. <i>Řízení lidských zdrojů: nové trendy</i> . 1. vyd. Praha: Management Press 2016. ISBN 978-80-7261-430-1.<br>KOUBEK, J. <i>Řízení lidských zdrojů: základy moderní personalistiky</i> . 5. vyd. Praha: Management Press, 2015. ISBN 978-80-7261-288-8.   |   |       |                             |                    |
| <b>Doporučená literatura</b><br>BRŮHA, D., BUKOVJAN, P., ČORNEJOVÁ, H., et al. <i>Abeceda personalisty</i> . 7. vyd. Olomouc: ANAG, 2016. ISBN 978-80-7554-003-4.<br>KOUBEK, J. <i>Personální práce v malých a středních firmách</i> . 4. vyd. Praha: Grada, 2011. ISBN 978-80-247-3823-9.<br>URBAN, J. <i>Řízení lidí v organizaci: personální rozměr managementu</i> . 2. vyd. Praha: Wolters Kluwer ČR, 2013. ISBN 978-80-7357-925-8.<br>URBAN, J. a kol. <i>Personalistika</i> . 4. vyd. Praha: Wolters Kluwer ČR, 2011. ISBN 978-80-7357-627-1.<br>ULRICH, D. <i>Nová éra řízení lidských zdrojů - ze servisu partnerem: šest kompetencí pro HR budoucnosti</i> . 1. vyd. Praha: Grada, 2014. ISBN 978-80-247-5090-3.   |   |       |                             |                    |
| <b>Informace ke kombinované nebo distanční formě</b>   |   |       |                             |                    |
| Rozsah konzultací (soustředění)  | 10  | hodin |                             |                    |
| <b>Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím</b>   |   |       |                             |                    |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky.   |   |       |                             |                    |

| B-III – Charakteristika studijního předmětu   |   |      |                             |                    |
|---|---|------|-----------------------------|--------------------|
| Název studijního předmětu   | Human Resource Management II  |      |                             |                    |
| Typ předmětu  | povinně volitelný „PV“  |      | doporučený ročník / semestr | 1,2/Z              |
| Rozsah studijního předmětu  | 13p + 13s   | hod. | 26                          | kreditů 3          |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence  | Ekvivalence (Řízení lidských zdrojů II)   |      |                             |                    |
| Způsob ověření studijních výsledků  | zápočet, zkouška  |      | Forma výuky                 | přednáška, seminář |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta   | Způsob zakončení předmětu – zápočet, zkouška<br>Požadavky na zápočet: získat hodnocení "splněno" či "splněno s pochvalou" za zadaný seminární úkol, docházka na min. 80 % realizovaných seminářů, aktivní zapojení na seminářích.<br>Požadavky na zkoušku: zvládnutí znalostí, které jsou vymezeny jednotlivými tematickými okruhy. Zkouška má dvě části: písemnou a ústní. Písemný test musí být napsán alespoň na 60 %. |      |                             |                    |
| Garant předmětu   | Ing. Jana Matošková, Ph.D.  |      |                             |                    |
| Zapojení garanta do výuky předmětu  | Garant se podílí na přednášení v rozsahu 100 %, dále stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.   |      |                             |                    |
| Vyučující   | Ing. Jana Matošková, Ph.D. - přednášky (100%)   |      |                             |                    |
| Stručná anotace předmětu  |   |      |                             |                    |
| <p>Cílem předmětu je rozšířit a prohloubit znalosti studentů v oblasti řízení lidských zdrojů podniku. Pozornost je zaměřena na personální marketing, personální controlling, personální výzkum, řízení lidských zdrojů ve specifických podmínkách, stejně jako na vybrané aktuální trendy v oblasti personalistiky.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Charakteristika aktuální koncepce personálního řízení.</li><li>▪ Personální marketing.</li><li>▪ Personální plánování a personální controlling.</li><li>▪ Personální výzkum.</li><li>▪ Řízení lidských zdrojů ve specifických podmínkách (malé firmy, multinacionální společnosti, soukromé neziskové organizace, instituce veřejné správy a samosprávy, školství, řízení lidských zdrojů v době ekonomické krize).</li><li>▪ Aktuální trendy v řízení lidských zdrojů (personální outsourcing, talent management, řízení znalostních pracovníků, podpora sdílení znalostí v organizacích atd.).</li></ul> |   |      |                             |                    |
| Studijní literatura a studijní pomůcky  |   |      |                             |                    |
| <b>Povinná literatura</b><br>ARMSTRONG, M. <i>Armstrong's handbook of human resource management practice</i> . 14. vyd. New York: Kogan Page Limited, 2017. ISBN 978-0-7494-7411-9.<br>CRAWSHAW, J. R., BUDHWAR, P. S., DAVIS, A. <i>Human resource management: strategic and international perspectives</i> . 2. vyd. Los Angeles: SAGE, 2017. ISBN 978-1473967663.<br>NOE, R. A., ed. <i>Fundamentals of human resource management</i> . 5. vyd. New York, NY: McGraw-Hill/Irwin, 2014. ISBN 978-0-07-811261-4.<br>REDMAN, T., WILKINSON, A., DUNDON, T. <i>Contemporary human resource management: text and cases</i> . 5. vyd. Harlow, United Kingdom: Pearson Education, 2017. ISBN 978-1-292-08824-2.   |   |      |                             |                    |
| <b>Doporučená literatura</b><br>EDITED BY CARY L. COOPER AND RONALD J. BURKE. <i>Human resource management in small business: achieving peak performance</i> . Cheltenham: Edward Elgar, 2012. ISBN 9780857932839.<br>FITZENZ, J., DAVISON, B. <i>How to measure human resources management</i> . 3. vyd. New York: McGraw-Hill, 2002. ISBN 978-0-07-136998-5.<br>HARZING, A. W., PINNINGTON, A. <i>International human resource management</i> . 4. vyd. London: SAGE Publications, 2015. ISBN 978-1446267318.<br>ULRICH, D. <i>HR from the outside in: the next era of human resources transformation</i> . New York: McGraw-Hill, 2012. ISBN 978-0071802666.   |   |      |                             |                    |
| Informace ke kombinované nebo distanční formě   |   |      |                             |                    |
| Rozsah konzultací (soustředění)   |   |      | hodin                       |                    |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím   |   |      |                             |                    |



Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky.

| B-III – Charakteristika studijního předmětu  |  |       |                             |           |
|--|--|-------|-----------------------------|-----------|
| Název studijního předmětu  | Firms and Competitiveness  |       |                             |           |
| Typ předmětu   | povinně volitelný „PV“   |       | doporučený ročník / semestr | 1/L       |
| Rozsah studijního předmětu   | 39s  | hod.  | 39                          | kreditů 3 |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence   |  |       |                             |           |
| Způsob ověření studijních výsledků   | klasifikovaný zápočet  |       | Forma výuky                 | seminář   |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta  | Způsob zakončení předmětu - klasifikovaný zápočet<br>Požadavky ke klasifikovanému zápočtu - je vyžadována důsledná domácí příprava na jednotlivé vedení seminářů v podobě studia jednotlivých případových studií a aktivní participace v průběhu seminářů, kde jsou jednotlivá témata diskutována. Studenti vypracovávají v maximálně 5 členných týmech seminární práci s požadovanou strukturou, kterou na závěrečném vedení seminářů prezentují a zodpovídají dotazy.  |       |                             |           |
| Garant předmětu  | doc. Ing. Adriana Knápková, Ph.D.  |       |                             |           |
| Zapojení garanta do výuky předmětu   | Garant se podílí na seminářích v rozsahu 70 %, dále stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.   |       |                             |           |
| Vyučující  | doc. Ing. Adriana Knápková, Ph.D. – semináře (70%), Ing. Přemysl Pálka, Ph.D. – semináře (30%)   |       |                             |           |
| Stručná anotace předmětu   | V rámci tohoto předmětu je vyučován kurz „Microeconomics of Competitiveness“ s využitím materiálů od Harvard Business School (Boston, USA), které byly vytvořeny prof. Michaelem Porterem a jeho týmem. Kurz se zabývá rozhodujícími činiteli národní a regionální konkurenceschopnosti z pohledu firem, klastrů a celé ekonomiky. Studenti jsou vedeni k samostatnému studiu odborné literatury a případových studií. <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Konkurenční výhoda a principy podnikové strategie - Finland and Nokia.</li><li>▪ Strategie nadnárodních společností - Intel Corporation and Volvo Trucks.</li><li>▪ Porterův Diamant - The Japanese Facsimile Industry.</li><li>▪ Porterův Diamant v rozvíjejících se ekonomikách - Estonia in Transition.</li><li>▪ Klastry a rozvoj klastrů - The California Wine Cluster.</li><li>▪ Klastry v rozvíjejících se ekonomikách - Electronics and IT in Costa Rica.</li><li>▪ Národní ekonomická strategie: vyspělá ekonomika – Singapore.</li><li>▪ Národní ekonomická strategie: rozvíjející se ekonomika – Rwanda.</li><li>▪ Týmová prezentace případových studií.</li></ul> |       |                             |           |
| Studijní literatura a studijní pomůcky   |  |       |                             |           |
| Povinná literatura   | PORTER, M. <i>On Competition</i> . Harvard Business School Press, 2008. ISBN 978-1422126967.<br><i>Případové studie vydané Harvard Business School k předmětu "Microeconomics of Competitiveness".</i>   |       |                             |           |
| Doporučená literatura  | KAHNEMAN, D., CHARAN, R. <i>On Making Smart Decisions</i> . Harvard Business Review, 2013. ISBN 978-1422189894.<br>PORTER, M., KIM, CH. W., MAUBORGNE, R. A. <i>On Strategy</i> . Harvard Business Review, 2011. ISBN 978-1422157985.  |       |                             |           |
| Informace ke kombinované nebo distanční formě  |  |       |                             |           |
| Rozsah konzultací (soustředění)  |  | hodin |                             |           |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím  |  |       |                             |           |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky. |  |       |                             |           |

**B-III – Charakteristika studijního předmětu**

|  |  |                |  |
|--|--|----------------|--|
| <b>Název studijního předmětu</b>   | Business akademie 1  |                |  |
| <b>Typ předmětu</b>  | povinně volitelný „PV“   |                | <b>doporučený ročník / semestr</b> 1/Z |
| <b>Rozsah studijního předmětu</b>  | 26s  | <b>hod.</b> 26 | <b>kreditů</b> 2                       |
| <b>Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence</b>                                  |  |                |  |
| <b>Způsob ověření studijních výsledků</b>                                      | klasifikovaný zápočet  |                | <b>Forma výuky</b> seminář             |
| <b>Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta</b> | Způsob zakončení předmětu – klasifikovaný zápočet<br>Požadavky na klasifikovaný zápočet – zpracování podnikatelského nápadu modelem Lean Canvas a jeho obhajoba, 80% aktivní účast na seminářích.  |                |  |
| <b>Garant předmětu</b>   | doc. Ing. Petr Novák, Ph.D.  |                |  |
| <b>Zapojení garanta do výuky předmětu</b>                                      | Garant se podílí v rozsahu 70 %, stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.  |                |  |
| <b>Vyučující</b>   | doc. Ing. Petr Novák, Ph.D. – vedení seminářů (70%), Ing. Petr Konečný – vedení seminářů (30%) – ext.  |                |  |
| <b>Stručná anotace předmětu</b>  | <p>Cílem předmětu je seznámit studenty s aspekty rozhodujícími o úspěchu podnikání, poskytnout přehled o nejvýznamnějších podnikatelských oborech a příležitostech v regionu, dále seznámit studenty se základními oblastmi nezbytnými pro přípravu podnikatelského záměru např. marketingem, ekonomickém a finančním řízení v malém podniku apod. Analyzovány jsou potřebné dovednosti v úspěšném podnikání a osobnostní předpoklady pro podnikání. Dále jsou studenti seznámeni s problematikou zajištění finančních zdrojů, včetně možností využití dostupných podpor podnikání a institucemi zaměřenými na podporu podnikání. Součástí výuky je i odborné vedení při přípravě a rozpracování prvotních podnikatelských nápadů studentů formou konzultací s poradcem pro začínající podnikatele - koučem, s cílem dovést je do vstupní fáze reálného business plánu komerčního start-upu a také prohloubit jejich motivaci k realizaci vlastního podnikání. Na svých záměrech pak budou moci pokračovat i v budoucnu, a přitom se již opírat o kvalitní základy svého podnikatelského nápadu. Na příkladech z praxe formou otevřené diskuze se zkušenými podnikateli a zástupci firem z podnikatelského inkubátoru budou demonstrovány úspěšné postupy při zakládání a rozběhu firemního podnikání.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Podnikatelské prostředí v ČR, podnikání v regionu.</li> <li>▪ Komparace podnikatelských determinant v regionech - analýza konkrétních firem etablovaných oborů vybraných regionů.</li> <li>▪ Podpora podnikání v ČR.</li> <li>▪ Start-up – pojem, problémy, ukázky, případové studie vybraných start-upů.</li> <li>▪ Příklady dobré praxe – spojeno s exkurzí do firmy.</li> <li>▪ Právní aspekty podnikání a zakládání právních forem podnikání v ČR.</li> <li>▪ Právo v podnikání, ochrana duševního vlastnictví.</li> <li>▪ Ekonomické aspekty podnikání, řízení nákladů a výnosů v nově vznikající firmě.</li> <li>▪ Marketing a marketingové strategie v podnikání.</li> <li>▪ Tvorba business modelu – Canvas a Lean canvas.</li> <li>▪ Lean canvas - rozpracování podnikatelského nápadu.</li> <li>▪ Praktické ověření rozpracovaných podnikatelských nápadů.</li> <li>▪ Obhajoby rozpracovaných podnikatelských nápadů formou Elevator pitch.</li> </ul> |                |  |
| <b>Studijní literatura a studijní pomůcky</b>                                  | <p><b>Povinná literatura</b><br/> MARTINOVIČOVÁ, D., KONEČNÝ, M., VAVŘINA, J. <i>Úvod do podnikové ekonomiky</i>. Praha: Grada, 2014, 208 s. ISBN 978-80-247-5316-4.<br/> OSTERWALDER, A., PIGNEUR, Y. <i>Tvorba business modelů: příručka pro vizionáře, inovátory a všechny, co se nebojí výzev</i>. Brno: BizBooks, 2012. ISBN 978-80-265-0025-4.<br/> VEBER, J., SRPOVÁ, J. <i>Podnikání malé a střední firmy</i>. 3. aktualiz. a dopl. vyd. Praha: Grada, 2012, 332 s. ISBN 978-80-247-4520-6.<br/> VOCHOZKA, M., MULAČ, P. <i>Podniková ekonomika</i>. 1. vyd. Praha: Grada, 2012, 570 s. ISBN 978-80-247-4372-1.<br/> Zákon č. 455/1991 Sb., o živnostenském podnikání v platném znění</p> <p><b>Doporučená literatura</b><br/> ABRAMS, R. <i>Successful business plan secrets &amp; strategies: America's best-selling business plan guide!</i>. Palo Alto: PlanningShop, 2014. ISBN 978-1-933895-46-8.</p>  |                |  |

GUILLEBEAU, Ch. *Startup za pakatel: objevte způsob, jak pracovat na sebe a žít se tím, co vás baví*. Brno: Jan Melvil, 2013. ISBN 978-80-87270-59-2.

THIEL, P.A., MASTERS, B. *Od nuly k jedničce: úvahy o startupech, aneb, jak tvořit budoucnost*. Brno: Jan Melvil Publishing, 2015. ISBN 978-80-87270-72-1.

VÁCLAVÍKOVÁ, M. *Liheň podnikatelských nápadů: první kroky v podnikání*. Brno: BizBooks, 2015. ISBN 978-80-265-0320-0.

| Informace ke kombinované nebo distanční formě  |  |       |
|--|--|-------|
| Rozsah konzultací (soustředění)  |  | hodin |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím  |  |       |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky. |  |       |

**B-III – Charakteristika studijního předmětu**

|  |  |                |  |
|--|--|----------------|--|
| <b>Název studijního předmětu</b>   | Business akademie 2  |                |  |
| <b>Typ předmětu</b>  | povinně volitelný „PV“   |                | <b>doporučený ročník / semestr</b> 1/L |
| <b>Rozsah studijního předmětu</b>  | 26s  | <b>hod.</b> 26 | <b>kreditů</b> 2                       |
| <b>Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence</b>                                  |  |                |  |
| <b>Způsob ověření studijních výsledků</b>                                      | klasifikovaný zápočet  |                | <b>Forma výuky</b> seminář             |
| <b>Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta</b> | Způsob zakončení předmětu – klasifikovaný zápočet<br>Požadavky na klasifikovaný zápočet – hloubkové zpracování podnikatelského plánu a jeho obhajoba, 80% aktivní účast na seminářích.   |                |  |
| <b>Garant předmětu</b>   | prof. Ing. Boris Popesko, Ph.D.  |                |  |
| <b>Zapojení garanta do výuky předmětu</b>                                      | Garant se podílí v rozsahu 70 %, stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.  |                |  |
| <b>Vyučující</b>   | prof. Ing. Boris Popesko, Ph.D. – vedení seminářů (70%), Ing. Petr Konečný – vedení seminářů (30%) – ext.  |                |  |
| <b>Stručná anotace předmětu</b>  | <p>Předmět navazuje na předcházející kurz Business akademie 1 a je hlouběji zaměřen na přípravu a rozpracování obsahových i formálních aspektů startu podnikání do prakticky aplikovatelné formy business plánu s cílem připravit studenty na start vlastního podnikání. Studenti budou dále prohlubovat a rozpracovávat Lean Canvas model vlastního podnikání do podoby a struktury standardního business plánu. Pozornost je věnována praktickým problematikám a oblastem startu podnikání, jako je zajištění adekvátních finančních zdrojů (seznámení s moderními způsoby jako např. Crowdfunding) včetně možností využití dostupných podpor start-upů. Prohlubovány budou dále dovednosti v ekonomickém řízení podnikatelských subjektů, v umění marketingu a marketingové komunikace. Důraz bude kladen na odborné vedení studentů zkušenými kouči. Na příkladech z praxe formou diskuse se zkušenými podnikateli budou demonstrovány úspěšné postupy při zakládání, startu a rozvíjení podnikání.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Podnikatelský nápad, business modely, Lean Canvas.</li> <li>▪ Akcelerace podnikatelského nápadu.</li> <li>▪ Podnikatelský plán.</li> <li>▪ Právní aspekty zakládání vlastní firmy, vybrané problémy, vzorové příklady.</li> <li>▪ Marketing a prodej.</li> <li>▪ Komunikace – nástroje, trendy, práce ve skupinách.</li> <li>▪ Zdroje a způsoby financování start-upových projektů – standardní přístup (banky, investoři).</li> <li>▪ Zdroje a způsoby financování start-upových projektů – moderní přístupy (Crowdfunding).</li> <li>▪ Ekonomické propočty v podnikatelském plánu.</li> <li>▪ Tvorba business modelu – Canvas a Lean canvas.</li> <li>▪ Lean management – nastavení procesů.</li> <li>▪ Prezenční dovednosti.</li> <li>▪ Obhajoby podnikatelský nápadů formou investičního fóra.</li> </ul> |                |  |
| <b>Studijní literatura a studijní pomůcky</b>                                  | <p><b>Povinná literatura</b><br/> KORÁB, V., PETERKA, J., REŽŇÁKOVÁ, M. <i>Podnikatelský plán</i>. Brno: Computer Press, 2007, 216 s. ISBN 978-80-251-1605-0.<br/> MARTINOVIČOVÁ, D., KONEČNÝ, M., VAVŘINA, J. <i>Úvod do podnikové ekonomiky</i>. Praha: Grada, 2014, 208 s. ISBN 978-80-247-5316-4.<br/> SRPOVÁ, J. <i>Podnikatelský plán a strategie</i>. Praha: Grada, 2011, 194 s. ISBN 978-80-247-4103-1.<br/> Zákon č. 455/1991 Sb., o živnostenském podnikání v platném znění</p> <p><b>Doporučená literatura</b><br/> ABRAMS, R. <i>Successful business plan secrets &amp; strategies: America's best-selling business plan guide!</i>. Palo Alto: PlanningShop, 2014. ISBN 978-1-933895-46-8.<br/> GUILLEBEAU, Ch. <i>Startup za pakatel: objevte způsob, jak pracovat na sebe a žít s tím, co vás baví</i>. Brno: Jan Melvil, 2013. ISBN 978-80-87270-59-2.<br/> KOTLER, P., ARMSTRONG, G. <i>Principles of marketing</i>. 15th global ed. Harlow: Pearson, 2014, 716 s. ISBN 978-0-273-78699-3.<br/> RIES, E. <i>Lean startup: jak budovat úspěšný byznys na základě neustálé inovace</i>. Brno: BizBooks, 2015, 279 s. ISBN 978-80-265-0389-7.</p>  |                |  |

VEBER, J., SRPOVÁ, J. *Podnikání malé a střední firmy*. 3. aktualiz. a dopl. vyd. Praha: Grada, 2012, 332 s. ISBN 978-80-247-4520-6.

VOCHOZKA, M., MULAČ, P. *Podniková ekonomika*. 1. vyd. Praha: Grada, 2012, 570 s. ISBN 978-80-247-4372-1.

|  |  |              |
|--|--|--------------|
| <b>Informace ke kombinované nebo distanční formě</b>   |  |              |
| <b>Rozsah konzultací (soustředění)</b>   |  | <b>hodin</b> |
| <b>Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím</b>   |  |              |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky. |  |              |

| B-III – Charakteristika studijního předmětu                             |   |      |                             |           |
|---|---|------|-----------------------------|-----------|
| Název studijního předmětu   | Řízení projektů I   |      |                             |           |
| Typ předmětu  | Povinně volitelný „PV“  |      | doporučený ročník / semestr | 1/Z       |
| Rozsah studijního předmětu  | 39s   | hod. | 39                          | kreditů 3 |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence                                  |   |      |                             |           |
| Způsob ověření studijních výsledků                                      | Zápočet   |      | Forma výuky                 | Seminář   |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta | Způsob zakončení předmětu - zápočet<br>1. Aktivní účast studentů na seminářích<br>2. Aktivní práce na vybraném projektu<br>3. Zpracování požadovaných úkolů v týmech<br>4. Zvládnutí probírané látky<br>5. Zpětná vazba od externího projektového vedoucího (z firmy / instituce), vyhodnocení projektu a hodnocení studenta.   |      |                             |           |
| Garant předmětu   | Ing. Lucie Tomancová, Ph.D.   |      |                             |           |
| Zapojení garanta do výuky předmětu                                      | Garant vede semináře v rozsahu 100 %.   |      |                             |           |
| Vyučující   | Ing. Lucie Tomancová, Ph.D. – semináře (100 %)  |      |                             |           |
| Stručná anotace předmětu  | <p>Cílem předmětu je aplikovat poznatky z předmětu Základy projektového řízení (zejména v oblasti technických kompetencí) ve vybraných interních projektech FaME UTB ve Zlíně a projektech firem a institucí. Součástí je praxe / stáž v podniku a zapojení do reálného projektu spolu s dalšími pracovníky dané organizace.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Úvod do předmětu (seznámení se s kartami nabízených projektů; prezentace jednotlivých projektů v nabídce; rozdělení studentů do týmů)</li> <li>Životní cyklus projektu (sestavení identifikační listiny projektu; stanovení SMART cílů; specifikace předprojektové, projektové a poprojektové fáze projektu)</li> <li>Logický rámec projektu (příprava logické rámcové matice projektu, SWOT analýza)</li> <li>Předprojektové fáze (příprava studie proveditelnosti projektu, finanční analýzy projektu)</li> <li>Analýza prostředí projektu a zainteresované strany (přípravy analýzy prostředí projektu a analýzy zainteresovaných stran projektu)</li> <li>Plán projektu a WBS (příprava stromového diagramu; tvorba WBS k jednotlivým projektům; příprava harmonogramu činnosti)</li> <li>Plánování průběhu projektu (aplikace metod časového plánování a síťové analýzy na projekty)</li> <li>Odhadování a plánování zdrojů a nákladů (aplikace metod odhadování)</li> <li>Plánování zdrojů projektu (příprava plánu nákladů projektu a tvorba rozpočtu)</li> <li>Organizace projektu (organizace jednotlivých projektů; definování projektových rolí; příprava matice zodpovědnosti)</li> <li>Rizika v projektu (identifikace a analýza rizik metodou RIPRAN v projektech; návrhy opatření a strategie eliminace rizik realizovaných projektů)</li> </ul> |      |                             |           |
| Studijní literatura a studijní pomůcky                                  | <p><b>Povinná literatura</b><br/>         DOLEŽAL, Jan. <i>Projektový management: komplexně, prakticky a podle světových standardů</i>. Praha: Grada, 2016, 418 s. Expert. ISBN 978-80-247-5620-2.<br/>         DOLEŽAL, Jan a Jiří KRÁTKÝ. <i>Projektový management v praxi: naučte se řídit projekty!</i>. Praha: Grada, 2017, 171 s. ISBN 978-80-247-5693-6.<br/>         KUNCOVÁ, Martina, Jakub NOVOTNÝ a Radek STOLÍN. <i>Techniky projektového řízení a finanční analýza projektů nejen pro ekonomy</i>. Praha: Ekopress, 2016, 219 s. ISBN 978-80-87865-26-2.<br/>         HELDMAN, Kim. <i>PMP Project Management Professional exam: study guide</i>. 8th ed. Indianapolis: Sybex, 2016, 615 s. ISBN 978-1-119-17967-2.</p> <p><b>Doporučená literatura</b><br/>         DINSMORE, Paul C. a Jeannette CABANIS-BREWIN. <i>The AMA handbook of project management</i>. 4th ed. New York: AMACOM, 2014, 560 s. ISBN 978-0-8144-3339-3.</p>   |      |                             |           |

GOLDRATT, Eliyahu M. a Jeff COX. *Cíl: proces trvalého zlepšování*. Vyd. 3. Praha: InterQuality, 2012, 333 s. ISBN 978-80-902770-8-3.

KENDRICK, Tom. *Identifying and managing project risk: essential tools for failure-proofing your project*. 3rd ed. New York: American Management Association, 2015, 390. ISBN 978-0-8144-3608-0.

PINTO, Jeffrey K. *Project management: achieving competitive advantage*. 4th ed. Boston: Pearson, 2016, 562 s. ISBN 978-1-292-09479-3.

#### Informace ke kombinované nebo distanční formě

**Rozsah konzultací (soustředění)**

**hodin**

#### Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím

Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky.



| B-III – Charakteristika studijního předmětu                             |  |      |                             |           |
|---|--|------|-----------------------------|-----------|
| Název studijního předmětu   | Řízení projektů II   |      |                             |           |
| Typ předmětu  | povinně volitelný „PV“   |      | doporučený ročník / semestr | 1/L       |
| Rozsah studijního předmětu  | 39s  | hod. | 39                          | kreditů 3 |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence                                  |  |      |                             |           |
| Způsob ověření studijních výsledků                                      | klasifikovaný zápočet  |      | Forma výuky                 | seminář   |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta | Způsob zakončení předmětu - klasifikovaný zápočet<br>Požadavky ke klasifikovanému zápočtu - aktivní účast studentů na seminářích, aktivní práce na vybraném projektu, zpracování požadovaných úkolů v týmech, zvládnutí probírané látky.   |      |                             |           |
| Garant předmětu   | Ing. Lucie Tomancová, Ph.D.  |      |                             |           |
| Zapojení garanta do výuky předmětu                                      | Garant se podílí v rozsahu 100 %, stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.   |      |                             |           |
| Vyučující   | Ing. Lucie Tomancová, Ph.D. – vedení seminářů (100 %)  |      |                             |           |
| Stručná anotace předmětu  | <p>Cílem předmětu je poskytnout teoretické základy projektového řízení na úrovni mezinárodního certifikátu IPMA (D) zejména v oblasti behaviorálních a kontextových kompetencí a aplikovat základní nástroje projektového řízení ve vybraných interních projektech FaME UTB ve Zlíně a projektech firem a institucí.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Smluvní management (typy smluv).</li> <li>▪ Změny v projektu (záznam a vyhodnocení změn; změnový list).</li> <li>▪ Kontrola, monitoring, reporting (metody sledování stavu rozpracovanosti projektu (EVA, ...); podávání zpráv o stavu projektu).</li> <li>▪ Další náležitosti projektu (obstarávání; kvalita v projektech; etika projektového řízení; modely zralosti; zdraví; bezpečnost; ochrana životního prostředí).</li> <li>▪ Komunikace v projektech (základní principy a složky komunikace; kladení otázek a naslouchání; efektivní elektronická komunikace).</li> <li>▪ Projektový tým (vlastnosti v týmu; vývoj týmu; intervence pro vývoj týmu).</li> <li>▪ Týmové role (role v týmu).</li> <li>▪ Motivace a delegování (základní principy motivace; hierarchie potřeb; delegování; styly vedení podle motivačních typů).</li> <li>▪ Efektivní rozhodování (metoda rozhodovacích stromů; vícekritériální analýza; metoda Delfy).</li> <li>▪ Metody týmové práce (Paretova analýza; myšlenkové mapy; brainstorming; Ishikavovy diagramy).</li> <li>▪ Porady (vedení porad; metody vedení workshopů a formovacích seminářů).</li> <li>▪ Konflikty a vedení (principy řešení konfliktů; věcná a emocionální složka konfliktu; klíčové funkce vedení; situační vedení).</li> </ul> |      |                             |           |
| Studijní literatura a studijní pomůcky                                  | <p><b>Povinná literatura</b><br/> DOSKOČIL, R. <i>Metody, techniky a nástroje řízení projektů</i>. Brno: Akademické nakladatelství CERM, 2013, 165 s. ISBN 978-80-7204-863-2.<br/> HODAŇ, B. <i>Teorie a zkušenosti v přípravě a realizaci projektů</i>. Olomouc: Univerzita Palackého, 2013, 243 s. ISBN 978-80-244-3651-7.<br/> KERZNER, H. <i>Project management best practices: achieving global excellence</i>. 3rd ed. Hoboken: Wiley, 2014, 775. ISBN 978-1-118-65701-0.<br/> RICHARDSON, G.L. <i>Project management theory and practice</i>. 2nd ed. Boca Raton: CRC Press, Taylor &amp; Francis Group, 2015, 643. ISBN 978-1-4822-5495-2.</p> <p><b>Doporučená literatura</b><br/> BURKE, R. <i>Project management: planning and control techniques</i>. 5th ed. Chichester, West Sussex: John Wiley, 2013, 407 s. ISBN 978-1-118-56125-6.<br/> KLIEM, R.L. <i>Ethics and project management</i>. Boca Raton: CRC Press, 2012, 224 s. ISBN 978-1-4398-5261-3.<br/> LARSON, E.W., GRAY, C.F. <i>Project management: the managerial process</i>. 6th ed., International ed. New York: McGraw Hill Education, 2014, 686 s. ISBN 978-1-259-01070-5.<br/> MÁCHAL, P., KOPEČKOVÁ, M., PRESOVÁ, R. <i>Světové standardy projektového řízení: pro malé a střední firmy: IPMA, PMI, PRINCE2</i>. Praha: Grada, 2015, 138 s. ISBN 978-80-247-5321-8.<br/> MEREDITH, J.R. <i>Project management in practice</i>. 5th ed. Hoboken, N.J.: Wiley, 2014, 319 s. ISBN 978-1-118-67466-6.</p>  |      |                             |           |

| Informace ke kombinované nebo distanční formě  |  |       |
|--|--|-------|
| Rozsah konzultací (soustředění)  |  | hodin |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím  |  |       |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky. |  |       |

**B-III – Charakteristika studijního předmětu**

|  |   |       |    |                             |           |
|--|---|-------|----|-----------------------------|-----------|
| Název studijního předmětu  | Řízení organizací I   |       |    |                             |           |
| Typ předmětu   | povinně volitelný „PV“  |       |    | doporučený ročník / semestr | 1/L       |
| Rozsah studijního předmětu   | 26p   | hod.  | 26 | kreditů                     | 6         |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence   |   |       |    |                             |           |
| Způsob ověření studijních výsledků   | klasifikovaný zápočet   |       |    | Forma výuky                 | přednáška |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta  | Způsob zakončení předmětu - klasifikovaný zápočet<br>Požadavky pro klasifikovaný zápočet - aktivní účast na přednáškách (80 % přítomnost), průběžné vypracování a odevzdání zadaných úkolů (student získá bodové ohodnocení). Aktivní účast na stáži v partnerské organizaci, zpracování práce na téma: „Charakteristika a způsoby řízení organizace“, tato zpráva bude oponovaná zástupcem z partnerské organizace i zástupcem FaME.<br>Hodnocení klasifikovaného zápočtu vychází ze součtu dosažených bodů (max. počet 100).  |       |    |                             |           |
| Garant předmětu  | prof. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková  |       |    |                             |           |
| Zapojení garanta do výuky předmětu   | Garant zajišťuje realizaci přednášek a spolupráci se smluvními partnerskými organizacemi pro realizaci studentských projektů.   |       |    |                             |           |
| Vyučující  | prof. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková + externí přednášející dle aktuálních ekonomicko-manažerských témat  |       |    |                             |           |
| Stručná anotace předmětu   | <p>Předmět Řízení organizací I. je zaměřen na podporu talentovaných studentů a realizován formou absolvování odborných přednášek a stáže v partnerských organizacích, které jsou smluvně zajištěny.</p> <p>A. Přednášky</p> <p>Přednášky jsou vedeny odborníky z praxe, zajištěné a kontrolované garantem předmětu. Témata jsou volena tak, aby rozvíjela vědomosti a znalosti, které studenti získali během studia na FaME. Výuka je vedena interaktivní formou, probíhá formou přednášky a řízené diskuse. Studenti vypracovávají zadané úkoly vztažené k tématům přednášek.</p> <p>B. Stáž v partnerské organizaci</p> <p>Cílem je seznámení studenta s organizační strukturou a způsobem řízení společnosti. Součástí stáže může být řešení zadaného projektu nebo příprava podkladů pro vypracování diplomové práce.</p> |       |    |                             |           |
| Studijní literatura a studijní pomůcky   |   |       |    |                             |           |
| Doporučená literatura - dle aktuálních témat odborných přednášek   |   |       |    |                             |           |
| Informace ke kombinované nebo distanční formě  |   |       |    |                             |           |
| Rozsah konzultací (soustředění)  |   | hodin |    |                             |           |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím  |   |       |    |                             |           |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky. |   |       |    |                             |           |

| B-III – Charakteristika studijního předmětu  |  |      |                             |           |
|--|--|------|-----------------------------|-----------|
| Název studijního předmětu  | Řízení organizací II   |      |                             |           |
| Typ předmětu   | povinně volitelný „PV“   |      | doporučený ročník / semestr | 2/Z       |
| Rozsah studijního předmětu   | 26p  | hod. | 26                          | kreditů 6 |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence   |  |      |                             |           |
| Způsob ověření studijních výsledků   | klasifikovaný zápočet  |      | Forma výuky                 | přednáška |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta  | Způsob zakončení předmětu - klasifikovaný zápočet<br>Požadavky na klasifikovaný zápočet - příprava na přednášky samostudiem doporučené literatury, aktivní účast na přednáškách (80 % přítomnost), průběžné vypracování a odevzdání zadaných úkolů (student získá bodové ohodnocení).<br>Projekt závěrečná práce - aktivní účast na stáži v partnerské organizaci, zpracování závěrečné práce na téma zadané organizací. Práce je oponována zástupcem z partnerské organizace i zástupcem FaME.<br>Hodnocení klasifikovaného zápočtu vychází ze součtu dosažených bodů (max. počet 100). |      |                             |           |
| Garant předmětu  | prof. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková   |      |                             |           |
| Zapojení garanta do výuky předmětu   | Garant zajišťuje realizaci přednášek a spolupráci se smluvními partnerskými organizacemi pro realizaci studentských projektů.  |      |                             |           |
| Vyučující  | prof. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková + externí přednášející dle aktuálních ekonomicko-manažerských témat   |      |                             |           |
| Stručná anotace předmětu   |  |      |                             |           |
| <p>Předmět navazuje na Řízení organizací I., je zaměřen na podporu talentovaných studentů a realizován formou absolvování odborných přednášek a zpracování konkrétního projektu v partnerské organizaci FaME.</p> <p>A. Přednášky</p> <p>Přednášky jsou vedeny odborníky z praxe, zajištěné a kontrolované garantem předmětu. Témata jsou volena tak, aby rozvíjela vědomosti a znalosti, které studenti získali během studia na FaME. Výuka je vedena interaktivní formou, probíhá formou přednášky a řízené diskuse. Studenti vypracovávají zadané úkoly vztahované k tématům přednášek.</p> <p>B. Stáž a realizace projektu</p> <p>Cílem realizace projektu, zadaného partnerskou organizací, je prohloubení znalostí, dovedností a zvýšení odbornosti, které student získal studiem na FaME. Projekt je realizován v partnerské organizaci, kde student pokračuje v odborné stáži v rozsahu potřebném pro zpracování projektu. Studenti prezentují a obhajují výsledky svého projektu na odborném semináři, organizovaném FaME, za přítomnosti zástupců partnerských organizací.</p> |  |      |                             |           |
| Studijní literatura a studijní pomůcky   |  |      |                             |           |
| Doporučená literatura - dle aktuálních témat odborných přednášek   |  |      |                             |           |
| Informace ke kombinované nebo distanční formě  |  |      |                             |           |
| Rozsah konzultací (soustředění)  |  |      | hodin                       |           |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím  |  |      |                             |           |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky.   |  |      |                             |           |

| B-III – Charakteristika studijního předmětu  |   |       |                             |           |
|--|---|-------|-----------------------------|-----------|
| Název studijního předmětu  | Historie podnikání firmy Baťa   |       |                             |           |
| Typ předmětu   | povinně volitelný „PV“  |       | doporučený ročník / semestr | 1/L       |
| Rozsah studijního předmětu   | 13p   | hod.  | 13                          | kreditů 3 |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence   |   |       |                             |           |
| Způsob ověření studijních výsledků   | klasifikovaný zápočet   |       | Forma výuky                 | přednáška |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta  | Způsob zakončení předmětu - klasifikovaný zápočet<br>Požadavky k získání klasifikovaného zápočtu - aktivní účast na přednáškách, úspěšné zvládnutí písemného testu na konci semestru alespoň na 60 %. |       |                             |           |
| Garant předmětu  | doc. Ing. Aleš Gregar, CSc.   |       |                             |           |
| Zapojení garanta do výuky předmětu   | Garant se podílí na přednáškách v rozsahu 20 %, dále stanovuje koncepci přednášek a dohlíží na jejich jednotné vedení.  |       |                             |           |
| Vyučující  | doc. Ing. Aleš Gregar, CSc. – přednášky (20%), PhDr. Zdeněk Pokluda – přednášky (80%)   |       |                             |           |
|  |   |       |                             |           |
| Stručná anotace předmětu   |   |       |                             |           |
| <p>Cílem předmětu Historie podnikání firmy BAŤA je prohloubit orientaci studentů Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně v oblastech uplatňování baťovských principů podnikání. Jednotlivá témata jsou uváděna komplexně porovnáním baťovských reálií s dobovým vývojem v českém prostředí, s přihlédnutím ke světovému dění. Předmět chce dát studentům Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně možnost seznámit se s manažerským dílem a osobností Tomáše Bati a podnítit jejich zájem o další studium a využití jeho odkazu pro současnou teorii a praxi řízení.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Základní principy, ideová a hodnotová východiska podnikání firmy Baťa.</li><li>▪ Výroba, obchod, konkurence. Baťovy boty na domácím a světovém trhu 1894-2010.</li><li>▪ Baťova podnikatelská říše, rozvoj podnikatelských aktivit v ČR a v zahraničí.</li><li>▪ Firma Baťa a její lidé, komunikace ve firmě Baťa.</li><li>▪ Organizace a řízení ve firmě Baťa.</li><li>▪ Společenská odpovědnost podniku a podnikání firmy Baťa.</li><li>▪ Vedení firmy Baťa a veřejná správa, továrník, starosta, veřejný činitel, město a architektura.</li></ul> |   |       |                             |           |
| Studijní literatura a studijní pomůcky   |   |       |                             |           |
| <b>Povinná literatura</b><br>LEŠINGROVÁ, R. <i>Baťova soustava řízení</i> . 2. vyd. Uherské Hradiště: Lešingrová Romana, 2007. ISBN 978-80-903808-4-4.<br>POKLUDA, Z. <i>Ze Zlína do světa - příběh Tomáše Bati</i> . Zlín: Nadace Tomáše Bati, 2004. ISBN 80-239-2149-5.  |   |       |                             |           |
| <b>Doporučená literatura</b><br>BAŤA, T. <i>Úvahy a projevy</i> . Zlín: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, 2002. ISBN 80-7318-103-7.<br>STRÍTECKÝ, M. <i>Tvůrčí odkaz Tomáše Bati současným podnikatelům</i> . Zlín: Univerzita Tomáše Bati, 2003. ISBN 80-7318-152-5.<br>ZELENÝ, M. <i>Cesty k úspěchu: trvalé hodnoty soustavy řízení Baťa</i> . Zlín: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, 2001. ISBN 8073180464.   |   |       |                             |           |
| Informace ke kombinované nebo distanční formě  |   |       |                             |           |
| Rozsah konzultací (soustředění)  | 10  | hodin |                             |           |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím  |   |       |                             |           |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky.   |   |       |                             |           |

**B-III – Charakteristika studijního předmětu**

|  |   |      |    |                             |         |
|--|---|------|----|-----------------------------|---------|
| Název studijního předmětu  | Presentation Skills   |      |    |                             |         |
| Typ předmětu   | povinně volitelný „PV“  |      |    | doporučený ročník / semestr | 1/L     |
| Rozsah studijního předmětu   | 26s   | hod. | 26 | kreditů                     | 3       |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence   |   |      |    |                             |         |
| Způsob ověření studijních výsledků   | klasifikovaný zápočet   |      |    | Forma výuky                 | seminář |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta  | Způsob zakončení předmětu - klasifikovaný zápočet<br>Požadavky na studenta: Aktivní účast na seminářích. Povinná docházka minimálně 80%. Zvládnutí slovní zásoby, frází a gramatiky nutné k nácviu průběžných prezentací. Vypracování 5 prezentací v průběhu semestru, vypracování závěrečné zápočtové prezentace a předvedení této prezentace před lektorem.   |      |    |                             |         |
| Garant předmětu  | PhDr. Jana Semotamová   |      |    |                             |         |
| Zapojení garanta do výuky předmětu   | Garant se podílí v rozsahu 100 %, stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.  |      |    |                             |         |
| Vyučující  | PhDr. Jana Semotamová – vedení seminářů (100%)  |      |    |                             |         |
| Stručná anotace předmětu   | <p>Cílem předmětu je rozvoj těch odborných jazykových dovedností, které jsou nezbytné při provádění prezentací v anglickém jazyce v praxi. Studenti se seznámí a nacvičí fráze nezbytné při provádění prezentace a gramatiku, která jim umožní se precizně vyjadřovat v anglickém jazyce při provádění prezentace. Dále se seznámí s pravidly strukturování prezentace tak, aby působila přehledně a logicky a v neposlední řadě se naučí řešit nečekané situace vzniklé dotazy či připomínkami ze stran publika.</p>   |      |    |                             |         |
| Studijní literatura a studijní pomůcky   | <p><b>Povinná literatura</b><br/>WILLIAMS, E. J. <i>Presentations in English: find your voice as a presenter</i>. Oxford: Macmillan, 2008, 128 s. ISBN 978-0-230-02878-4.<br/>HUGHES, J., MALLETT, A. <i>Successful presentations: [for professionals who use English at work : video course]</i>. Oxford: Oxford University Press, 2012, 71 s. ISBN 978-0-19-476835-1.</p> <p><b>Doporučená literatura</b><br/>EMMERSON, P. <i>Business grammar builder: for class and self study</i>. Oxford: Macmillan, 2002, 272 s. ISBN 0-333-75492-1.<br/>TEMPLETON, M. <i>Public speaking and presentations demystified</i>. New York: McGraw-Hill, 2010, 259 s. ISBN 978-0-07-160121-4. Dostupné také z: <a href="http://www.loc.gov/catdir/enhancements/fy1001/2009030255-b.html">http://www.loc.gov/catdir/enhancements/fy1001/2009030255-b.html</a><br/>GREGORY, H. <i>Public speaking for college and career</i>. 9th ed. New York: McGraw-Hill, 2010, 426 s. ISBN 978-0-07-338516-7.</p> |      |    |                             |         |
| Informace ke kombinované nebo distanční formě  |   |      |    |                             |         |
| Rozsah konzultací (soustředění)  |   |      |    | hodin                       |         |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím  |   |      |    |                             |         |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky. |   |      |    |                             |         |

# **Povinně volitelné předměty specializace**

## **Finanční kontrola**

| B-III – Charakteristika studijního předmětu                             |   |      |                             |                    |
|---|---|------|-----------------------------|--------------------|
| Název studijního předmětu   | Manažerské účetnictví II  |      |                             |                    |
| Typ předmětu  | Povinně volitelný „PV“  |      | doporučený ročník / semestr | 1/Z                |
| Rozsah studijního předmětu  | 26p + 26s   | hod. | 52                          | kreditů 5          |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence                                  | Ekvivalence (Management Accounting II)  |      |                             |                    |
| Způsob ověření studijních výsledků                                      | zápočet, zkouška  |      | Forma výuky                 | přednáška, seminář |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta | Způsob zakončení předmětu – zápočet, zkouška<br>Požadavky na zápočet - vypracování seminární práce a její obhajoba dle požadavků vyučujícího, 80% aktivní účast na seminářích.<br>Požadavky na zkoušku - písemný test s maximálním možným počtem dosažitelných bodů 50 musí být napsán alespoň na 60 %, následuje ústní zkouška v rozsahu znalostí přednášek a seminářů.  |      |                             |                    |
| Garant předmětu   | prof. Ing. Boris Popesko, Ph.D.   |      |                             |                    |
| Zapojení garanta do výuky předmětu                                      | Garant se podílí na přednášení v rozsahu 100 %, dále stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení  |      |                             |                    |
| Vyučující   | prof. Ing. Boris Popesko, Ph.D. - přednášky (100%)  |      |                             |                    |
| Stručná anotace předmětu  | <p>Cílem předmětu je rozšíření znalostí z předmětu Manažerské účetnictví v BSP. Předmět je zaměřen na objasnění problematiky aktuálních trendů v oblasti manažerského účetnictví a představení jednotlivých moderních nástrojů a metod používaných v podnikové praxi pro účely ekonomického řízení organizace a zajištění kvalitních informací pro manažery. Důraz je kladen na problematiku rozhodovacích technik založených na využití účetních informací pro rozhodování, problematiku alokace nákladů, plánování a rozpočtování nákladů a výnosů a řízení výkonnosti.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Úvod do studia disciplíny.</li><li>▪ Význam nákladů v podnikovém řízení.</li><li>▪ Nákladové kalkulace.</li><li>▪ Procesní kalkulace Activity-Based Costing I. a procesní kalkulace Activity-Based Costing II.</li><li>▪ Průtokové účetnictví a metoda Time-Driven Activity-Based Costing.</li><li>▪ Nákladový benchmarking a outsourcing.</li><li>▪ Měření výkonnosti v decentralizovaných organizačních strukturách.</li><li>▪ Tradiční a moderní metody rozpočtování.</li><li>▪ Systémy manažerské kontroly – Reporting.</li><li>▪ Strategické nákladové řízení.</li><li>▪ Systémy měření výkonnosti.</li><li>▪ Přednáška odborníka z praxe.</li></ul>   |      |                             |                    |
| Studijní literatura a studijní pomůcky                                  | <p><b>Povinná literatura</b></p> <p>DRURY, C. <i>Management and Cost Accounting</i>. 5th ed. London: Thomson, 2015. ISBN 1861525362.</p> <p>GARRISON, R., NOREEN, E., BREWER, P., <i>Managerial Accounting</i>, McGraw-Hill 2012, ISBN 0-07-811100-5.</p> <p>KRÁL, B. a kol. <i>Manažerské účetnictví</i>. Praha, 2010.</p> <p>POPESKO, B. <i>Moderní metody řízení nákladů</i>. Praha: Grada, 2016. ISBN 978-80-247-2974-9.</p> <p>ŠOLJAKOVÁ, L. <i>Manažerské účetnictví pro strategické řízení</i>. 1. vyd. Praha: Management Press, 2003. ISBN 80-7261-087-2.</p> <p><b>Doporučená literatura</b></p> <p>BASL, J. <i>Teorie omezení v podnikové praxi: zvyšování výkonnosti podniku nástroji TOC</i>. 1. vyd. Praha: Grada, 2003. ISBN 802470613X.</p> <p>COKINS, G. <i>Activity-Based Cost Management: an Executive's Guide</i>. New York: John Wiley, 2001. ISBN 047144328X.</p> <p>FORREST, E. <i>Activity-based management: a comprehensive implementation guide</i>. New York: McGraw-Hill, 1996. ISBN 007021588X.</p> <p>KEMP, S., DUNBAR, E. <i>Budgeting for Managers</i>. New York: McGraw Hill, 2003. ISBN 0-07-139133-9.</p> <p>PARMENTER, D. <i>Key Performance Indicators: Developing, Implementing and Using Winning KPIs</i>. Wiley and sons. 2015. ISBN 9781119019848.</p> <p>POLLAK, H. <i>Jak odstranit neopodstatněné náklady: hodnotová analýza v praxi</i>. 1. vyd. Praha: Grada, 2005. ISBN 8024710471.</p> |      |                             |                    |
| Informace ke kombinované nebo distanční formě                           |   |      |                             |                    |



|  |    |              |
|--|----|--------------|
| <b>Rozsah konzultací (soustředění)</b>   | 20 | <b>hodin</b> |
| <b>Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím</b>   |    |              |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky. |    |              |

| B-III – Charakteristika studijního předmětu   |  |      |                             |                    |
|---|--|------|-----------------------------|--------------------|
| Název studijního předmětu   | Management Accounting II   |      |                             |                    |
| Typ předmětu  | Povinně volitelný „PV“   |      | doporučený ročník / semestr | 1/Z                |
| Rozsah studijního předmětu  | 26p + 26s  | hod. | 52                          | kreditů 5          |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence  | Ekvivalence (Manažerské účetnictví II)   |      |                             |                    |
| Způsob ověření studijních výsledků  | zápočet, zkouška   |      | Forma výuky                 | přednáška, seminář |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta   | Způsob zakončení předmětu – zápočet, zkouška<br>Požadavky na zápočet - vypracování seminární práce a její obhajoba dle požadavků vyučujícího, 80% aktivní účast na seminářích.<br>Požadavky na zkoušku - písemný test s maximálním možným počtem dosažitelných bodů 50 musí být napsán alespoň na 60 %, následuje ústní zkouška v rozsahu znalostí přednášek a seminářů. |      |                             |                    |
| Garant předmětu   | prof. Ing. Boris Popesko, Ph.D.  |      |                             |                    |
| Zapojení garanta do výuky předmětu  | Garant se podílí na přednášení v rozsahu 100 %, dále stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení   |      |                             |                    |
| Vyučující   | prof. Ing. Boris Popesko, Ph.D. - přednášky (100%)   |      |                             |                    |
| Stručná anotace předmětu  |  |      |                             |                    |
| <p>Cílem předmětu je rozšíření znalostí z předmětu Management Accounting v BSP. Předmět je zaměřen na objasnění problematiky aktuálních trendů v oblasti manažerského účetnictví a představení jednotlivých moderních nástrojů a metod používaných v podnikové praxi pro účely ekonomického řízení organizace a zajištění kvalitních informací pro manažery. Důraz je kladen na problematiku rozhodovacích technik založených na využití účetních informací pro rozhodování, problematiku alokace nákladů, plánování a rozpočtování nákladů a výnosů a řízení výkonnosti.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Úvod do studia disciplíny.</li><li>▪ Význam nákladů v podnikovém řízení.</li><li>▪ Nákladové kalkulace.</li><li>▪ Procesní kalkulace Activity-Based Costing I. a procesní kalkulace Activity-Based Costing II.</li><li>▪ Průtokové účetnictví a metoda Time-Driven Activity-Based Costing.</li><li>▪ Nákladový benchmarking a outsourcing.</li><li>▪ Měření výkonnosti v decentralizovaných organizačních strukturách.</li><li>▪ Tradiční a moderní metody rozpočtování.</li><li>▪ Systémy manažerské kontroly – Reporting.</li><li>▪ Strategické nákladové řízení.</li><li>▪ Systémy měření výkonnosti.</li><li>▪ Přednáška odborníka z praxe.</li></ul> |  |      |                             |                    |
| Studijní literatura a studijní pomůcky  |  |      |                             |                    |
| <p><b>Povinná literatura</b></p> <p>DRURY, C. <i>Management and Cost Accounting</i>. 5th ed. London: Thomson, 2015. ISBN 1861525362.</p> <p>GARRISON, R., NOREEN, E., BREWER, P. <i>Managerial Accounting</i>. McGraw-Hill, 2012. ISBN 0-07-811100-5.</p> <p><b>Doporučená literatura</b></p> <p>COKINS, G. <i>Activity-Based Cost Management: an Executive's Guide</i>. New York: John Wiley, 2001. ISBN 047144328X.</p> <p>FORREST, E. <i>Activity-based management: a comprehensive implementation guide</i>. New York: McGraw-Hill, 1996. ISBN 007021588X.</p> <p>KEMP, S., DUNBAR, E. <i>Budgeting for Managers</i>. New York: McGraw Hill, 2003. ISBN 0-07-139133-9.</p> <p>PARMENTER, D. <i>Key Performance Indicators: Developing, Implementing and Using Winning KPIs</i>. Wiley and sons. 2015. ISBN 9781119019848</p>  |  |      |                             |                    |
| Informace ke kombinované nebo distanční formě   |  |      |                             |                    |
| Rozsah konzultací (soustředění)   |  |      | hodin                       |                    |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím   |  |      |                             |                    |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky.  |  |      |                             |                    |

| <b>B-III – Charakteristika studijního předmětu</b>                             |  |                                    |                    |                    |
|--|--|------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Název studijního předmětu</b>   | Bankovníctví a pojišťovnictví II   |                                    |                    |                    |
| <b>Typ předmětu</b>  | Povinně volitelný „PV“   | <b>doporučený ročník / semestr</b> | 1/L                |                    |
| <b>Rozsah studijního předmětu</b>  | 26p + 13s  | <b>hod.</b>                        | 39                 | <b>kreditů</b> 4   |
| <b>Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence</b>                                  | Ekvivalence (Banking and Insurance II)   |                                    |                    |                    |
| <b>Způsob ověření studijních výsledků</b>                                      | zápočet, zkouška   |                                    | <b>Forma výuky</b> | přednáška, seminář |
| <b>Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta</b> | <p>Způsob zakončení předmětu – zápočet, zkouška</p> <p>Požadavky k zápočtu: aktivní účast na seminářích při řešení úkolů zadaných vedoucím semináře (minimálně 80% přítomnost); aktivní využití e-learningového systému Moodle; vypracování seminární práce v požadované kvalitě na zadané téma (vybraná oblast bankovníctví a pojišťovnictví) a prezentace její dílčí části na semináři.</p> <p>Požadavky ke zkoušce: úspěšné absolvování písemného testu (získání min. 60% bodů. Obsahem zkoušky jsou témata přednášek a seminářů.</p>   |                                    |                    |                    |
| <b>Garant předmětu</b>   | Ing. Blanka Kameníková, Ph.D.  |                                    |                    |                    |
| <b>Zapojení garanta do výuky předmětu</b>                                      | Garant se podílí na přednášení v rozsahu 75 %, dále stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.   |                                    |                    |                    |
| <b>Vyučující</b>   | Ing. Blanka Kameníková, Ph.D. – přednášky (75 %), Ing. Mojmír Hampl, MSc. Ph.D. – přednášky (25%)  |                                    |                    |                    |
| <b>Stručná anotace předmětu</b>  | <p>Předmět "Bankovníctví a pojišťovnictví II" doplňuje a dále rozšiřuje tematiku z bakalářského studijního programu ("Bankovníctví a pojišťovnictví I") a z prvního ročníku magisterského studia ("Portfolio management"). Obsahem jsou jak základní tak speciální činnosti bank v sektoru komerčního a investičního bankovníctví. Pojišťovnictví zahrnuje výklad základů pojistné teorie, dále jednotlivých druhů pojištění a principů fungování pojišťovny jako komerční instituce.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Aktivní a pasivní obchody komerčních bank, nástroje platebního styku</li> <li>Platební styk se zahraničím (hladké platby, SEPA, zajištěné platby, dokumentární inkaso, dokumentární akreditiv, systém elektronické výměny dat)</li> <li>Bankovníctví mimo bilanci (depotní obchody, poradenství, bankovní záruky)</li> <li>Investiční bankovníctví, nástroje finančního inženýrství</li> <li>Zvláštní druhy dluhopisů (emise státních a komunálních dluhopisů), korporátní dluhopisy (nákladovost cizí emise)</li> <li>Alternativní formy financování (venture, franchisa, leasing, faktoring, forfaiting)</li> <li>Digitalizace a moderní bankovníctví a peněžnictví (alternativní měny, elektronické peníze a digitální peníze centrálních bank)</li> <li>Podstata současného systému elastických peněz a role bank v něm</li> <li>Řízení veřejného dluhu</li> <li>Inovace v moderním bankovníctví</li> <li>Riziko a dopady nahodilosti na ekonomickou i neekonomickou činnost lidí. Rozdělení pojištění. Risk management. Význam pojištění z makro i mikro hlediska.</li> <li>Pojišťovnictví a jeho místo v ekonomice, pojišťovatelé, zprostředkovatelé a institucionální zabezpečení pojišťovnictví obecně, význam státní regulace a způsoby její realizace.</li> <li>Teoretická báze pojišťovacích operací (pojistné, správní náklady a zisk, pojistné technické rezervy, podstata zajišťování, pojistné technické riziko a další rizika v činnosti pojišťoven). Životní, neživotní pojištění</li> </ul> |                                    |                    |                    |
| <b>Studijní literatura a studijní pomůcky</b>                                  | <p><b>Povinná literatura</b></p> <p>KAMENÍKOVÁ, B. POLÁCH, J., KRÁL', M. <i>Bankovníctví a pojišťovnictví</i>. Studijní pomůcka pro distanční studium. UTB ve Zlíně, 2008. ISBN 978-80-7318-655-5.</p> <p>BELÁS, J. a kol. <i>Finanční trhy Bankovníctví Pojišťovnictví</i>. GEORG Žilina, 2013. ISBN 978-808154-024-0.</p> <p>DUCHÁČKOVÁ, E. <i>Pojištění a pojišťovnictví</i>. Praha: Ekopress, [2015], 305 s. ISBN 9788087865255.</p> <p>Studijní opory e-learningového kurzu na LMS Moodle dostupné na <a href="https://moodle.utb.cz/login/index.php">https://moodle.utb.cz/login/index.php</a></p> <p><b>Doporučená literatura</b></p> <p>POLOUČEK, S. <i>Bankovníctví</i>. 2. vyd. Praha: C. H. Beck, 2013, 480 s. Beckovy ekonomické učebnice. ISBN 9788074004919.</p> <p>REVENDA, Z. a kol. <i>Peněžní ekonomie a bankovníctví</i>. Praha: Management Press, 2014. ISBN 97880-7261-279-6.</p>   |                                    |                    |                    |

MISHKIN, F. S. *The economics of money, banking, and financial markets*. Eleventh edition. Boston: Pearson, 2016. ISBN 9781292094182.

DANĚHEL, J. *Pojistná teorie*. Praha: Professional Publishing, 2005, 332 s. ISBN 8086419843.

#### Informace ke kombinované nebo distanční formě

|                                 |    |       |
|---------------------------------|----|-------|
| Rozsah konzultací (soustředění) | 15 | hodin |
|---------------------------------|----|-------|

#### Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím

Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky.

| B-III – Charakteristika studijního předmětu   |   |      |                             |                    |
|---|---|------|-----------------------------|--------------------|
| Název studijního předmětu   | Banking and Insurance II  |      |                             |                    |
| Typ předmětu  | Povinně volitelný „PV“  |      | doporučený ročník / semestr | 1/L                |
| Rozsah studijního předmětu  | 26p + 13s   | hod. | 39                          | kreditů 4          |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence  | Ekvivalence (Banking and Insurance II)  |      |                             |                    |
| Způsob ověření studijních výsledků  | zápočet, zkouška  |      | Forma výuky                 | přednáška, seminář |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta   | Způsob zakončení předmětu – zápočet, zkouška<br>Požadavky k zápočtu: aktivní účast na seminářích při řešení úkolů zadáných vedoucím semináře (minimálně 80% přítomnost); aktivní využití e-learningového systému Moodle; vypracování seminární práce v požadované kvalitě na zadané téma (vybraná oblast bankovníctví a pojišťovnictví) a prezentace její dílčí části na semináři.<br>Požadavky ke zkoušce: úspěšné absolvování písemného testu (získání min. 60% bodů. Obsahem zkoušky jsou témata přednášek a seminářů. |      |                             |                    |
| Garant předmětu   | Ing. Mojmír Hampl, MSc. Ph.D.   |      |                             |                    |
| Zapojení garanta do výuky předmětu  | Garant se podílí na přednášení v rozsahu 100 %, dále stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.   |      |                             |                    |
| Vyučující   | Ing. Mojmír Hampl, MSc. Ph.D. – přednášky, semináře (100%)  |      |                             |                    |
| Stručná anotace předmětu  |   |      |                             |                    |
| <p>Předmět "Bankovníctví a pojišťovnictví II" doplňuje a dále rozšiřuje tematiku z bakalářského studijního programu ("Bankovníctví a pojišťovnictví I") a z prvního ročníku magisterského studia ("Portfolio management"). Obsahem jsou jak základní, tak speciální činnosti bank v sektoru komerčního a investičního bankovníctví. Pojišťovnictví zahrnuje výklad základů pojistné teorie, dále jednotlivých druhů pojištění a principů fungování pojišťovny jako komerční instituce.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>Aktivní a pasivní obchody komerčních bank, nástroje platebního styku</li><li>Platební styk se zahraničím (hladké platby, SEPA, zajištěné platby, dokumentární inkaso, dokumentární akreditiv, systém elektronické výměny dat)</li><li>Bankovníctví mimo bilanci (depotní obchody, poradenství, bankovní záruky)</li><li>Investiční bankovníctví, nástroje finančního inženýrství</li><li>Zvláštní druhy dluhopisů (emise státních a komunálních dluhopisů), korporátní dluhopisy (nákladovost cizí emise)</li><li>Alternativní formy financování (venture, franchisa, leasing, faktoring, forfaiting)</li><li>Digitalizace a moderní bankovníctví a peněžnictví (alternativní měny, elektronické peníze a digitální peníze centrálních bank)</li><li>Podstata současného systému elastických peněz a role bank v něm</li><li>Řízení veřejného dluhu</li><li>Inovace v moderním bankovníctví</li><li>Riziko a dopady nahodilosti na ekonomickou i neekonomickou činnost lidí. Rozdělení pojištění. Risk management. Význam pojištění z makro i mikro hlediska.</li><li>Pojišťovnictví a jeho místo v ekonomice, pojišťovatelé, zprostředkovatelé a institucionální zabezpečení pojišťovnictví obecně, význam státní regulace a způsoby její realizace.</li><li>Teoretická báze pojišťovacích operací (pojistné, správní náklady a zisk, pojistné technické rezervy, podstata zajišťování, pojistné technické riziko a další rizika v činnosti pojišťoven). Životní, neživotní pojištění</li></ul> |   |      |                             |                    |
| Studijní literatura a studijní pomůcky  |   |      |                             |                    |
| Povinná literatura  |   |      |                             |                    |
| MISHKIN, F. S. <i>The economics of money, banking, and financial markets</i> . Eleventh edition. Boston: Pearson, 2016. ISBN 978129209418.  |   |      |                             |                    |
| Doporučená literatura   |   |      |                             |                    |
| MEJSTRÍK, M., PEČENÁ, M., TEPLÝ, P. <i>Banking in Theory and Practice</i> . Praha: Karolinum, 2014. ISBN 978-80-246-2870-7.   |   |      |                             |                    |
| ROSE, P. S. <i>Commercial bank management</i> . New York: The McGraww-Hill, 2002. ISBN 978-0-7-112122-6.  |   |      |                             |                    |
| ANOLLI, M., BECCALLI, E., GIORDANI, T. <i>Retail credit risk management</i> . Basingstoke: Palgrave Macmillan, 2013. ISBN 978-1-137-00675-2.  |   |      |                             |                    |
| BECK, T., CASU, B. <i>The Palgrave handbook of European banking</i> . New York: Palgrave Macmillan, 2016. ISBN 978-1-137-52143-9.   |   |      |                             |                    |

|  |  |              |
|--|--|--------------|
| <b>Informace ke kombinované nebo distanční formě</b>   |  |              |
| <b>Rozsah konzultací (soustředění)</b>   |  | <b>hodin</b> |
| <b>Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím</b>   |  |              |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky. |  |              |

| <b>B-III – Charakteristika studijního předmětu</b>                             |   |             |                                    |                    |
|--|---|-------------|------------------------------------|--------------------|
| <b>Název studijního předmětu</b>   | Oceňování podniku   |             |                                    |                    |
| <b>Typ předmětu</b>  | povinně volitelný „PV“  |             | <b>doporučený ročník / semestr</b> | 1/L                |
| <b>Rozsah studijního předmětu</b>  | 26p + 13s   | <b>hod.</b> | 39                                 | <b>kreditů</b> 4   |
| <b>Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence</b>                                  | Ekvivalence (Corporate Valuation)   |             |                                    |                    |
| <b>Způsob ověření studijních výsledků</b>                                      | zápočet, zkouška  |             | <b>Forma výuky</b>                 | přednáška, seminář |
| <b>Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta</b> | <p>působ zakončení předmětu – zápočet, zkouška</p> <p>Požadavky k zápočtu – aktivní účast na seminářích (min. 80 %), vypracování seminární práce dle požadavků vyučujícího zaměřené na aplikaci přednášených metod ocenění podniku</p> <p>Požadavky ke zkoušce – písemný test kombinující teoretické poznatky s praktickými příklady s maximálním možným počtem dosažitelných bodů 100 musí být napsán alespoň na 60 %, následuje ústní zkouška v rozsahu znalostí přednášek a seminářů. Celkové hodnocení zkoušky zohledňuje také úroveň odevzdané seminární práce.</p>  |             |                                    |                    |
| <b>Garant předmětu</b>   | Ing. Přemysl Pálka, Ph.D.   |             |                                    |                    |
| <b>Zapojení garanta do výuky předmětu</b>                                      | Garant se podílí na přednášení v rozsahu 70 %, dále stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.  |             |                                    |                    |
| <b>Vyučující</b>   | Ing. Přemysl Pálka, Ph.D. – přednášky (70%), Ing. Michaela Blahová, Ph.D. – přednášky (30%)   |             |                                    |                    |
| <b>Stručná anotace předmětu</b>  | <p>Předmět navazuje na předmět Finance podniku, přičemž rozvíjí v praxi aktuální problematiku oceňování podniku. V současné době se ukazuje jako nevyhnutelné, aby se znalosti základů oceňování podniků staly součástí znalostí podnikových praktiků. Studenti se v rámci kurzu seznámí s důvody pro oceňování, právní úpravou oceňování a předpoklady pro využití jednotlivých metod a postupů ocenění. V průběhu kurzu budou představeny metody majetkové, výnosové, tržního porovnání a kombinované. Pozornost bude věnována dalším problémům souvisejícím s využitím jednotlivých metod jako je sestavení podnikatelského záměru, časový faktor, riziko, stanovení diskontní míry, odhad růstu a další.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Vymezení problematiky oceňování podniku, hlavní důvody vedoucí k ocenění, právní úprava oceňování podniku, obecný přehled standardů hodnoty a metod používaných pro oceňování podniku.</li> <li>Postup při ocenění podniku, sběr a analýza vstupních dat, strategická a finanční analýza a její specifika při oceňování podniku, analýza a prognóza generátorů hodnoty a sestavení finančního plánu, volba metody a ocenění podle zvolených metod.</li> <li>Výnosové metody, metoda diskontovaných peněžních toků (DCF entity, ekvity, APV), metoda kapitalizovaných čistých výnosů, metoda založená na ekonomické přidané hodnotě.</li> <li>Vliv kapitálové struktury na hodnotu podniku a iterační metoda.</li> <li>Faktor času a rizika při ocenění, diskontní míra v rámci oceňování podniku a způsoby její kalkulace.</li> <li>Kombinované metody oceňování, metody založené na analýze trhu, ocenění na základě tržního porovnávání.</li> <li>Majetkové metody oceňování, oceňování hmotných a nehmotných aktiv, oceňování oběžného majetku, oceňování závazků, substanční a likvidační hodnota.</li> <li>Oceňování reálných opcí.</li> <li>Souhrnné ocenění samostatného podniku, ocenění synergií.</li> </ul> |             |                                    |                    |
| <b>Studijní literatura a studijní pomůcky</b>                                  | <p><b>Povinná literatura</b></p> <p>MAŘÍK, M. <i>Metody oceňování podniku: proces ocenění - základní metody a postupy</i>. 3. upr. a rozš. vyd. Praha: Ekopress, 2011, 494 s. ISBN 978-80-86929-67-5.</p> <p>MAŘÍK, M. <i>Metody oceňování podniku pro pokročilé: hlubší pohled na vybrané problémy</i>. Praha: Ekopress, 2011, 548 s. ISBN 978-80-86929-80-4.</p> <p><b>Doporučená literatura</b></p> <p>BRADÁČ, A. <i>Teorie oceňování nemovitostí</i>. 8. přeprac. vyd. Brno: Akademické nakladatelství CERM, 2009, 753 s. ISBN 978-80-7204-630-0. Dostupné také z: <a href="http://toc.nkp.cz/NKC/200907/contents/nkc20091928331_1.pdf">http://toc.nkp.cz/NKC/200907/contents/nkc20091928331_1.pdf</a>.</p> <p>DAMODARAN, A. <i>Applied corporate finance</i>. 4th ed. Hoboken: Wiley, 2014, 583 s. ISBN 978-1-118-80893-1.</p>   |             |                                    |                    |

DAMODARAN, A. *Investment valuation: tools and techniques for determining the value of any asset*. Third edition. Hoboken: Wiley, 2012, 874. Wiley finance series. ISBN 978-1-118-01152-2.

HITCHNER, J. R. *Financial valuation: applications and models*. Third edition with website. Hoboken: Wiley, 2011, 1286 s. ISBN 978-0-470-50687-5.

JAKUBEC, M., Kardoš, P. *Riadenie hodnoty podniku*. Bratislava: Wolters Kluwer, 2016, 281 s. ISBN 978-80-8168-460-9.

KOLLER, T., GOEDHART, M., WESSELS, D. *Valuation: measuring and manage the value of companies*. Sixth edition. Hoboken: Wiley, 2015, 825 s. ISBN 978-1-118-87370-0.

MASSARI, M., G. GIANFRATE a L. ZANETTI. *Corporate valuation: measuring the value of companies in turbulent times*. Hoboken: Wiley, 2016. ISBN 978-1-119-00333-5.

SCHOLLEOVÁ, H. *Hodnota flexibility: reálné opce*. Praha: C. H. Beck, 2007, 171 s. ISBN 978-80-7179-735-7.

ŠANTRŮČEK, J., ŠTĚDRA, D. *Pohledávky, jejich cese a hodnota*. 3. aktualiz. vyd. Praha: Oeconomica, 2012, 122 s. ISBN 978-80-245-1920-3.

Studijní opory e-learningového kurzu na LMS Moodle dostupné na <https://moodle.utb.cz/login/index.php>

#### Informace ke kombinované nebo distanční formě

|  |    |              |
|--|----|--------------|
| <b>Rozsah konzultací (soustředění)</b> | 15 | <b>hodin</b> |
|--|----|--------------|

#### Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím

Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky.



| <b>B-III – Charakteristika studijního předmětu</b>                             |   |             |                                    |                    |
|--|---|-------------|------------------------------------|--------------------|
| <b>Název studijního předmětu</b>   | Corporate Valuation   |             |                                    |                    |
| <b>Typ předmětu</b>  | povinně volitelný „PV“  |             | <b>doporučený ročník / semestr</b> | 1/L                |
| <b>Rozsah studijního předmětu</b>  | 26p + 13s   | <b>hod.</b> | 39                                 | <b>kreditů</b> 4   |
| <b>Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence</b>                                  | Ekvivalence (Oceňování podniku)   |             |                                    |                    |
| <b>Způsob ověření studijních výsledků</b>                                      | zápočet, zkouška  |             | <b>Forma výuky</b>                 | přednáška, seminář |
| <b>Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta</b> | <p>Způsob zakončení předmětu – zápočet, zkouška</p> <p>Požadavky k zápočtu – aktivní účast na seminářích (min. 80 %), vypracování seminární práce dle požadavků vyučujícího zaměřené na aplikaci přednášených metod ocenění podniku</p> <p>Požadavky ke zkoušce – písemný test kombinující teoretické poznatky s praktickými příklady s maximálním možným počtem dosažitelných bodů 100 musí být napsán alespoň na 60 %, následuje ústní zkouška v rozsahu znalostí přednášek a seminářů. Celkové hodnocení zkoušky zohledňuje také úroveň odevzdané seminární práce.</p>   |             |                                    |                    |
| <b>Garant předmětu</b>   | Ing. Přemysl Pálka, Ph.D.   |             |                                    |                    |
| <b>Zapojení garanta do výuky předmětu</b>                                      | Garant se podílí na přednášení v rozsahu 70 %, dále stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.  |             |                                    |                    |
| <b>Vyučující</b>   | Ing. Přemysl Pálka, Ph.D. – přednášky (70%), Ing. Michaela Blahová, Ph.D. – přednášky (30%)   |             |                                    |                    |
| <b>Stručná anotace předmětu</b>  | <p>Předmět navazuje na předmět Finance podniku, přičemž rozvíjí v praxi aktuální problematiku oceňování podniku. V současné době se ukazuje jako nevyhnutelné, aby se znalosti základů oceňování podniků staly součástí znalostí podnikových praktiků. Studenti se v rámci kurzu seznámí s důvody pro oceňování, právní úpravou oceňování a předpoklady pro využití jednotlivých metod a postupů ocenění. V průběhu kurzu budou představeny metody majetkové, výnosové, tržního porovnání a kombinované. Pozornost bude věnována dalším problémům souvisejícím s využitím jednotlivých metod jako je sestavení podnikatelského záměru, časový faktor, riziko, stanovení diskontní míry, odhad růstu a další.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Vymezení problematiky oceňování podniku, hlavní důvody vedoucí k ocenění, právní úprava oceňování podniku, obecný přehled standardů hodnoty a metod používaných pro oceňování podniku.</li> <li>Postup při ocenění podniku, sběr a analýza vstupních dat, strategická a finanční analýza a její specifika při oceňování podniku, analýza a prognóza generátorů hodnoty a sestavení finančního plánu, volba metody a ocenění podle zvolených metod.</li> <li>Výnosové metody, metoda diskontovaných peněžních toků (DCF entity, ekvity, APV), metoda kapitalizovaných čistých výnosů, metoda založená na ekonomické přidané hodnotě.</li> <li>Vliv kapitálové struktury na hodnotu podniku a iterační metoda.</li> <li>Faktor času a rizika při ocenění, diskontní míra v rámci oceňování podniku a způsoby její kalkulace.</li> <li>Kombinované metody oceňování, metody založené na analýze trhu, ocenění na základě tržního porovnávání.</li> <li>Majetkové metody oceňování, oceňování hmotných a nehmotných aktiv, oceňování oběžného majetku, oceňování závazků, substanční a likvidační hodnota.</li> <li>Oceňování reálných opcí.</li> <li>Souhrnné ocenění samostatného podniku, ocenění synergií.</li> </ul> |             |                                    |                    |
| <b>Studijní literatura a studijní pomůcky</b>                                  | <p><b>Povinná literatura</b><br/> HITCHNER, J. R. <i>Financial valuation: applications and models</i>. Third edition with website. Hoboken: Wiley, 2011, 1286 s. ISBN 978-0-470-50687-5.</p> <p><b>Doporučená literatura</b><br/> DAMODARAN, A. <i>Applied corporate finance</i>. 4th ed. Hoboken: Wiley, 2014, 583 s. ISBN 978-1-118-80893-1.<br/> DAMODARAN, A. <i>Investment valuation: tools and techniques for determining the value of any asset</i>. Third edition. Hoboken: Wiley, 2012, 874. Wiley finance series. ISBN 978-1-118-01152-2.<br/> KOLLER, T., GOEDHART, M., WESSELS, D. <i>Valuation: measuring and manage the value of companies</i>. Sixth edition. Hoboken: Wiley, 2015, 825 s. ISBN 978-1-118-87370-0.</p>   |             |                                    |                    |

MASSARI, M., GIANFRATE, G., ZANETTI, L. *Corporate valuation: measuring the value of companies in turbulent times*. Hoboken: Wiley, 2016. ISBN 978-1-119-00333-5.

Studijní opory e-learningového kurzu na LMS Moodle dostupné na <https://moodle.utb.cz/login/index.php>

| Informace ke kombinované nebo distanční formě  |  |       |
|--|--|-------|
| Rozsah konzultací (soustředění)  |  | hodin |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím  |  |       |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky. |  |       |

| <b>B-III – Charakteristika studijního předmětu</b>                             |   |             |                                    |                  |
|--|---|-------------|------------------------------------|------------------|
| <b>Název studijního předmětu</b>   | Finanční laboratoř  |             |                                    |                  |
| <b>Typ předmětu</b>  | povinně volitelný „PV“  |             | <b>doporučený ročník / semestr</b> | 2/Z              |
| <b>Rozsah studijního předmětu</b>  | 26s   | <b>hod.</b> | 26                                 | <b>kreditů</b> 3 |
| <b>Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence</b>                                  | Ekvivalence (Financial Lab)   |             |                                    |                  |
| <b>Způsob ověření studijních výsledků</b>                                      | klasifikovaný zápočet   |             | <b>Forma výuky</b>                 | seminář          |
| <b>Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta</b> | Způsob zakončení předmětu – klasifikovaný zápočet<br>Požadavky na klasifikovaný zápočet: minimálně 80% aktivní účast, vypracování a obhajoba výzkumné zprávy (reportu)  |             |                                    |                  |
| <b>Garant předmětu</b>   | prof. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková  |             |                                    |                  |
| <b>Zapojení garanta do výuky předmětu</b>                                      | Garant se podílí na výuce v rozsahu 30 %, dále stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.   |             |                                    |                  |
| <b>Vyučující</b>   | prof. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková – semináře (30%), Ing. Jana Vychytilová, Ph.D. – semináře (70%)  |             |                                    |                  |
| <b>Stručná anotace předmětu</b>  | <p>Cílem předmětu je prohloubit teoretické znalosti studentů a zapojit studenty do řešení praktických úloh v oblasti podnikových financí a peněžních a kapitálových trhů. V rámci výuky si studenti ověří a rozvinou získané teoretické poznatky z uvedených oblastí finančního řízení prostřednictvím řešení zadání z praxe a s využitím podkladů a materiálů CFA Institutu. Získané poznatky budou moci studenti využít rovněž při přípravě na zkoušky CFA i pokud se budou účastnit soutěže CFA studentských týmů. CFA Institute Research Challenge (CFA Institute RC) je mezinárodní soutěž, která každoročně poskytuje studentům praktické poradenství a intenzivní školení v oblasti finanční analýzy a oceňování podniku. Studenti pracují v týmu na tvorbě výzkumné zprávy, v níž analyzují přidělenou veřejně obchodovanou společnost a mohou být vyzváni k obhájení zprávy před panelem odborníků z praxe. Kurz Finanční laboratoř a případná účast v soutěži CFA RC je jedinečnou šancí pro studenty vyzkoušet si oceňování konkrétní společnosti na trhu v praxi.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Úvod do kurzu</li> <li>▪ Finanční reporting a hlavní části výzkumné zprávy- equity reportu I</li> <li>▪ Finanční reporting a hlavní části výzkumné zprávy- equity reportu II</li> <li>▪ Makroekonomická analýza</li> <li>▪ Sektorová analýza a konkurenční analýza sektoru</li> <li>▪ Finanční analýza I. - Analýza historické finanční výkonnosti z účetních závěrek podle IFRS</li> <li>▪ Finanční analýza II - finanční modelování budoucích cash flows</li> <li>▪ Metriky a vzorce oceňování I. - modely relativního ocenění akcií</li> <li>▪ Metriky a vzorce oceňování společnosti II. - modely absolutního ocenění akcií, citlivostní analýza cílové ceny a simulace Monte Carlo</li> <li>▪ Základní informace vs. podrobný popis společnosti, analýza řízení a vedení společnosti. Investiční rizika &amp; investiční souhrn</li> <li>▪ Závěr kurzu. Jak zlepšit psaní equity reportu a prezentační dovednosti?</li> <li>▪ 12. - 13. týden: Obhajoba výzkumných zpráv studentů.</li> </ul> |             |                                    |                  |
| <b>Studijní literatura a studijní pomůcky</b>                                  | <p><b>Povinná literatura</b><br/> BREALEY, R. A., MYERS S. C., ALLEN, F. <i>Teorie a praxe firemních financí</i>. BizBooks. 2014, 1095 s. ISBN: 978-80-265-0028-5.<br/> Studijní opory e-learningového kurzu na LMS Moodle dostupné na <a href="https://moodle.utb.cz/login/index.php">https://moodle.utb.cz/login/index.php</a></p> <p><b>Doporučená literatura</b><br/> CLAYMAN, M. R., FRIDSON, M. S., TROUGHTON, G. H. <i>Corporate finance: A practical approach</i>. Hoboken: Wiley, 2012, 528 s. ISBN 978-1-118-10537-5.<br/> DAMODARAN, A. <i>Investment valuation: tools and techniques for determining the value of any asset</i>. Hoboken: Wiley, 2012, 992 s. ISBN 978-1-118-01152-2.<br/> DEFUSCO, R. A., MCLEAVY, D. W., PINTO, J. E., RUNKLE, E.D., ANSON, M. J. P. <i>Quantitative Investment Analysis</i>. Hoboken: Wiley, 2015, 600 s. ISBN 978-1-119-10422-3.<br/> DAMODARAN, A. <i>Applied corporate finance. 4th ed.</i> Hoboken: Wiley, 2014, 656 s. ISBN 978-1-118-80893-1.</p>  |             |                                    |                  |

MAŘÍK, M. *Metody oceňování podniku pro pokročilé: hlubší pohled na vybrané problémy*. Praha: Ekopress, 2011, 548 s. ISBN 978-80-86929-80-4.

PINTO, J. E., HENRY, E., ROBINSON, T. R., STOWE, J. D. *Equity asset valuation: Workbook. 3rd ed.* Hoboken: Wiley, 2015, 624 s. ISBN 978-1-119-10426-1.

ROBINSON, T. R., HENRY, E., PIRIE, W. L., BROIHAN, M. A. *International statement analysis: Workbook. 3rd ed.* Hoboken: Wiley, 2015, 1072 s. ISBN 978-1-118-99948-6.

| Informace ke kombinované nebo distanční formě  |  |       |
|--|--|-------|
| Rozsah konzultací (soustředění)  |  | hodin |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím  |  |       |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky. |  |       |

**B-III – Charakteristika studijního předmětu**

|  |  |                                    |         |
|--|--|------------------------------------|---------|
| <b>Název studijního předmětu</b>   | Financial Lab  |                                    |         |
| <b>Typ předmětu</b>  | povinně volitelný „PV“   | <b>doporučený ročník / semestr</b> | 2/Z     |
| <b>Rozsah studijního předmětu</b>  | 26s  | <b>hod.</b>                        | 26      |
| <b>Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence</b>                                  | Ekvivalence (Finanční laboratoř)   |                                    |         |
| <b>Způsob ověření studijních výsledků</b>                                      | klasifikovaný zápočet  | <b>Forma výuky</b>                 | seminář |
| <b>Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta</b> | Způsob zakončení předmětu – klasifikovaný zápočet<br>Požadavky na klasifikovaný zápočet: minimálně 80% aktivní účast, vypracování a obhajoba výzkumné zprávy (reportu)   |                                    |         |
| <b>Garant předmětu</b>   | prof. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková   |                                    |         |
| <b>Zapojení garanta do výuky předmětu</b>                                      | Garant se podílí na výuce v rozsahu 30 %, dále stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.  |                                    |         |
| <b>Vyučující</b>   | prof. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková – semináře (30%), Ing. Jana Vychytilová, Ph.D. – semináře (70%)   |                                    |         |
| <b>Stručná anotace předmětu</b>  | <p>Cílem předmětu je prohloubit teoretické znalosti studentů a zapojit studenty do řešení praktických úloh v oblasti podnikových financí a peněžních a kapitálových trhů. V rámci výuky si studenti ověří a rozvinou získané teoretické poznatky z uvedených oblastí finančního řízení prostřednictvím řešení zadání z praxe a s využitím podkladů a materiálů CFA Institutu. Získané poznatky budou moci studenti využít rovněž při přípravě na zkoušky CFA i pokud se budou účastnit soutěže CFA studentských týmů. CFA Institute Research Challenge (CFA Institute RC) je mezinárodní soutěž, která každoročně poskytuje studentům praktické poradenství a intenzivní školení v oblasti finanční analýzy a oceňování podniku. Studenti pracují v týmu na tvorbě výzkumné zprávy, v níž analyzují přidělenou veřejně obchodovanou společnost a mohou být vyzváni k obhájení zprávy před panelem odborníků z praxe. Kurz Financial Lab a případná účast v soutěži CFA RC je jedinečnou šancí pro studenty vyzkoušet si oceňování konkrétní společnosti na trhu v praxi.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Úvod do kurzu</li> <li>▪ Finanční reporting a hlavní části výzkumné zprávy- equity reportu I</li> <li>▪ Finanční reporting a hlavní části výzkumné zprávy- equity reportu II</li> <li>▪ Makroekonomická analýza</li> <li>▪ Sektorová analýza a konkurenční analýza sektoru</li> <li>▪ Finanční analýza I. - Analýza historické finanční výkonnosti z účetních závěrek podle IFRS</li> <li>▪ Finanční analýza II - finanční modelování budoucích cash flows</li> <li>▪ Metriky a vzorce oceňování I. - modely relativního ocenění akcií</li> <li>▪ Metriky a vzorce oceňování společnosti II. - modely absolutního ocenění akcií, citlivostní analýza cílové ceny a simulace Monte Carlo</li> <li>▪ Základní informace vs. podrobný popis společnosti, analýza řízení a vedení společnosti. Investiční rizika &amp; investiční souhrn</li> <li>▪ Závěr kurzu. Jak zlepšit psaní equity reportu a prezentační dovednosti?</li> <li>▪ Obhajoba výzkumných zpráv studentů</li> </ul> |                                    |         |
| <b>Studijní literatura a studijní pomůcky</b>                                  | <p><b>Povinná literatura</b><br/>BREALEY, R. A., S. C. MYERS a F. ALLEN. <i>Principles of corporate finance. Twelfth edition.</i> New York: McGraw-Hill Education, 2017, 969 s. ISBN 978-1-259-25333-1.<br/>Studijní opory e-learningového kurzu na LMS Moodle dostupné na <a href="https://moodle.utb.cz/login/index.php">https://moodle.utb.cz/login/index.php</a></p> <p><b>Doporučená literatura</b><br/>CLAYMAN, M. R., FRIDSON, M. S., TROUGHTON, G. H. <i>Corporate finance: A practical approach.</i> Hoboken: Wiley, 2012, 528 s. ISBN 978-1-118-10537-5.<br/>DAMODARAN, A. <i>Investment valuation: tools and techniques for determining the value of any asset.</i> Hoboken: Wiley, 2012, 992 s. ISBN 978-1-118-01152-2.<br/>DAMODARAN, A. <i>Applied corporate finance. 4th ed.</i> Hoboken: Wiley, 2014, 656 s. ISBN 978-1-118-80893-1.<br/>DEFUSCO, R. A., MCLEAVY, D. W., PINTO, J. E., RUNKLE, E.D., a ANSON, M. J. P. <i>Quantitative Investment Analysis.</i> Hoboken: Wiley, 2015, 600 s. ISBN 978-1-119-10422-3.</p>   |                                    |         |

PINTO, J. E., HENRY, E., ROBINSON, T. R., STOWE, J. D. *Equity asset valuation: Workbook. 3rd ed.*. Hoboken: Wiley, 2015, 624 s. ISBN 978-1-119-10426-1.

ROBINSON, T. R., HENRY, E., PIRIE, W. L., BROIHahn, M. A. *International statement analysis: Workbook. 3rd ed.* Hoboken: Wiley, 2015, 1072 s. ISBN 978-1-118-99948-6.

#### Informace ke kombinované nebo distanční formě

Rozsah konzultací (soustředění)

hodin

#### Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím

Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky.

**B-III – Charakteristika studijního předmětu**

|  |   |                                    |                    |
|--|---|------------------------------------|--------------------|
| <b>Název studijního předmětu</b>   | Risk management   |                                    |                    |
| <b>Typ předmětu</b>  | Povinně volitelný „PV“  | <b>doporučený ročník / semestr</b> | 1/L                |
| <b>Rozsah studijního předmětu</b>  | 26p + 13s   | <b>hod.</b>                        | 39                 |
| <b>Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence</b>                                  | Ekvivalence (Risk Management)   |                                    |                    |
| <b>Způsob ověření studijních výsledků</b>                                      | zápočet, zkouška  | <b>Forma výuky</b>                 | přednáška, seminář |
| <b>Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta</b> | <p>Způsob zakončení předmětu – zápočet, zkouška</p> <p>Požadavky na zápočet - vypracování seminární práce dle požadavků vyučujícího, 80% aktivní účast na seminářích.</p> <p>Požadavky na zkoušku - písemný test s maximálním možným počtem dosažitelných bodů 100 musí být napsán alespoň na 60 %.</p> |                                    |                    |
| <b>Garant předmětu</b>   | Ing. Lubor Homolka, Ph.D.   |                                    |                    |
| <b>Zapojení garanta do výuky předmětu</b>                                      | Garant se podílí na přednášení v rozsahu 60 %, dále stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.  |                                    |                    |
| <b>Vyučující</b>   | Ing. Lubor Homolka, Ph.D. – přednášky (60%), Mgr. Alena Kolčavová, Ph.D. – přednášky (40%)  |                                    |                    |

**Stručná anotace předmětu**

Cílem předmětu Risk Management je seznámit studenty s problematikou rozhodování a řízení rizik. Studenti jsou seznámeni s teorií rozhodovacích procesů s akcentem na rozhodovací procesy za podmínek nejistoty (rizika). Jsou představeny základní nástroje strojového učení a data miningu sloužící ke klasifikačním a obecným regresním úlohám. Demonstrována je též metodika tvorby scénářů s moderními přístupy analytického modelování. Ve druhé části kurzu se studenti zabývají samotnou problematikou řízení rizik. Studenti jsou seznámeni i s řadou prakticky a široce použitelných metod a nástrojů na podporu vícekritériálního rozhodování. Je kladen důraz na pochopení role risk managera, krizovou komunikaci a v neposlední řadě i na ekonomickou a věcnou podstatu krizí. Student by měl být po absolvování tohoto předmětu schopen vhodným způsobem popsat vybrané finanční (zejména kurzové) i nefinanční rizika (zejména operační), strukturalizovat rozhodovací problém a aplikovat vhodné nástroje pro jeho analýzu. Dále bude student schopen na základě získaných poznatků rozpoznat, vyhodnotit a řídit rizika.

- Úvod do studia rizika. Historický vývoj řízení rizika.
- Moderní nástroje řízení rizik využívající přístupy strojového učení a data miningu.
- Analýza scénářů. Popis neurčitosti pravděpodobnostními modely. Úvod do Monte Carlo simulací.
- Nástroje pro řízení finančních rizik, zejména kurzového rizika.
- Kvantifikace rizik a tvorba vícekritériálního matematického modelu.
- Rozhodovací úlohy v manažerské praxi a jejich klasifikace.
- Nástroje a metody na podporu manažerského rozhodování.
- Metody snižování rizika.
- Krizový management.
- Praktické přístupy k řízení rizika.

**Studijní literatura a studijní pomůcky****Povinná literatura**

BERANOVÁ, M. *Manažerské rozhodování v riziku a nejistotě*. Vyd. 1. Zlín: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, 2007. ISBN 978-80-7318-513-8.

ČASTORÁL, Z. *Management rizik v současných podmínkách*. Vydání I. Praha: Univerzita Jana Amose Komenského, 2017, 268 s. ISBN 978-80-7452-132-4.

DOSTÁL, P. *Pokročilé metody manažerského rozhodování: konkrétní příklady využití metod v praxi*. 1. vyd. Praha: Grada, 2005. ISBN 80-247-1338-1.

JAMES, G., WITTEN, D., HASTIE, T., TIBISHIRANI, R. *An introduction to statistical learning: with applications in R*. New York: Springer, 2015. ISBN 978-1-4614-7138-7. Dostupné z: <http://www.bcf.usc.edu/~garth/ISL/>.

**Doporučená literatura**

FOTR, J., DĚDINA, J., HRŮZOVÁ, H. *Manažerské rozhodování*. Praha: Ekopress, 2003. ISBN 80-86119-69-6.

LINDAUER, R. *Modern risk management remarks*. Prague: Oeconomica, nakladatelství VŠE, 2017, 97 s. ISBN 978-80-245-2206-7.

WITTEN, I. H. *Data mining: practical machine learning tools and techniques*. Fourth Edition. Amsterdam: Elsevier, 2017. ISBN 9780128042915.

**Informace ke kombinované nebo distanční formě**

|  |    |              |
|--|----|--------------|
| <b>Rozsah konzultací (soustředění)</b>   | 15 | <b>hodin</b> |
| <b>Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím</b>   |    |              |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky. |    |              |



**B-III – Charakteristika studijního předmětu**

|   |   |      |                             |                    |   |
|---|---|------|-----------------------------|--------------------|---|
| Název studijního předmětu   | Risk Management   |      |                             |                    |   |
| Typ předmětu  | Povinně volitelný „PV“  |      | doporučený ročník / semestr | 1/L                |   |
| Rozsah studijního předmětu  | 26p + 13s   | hod. | 39                          | kreditů            | 4 |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence                                  | Ekvivalence (Risk management)   |      |                             |                    |   |
| Způsob ověření studijních výsledků                                      | zápočet, zkouška  |      | Forma výuky                 | přednáška, seminář |   |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta | Způsob zakončení předmětu – zápočet, zkouška<br>Požadavky na zápočet - vypracování seminární práce dle požadavků vyučujícího. 80% aktivní účast na seminářích.<br>Požadavky na zkoušku - písemný test s maximálním možným počtem dosažitelných bodů 100 musí být napsán alespoň na 60 %.  |      |                             |                    |   |
| Garant předmětu   | Ing. Lubor Homolka, Ph.D.   |      |                             |                    |   |
| Zapojení garanta do výuky předmětu                                      | Garant se podílí na přednášení v rozsahu 60 %, dále stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.  |      |                             |                    |   |
| Vyučující   | Ing. Lubor Homolka, Ph.D. – přednášky (60%), Mgr. Alena Kolčavová, Ph.D. – přednášky (40%)  |      |                             |                    |   |
| Stručná anotace předmětu  | <p>Cílem předmětu Risk Management je seznámit studenty s problematikou rozhodování s a řízení rizik. Studenti jsou seznámeni s teorií rozhodovacích procesů s akcentem na rozhodovací procesy za podmínek nejistoty (rizika). Jsou představeny základní nástroje strojového učení a data miningu sloužící ke klasifikačním a obecným regresním úlohám. Demonstrována je též metodika tvorby scénářů s moderními přístupy analytického modelování. Ve druhé části kurzu se studenti zabývají samotnou problematikou řízení rizik. Studenti jsou seznámeni i s řadou prakticky a široce použitelných metod a nástrojů na podporu vícekritériálního rozhodování. Je kladen důraz na pochopení role risk managera, krizovou komunikaci a v neposlední řadě i na ekonomickou a věcnou podstatu krizí. Student by měl být po absolvování tohoto předmětu schopen vhodným způsobem popsat vybrané finanční (zejména kurzové) i nefinanční rizika (zejména operační), strukturalizovat rozhodovací problém a aplikovat vhodné nástroje pro jeho analýzu. Dále bude student schopen na základě získaných poznatků rozpoznat, vyhodnotit a řídit rizika.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Úvod do studia rizika. Historický vývoj řízení rizika.</li><li>▪ Moderní nástroje řízení rizik využívající přístupy strojového učení a data miningu.</li><li>▪ Analýza scénářů. Popis neurčitosti pravděpodobnostními modely. Úvod do Monte Carlo simulací.</li><li>▪ Nástroje pro řízení finančních rizik, zejména kurzového rizika.</li><li>▪ Kvantifikace rizik a tvorba vícekritériálního matematického modelu.</li><li>▪ Rozhodovací úlohy v manažerské praxi a jejich klasifikace.</li><li>▪ Nástroje a metody na podporu manažerského rozhodování.</li><li>▪ Metody snižování rizika.</li><li>▪ Krizový management.</li><li>▪ Praktické přístupy k řízení rizika.</li></ul> |      |                             |                    |   |
| Studijní literatura a studijní pomůcky                                  | <p><b>Povinná literatura</b></p> <p>JAMES, G., WITTEN, D., HASTIE, T., TIBISHIRANI, R. <i>An introduction to statistical learning: with applications in R</i>. New York: Springer, 2015. ISBN 978-1-4614-7138-7. Dostupné z: <a href="http://www.bcf.usc.edu/~garth/ISL/">http://www.bcf.usc.edu/~garth/ISL/</a>.</p> <p>JONES, T. T. <i>Business economics and managerial decision making</i>. Southern Gate, Chichester, West Sussex, England: John Wiley, 2004, 570 s. ISBN 0471486744.</p> <p>WATSON, Michael a Derek NELSON. <i>Managerial analytics: an applied guide to principles, methods, tools, and best practices</i>. Upper Saddle River, New Jersey: Pearson, 2014, 236 s. ISBN 978-0-13340742-6.</p> <p><b>Doporučená literatura</b></p> <p>LINDAUER, R. <i>Modern risk management remarks</i>. Prague: Oeconomica, nakladatelství VŠE, 2017, 97 s. ISBN 978-80-245-2206-7.</p> <p>WITTEN, I. H. <i>Data mining: practical machine learning tools and techniques</i>. Fourth Edition. Amsterdam: Elsevier, 2017. ISBN 9780128042915.</p>   |      |                             |                    |   |
| Informace ke kombinované nebo distanční formě                           |   |      |                             |                    |   |
| Rozsah konzultací (soustředění)   |   |      | hodin                       |                    |   |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím                               |   |      |                             |                    |   |

Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky.

| B-III – Charakteristika studijního předmětu  |   |       |                             |                    |
|--|---|-------|-----------------------------|--------------------|
| Název studijního předmětu  | Ekonometrie   |       |                             |                    |
| Typ předmětu   | povinně volitelný „PV“  |       | doporučený ročník / semestr | 2/Z                |
| Rozsah studijního předmětu   | 13p + 26c   | hod.  | 39                          | kreditů 4          |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence   | Ekvivalence (Econometrics)  |       |                             |                    |
| Způsob ověření studijních výsledků   | klasifikovaný zápočet   |       | Forma výuky                 | přednáška, cvičení |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta  | Způsob zakončení – klasifikovaný zápočet<br>Požadavky na klasifikovaný zápočet – vypracování seminární práce, písemný test musí být napsán minimálně na 60 % dosažitelných bodů a zároveň musí být dosaženo minimálně 50 % bodů z teorie a 50 % bodů z příkladů, 80% aktivní účast na cvičeních.  |       |                             |                    |
| Garant předmětu  | Ing. Lubor Homolka, Ph.D.   |       |                             |                    |
| Zapojení garanta do výuky předmětu   | Garant se podílí na přednášení v rozsahu 60 %, dále stanovuje koncepci cvičení a dohlíží na jejich jednotné vedení.   |       |                             |                    |
| Vyučující  | Ing. Lubor Homolka, Ph.D. – přednášky (60%), Ing. Ján Dvorský, PhD. – přednášky (40%)   |       |                             |                    |
| Stručná anotace předmětu   | <p>Cílem předmětu je seznámit studenty se základními přístupy tvorby empirických modelů. Tyto přístupy zahrnují modelovací strategie, metody odhadů ekonometrických modelů a analýzu chyb modelu. Důraz je kladen na věcnou interpretaci výsledků regresních modelů a modelů časových řad. Po absolvování předmětu jsou studenti schopni sestavit empirický model a posoudit jeho správnost.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Úvod do historie ekonometrie, historický přehled.</li><li>▪ Proces návrhu modelu a jeho ověřování. Typ dat, kódování kvalitativních proměnných, reparametrizace obecného modelu.</li><li>▪ Typy regresních funkcí. Metody odhadu regresních parametrů funkcí.</li><li>▪ Statistická verifikace modelu na základě statistických hypotéz a dalších indikátorů.</li><li>▪ Empirická analýza základních mikro- a makro-ekonomických modelů.</li><li>▪ Dekompoziční přístup k časovým řadám. Sezónní očišťování.</li><li>▪ Filtry a další metody vyhlazování časových řad.</li><li>▪ Analýza reziduální složky ekonometrického modelu. Ekonometrická verifikace modelu a důsledky porušení předpokladů.</li></ul> |       |                             |                    |
| Studijní literatura a studijní pomůcky   | <p><b>Povinná literatura</b><br/>GUJARATI, D. N., PORTER, D. C. <i>Basic econometrics</i>. 5th ed. Boston: McGraw-Hill, 2009. ISBN 978-0-07-337577-9.<br/>KLÍMEK, P. <i>Ekonometrie: studijní pomůcka pro distanční studium</i>. Vyd. 3., upr. Zlín: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, 2010, 158 s. ISBN 978-80-7318-942-6.</p> <p><b>Doporučená literatura</b><br/>COTTRELL, A., LUCCHETTI, R. <i>Gretl User's Guide: Gnu Regression, Econometrics and Time-series Library</i>. 2017, Dostupné z: <a href="http://gretl.sourceforge.net/gretl-help/gretl-guide.pdf">http://gretl.sourceforge.net/gretl-help/gretl-guide.pdf</a>.<br/>JAMES, G., WITTEN, D., HASTIE, T., TIBISHIRANI, R. <i>An introduction to statistical learning: with applications in R</i>. New York: Springer, 2015. Dostupné z: <a href="http://www.bcf.usc.edu/~gareth/ISL/">http://www.bcf.usc.edu/~gareth/ISL/</a>.</p>  |       |                             |                    |
| Informace ke kombinované nebo distanční formě  |   |       |                             |                    |
| Rozsah konzultací (soustředění)  | 15  | hodin |                             |                    |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím  |   |       |                             |                    |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky. |   |       |                             |                    |

**B-III – Charakteristika studijního předmětu**

|  |   |      |                             |                    |   |
|--|---|------|-----------------------------|--------------------|---|
| Název studijního předmětu  | Econometrics  |      |                             |                    |   |
| Typ předmětu   | Povinně volitelný „PV“  |      | doporučený ročník / semestr | 2/Z                |   |
| Rozsah studijního předmětu   | 13p + 26c   | hod. | 39                          | kreditů            | 4 |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence   | Ekvivalence (Ekonometrie)   |      |                             |                    |   |
| Způsob ověření studijních výsledků   | klasifikovaný zápočet   |      | Forma výuky                 | přednáška, cvičení |   |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta  | Způsob zakončení – klasifikovaný zápočet<br>Požadavky na klasifikovaný zápočet – vypracování seminární práce, písemný test musí být napsán minimálně na 60 % dosažitelných bodů a zároveň musí být dosaženo minimálně 50 % bodů z teorie a 50 % bodů z příkladů, 80% aktivní účast na cvičeních.  |      |                             |                    |   |
| Garant předmětu  | Ing. Lubor Homolka, Ph.D.   |      |                             |                    |   |
| Zapojení garanta do výuky předmětu   | Garant se podílí na přednášení v rozsahu 60 %, dále stanovuje koncepci cvičení a dohlíží na jejich jednotné vedení.   |      |                             |                    |   |
| Vyučující  | Ing. Lubor Homolka, Ph.D. – přednášky (60%), Ing. Ján Dvorský, PhD. – přednášky (40%)   |      |                             |                    |   |
| Stručná anotace předmětu   | <p>Cílem předmětu je seznámit studenty se základními přístupy tvorby empirických modelů. Tyto přístupy zahrnují modelovací strategie, metody odhadů ekonometrických modelů a analýzu chyb modelu. Důraz je kladen na věcnou interpretaci výsledků regresních modelů a modelů časových řad. Po absolvování předmětu jsou studenti schopni sestavit empirický model a posoudit jeho správnost.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Úvod do historie ekonometrie, historický přehled.</li><li>▪ Proces návrhu modelu a jeho ověřování. Typ dat, kódování kvalitativních proměnných, reparametrizace obecného modelu.</li><li>▪ Typy regresních funkcí. Metody odhadu regresních parametrů funkcí.</li><li>▪ Statistická verifikace modelu na základě statistických hypotéz a dalších indikátorů.</li><li>▪ Empirická analýza základních mikro- a makro-ekonomických modelů.</li><li>▪ Dekompoziční přístup k časovým řadám. Sezónní očišťování.</li><li>▪ Filtry a další metody vyhlazování časových řad.</li><li>▪ Analýza reziduální složky ekonometrického modelu. Ekonometrická verifikace modelu a důsledky porušení předpokladů.</li></ul> |      |                             |                    |   |
| Studijní literatura a studijní pomůcky   | <p><b>Povinná literatura</b><br/>GUJARATI, D. N., PORTER, D. C. <i>Basic econometrics</i>. 5th ed. Boston: McGraw-Hill, 2009. ISBN 978-0-07-337577-9.<br/>JAMES, G., WITTEN, D., HASTIE, T, TIBISHIRANI, R. <i>An introduction to statistical learning: with applications in R</i>. New York: Springer, 2015. Dostupné z: <a href="http://www.bcf.usc.edu/~gareth/ISL/">http://www.bcf.usc.edu/~gareth/ISL/</a>.</p> <p><b>Doporučená literatura</b><br/>COTTRELL, A., LUCCHETTI, R. <i>Gretl User's Guide: Gnu Regression, Econometrics and Time-series Library</i>. 2017, Dostupné z: <a href="http://gretl.sourceforge.net/gretl-help/gretl-guide.pdf">http://gretl.sourceforge.net/gretl-help/gretl-guide.pdf</a>.</p>  |      |                             |                    |   |
| Informace ke kombinované nebo distanční formě  |   |      |                             |                    |   |
| Rozsah konzultací (soustředění)  |   |      | hodin                       |                    |   |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím  |   |      |                             |                    |   |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky. |   |      |                             |                    |   |

| B-III – Charakteristika studijního předmětu   |  |       |                             |           |
|---|--|-------|-----------------------------|-----------|
| Název studijního předmětu   | Účetní a daňové SW   |       |                             |           |
| Typ předmětu  | Povinně volitelný „PV“   |       | doporučený ročník / semestr | 1,2/Z     |
| Rozsah studijního předmětu  | 26c  | hod.  | 26                          | kreditů 3 |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence  | Pouze při neabsolvování v BSP – nepočítá se do součtu kreditů 120  |       |                             |           |
| Způsob ověření studijních výsledků  | klasifikovaný zápočet  |       | Forma výuky                 | cvičení   |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta   | Způsob zakončení předmětu – klasifikovaný zápočet<br>Požadavky k zápočtu: aktivní účast na cvičeních (minimálně 80% přítomnost); aktivní využití e-learningového systému Moodle včetně úspěšného splnění testů v rámci jednotlivých modulů. Závěrečný test na účetním programu (získání min. 60%). |       |                             |           |
| Garant předmětu   | Mgr. Eva Kolářová, Ph.D.   |       |                             |           |
| Zapojení garanta do výuky předmětu  | Garant se podílí na cvičení v rozsahu 100 %  |       |                             |           |
| Vyučující   | Mgr. Eva Kolářová, Ph.D. – cvičení (100%)  |       |                             |           |
| Stručná anotace předmětu  |  |       |                             |           |
| <p>Seznámení studentů se základní strukturou účetních a daňových SW a možnostmi využívání informačních a komunikačních technologií pro vedení účetnictví, účetního výkaznictví a daní v rámci podnikových informačních systémů. Předmět se zabývá také problematikou rizik při výběru vhodné aplikace účetního programu s ohledem na specifika konkrétních podmínek dané účetní jednotky. V neposlední řadě se studenti naučí praktickému vedení účetnictví, skladové, mzdové a personální evidence pomocí účetních softwarů.</p> <p>Cílem je seznámit studenty se základními moduly účetních programů tak, aby byli schopni moderní účetní systémy nastavovat, ovládat, kontrolovat a užívat. V rámci výuky dojde k propojení teoretických znalostí a praktických dovedností v oblasti účetnictví a daní.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>Účetní výkazy</li><li>Fakturace</li><li>Objednávky a sklady</li><li>Majetek</li><li>Personalistika a mzdy</li><li>Závěrkové operace</li><li>Export dat</li><li>Daňová přiznání</li></ul> |  |       |                             |           |
| Studijní literatura a studijní pomůcky  |  |       |                             |           |
| <b>Povinná literatura</b><br>Daňové zákony v úplném znění s přehledy a komentáři změn v aktuálním znění. Nakladatelství ANAG.<br>Studijní opory e-learningového kurzu na LMS Moodle dostupné na <a href="https://moodle.utb.cz/login/index.php">https://moodle.utb.cz/login/index.php</a>   |  |       |                             |           |
| <b>Doporučená literatura</b><br>ŘEHÁK, J., BROM, O. <i>SPSS praktická analýza dat</i> . Computer press:2015, ISBN978-80-251-4609-5.<br>JINDRÁK, J. <i>Sbírka souvztažností k účtům směrné účtové osnovy se vzorovou účtovou osnovou s opravami pro rok 2019</i> . Nakladatelství ANAG:2019. ISBN: 978-80-907468-0-0.  |  |       |                             |           |
| Informace ke kombinované nebo distanční formě   |  |       |                             |           |
| Rozsah konzultací (soustředění)   | 10   | hodin |                             |           |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím   |  |       |                             |           |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky.  |  |       |                             |           |

| B-III – Charakteristika studijního předmětu  |   |       |                             |           |
|--|---|-------|-----------------------------|-----------|
| Název studijního předmětu  | Insolvenční řízení a likvidace společností  |       |                             |           |
| Typ předmětu   | Povinně volitelný „PV“  |       | doporučený ročník / semestr | 2/Z       |
| Rozsah studijního předmětu   | 26p   | hod.  | 26                          | kreditů 3 |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence   |   |       |                             |           |
| Způsob ověření studijních výsledků   | klasifikovaný zápočet   |       | Forma výuky                 | přednáška |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta  | Způsob zakončení předmětu – písemný test, získání min. 60% bodů.  |       |                             |           |
| Garant předmětu  | doc. Ing. Marie Paseková, Ph.D.   |       |                             |           |
| Zapojení garanta do výuky předmětu   | Garant se podílí na přednášení v rozsahu 30 %.  |       |                             |           |
| Vyučující  | doc. Ing. Marie Paseková, Ph.D. – přednášky (30%), Ing. Mgr. Zuzana Fišerová, Ph.D. – přednášky (70%)   |       |                             |           |
| Stručná anotace předmětu   | <p>Cílem kurzu je seznámit studenty s postupy, které nastávají při zadlužování a insolvenční fyzických osob a firem. Celkově by měla být vysvětlena problematika zadlužování insolvencí, exekučních řízení fyzických i právnických osob a zániku podniků likvidací s ohledem na aktuální vývoj v českém ekonomickém prostředí a změny v legislativě. Pozornost bude zaměřena jak na dlužníka, tak i na věřitele, budou vysvětleny možnosti pro subjekty, jejichž dlužník se ocitl v insolvenční. Důraz bude kladen na aktuální problematiku i na účetní a daňová specifika.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Úvod do insolvenčního řízení – vývoj v ČR, právní a ekonomická specifika této oblasti</li><li>▪ Formy úpadku a odlišnosti ve způsobech řešení (konkurz, reorganizace, příp. oddlužení podnikajících fyzických osob)</li><li>▪ Zadlužování fyzických osob, dluhová past, exekuční řízení</li><li>▪ Osobní bankrot jako specifický institut insolvenčního práva</li><li>▪ Role insolvenčního správce, spolupráce podniku v rámci ins. řízení</li><li>▪ Konkurz – průběh, účetní a daňová specifika</li><li>▪ Povinnosti dlužníka, sankce, neplatné úkony, odpovědnost manažerů</li><li>▪ Průběh insolvenčního řízení z pohledu věřitele, povinnosti věřitele</li><li>▪ Likvidace společnosti – průběh, formy (zvolený či ustanovený likvidátor)</li><li>▪ Účetní a daňový pohled na likvidaci podniku</li></ul> |       |                             |           |
| Studijní literatura a studijní pomůcky   | <p><b>Povinná literatura</b><br/>HÁSOVÁ, J., MORAVEC, T. <i>Insolvenční řízení</i>. Praha: C. H. Beck, 2013, 262 s. ISBN 9788074004599.<br/>KISLINGEROVÁ, E., RICHTER, T., SMRČKA, L. <i>Insolvenční praxe v České republice: v období 2008–2013</i>. Praha: C. H. Beck, 2013, 143 s. ISBN 9788074004971.<br/>SMRČKA, L., PLAČEK, J., SCHÖNFELD, J., LOUDA, L. <i>Insolvenční řízení: (očekávání, realita a budoucnost insolvenčního zákona)</i>. Praha: Professional Publishing, 2016, 308 s. ISBN 9788074311512.<br/>Insolvenční zákon a související předpisy v aktuálním znění.</p> <p><b>Doporučená literatura</b><br/>RICHTER, T. <i>Insolvenční právo</i>. Praha: ASPI, 2008. ISBN 978-807-3573-294.<br/>LANDA, M. <i>Ekonomika insolvenčního řízení</i>. Ostrava: Key Publishing, 2009. ISBN 978-80-7418-031-6.</p>  |       |                             |           |
| Informace ke kombinované nebo distanční formě  |   |       |                             |           |
| Rozsah konzultací (soustředění)  | 10  | hodin |                             |           |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím  |   |       |                             |           |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky. |   |       |                             |           |



**B-III – Charakteristika studijního předmětu**

|  |   |             |    |  |
|--|---|-------------|----|--|
| <b>Název studijního předmětu</b>   | Digitální ekonomika   |             |    |  |
| <b>Typ předmětu</b>  | povinně volitelný „PV“  |             |    | <b>doporučený ročník / semestr</b> 2/Z |
| <b>Rozsah studijního předmětu</b>  | 26p   | <b>hod.</b> | 26 | <b>kreditů</b> 3                       |
| <b>Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence</b>                                  |   |             |    |  |
| <b>Způsob ověření studijních výsledků</b>                                      | zápočet, zkouška  |             |    | <b>Forma výuky</b> přednáška           |
| <b>Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta</b> | <p>Způsob zakončení předmětu – zápočet, zkouška</p> <p>Požadavky na zápočet - vypracování seminární práce dle požadavků vyučujícího, 80% aktivní účast na výuce.</p> <p>Požadavky na zkoušku - písemný test s maximálním možným počtem dosažitelných bodů 100 musí být napsán alespoň na 60 %, následuje ústní zkouška v rozsahu znalostí z přednášek.</p>  |             |    |  |
| <b>Garant předmětu</b>   | Ing. Martin Mikeska, Ph.D.  |             |    |  |
| <b>Zapojení garanta do výuky předmětu</b>                                      | Garant se podílí na přednášení v rozsahu 100 %  |             |    |  |
| <b>Vyučující</b>   | Ing. Martin Mikeska, Ph.D.  |             |    |  |
| <b>Stručná anotace předmětu</b>  | <p>Cílem předmětu je seznámit studenty s principy fungování novodobého fenoménu známého jako digitální ekonomika. Předmět se zabývá současnými ekonomickými trendy, aplikuje teorie ekonomické hodnoty na hospodářské a industriální cykly. Zabývá se přijetím a odmítnutím disruptivních technologií a jejich přidanou hodnotou k hospodářskému růstu a HDP vybraných ekonomik. Samotná tvorba technostruktury přináší růst dalších, do té doby neznámých odvětví, nabízejících nové příležitosti na trhu práce. Přelévání technologií přenáší prosperitu a blahobyt do ekonomiky napříč celou globální ekonomikou, a to prostřednictvím jak nových finančních nástrojů, měn a kryptoměn, tak prostřednictvím nových ekonomických modelů, které pomáhají vytvářet nový globální ekonomický ekosystém.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Definice digitální ekonomiky</li> <li>▪ Ekonomická hodnota, hospodářské a industriální cykly</li> <li>▪ Disruptivní technologie a jejich přidaná hodnota k produktu</li> <li>▪ Technologický pokrok a hospodářský růst</li> <li>▪ Budování technostruktury a nových odvětví</li> <li>▪ Digitální trh práce a jeho vývoj</li> <li>▪ Spillover efekty technologického pokroku</li> <li>▪ Ekonomický blahobyt a prosperita spotřebitelů</li> <li>▪ Ekonomická přidaná hodnota a produkce producentů</li> <li>▪ Digitální finanční systémy, směna, měna a kryptoměny</li> <li>▪ Nové ekonomické modely, hospodářské efekty čtvrté průmyslové revoluce</li> <li>▪ Globální digitální ekonomický ekosystém</li> </ul> |             |    |  |
| <b>Studijní literatura a studijní pomůcky</b>                                  | <p><b>Povinná literatura</b></p> <p>TAPSCOTT, D. <i>The digital economy: rethinking promise and peril in the age of networked intelligence</i>. 20th anniversary edition. New York: McGraw-Hill, 2015. ISBN 978-0-07-183555-8.</p> <p>VEBER, J. <i>Digitalizace ekonomiky a společnosti: výhody, rizika, příležitosti</i>. Praha: Management Press, 2018. ISBN 978-80-7261-554-4.</p> <p>KISLINGEROVÁ, E. <i>Nová ekonomika: nové příležitosti</i>. Praha: C. H. Beck, 2011. Beckova edice ekonomie. ISBN 978-80-7400-403-2.</p> <p><b>Doporučená literatura</b></p> <p>SCHWAB, K. <i>The fourth industrial revolution</i>. New York: Crown Business, 2016. ISBN 978-1-5247-5886-8.</p> <p>Measuring the Digital Economy: A New Perspective. <i>OECDiLibrary</i> [online]. 8. 12. 2014 [cit. 2018-10-23]. Dostupné z: <a href="https://www.oecd-ilibrary.org/science-and-technology/measuring-the-digital-economy_9789264221796-en">https://www.oecd-ilibrary.org/science-and-technology/measuring-the-digital-economy_9789264221796-en</a></p> <p>HUIBREGTSE, Steef a Avisha SOOD. <i>Digital Economy Handbook 2016: Tax, Transfer Pricing and other Legal Aspects of Business Configurations</i>. Transfer Pricing Technologies BV., 2016. ISBN 9781523892464.</p> <p>CZESANÝ, S. <i>Hospodářský cyklus: teorie, monitorování, analýza, prognóza</i>. Praha: Linde, 2006, 199 s. ISBN 80-720-1576-1.</p>  |             |    |  |

| Informace ke kombinované nebo distanční formě  |    |       |
|--|----|-------|
| Rozsah konzultací (soustředění)  | 10 | hodin |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím  |    |       |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky. |    |       |



**B-III – Charakteristika studijního předmětu**

|   |  |      |                             |           |   |
|---|--|------|-----------------------------|-----------|---|
| Název studijního předmětu   | Digital Economy  |      |                             |           |   |
| Typ předmětu  | povinně volitelný „PV“   |      | doporučený ročník / semestr | 2/Z       |   |
| Rozsah studijního předmětu  | 26p  | hod. | 26                          | kreditů   | 3 |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence                                  |  |      |                             |           |   |
| Způsob ověření studijních výsledků                                      | zápočet, zkouška   |      | Forma výuky                 | přednáška |   |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta | Způsob zakončení předmětu – zápočet, zkouška<br>Požadavky na zápočet - vypracování seminární práce dle požadavků vyučujícího, 80% aktivní účast na výuce.<br>Požadavky na zkoušku - písemný test s maximálním možným počtem dosažitelných bodů 100 musí být napsán alespoň na 60 %, následuje ústní zkouška v rozsahu znalostí z přednášek.  |      |                             |           |   |
| Garant předmětu   | Ing. Martin Mikeska, Ph.D.   |      |                             |           |   |
| Zapojení garanta do výuky předmětu                                      | Garant se podílí na přednášení v rozsahu 100 %   |      |                             |           |   |
| Vyučující   | Ing. Martin Mikeska, Ph.D.   |      |                             |           |   |
| Stručná anotace předmětu  | <p>Cílem předmětu je seznámit studenty s principy fungování novodobého fenoménu známého jako digitální ekonomika. Předmět se zabývá současnými ekonomickými trendy, aplikuje teorie ekonomické hodnoty na hospodářské a industriální cykly. Zabývá se přijetím a odmítnutím disruptivních technologií a jejich přidanou hodnotou k hospodářskému růstu a HDP vybraných ekonomik. Samotná tvorba technostruktury přináší růst dalších, do té doby neznámých odvětví, nabízejících nové příležitosti na trhu práce. Přelévání technologií přenáší prosperitu a blahobyt do ekonomiky napříč celou globální ekonomikou, a to prostřednictvím jak nových finančních nástrojů, měn a kryptoměn, tak prostřednictvím nových ekonomických modelů, které pomáhají vytvářet nový globální ekonomický ekosystém.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Definice digitální ekonomiky</li><li>▪ Ekonomická hodnota, hospodářské a industriální cykly</li><li>▪ Disruptivní technologie a jejich přidaná hodnota k produktu</li><li>▪ Technologický pokrok a hospodářský růst</li><li>▪ Budování technostruktury a nových odvětví</li><li>▪ Digitální trh práce a jeho vývoj</li><li>▪ Spillover efekty technologického pokroku</li><li>▪ Ekonomický blahobyt a prosperita spotřebitelů</li><li>▪ Ekonomická přidaná hodnota a produkce producentů</li><li>▪ Digitální finanční systémy, směna, měna a kryptoměny</li><li>▪ Nové ekonomické modely, hospodářské efekty čtvrté průmyslové revoluce</li><li>▪ Globální digitální ekonomický ekosystém</li></ul> |      |                             |           |   |
| Studijní literatura a studijní pomůcky                                  |  |      |                             |           |   |
| Povinná literatura  | TAPSCOTT, D. <i>The digital economy: rethinking promise and peril in the age of networked intelligence</i> . 20th anniversary edition. New York: McGraw-Hill, 2015. ISBN 978-0-07-183555-8.<br>SCHWAB, K. <i>The fourth industrial revolution</i> . New York: Crown Business, 2016. ISBN 978-1-5247-5886-8.<br>Measuring the Digital Economy: A New Perspective. <i>OECDiLibrary</i> [online]. 8. 12. 2014 [cit. 2018-10-23]. Dostupné z: <a href="https://www.oecd-ilibrary.org/science-and-technology/measuring-the-digital-economy_9789264221796-en">https://www.oecd-ilibrary.org/science-and-technology/measuring-the-digital-economy_9789264221796-en</a><br>HUIBREGTSE, S., SOOD, A. <i>Digital Economy Handbook 2016: Tax, Transfer Pricing and other Legal Aspects of Business Configurations</i> . Transfer Pricing Technologies BV., 2016. ISBN 9781523892464.  |      |                             |           |   |
| Doporučená literatura   | HOLROYD, C., COATES, K. <i>The global digital economy: a comparative policy analysis</i> . Amherst, NY: Cambria Press, 2015. ISBN 978-1-60497-891-9.<br>JOHANSSON, B., KARLSSON, C., STOUGH, R. <i>The emerging digital economy: entrepreneurship, clusters, and policy</i> . New York: Springer, c2006. ISBN 354034487X.  |      |                             |           |   |
| Informace ke kombinované nebo distanční formě                           |  |      |                             |           |   |
| Rozsah konzultací (soustředění)   |  |      | hodin                       |           |   |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím                               |  |      |                             |           |   |

Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky.

| B-III – Charakteristika studijního předmětu  |   |       |                             |                    |
|--|---|-------|-----------------------------|--------------------|
| Název studijního předmětu  | Řízení lidských zdrojů II   |       |                             |                    |
| Typ předmětu   | povinně volitelný „PV“  |       | doporučený ročník / semestr | 1,2/Z              |
| Rozsah studijního předmětu   | 13p + 13s   | hod.  | 26                          | kreditů 3          |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence   | Ekvivalence (Human Resource Management II)  |       |                             |                    |
| Způsob ověření studijních výsledků   | zápočet, zkouška  |       | Forma výuky                 | přednáška, seminář |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta  | Způsob zakončení předmětu – zápočet, zkouška<br>Požadavky na zápočet: získat hodnocení "splněno" či "splněno s pochvalou" za zadaný seminární úkol, docházka na min. 80 % realizovaných seminářů, aktivní zapojení na seminářích.<br>Požadavky na zkoušku: zvládnutí znalostí, které jsou vymezeny jednotlivými tematickými okruhy. Zkouška má dvě části: písemnou a ústní. Písemný test musí být napsán alespoň na 60 %. |       |                             |                    |
| Garant předmětu  | Ing. Jana Matošková, Ph.D.  |       |                             |                    |
| Zapojení garanta do výuky předmětu   | Garant se podílí na přednášení v rozsahu 100 %, dále stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.   |       |                             |                    |
| Vyučující  | Ing. Jana Matošková, Ph.D. - přednášky (100%)   |       |                             |                    |
| Stručná anotace předmětu   |   |       |                             |                    |
| Cílem předmětu je rozšířit a prohloubit znalosti studentů v oblasti řízení lidských zdrojů podniku. Pozornost je zaměřena na personální marketing, personální controlling, personální výzkum, řízení lidských zdrojů ve specifických podmínkách, stejně jako na vybrané aktuální trendy v oblasti personalistiky. <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Charakteristika aktuální koncepce personálního řízení.</li><li>▪ Personální marketing.</li><li>▪ Personální plánování a personální controlling.</li><li>▪ Personální výzkum.</li><li>▪ Řízení lidských zdrojů ve specifických podmínkách (malé firmy, multinacionální společnosti, soukromé neziskové organizace, instituce veřejné správy a samosprávy, školství, řízení lidských zdrojů v době ekonomické krize).</li><li>▪ Aktuální trendy v řízení lidských zdrojů (personální outsourcing, talent management, řízení znalostních pracovníků, podpora sdílení znalostí v organizacích atd.).</li></ul>   |   |       |                             |                    |
| Studijní literatura a studijní pomůcky   |   |       |                             |                    |
| Povinná literatura<br>ARMSTRONG, M., TAYLOR, S. <i>Řízení lidských zdrojů: moderní pojetí a postupy</i> . 13. vyd. Přel. Martin ŠIKÝŘ. 2015. ISBN 978-80-247-5258-7.<br>DVOŘÁKOVÁ, Z. <i>Řízení lidských zdrojů</i> . 1. vyd. Praha: C. H. Beck, 2012. ISBN 978-80-7400-347-9.<br>HORVÁTHOVÁ, P., BLÁHA, J., ČOPIKOVÁ, A. <i>Řízení lidských zdrojů: nové trendy</i> . 1. vyd. Praha: Management Press 2016. ISBN 978-80-7261-430-1.<br>KOUBEK, J. <i>Řízení lidských zdrojů: základy moderní personalistiky</i> . 5. vyd. Praha: Management Press, 2015. ISBN 978-80-7261-288-8.<br>Doporučená literatura<br>BRŮHA, D., BUKOVJAN, P., ČORNEJOVÁ, H., et al. <i>Abeceda personalisty</i> . 7. vyd. Olomouc: ANAG, 2016. ISBN 978-80-7554-003-4.<br>KOUBEK, J. <i>Personální práce v malých a středních firmách</i> . 4. vyd. Praha: Grada, 2011. ISBN 978-80-247-3823-9.<br>URBAN, J. <i>Řízení lidí v organizaci: personální rozměr managementu</i> . 2. vyd. Praha: Wolters Kluwer ČR, 2013. ISBN 978-80-7357-925-8.<br>URBAN, J. a kol. <i>Personalistika</i> . 4. vyd. Praha: Wolters Kluwer ČR, 2011. ISBN 978-80-7357-627-1.<br>ULRICH, D. <i>Nová éra řízení lidských zdrojů - ze servisu partnerem: šest kompetencí pro HR budoucnosti</i> . 1. vyd. Praha: Grada, 2014. ISBN 978-80-247-5090-3. |   |       |                             |                    |
| Informace ke kombinované nebo distanční formě  |   |       |                             |                    |
| Rozsah konzultací (soustředění)  | 10  | hodin |                             |                    |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím  |   |       |                             |                    |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky.   |   |       |                             |                    |

| B-III – Charakteristika studijního předmětu   |   |      |                             |                    |
|---|---|------|-----------------------------|--------------------|
| Název studijního předmětu   | Human Resource Management II  |      |                             |                    |
| Typ předmětu  | Povinně volitelný „PV“  |      | doporučený ročník / semestr | 1,2/Z              |
| Rozsah studijního předmětu  | 13p + 13s   | hod. | 26                          | kreditů 3          |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence  | Ekvivalence (Řízení lidských zdrojů II)   |      |                             |                    |
| Způsob ověření studijních výsledků  | zápočet, zkouška  |      | Forma výuky                 | přednáška, seminář |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta   | Způsob zakončení předmětu – zápočet, zkouška<br>Požadavky na zápočet: získat hodnocení "splněno" či "splněno s pochvalou" za zadaný seminární úkol, docházka na min. 80 % realizovaných seminářů, aktivní zapojení na seminářích.<br>Požadavky na zkoušku: zvládnutí znalostí, které jsou vymezeny jednotlivými tematickými okruhy. Zkouška má dvě části: písemnou a ústní. Písemný test musí být napsán alespoň na 60 %. |      |                             |                    |
| Garant předmětu   | Ing. Jana Matošková, Ph.D.  |      |                             |                    |
| Zapojení garanta do výuky předmětu  | Garant se podílí na přednášení v rozsahu 100 %, dále stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.   |      |                             |                    |
| Vyučující   | Ing. Jana Matošková, Ph.D. - přednášky (100%)   |      |                             |                    |
| Stručná anotace předmětu  |   |      |                             |                    |
| <p>Cílem předmětu je rozšířit a prohloubit znalosti studentů v oblasti řízení lidských zdrojů podniku. Pozornost je zaměřena na personální marketing, personální controlling, personální výzkum, řízení lidských zdrojů ve specifických podmínkách, stejně jako na vybrané aktuální trendy v oblasti personalistiky.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Charakteristika aktuální koncepce personálního řízení.</li><li>▪ Personální marketing.</li><li>▪ Personální plánování a personální controlling.</li><li>▪ Personální výzkum.</li><li>▪ Řízení lidských zdrojů ve specifických podmínkách (malé firmy, multinacionální společnosti, soukromé neziskové organizace, instituce veřejné správy a samosprávy, školství, řízení lidských zdrojů v době ekonomické krize).</li><li>▪ Aktuální trendy v řízení lidských zdrojů (personální outsourcing, talent management, řízení znalostních pracovníků, podpora sdílení znalostí v organizacích atd.).</li></ul> |   |      |                             |                    |
| Studijní literatura a studijní pomůcky  |   |      |                             |                    |
| <b>Povinná literatura</b><br>ARMSTRONG, M. <i>Armstrong's handbook of human resource management practice</i> . 14. vyd. New York: Kogan Page Limited, 2017. ISBN 978-0-7494-7411-9.<br>CRAWSHAW, J. R., BUDHWAR, P. S., DAVIS, A. <i>Human resource management: strategic and international perspectives</i> . 2. vyd. Los Angeles: SAGE, 2017. ISBN 978-1473967663.<br>NOE, R. A., ed. <i>Fundamentals of human resource management</i> . 5. vyd. New York, NY: McGraw-Hill/Irwin, 2014. ISBN 978-0-07-811261-4.<br>REDMAN, T., WILKINSON, A., DUNDON, T. <i>Contemporary human resource management: text and cases</i> . 5. vyd. Harlow, United Kingdom: Pearson Education, 2017. ISBN 978-1-292-08824-2.   |   |      |                             |                    |
| <b>Doporučená literatura</b><br>EDITED BY CARY L. COOPER AND RONALD J. BURKE. <i>Human resource management in small business: achieving peak performance</i> . Cheltenham: Edward Elgar, 2012. ISBN 9780857932839.<br>FITZENZ, J., DAVISON, B. <i>How to measure human resources management</i> . 3. vyd. New York: McGraw-Hill, 2002. ISBN 978-0-07-136998-5.<br>HARZING, A. W., PINNINGTON, A. <i>International human resource management</i> . 4. vyd. London: SAGE Publications, 2015. ISBN 978-1446267318.<br>ULRICH, D. <i>HR from the outside in: the next era of human resources transformation</i> . New York: McGraw-Hill, 2012. ISBN 978-0071802666.   |   |      |                             |                    |
| Informace ke kombinované nebo distanční formě   |   |      |                             |                    |
| Rozsah konzultací (soustředění)   |   |      | hodin                       |                    |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím   |   |      |                             |                    |

Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky.

| B-III – Charakteristika studijního předmětu  |  |       |                             |           |
|--|--|-------|-----------------------------|-----------|
| Název studijního předmětu  | Firms and Competitiveness  |       |                             |           |
| Typ předmětu   | povinně volitelný „PV“   |       | doporučený ročník / semestr | 1/L       |
| Rozsah studijního předmětu   | 39s  | hod.  | 39                          | kreditů 3 |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence   |  |       |                             |           |
| Způsob ověření studijních výsledků   | klasifikovaný zápočet  |       | Forma výuky                 | seminář   |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta  | Způsob zakončení předmětu - klasifikovaný zápočet<br>Požadavky ke klasifikovanému zápočtu - je vyžadována důsledná domácí příprava na jednotlivé vedení seminářů v podobě studia jednotlivých případových studií a aktivní participace v průběhu seminářů, kde jsou jednotlivá témata diskutována. Studenti vypracovávají v maximálně 5 členných týmech seminární práci s požadovanou strukturou, kterou na závěrečném vedení seminářů prezentují a zodpovídají dotazy.  |       |                             |           |
| Garant předmětu  | doc. Ing. Adriana Knápková, Ph.D.  |       |                             |           |
| Zapojení garanta do výuky předmětu   | Garant se podílí na seminářích v rozsahu 70 %, dále stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.   |       |                             |           |
| Vyučující  | doc. Ing. Adriana Knápková, Ph.D. – semináře (70%), Ing. Přemysl Pálka, Ph.D. – semináře (30%)   |       |                             |           |
| Stručná anotace předmětu   | V rámci tohoto předmětu je vyučován kurz „Microeconomics of Competitiveness“ s využitím materiálů od Harvard Business School (Boston, USA), které byly vytvořeny prof. Michaelem Porterem a jeho týmem. Kurz se zabývá rozhodujícími činiteli národní a regionální konkurenceschopnosti z pohledu firem, klastrů a celé ekonomiky. Studenti jsou vedeni k samostatnému studiu odborné literatury a případových studií. <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Konkurenční výhoda a principy podnikové strategie - Finland and Nokia.</li><li>▪ Strategie nadnárodních společností - Intel Corporation and Volvo Trucks.</li><li>▪ Porterův Diamant - The Japanese Facsimile Industry.</li><li>▪ Porterův Diamant v rozvíjejících se ekonomikách - Estonia in Transition.</li><li>▪ Klastry a rozvoj klastrů - The California Wine Cluster.</li><li>▪ Klastry v rozvíjejících se ekonomikách - Electronics and IT in Costa Rica.</li><li>▪ Národní ekonomická strategie: vyspělá ekonomika – Singapore.</li><li>▪ Národní ekonomická strategie: rozvíjející se ekonomika – Rwanda.</li><li>▪ Týmová prezentace případových studií.</li></ul> |       |                             |           |
| Studijní literatura a studijní pomůcky   |  |       |                             |           |
| Povinná literatura   | PORTER, M. <i>On Competition</i> . Harvard Business School Press, 2008. ISBN 978-1422126967.<br><i>Případové studie vydané Harvard Business School k předmětu "Microeconomics of Competitiveness".</i>   |       |                             |           |
| Doporučená literatura  | KAHNEMAN, D., CHARAN, R. <i>On Making Smart Decisions</i> . Harvard Business Review, 2013. ISBN 978-1422189894.<br>PORTER, M., KIM, CH. W., MAUBORGNE, R. A. <i>On Strategy</i> . Harvard Business Review, 2011. ISBN 978-1422157985.  |       |                             |           |
| Informace ke kombinované nebo distanční formě  |  |       |                             |           |
| Rozsah konzultací (soustředění)  |  | hodin |                             |           |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím  |  |       |                             |           |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky. |  |       |                             |           |

**B-III – Charakteristika studijního předmětu**

|  |  |                |  |
|--|--|----------------|--|
| <b>Název studijního předmětu</b>   | Business akademie 1  |                |  |
| <b>Typ předmětu</b>  | povinně volitelný „PV“   |                | <b>doporučený ročník / semestr</b> 1/Z |
| <b>Rozsah studijního předmětu</b>  | 26s  | <b>hod.</b> 26 | <b>kreditů</b> 2                       |
| <b>Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence</b>                                  |  |                |  |
| <b>Způsob ověření studijních výsledků</b>                                      | klasifikovaný zápočet  |                | <b>Forma výuky</b> seminář             |
| <b>Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta</b> | Způsob zakončení předmětu – klasifikovaný zápočet<br>Požadavky na klasifikovaný zápočet – zpracování podnikatelského nápadu modelem Lean Canvas a jeho obhajoba, 80% aktivní účast na seminářích.  |                |  |
| <b>Garant předmětu</b>   | doc. Ing. Petr Novák, Ph.D.  |                |  |
| <b>Zapojení garanta do výuky předmětu</b>                                      | Garant se podílí v rozsahu 70 %, stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.  |                |  |
| <b>Vyučující</b>   | doc. Ing. Petr Novák, Ph.D. – vedení seminářů (70%), Ing. Petr Konečný – vedení seminářů (30%) – ext.  |                |  |
| <b>Stručná anotace předmětu</b>  | <p>Cílem předmětu je seznámit studenty s aspekty rozhodujícími o úspěchu podnikání, poskytnout přehled o nejvýznamnějších podnikatelských oborech a příležitostech v regionu, dále seznámit studenty se základními oblastmi nezbytnými pro přípravu podnikatelského záměru např. marketingem, ekonomickém a finančním řízení v malém podniku apod. Analyzovány jsou potřebné dovednosti v úspěšném podnikání a osobnostní předpoklady pro podnikání. Dále jsou studenti seznámeni s problematikou zajištění finančních zdrojů, včetně možností využití dostupných podpor podnikání a institucemi zaměřenými na podporu podnikání. Součástí výuky je i odborné vedení při přípravě a rozpracování prvotních podnikatelských nápadů studentů formou konzultací s poradcem pro začínající podnikatele - koučem, s cílem dovést je do vstupní fáze reálného business plánu komerčního start-upu a také prohloubit jejich motivaci k realizaci vlastního podnikání. Na svých záměrech pak budou moci pokračovat i v budoucnu, a přitom se již opírat o kvalitní základy svého podnikatelského nápadu. Na příkladech z praxe formou otevřené diskuze se zkušenými podnikateli a zástupci firem z podnikatelského inkubátoru budou demonstrovány úspěšné postupy při zakládání a rozběhu firemního podnikání.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Podnikatelské prostředí v ČR, podnikání v regionu.</li> <li>▪ Komparace podnikatelských determinant v regionech - analýza konkrétních firem etablovaných oborů vybraných regionů.</li> <li>▪ Podpora podnikání v ČR.</li> <li>▪ Start-up – pojem, problémy, ukázky, případové studie vybraných start-upů.</li> <li>▪ Příklady dobré praxe – spojeno s exkurzí do firmy.</li> <li>▪ Právní aspekty podnikání a zakládání právních forem podnikání v ČR.</li> <li>▪ Právo v podnikání, ochrana duševního vlastnictví.</li> <li>▪ Ekonomické aspekty podnikání, řízení nákladů a výnosů v nově vznikající firmě.</li> <li>▪ Marketing a marketingové strategie v podnikání.</li> <li>▪ Tvorba business modelu – Canvas a Lean canvas.</li> <li>▪ Lean canvas - rozpracování podnikatelského nápadu.</li> <li>▪ Praktické ověření rozpracovaných podnikatelských nápadů.</li> <li>▪ Obhajoby rozpracovaných podnikatelských nápadů formou Elevator pitch.</li> </ul> |                |  |
| <b>Studijní literatura a studijní pomůcky</b>                                  | <p><b>Povinná literatura</b><br/> MARTINOVIČOVÁ, D., KONEČNÝ, M., VAVŘINA, J. <i>Úvod do podnikové ekonomiky</i>. Praha: Grada, 2014, 208 s. ISBN 978-80-247-5316-4.<br/> OSTERWALDER, A., PIGNEUR, Y. <i>Tvorba business modelů: příručka pro vizionáře, inovátory a všechny, co se nebojí výzev</i>. Brno: BizBooks, 2012. ISBN 978-80-265-0025-4.<br/> VEBER, J., SRPOVÁ, J. <i>Podnikání malé a střední firmy</i>. 3. aktualiz. a dopl. vyd. Praha: Grada, 2012, 332 s. ISBN 978-80-247-4520-6.<br/> VOCHOZKA, M., MULAČ, P. <i>Podniková ekonomika</i>. 1. vyd. Praha: Grada, 2012, 570 s. ISBN 978-80-247-4372-1.<br/> Zákon č. 455/1991 Sb., o živnostenském podnikání v platném znění</p> <p><b>Doporučená literatura</b><br/> ABRAMS, R. <i>Successful business plan secrets &amp; strategies: America's best-selling business plan guide!</i>. Palo Alto: PlanningShop, 2014. ISBN 978-1-933895-46-8.</p>  |                |  |

GUILLEBEAU, Ch. *Startup za paketel: objevte způsob, jak pracovat na sebe a žít se tím, co vás baví*. Brno: Jan Melvil, 2013. ISBN 978-80-87270-59-2.

THIEL, P.A., MASTERS, B. *Od nuly k jedničce: úvahy o startupech, aneb, jak tvořit budoucnost*. Brno: Jan Melvil Publishing, 2015. ISBN 978-80-87270-72-1.

VÁCLAVÍKOVÁ, M. *Liheň podnikatelských nápadů: první kroky v podnikání*. Brno: BizBooks, 2015. ISBN 978-80-265-0320-0.

| Informace ke kombinované nebo distanční formě  |  |       |
|--|--|-------|
| Rozsah konzultací (soustředění)  |  | hodin |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím  |  |       |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky. |  |       |



**B-III – Charakteristika studijního předmětu**

|  |  |                |  |
|--|--|----------------|--|
| <b>Název studijního předmětu</b>   | Business akademie 2  |                |  |
| <b>Typ předmětu</b>  | povinně volitelný „PV“   |                | <b>doporučený ročník / semestr</b> 1/L |
| <b>Rozsah studijního předmětu</b>  | 26s  | <b>hod.</b> 26 | <b>kreditů</b> 2                       |
| <b>Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence</b>                                  |  |                |  |
| <b>Způsob ověření studijních výsledků</b>                                      | klasifikovaný zápočet  |                | <b>Forma výuky</b> seminář             |
| <b>Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta</b> | Způsob zakončení předmětu – klasifikovaný zápočet<br>Požadavky na klasifikovaný zápočet – hloubkové zpracování podnikatelského plánu a jeho obhajoba, 80% aktivní účast na seminářích.   |                |  |
| <b>Garant předmětu</b>   | prof. Ing. Boris Popesko, Ph.D.  |                |  |
| <b>Zapojení garanta do výuky předmětu</b>                                      | Garant se podílí v rozsahu 70 %, stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.  |                |  |
| <b>Vyučující</b>   | prof. Ing. Boris Popesko, Ph.D. – vedení seminářů (70%), Ing. Petr Konečný – vedení seminářů (30%) – ext.  |                |  |
| <b>Stručná anotace předmětu</b>  | <p>Předmět navazuje na předcházející kurz Business akademie 1 a je hlouběji zaměřen na přípravu a rozpracování obsahových i formálních aspektů startu podnikání do prakticky aplikovatelné formy business plánu s cílem připravit studenty na start vlastního podnikání. Studenti budou dále prohlubovat a rozpracovávat Lean Canvas model vlastního podnikání do podoby a struktury standardního business plánu. Pozornost je věnována praktickým problematikám a oblastem startu podnikání, jako je zajištění adekvátních finančních zdrojů (seznámení s moderními způsoby jako např. Crowdfunding) včetně možností využití dostupných podpor start-upů. Prohlubovány budou dále dovednosti v ekonomickém řízení podnikatelských subjektů, v umění marketingu a marketingové komunikace. Důraz bude kladen na odborné vedení studentů zkušenými kouči. Na příkladech z praxe formou diskuse se zkušenými podnikateli budou demonstrovány úspěšné postupy při zakládání, startu a rozvíjení podnikání.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Podnikatelský nápad, business modely, Lean Canvas.</li> <li>▪ Akcelerace podnikatelského nápadu.</li> <li>▪ Podnikatelský plán.</li> <li>▪ Právní aspekty zakládání vlastní firmy, vybrané problémy, vzorové příklady.</li> <li>▪ Marketing a prodej.</li> <li>▪ Komunikace – nástroje, trendy, práce ve skupinách.</li> <li>▪ Zdroje a způsoby financování start-upových projektů – standardní přístup (banky, investoři).</li> <li>▪ Zdroje a způsoby financování start-upových projektů – moderní přístupy (Crowdfunding).</li> <li>▪ Ekonomické propočty v podnikatelském plánu.</li> <li>▪ Tvorba business modelu – Canvas a Lean canvas.</li> <li>▪ Lean management – nastavení procesů.</li> <li>▪ Prezenční dovednosti.</li> <li>▪ Obhajoby podnikatelský nápadů formou investičního fóra.</li> </ul> |                |  |
| <b>Studijní literatura a studijní pomůcky</b>                                  | <p><b>Povinná literatura</b><br/> KORÁB, V., PETERKA, J., REŽŇÁKOVÁ, M. <i>Podnikatelský plán</i>. Brno: Computer Press, 2007, 216 s. ISBN 978-80-251-1605-0.<br/> MARTINOVIČOVÁ, D., KONEČNÝ, M., VAVŘINA, J. <i>Úvod do podnikové ekonomiky</i>. Praha: Grada, 2014, 208 s. ISBN 978-80-247-5316-4.<br/> SRPOVÁ, J. <i>Podnikatelský plán a strategie</i>. Praha: Grada, 2011, 194 s. ISBN 978-80-247-4103-1.<br/> Zákon č. 455/1991 Sb., o živnostenském podnikání v platném znění</p> <p><b>Doporučená literatura</b><br/> ABRAMS, R. <i>Successful business plan secrets &amp; strategies: America's best-selling business plan guide!</i>. Palo Alto: PlanningShop, 2014. ISBN 978-1-933895-46-8.<br/> GUILLEBEAU, Ch. <i>Startup za pakatel: objevte způsob, jak pracovat na sebe a žít se tím, co vás baví</i>. Brno: Jan Melvil, 2013. ISBN 978-80-87270-59-2.<br/> KOTLER, P., ARMSTRONG, G. <i>Principles of marketing</i>. 15th global ed. Harlow: Pearson, 2014, 716 s. ISBN 978-0-273-78699-3.<br/> RIES, E. <i>Lean startup: jak budovat úspěšný byznys na základě neustálé inovace</i>. Brno: BizBooks, 2015, 279 s. ISBN 978-80-265-0389-7.</p>   |                |  |

VEBER, J., SRPOVÁ, J. *Podnikání malé a střední firmy*. 3. aktualiz. a dopl. vyd. Praha: Grada, 2012, 332 s. ISBN 978-80-247-4520-6.

VOCHOZKA, M., MULAČ, P. *Podniková ekonomika*. 1. vyd. Praha: Grada, 2012, 570 s. ISBN 978-80-247-4372-1.

|  |  |              |
|--|--|--------------|
| <b>Informace ke kombinované nebo distanční formě</b>   |  |              |
| <b>Rozsah konzultací (soustředění)</b>   |  | <b>hodin</b> |
| <b>Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím</b>   |  |              |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky. |  |              |

| <b>B-III – Charakteristika studijního předmětu</b>                             |   |             |                                    |                  |
|--|---|-------------|------------------------------------|------------------|
| <b>Název studijního předmětu</b>   | Řízení projektů I   |             |                                    |                  |
| <b>Typ předmětu</b>  | Povinně volitelný   |             | <b>doporučený ročník / semestr</b> | 1/Z              |
| <b>Rozsah studijního předmětu</b>  | 39s   | <b>hod.</b> | 39                                 | <b>kreditů</b> 3 |
| <b>Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence</b>                                  |   |             |                                    |                  |
| <b>Způsob ověření studijních výsledků</b>                                      | zápočet   |             | <b>Forma výuky</b>                 | Seminář          |
| <b>Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta</b> | Způsob zakončení předmětu - zápočet<br>1. Aktivní účast studentů na seminářích<br>2. Aktivní práce na vybraném projektu<br>3. Zpracování požadovaných úkolů v týmech<br>4. Zvládnutí probírané látky<br>5. Zpětná vazba od externího projektového vedoucího (z firmy / instituce), vyhodnocení projektu a hodnocení studenta.   |             |                                    |                  |
| <b>Garant předmětu</b>   | Ing. Lucie Tomancová, Ph.D.   |             |                                    |                  |
| <b>Zapojení garanta do výuky předmětu</b>                                      | Garant vede semináře v rozsahu 100 %.   |             |                                    |                  |
| <b>Vyučující</b>   | Ing. Lucie Tomancová, Ph.D. – semináře (100 %)  |             |                                    |                  |
| <b>Stručná anotace předmětu</b>  | <p>Cílem předmětu je aplikovat poznatky z předmětu Základy projektového řízení (zejména v oblasti technických kompetencí) ve vybraných interních projektech FaME UTB ve Zlíně a projektech firem a institucí. Součástí je praxe / stáž v podniku a zapojení do reálného projektu spolu s dalšími pracovníky dané organizace.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Úvod do předmětu (seznámení se s kartami nabízených projektů; prezentace jednotlivých projektů v nabídce; rozdělení studentů do týmů)</li> <li>▪ Životní cyklus projektu (sestavení identifikační listiny projektu; stanovení SMART cílů; specifikace předprojektové, projektové a poprojektové fáze projektu)</li> <li>▪ Logický rámec projektu (příprava logické rámcové matice projektu, SWOT analýza)</li> <li>▪ Předprojektové fáze (příprava studie proveditelnosti projektu, finanční analýzy projektu)</li> <li>▪ Analýza prostředí projektu a zainteresované strany (přípravy analýzy prostředí projektu a analýzy zainteresovaných stran projektu)</li> <li>▪ Plán projektu a WBS (příprava stromového diagramu; tvorba WBS k jednotlivým projektům; příprava harmonogramu činností)</li> <li>▪ Plánování průběhu projektu (aplikace metod časového plánování a síťové analýzy na projekty)</li> <li>▪ Odhadování a plánování zdrojů a nákladů (aplikace metod odhadování)</li> <li>▪ Plánování zdrojů projektu (příprava plánu nákladů projektu a tvorba rozpočtu)</li> <li>▪ Organizace projektu (organizace jednotlivých projektů; definování projektových rolí; příprava matice zodpovědnosti)</li> <li>▪ Rizika v projektu (identifikace a analýza rizik metodou RIPRAN v projektech; návrhy opatření a strategie eliminace rizik realizovaných projektů)</li> </ul> |             |                                    |                  |
| <b>Studijní literatura a studijní pomůcky</b>                                  | <p><b>Povinná literatura</b><br/>         DOLEŽAL, Jan. <i>Projektový management: komplexně, prakticky a podle světových standardů</i>. Praha: Grada, 2016, 418 s. Expert. ISBN 978-80-247-5620-2.<br/>         DOLEŽAL, Jan a Jiří KRÁTKÝ. <i>Projektový management v praxi: naučte se řídit projekty!</i>. Praha: Grada, 2017, 171 s. ISBN 978-80-247-5693-6.<br/>         KUNCOVÁ, Martina, Jakub NOVOTNÝ a Radek STOLÍN. <i>Techniky projektového řízení a finanční analýza projektů nejen pro ekonomy</i>. Praha: Ekopress, 2016, 219 s. ISBN 978-80-87865-26-2.<br/>         HELDMAN, Kim. <i>PMP Project Management Professional exam: study guide</i>. 8th ed. Indianapolis: Sybex, 2016, 615 s. ISBN 978-1-119-17967-2.</p> <p><b>Doporučená literatura</b><br/>         DINSMORE, Paul C. a Jeannette CABANIS-BREWING. <i>The AMA handbook of project management</i>. 4th ed. New York: AMACOM, 2014, 560 s. ISBN 978-0-8144-3339-3.</p>  |             |                                    |                  |

GOLDRATT, Eliyahu M. a Jeff COX. *Cíl: proces trvalého zlepšování*. Vyd. 3. Praha: InterQuality, 2012, 333 s. ISBN 978-80-902770-8-3.

KENDRICK, Tom. *Identifying and managing project risk: essential tools for failure-proofing your project*. 3rd ed. New York: American Management Association, 2015, 390. ISBN 978-0-8144-3608-0.

PINTO, Jeffrey K. *Project management: achieving competitive advantage*. 4th ed. Boston: Pearson, 2016, 562 s. ISBN 978-1-292-09479-3.

#### Informace ke kombinované nebo distanční formě

**Rozsah konzultací (soustředění)**

**hodin**

#### Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím

Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky.

**B-III – Charakteristika studijního předmětu**

|  |  |             |    |                                    |         |
|--|--|-------------|----|------------------------------------|---------|
| <b>Název studijního předmětu</b>   | Řízení projektů II   |             |    |                                    |         |
| <b>Typ předmětu</b>  | povinně volitelný „PV“   |             |    | <b>doporučený ročník / semestr</b> | 1/L     |
| <b>Rozsah studijního předmětu</b>  | 39s  | <b>hod.</b> | 39 | <b>kreditů</b>                     | 3       |
| <b>Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence</b>                                  |  |             |    |                                    |         |
| <b>Způsob ověření studijních výsledků</b>                                      | klasifikovaný zápočet  |             |    | <b>Forma výuky</b>                 | seminář |
| <b>Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta</b> | Způsob zakončení předmětu - klasifikovaný zápočet<br>Požadavky ke klasifikovanému zápočtu - aktivní účast studentů na seminářích, aktivní práce na vybraném projektu, zpracování požadovaných úkolů v týmech, zvládnutí probírané látky.   |             |    |                                    |         |
| <b>Garant předmětu</b>   | Ing. Lucie Tomancová, Ph.D.  |             |    |                                    |         |
| <b>Zapojení garanta do výuky předmětu</b>                                      | Garant se podílí v rozsahu 100 %, stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.   |             |    |                                    |         |
| <b>Vyučující</b>   | Ing. Lucie Tomancová, Ph.D. – vedení seminářů (100 %)  |             |    |                                    |         |
| <b>Stručná anotace předmětu</b>  | <p>Cílem předmětu je poskytnout teoretické základy projektového řízení na úrovni mezinárodního certifikátu IPMA (D) zejména v oblasti behaviorálních a kontextových kompetencí a aplikovat základní nástroje projektového řízení ve vybraných interních projektech FaME UTB ve Zlíně a projektech firem a institucí.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Smluvní management (typy smluv).</li> <li>▪ Změny v projektu (záznam a vyhodnocení změn; změnový list).</li> <li>▪ Kontrola, monitoring, reporting (metody sledování stavu rozpracovanosti projektu (EVA, ...); podávání zpráv o stavu projektu).</li> <li>▪ Další náležitosti projektu (obstarávání; kvalita v projektech; etika projektového řízení; modely zralosti; zdraví; bezpečnost; ochrana životního prostředí).</li> <li>▪ Komunikace v projektech (základní principy a složky komunikace; kladení otázek a naslouchání; efektivní elektronická komunikace).</li> <li>▪ Projektový tým (vlastnosti v týmu; vývoj týmu; intervence pro vývoj týmu).</li> <li>▪ Týmové role (role v týmu).</li> <li>▪ Motivace a delegování (základní principy motivace; hierarchie potřeb; delegování; styly vedení podle motivačních typů).</li> <li>▪ Efektivní rozhodování (metoda rozhodovacích stromů; vícekritériální analýza; metoda Delfy).</li> <li>▪ Metody týmové práce (Paretova analýza; myšlenkové mapy; brainstorming; Ishikavovy diagramy).</li> <li>▪ Porady (vedení porad; metody vedení workshopů a formovacích seminářů).</li> <li>▪ Konflikty a vedení (principy řešení konfliktů; věcná a emocionální složka konfliktu; klíčové funkce vedení; situační vedení).</li> </ul> |             |    |                                    |         |
| <b>Studijní literatura a studijní pomůcky</b>                                  | <p><b>Povinná literatura</b><br/> DOSKOČIL, R. <i>Metody, techniky a nástroje řízení projektů</i>. Brno: Akademické nakladatelství CERM, 2013, 165 s. ISBN 978-80-7204-863-2.<br/> HODAŇ, B. <i>Teorie a zkušenosti v přípravě a realizaci projektů</i>. Olomouc: Univerzita Palackého, 2013, 243 s. ISBN 978-80-244-3651-7.<br/> KERZNER, H. <i>Project management best practices: achieving global excellence</i>. 3rd ed. Hoboken: Wiley, 2014, 775. ISBN 978-1-118-65701-0.<br/> RICHARDSON, G.L. <i>Project management theory and practice</i>. 2nd ed. Boca Raton: CRC Press, Taylor &amp; Francis Group, 2015, 643. ISBN 978-1-4822-5495-2.</p> <p><b>Doporučená literatura</b><br/> BURKE, R. <i>Project management: planning and control techniques</i>. 5th ed. Chichester, West Sussex: John Wiley, 2013, 407 s. ISBN 978-1-118-56125-6.<br/> KLIEM, R.L. <i>Ethics and project management</i>. Boca Raton: CRC Press, 2012, 224 s. ISBN 978-1-4398-5261-3.<br/> LARSON, E.W., GRAY, C.F. <i>Project management: the managerial process</i>. 6th ed., International ed. New York: McGraw Hill Education, 2014, 686 s. ISBN 978-1-259-01070-5.<br/> MÁCHAL, P., KOPEČKOVÁ, M., PRESOVÁ, R. <i>Světové standardy projektového řízení: pro malé a střední firmy: IPMA, PMI, PRINCE2</i>. Praha: Grada, 2015, 138 s. ISBN 978-80-247-5321-8.<br/> MEREDITH, J.R. <i>Project management in practice</i>. 5th ed. Hoboken, N.J.: Wiley, 2014, 319 s. ISBN 978-1-118-67466-6.</p>  |             |    |                                    |         |

| Informace ke kombinované nebo distanční formě  |  |       |
|--|--|-------|
| Rozsah konzultací (soustředění)  |  | hodin |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím  |  |       |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky. |  |       |

| B-III – Charakteristika studijního předmětu  |   |       |                             |           |
|--|---|-------|-----------------------------|-----------|
| Název studijního předmětu  | Řízení organizací I   |       |                             |           |
| Typ předmětu   | povinně volitelný „PV“  |       | doporučený ročník / semestr | 1/L       |
| Rozsah studijního předmětu   | 26p   | hod.  | 26                          | kreditů 6 |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence   |   |       |                             |           |
| Způsob ověření studijních výsledků   | klasifikovaný zápočet   |       | Forma výuky                 | přednáška |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta  | Způsob zakončení předmětu - klasifikovaný zápočet<br>Požadavky pro klasifikovaný zápočet - aktivní účast na přednáškách (80 % přítomnost), průběžné vypracování a odevzdání zadáných úkolů (student získá bodové ohodnocení). Aktivní účast na stáži v partnerské organizaci, zpracování práce na téma: „Charakteristika a způsoby řízení organizace“, tato zpráva bude oponovaná zástupcem z partnerské organizace i zástupcem FaME.<br>Hodnocení klasifikovaného zápočtu vychází ze součtu dosažených bodů (max. počet 100).  |       |                             |           |
| Garant předmětu  | prof. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková  |       |                             |           |
| Zapojení garanta do výuky předmětu   | Garant zajišťuje realizaci přednášek a spolupráci se smluvními partnerskými organizacemi pro realizaci studentských projektů.   |       |                             |           |
| Vyučující  | prof. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková + externí přednášející dle aktuálních ekonomicko-manažerských témat  |       |                             |           |
| Stručná anotace předmětu   | <p>Předmět Řízení organizací I. je zaměřen na podporu talentovaných studentů a realizován formou absolvování odborných přednášek a stáže v partnerských organizacích, které jsou smluvně zajištěny.</p> <p>A. Přednášky</p> <p>Přednášky jsou vedeny odborníky z praxe, zajištěné a kontrolované garantem předmětu. Témata jsou volena tak, aby rozvíjela vědomosti a znalosti, které studenti získali během studia na FaME. Výuka je vedena interaktivní formou, probíhá formou přednášky a řízení diskuse. Studenti vypracovávají zadané úkoly vztažené k tématům přednášek.</p> <p>B. Stáž v partnerské organizaci</p> <p>Cílem je seznámení studenta s organizační strukturou a způsobem řízení společnosti. Součástí stáže může být řešení zadaného projektu nebo příprava podkladů pro vypracování diplomové práce.</p> |       |                             |           |
| Studijní literatura a studijní pomůcky   |   |       |                             |           |
| Doporučená literatura - dle aktuálních témat odborných přednášek   |   |       |                             |           |
| Informace ke kombinované nebo distanční formě  |   |       |                             |           |
| Rozsah konzultací (soustředění)  |   | hodin |                             |           |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím  |   |       |                             |           |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky. |   |       |                             |           |

| B-III – Charakteristika studijního předmětu  |  |      |                             |           |
|--|--|------|-----------------------------|-----------|
| Název studijního předmětu  | Řízení organizací II   |      |                             |           |
| Typ předmětu   | povinně volitelný „PV“   |      | doporučený ročník / semestr | 2/Z       |
| Rozsah studijního předmětu   | 26p  | hod. | 26                          | kreditů 6 |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence   |  |      |                             |           |
| Způsob ověření studijních výsledků   | klasifikovaný zápočet  |      | Forma výuky                 | přednáška |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta  | Způsob zakončení předmětu - klasifikovaný zápočet<br>Požadavky na klasifikovaný zápočet - příprava na přednášky samostudiem doporučené literatury, aktivní účast na přednáškách (80 % přítomnost), průběžné vypracování a odevzdání zadaných úkolů (student získá bodové ohodnocení).<br>Projekt závěrečná práce - aktivní účast na stáži v partnerské organizaci, zpracování závěrečné práce na téma zadané organizací. Práce je oponována zástupcem z partnerské organizace i zástupcem FaME.<br>Hodnocení klasifikovaného zápočtu vychází ze součtu dosažených bodů (max. počet 100). |      |                             |           |
| Garant předmětu  | prof. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková   |      |                             |           |
| Zapojení garanta do výuky předmětu   | Garant zajišťuje realizaci přednášek a spolupráci se smluvními partnerskými organizacemi pro realizaci studentských projektů.  |      |                             |           |
| Vyučující  | prof. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková + externí přednášející dle aktuálních ekonomicko-manažerských témat   |      |                             |           |
| Stručná anotace předmětu   |  |      |                             |           |
| <p>Předmět navazuje na Řízení organizací I., je zaměřen na podporu talentovaných studentů a realizován formou absolvování odborných přednášek a zpracování konkrétního projektu v partnerské organizaci FaME.</p> <p>A. Přednášky</p> <p>Přednášky jsou vedeny odborníky z praxe, zajištěné a kontrolované garantem předmětu. Témata jsou volena tak, aby rozvíjela vědomosti a znalosti, které studenti získali během studia na FaME. Výuka je vedena interaktivní formou, probíhá formou přednášky a řízené diskuse. Studenti vypracovávají zadané úkoly vztahované k tématům přednášek.</p> <p>B. Stáž a realizace projektu</p> <p>Cílem realizace projektu, zadaného partnerskou organizací, je prohloubení znalostí, dovedností a zvýšení odbornosti, které student získal studiem na FaME. Projekt je realizován v partnerské organizaci, kde student pokračuje v odborné stáži v rozsahu potřebném pro zpracování projektu. Studenti prezentují a obhajují výsledky svého projektu na odborném semináři, organizovaném FaME, za přítomnosti zástupců partnerských organizací.</p> |  |      |                             |           |
| Studijní literatura a studijní pomůcky   |  |      |                             |           |
| Doporučená literatura - dle aktuálních témat odborných přednášek   |  |      |                             |           |
| Informace ke kombinované nebo distanční formě  |  |      |                             |           |
| Rozsah konzultací (soustředění)  |  |      | hodin                       |           |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím  |  |      |                             |           |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky.   |  |      |                             |           |



| B-III – Charakteristika studijního předmětu  |   |       |                             |           |
|--|---|-------|-----------------------------|-----------|
| Název studijního předmětu  | Historie podnikání firmy Baťa   |       |                             |           |
| Typ předmětu   | povinně volitelný „PV“  |       | doporučený ročník / semestr | 1/L       |
| Rozsah studijního předmětu   | 13p   | hod.  | 13                          | kreditů 3 |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence   |   |       |                             |           |
| Způsob ověření studijních výsledků   | klasifikovaný zápočet   |       | Forma výuky                 | přednáška |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta  | Způsob zakončení předmětu - klasifikovaný zápočet<br>Požadavky k získání klasifikovaného zápočtu - aktivní účast na přednáškách, úspěšné zvládnutí písemného testu na konci semestru alespoň na 60 %. |       |                             |           |
| Garant předmětu  | doc. Ing. Aleš Gregar, CSc.   |       |                             |           |
| Zapojení garanta do výuky předmětu   | Garant se podílí na přednáškách v rozsahu 20 %, dále stanovuje koncepci přednášek a dohlíží na jejich jednotné vedení.  |       |                             |           |
| Vyučující  | doc. Ing. Aleš Gregar, CSc. – přednášky (20%), PhDr. Zdeněk Pokluda – přednášky (80%)   |       |                             |           |
| Stručná anotace předmětu   |   |       |                             |           |
| <p>Cílem předmětu Historie podnikání firmy BAŤA je prohloubit orientaci studentů Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně v oblastech uplatňování baťovských principů podnikání. Jednotlivá témata jsou uváděna komplexně porovnáním baťovských reálií s dobovým vývojem v českém prostředí, s přihlédnutím ke světovému dění. Předmět chce dát studentům Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně možnost seznámit se s manažerským dílem a osobností Tomáše Bati a podnítit jejich zájem o další studium a využití jeho odkazu pro současnou teorii a praxi řízení.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Základní principy, ideová a hodnotová východiska podnikání firmy Baťa.</li><li>▪ Výroba, obchod, konkurence. Baťovy boty na domácím a světovém trhu 1894-2010.</li><li>▪ Baťova podnikatelská říše, rozvoj podnikatelských aktivit v ČR a v zahraničí.</li><li>▪ Firma Baťa a její lidé, komunikace ve firmě Baťa.</li><li>▪ Organizace a řízení ve firmě Baťa.</li><li>▪ Společenská odpovědnost podniku a podnikání firmy Baťa.</li><li>▪ Vedení firmy Baťa a veřejná správa, továrník, starosta, veřejný činitel, město a architektura.</li></ul> |   |       |                             |           |
| Studijní literatura a studijní pomůcky   |   |       |                             |           |
| <b>Povinná literatura</b><br>LEŠINGROVÁ, R. <i>Baťova soustava řízení</i> . 2. vyd. Uherské Hradiště: Lešingrová Romana, 2007. ISBN 978-80-903808-4-4.<br>POKLUDA, Z. <i>Ze Zlína do světa - příběh Tomáše Bati</i> . Zlín: Nadace Tomáše Bati, 2004. ISBN 80-239-2149-5.  |   |       |                             |           |
| <b>Doporučená literatura</b><br>BAŤA, T. <i>Úvahy a projevy</i> . Zlín: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, 2002. ISBN 80-7318-103-7.<br>STRÍTECKÝ, M. <i>Tvůrčí odkaz Tomáše Bati současným podnikatelům</i> . Zlín: Univerzita Tomáše Bati, 2003. ISBN 80-7318-152-5.<br>ZELENÝ, M. <i>Cesty k úspěchu: trvalé hodnoty soustavy řízení Baťa</i> . Zlín: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, 2001. ISBN 8073180464.   |   |       |                             |           |
| Informace ke kombinované nebo distanční formě  |   |       |                             |           |
| Rozsah konzultací (soustředění)  | 10  | hodin |                             |           |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím  |   |       |                             |           |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky.   |   |       |                             |           |

**B-III – Charakteristika studijního předmětu**

|  |  |       |                             |           |
|--|--|-------|-----------------------------|-----------|
| Název studijního předmětu  | Presentation Skills  |       |                             |           |
| Typ předmětu   | povinně volitelný „PV“   |       | doporučený ročník / semestr | 1/L       |
| Rozsah studijního předmětu   | 26s  | hod.  | 26                          | kreditů 3 |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence   |  |       |                             |           |
| Způsob ověření studijních výsledků   | klasifikovaný zápočet  |       | Forma výuky                 | seminář   |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta  | Způsob zakončení předmětu - klasifikovaný zápočet<br>Požadavky na studenta: Aktivní účast na seminářích. Povinná docházka minimálně 80%. Zvládnutí slovní zásoby, frází a gramatiky nutné k nácviu průběžných prezentací. Vypracování 5 prezentací v průběhu semestru, vypracování závěrečné zápočtové prezentace a předvedení této prezentace před lektorem.  |       |                             |           |
| Garant předmětu  | PhDr. Jana Semotamová  |       |                             |           |
| Zapojení garanta do výuky předmětu   | Garant se podílí v rozsahu 100 %, stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.   |       |                             |           |
| Vyučující  | PhDr. Jana Semotamová – vedení seminářů (100%)   |       |                             |           |
| Stručná anotace předmětu   | Cílem předmětu je rozvoj těch odborných jazykových dovedností, které jsou nezbytné při provádění prezentací v anglickém jazyce v praxi. Studenti se seznámí a nacvičí fráze nezbytné při provádění prezentace a gramatiku, která jim umožní se precizně vyjadřovat v anglickém jazyce při provádění prezentace. Dále se seznámí s pravidly strukturování prezentace tak, aby působila přehledně a logicky a v neposlední řadě se naučí řešit nečekané situace vzniklé dotazy či připomínkami ze stran publika.   |       |                             |           |
| Studijní literatura a studijní pomůcky   | <b>Povinná literatura</b><br>WILLIAMS, E. J. <i>Presentations in English: find your voice as a presenter</i> . Oxford: Macmillan, 2008, 128 s. ISBN 978-0-230-02878-4.<br>HUGHES, J., MALLETT, A. <i>Successful presentations: [for professionals who use English at work : video course]</i> . Oxford: Oxford University Press, 2012, 71 s. ISBN 978-0-19-476835-1.<br><b>Doporučená literatura</b><br>EMMERSON, P. <i>Business grammar builder: for class and self study</i> . Oxford: Macmillan, 2002, 272 s. ISBN 0-333-75492-1.<br>TEMPLETON, M. <i>Public speaking and presentations demystified</i> . New York: McGraw-Hill, 2010, 259 s. ISBN 978-0-07-160121-4. Dostupné také z: <a href="http://www.loc.gov/catdir/enhancements/fy1001/2009030255-b.html">http://www.loc.gov/catdir/enhancements/fy1001/2009030255-b.html</a><br>GREGORY, H. <i>Public speaking for college and career</i> . 9th ed. New York: McGraw-Hill, 2010, 426 s. ISBN 978-0-07-338516-7. |       |                             |           |
| Informace ke kombinované nebo distanční formě  |  |       |                             |           |
| Rozsah konzultací (soustředění)  |  | hodin |                             |           |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím  |  |       |                             |           |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky. |  |       |                             |           |

# **Povinně volitelné předměty specializace Finanční trhy a technologie**

| B-III – Charakteristika studijního předmětu                             |   |      |                             |                    |
|---|---|------|-----------------------------|--------------------|
| Název studijního předmětu   | Manažerské účetnictví II  |      |                             |                    |
| Typ předmětu  | Povinně volitelný „PV“  |      | doporučený ročník / semestr | 1/Z                |
| Rozsah studijního předmětu  | 26p + 26s   | hod. | 52                          | kreditů 5          |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence                                  | Ekvivalence (Management Accounting II)  |      |                             |                    |
| Způsob ověření studijních výsledků                                      | zápočet, zkouška  |      | Forma výuky                 | přednáška, seminář |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta | Způsob zakončení předmětu – zápočet, zkouška<br>Požadavky na zápočet - vypracování seminární práce a její obhajoba dle požadavků vyučujícího, 80% aktivní účast na seminářích.<br>Požadavky na zkoušku - písemný test s maximálním možným počtem dosažitelných bodů 50 musí být napsán alespoň na 60 %, následuje ústní zkouška v rozsahu znalostí přednášek a seminářů.  |      |                             |                    |
| Garant předmětu   | prof. Ing. Boris Popesko, Ph.D.   |      |                             |                    |
| Zapojení garanta do výuky předmětu                                      | Garant se podílí na přednášení v rozsahu 100 %, dále stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení  |      |                             |                    |
| Vyučující   | prof. Ing. Boris Popesko, Ph.D. - přednášky (100%)  |      |                             |                    |
| Stručná anotace předmětu  | <p>Cílem předmětu je rozšíření znalostí z předmětu Manažerské účetnictví v BSP. Předmět je zaměřen na objasnění problematiky aktuálních trendů v oblasti manažerského účetnictví a představení jednotlivých moderních nástrojů a metod používaných v podnikové praxi pro účely ekonomického řízení organizace a zajištění kvalitních informací pro manažery. Důraz je kladen na problematiku rozhodovacích technik založených na využití účetních informací pro rozhodování, problematiku alokace nákladů, plánování a rozpočtování nákladů a výnosů a řízení výkonnosti.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Úvod do studia disciplíny.</li><li>▪ Význam nákladů v podnikovém řízení.</li><li>▪ Nákladové kalkulace.</li><li>▪ Procesní kalkulace Activity-Based Costing I. a procesní kalkulace Activity-Based Costing II.</li><li>▪ Průtokové účetnictví a metoda Time-Driven Activity-Based Costing.</li><li>▪ Nákladový benchmarking a outsourcing.</li><li>▪ Měření výkonnosti v decentralizovaných organizačních strukturách.</li><li>▪ Tradiční a moderní metody rozpočtování.</li><li>▪ Systémy manažerské kontroly – Reporting.</li><li>▪ Strategické nákladové řízení.</li><li>▪ Systémy měření výkonnosti.</li><li>▪ Přednáška odborníka z praxe.</li></ul>   |      |                             |                    |
| Studijní literatura a studijní pomůcky                                  | <p><b>Povinná literatura</b></p> <p>DRURY, C. <i>Management and Cost Accounting</i>. 5th ed. London: Thomson, 2015. ISBN 1861525362.</p> <p>GARRISON, R., NOREEN, E., BREWER, P., <i>Managerial Accounting</i>, McGraw-Hill 2012, ISBN 0-07-811100-5.</p> <p>KRÁL, B. a kol. <i>Manažerské účetnictví</i>. Praha, 2010.</p> <p>POPESKO, B. <i>Moderní metody řízení nákladů</i>. Praha: Grada, 2016. ISBN 978-80-247-2974-9.</p> <p>ŠOLJAKOVÁ, L. <i>Manažerské účetnictví pro strategické řízení</i>. 1. vyd. Praha: Management Press, 2003. ISBN 80-7261-087-2.</p> <p><b>Doporučená literatura</b></p> <p>BASL, J. <i>Teorie omezení v podnikové praxi: zvyšování výkonnosti podniku nástroji TOC</i>. 1. vyd. Praha: Grada, 2003. ISBN 802470613X.</p> <p>COKINS, G. <i>Activity-Based Cost Management: an Executive's Guide</i>. New York: John Wiley, 2001. ISBN 047144328X.</p> <p>FORREST, E. <i>Activity-based management: a comprehensive implementation guide</i>. New York: McGraw-Hill, 1996. ISBN 007021588X.</p> <p>KEMP, S., DUNBAR, E. <i>Budgeting for Managers</i>. New York: McGraw Hill, 2003. ISBN 0-07-139133-9.</p> <p>PARMENTER, D. <i>Key Performance Indicators: Developing, Implementing and Using Winning KPIs</i>. Wiley and sons. 2015. ISBN 9781119019848.</p> <p>POLLAK, H. <i>Jak odstranit neopodstatněné náklady: hodnotová analýza v praxi</i>. 1. vyd. Praha: Grada, 2005. ISBN 8024710471.</p> |      |                             |                    |
| Informace ke kombinované nebo distanční formě                           |   |      |                             |                    |

|  |    |              |
|--|----|--------------|
| <b>Rozsah konzultací (soustředění)</b>   | 20 | <b>hodin</b> |
| <b>Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím</b>   |    |              |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky. |    |              |

| B-III – Charakteristika studijního předmětu   |  |      |                             |                    |
|---|--|------|-----------------------------|--------------------|
| Název studijního předmětu   | Management Accounting II   |      |                             |                    |
| Typ předmětu  | Povinně volitelný „PV“   |      | doporučený ročník / semestr | 1/Z                |
| Rozsah studijního předmětu  | 26p + 26s  | hod. | 52                          | kreditů 5          |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence  | Ekvivalence (Manažerské účetnictví II)   |      |                             |                    |
| Způsob ověření studijních výsledků  | zápočet, zkouška   |      | Forma výuky                 | přednáška, seminář |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta   | Způsob zakončení předmětu – zápočet, zkouška<br>Požadavky na zápočet - vypracování seminární práce a její obhajoba dle požadavků vyučujícího, 80% aktivní účast na seminářích.<br>Požadavky na zkoušku - písemný test s maximálním možným počtem dosažitelných bodů 50 musí být napsán alespoň na 60 %, následuje ústní zkouška v rozsahu znalostí přednášek a seminářů. |      |                             |                    |
| Garant předmětu   | prof. Ing. Boris Popesko, Ph.D.  |      |                             |                    |
| Zapojení garanta do výuky předmětu  | Garant se podílí na přednášení v rozsahu 100 %, dále stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení   |      |                             |                    |
| Vyučující   | prof. Ing. Boris Popesko, Ph.D. - přednášky (100%)   |      |                             |                    |
| Stručná anotace předmětu  |  |      |                             |                    |
| <p>Cílem předmětu je rozšíření znalostí z předmětu Management Accounting v BSP. Předmět je zaměřen na objasnění problematiky aktuálních trendů v oblasti manažerského účetnictví a představení jednotlivých moderních nástrojů a metod používaných v podnikové praxi pro účely ekonomického řízení organizace a zajištění kvalitních informací pro manažery. Důraz je kladen na problematiku rozhodovacích technik založených na využití účetních informací pro rozhodování, problematiku alokace nákladů, plánování a rozpočtování nákladů a výnosů a řízení výkonnosti.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Úvod do studia disciplíny.</li><li>▪ Význam nákladů v podnikovém řízení.</li><li>▪ Nákladové kalkulace.</li><li>▪ Procesní kalkulace Activity-Based Costing I. a procesní kalkulace Activity-Based Costing II.</li><li>▪ Průtokové účetnictví a metoda Time-Driven Activity-Based Costing.</li><li>▪ Nákladový benchmarking a outsourcing.</li><li>▪ Měření výkonnosti v decentralizovaných organizačních strukturách.</li><li>▪ Tradiční a moderní metody rozpočtování.</li><li>▪ Systémy manažerské kontroly – Reporting.</li><li>▪ Strategické nákladové řízení.</li><li>▪ Systémy měření výkonnosti.</li><li>▪ Přednáška odborníka z praxe.</li></ul> |  |      |                             |                    |
| Studijní literatura a studijní pomůcky  |  |      |                             |                    |
| <b>Povinná literatura</b><br>DRURY, C. <i>Management and Cost Accounting</i> . 5th ed. London: Thomson, 2015. ISBN 1861525362.<br>GARRISON, R., NOREEN, E., BREWER, P. <i>Managerial Accounting</i> . McGraw-Hill, 2012. ISBN 0-07-811100-5.  |  |      |                             |                    |
| <b>Doporučená literatura</b><br>COKINS, G. <i>Activity-Based Cost Management: an Executive's Guide</i> . New York: John Wiley, 2001. ISBN 047144328X.<br>FORREST, E. <i>Activity-based management: a comprehensive implementation guide</i> . New York: McGraw-Hill, 1996. ISBN 007021588X.<br>KEMP, S., DUNBAR, E. <i>Budgeting for Managers</i> . New York: McGraw Hill, 2003. ISBN 0-07-139133-9.<br>PARMENTER, D. <i>Key Performance Indicators: Developing, Implementing and Using Winning KPIs</i> . Wiley and sons. 2015. ISBN 9781119019848   |  |      |                             |                    |
| Informace ke kombinované nebo distanční formě   |  |      |                             |                    |
| Rozsah konzultací (soustředění)   |  |      | hodin                       |                    |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím   |  |      |                             |                    |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky.  |  |      |                             |                    |

| <b>B-III – Charakteristika studijního předmětu</b>                             |  |                                    |                    |                    |
|--|--|------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Název studijního předmětu</b>   | Mezinárodní účetní standardy   |                                    |                    |                    |
| <b>Typ předmětu</b>  | Povinně volitelný „PV“   | <b>doporučený ročník / semestr</b> | 1/L                |                    |
| <b>Rozsah studijního předmětu</b>  | 26p + 26s  | <b>hod.</b>                        | 52                 | <b>kreditů</b> 5   |
| <b>Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence</b>                                  | Ekvivalence (International Accounting Standards)   |                                    |                    |                    |
| <b>Způsob ověření studijních výsledků</b>                                      | zápočet, zkouška   |                                    | <b>Forma výuky</b> | přednáška, seminář |
| <b>Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta</b> | <p>Způsob zakončení předmětu – zápočet, zkouška</p> <p>Požadavky k zápočtu: aktivní účast na seminářích (minimálně 80% přítomnost); aktivní využití e-learningového systému Moodle a prezentace na semináři.</p> <p>Požadavky ke zkoušce: úspěšné absolvování písemného testu (získání min. 60% bodů. Obsahem zkoušky jsou témata přednášek a seminářů.</p>  |                                    |                    |                    |
| <b>Garant předmětu</b>   | doc. Ing. Marie Paseková, Ph.D.  |                                    |                    |                    |
| <b>Zapojení garanta do výuky předmětu</b>                                      | Garant se podílí na přednášení v rozsahu 100 %, dále stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.  |                                    |                    |                    |
| <b>Vyučující</b>   | doc. Ing. Marie Paseková, Ph.D. – přednášky (100%).  |                                    |                    |                    |
| <b>Stručná anotace předmětu</b>  | <p>Mezinárodní standardy účetního výkaznictví patří mezi světově uznávaná pravidla, která nabývají na významu vzhledem k procesu globalizace finančních operací. Výuka se zaměří na proces harmonizace účetnictví, na konfrontaci obsahu jednotlivých standardů s českou účetní legislativou v podmínkách neukončenosti tohoto procesu. V tomto ohledu je nutné výuku chápat jako prezentaci základních informací o již zpracovaných standardech a o některých doporučených změnách, které budou s největší pravděpodobností v platné legislativě provedeny.</p> <p>Cílem kurzu je uvést studenty do problematiky mezinárodních aspektů finančního účetnictví a výkaznictví a seznámit je s procesem harmonizace účetnictví v Evropě a ve světě.</p> <p>Studenti získají přehled o evropské a světové harmonizaci účetnictví, budou seznámeni s obsahem vybraných standardů a jejich vztahu k národnímu účetnictví.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Koncepční rámec IFRS</li> <li>▪ IFRS 15 – Výnosy ze smluv se zákazníky, IAS 23 - Výpůjční náklady</li> <li>▪ Vykazování rozvahových položek, IAS 38 - Nehmotná aktiva, IAS 16 - Pozemky, budovy, zařízení,</li> <li>▪ IFRS 5 - Dlouhodobá aktiva určená k prodeji a ukončené činnosti, IAS 40 - Investice do nemovitostí, IAS 36 - Snížení hodnoty aktiv,</li> <li>▪ IAS 20 - Vykazování státních dotací a zveřejnění státní podpory, IFRS 16 - Leasingy,</li> <li>▪ IAS 32 - Finanční nástroje: vykazování, IAS 39 - Finanční nástroje: účtování a vykazování, IFRS 7 - Finanční nástroje zveřejňování, IFRS 9 - Finanční nástroje,</li> <li>▪ IAS 2 – Zásoby, IAS 37 - Rezervy, podmíněná aktiva, podmíněné závazky, IAS 12 - Daně ze zisku</li> <li>▪ Účetní závěrka - IAS 1 - Prezentace účetní závěrky</li> <li>▪ IAS 7 - Výkazy peněžních toků, IAS 33 - Zisk na akcii, IAS 10 - Události po skončení účetního období, IAS 8 - Účetní politiky, změny v účetních odhadech a chyby, IAS 21 - Dopady změn směnných kurzů cizích měn, IAS 34 - Mezitímní účetní výkaznictví, IAS 24 - Zveřejnění spřízněných stran</li> <li>▪ IFRS 1 - První přijetí Mezinárodních standardů účetního výkaznictví</li> </ul> |                                    |                    |                    |
| <b>Studijní literatura a studijní pomůcky</b>                                  | <p><b>Povinná literatura</b></p> <p>E-learningový kurz k předmětu Mezinárodní účetní standardy obsahující studijní materiály a sbírku příkladů. FaME UTB ve Zlíně, 2017.</p> <p>PASEKOVÁ, M., HOMOLA, D. <i>Mezinárodní standardy účetního výkaznictví (IFRS) v praktických aplikacích. Studijní pomůcka pro distanční studium</i>. Zlín: UTB, 2020</p> <p>PASEKOVÁ, M. <i>Sbírka příkladů z Mezinárodních standardů účetního výkaznictví (IFRS)</i>. Zlín: UTB, 2020</p> <p>Studijní opory e-learningového kurzu na LMS Moodle dostupné na <a href="https://moodle.utb.cz/login/index.php">https://moodle.utb.cz/login/index.php</a></p> <p><b>Doporučená literatura</b></p> <p>DVOŘÁKOVÁ, D. <i>Finanční účetnictví a výkaznictví podle mezinárodních standardů IFRS</i>. 5. upravené vydání. Brno: Bizbooks, 2017. ISBN 978-80-251-1950-1</p> <p>KRUPOVÁ, L. <i>Mezinárodní standardy účetního výkaznictví. Interpretace a aplikace v podnikové praxi. Stav k 1. 1. 2019</i>. Praha, VOX. ISBN 978-80-87480-70-0.</p> <p>KRUPOVÁ, L. <i>Leasingy podle IFRS. IFRS 16 Leasingy. Praktické aplikace. Příklady</i>. Praha, VOX, 2017. ISBN 978-80-265-0692-8.</p>  |                                    |                    |                    |

KRUPOVÁ, L. IFRS: Mezinárodní standardy účetního výkaznictví. Aplikace v podnikové praxi. Stav k 1. 1. 2009. Praha: VOX, 2009. ISBN 978-80-86324-76-0.

| Informace ke kombinované nebo distanční formě  |    |       |
|--|----|-------|
| Rozsah konzultací (soustředění)  | 20 | hodin |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím  |    |       |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky. |    |       |



**B-III – Charakteristika studijního předmětu**

|  |  |                                    |                    |
|--|--|------------------------------------|--------------------|
| <b>Název studijního předmětu</b>   | International Accounting Standards   |                                    |                    |
| <b>Typ předmětu</b>  | Povinně volitelný „PV“   | <b>doporučený ročník / semestr</b> | 1/L                |
| <b>Rozsah studijního předmětu</b>  | 26p + 26s  | <b>hod.</b>                        | 52                 |
| <b>Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence</b>                                  | Ekvivalence (Mezinárodní účetní standardy)   |                                    |                    |
| <b>Způsob ověření studijních výsledků</b>                                      | zápočet, zkouška   | <b>Forma výuky</b>                 | přednáška, seminář |
| <b>Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta</b> | <p>Způsob zakončení předmětu – zápočet, zkouška</p> <p>Požadavky k zápočtu: aktivní účast na seminářích (minimálně 80% přítomnost); aktivní využití e-learningového systému Moodle a prezentace na semináři.</p> <p>Požadavky ke zkoušce: úspěšné absolvování písemného testu (získání min. 60% bodů. Obsahem zkoušky jsou témata přednášek a seminářů.</p>  |                                    |                    |
| <b>Garant předmětu</b>   | doc. Ing. Marie Paseková, Ph.D.  |                                    |                    |
| <b>Zapojení garanta do výuky předmětu</b>                                      | Garant se podílí na přednášení v rozsahu 100 %, dále stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.  |                                    |                    |
| <b>Vyučující</b>   | doc. Ing. Marie Paseková, Ph.D. – přednášky (100%).  |                                    |                    |
| <b>Stručná anotace předmětu</b>  | <p>Mezinárodní standardy účetního výkaznictví patří mezi světově uznávaná pravidla, která nabývají na významu vzhledem k procesu globalizace finančních operací. Výuka se zaměří na proces harmonizace účetnictví, na konfrontaci obsahu jednotlivých standardů s českou účetní legislativou v podmínkách neukončenosti tohoto procesu. V tomto ohledu je nutné výuku chápat jako prezentaci základních informací o již zpracovaných standardech a o některých doporučených změnách, které budou s největší pravděpodobností v platné legislativě provedeny.</p> <p>Cílem kurzu je uvést studenty do problematiky mezinárodních aspektů finančního účetnictví a výkaznictví a seznámit je s procesem harmonizace účetnictví v Evropě a ve světě.</p> <p>Studenti získají přehled o evropské a světové harmonizaci účetnictví, budou seznámeni s obsahem vybraných standardů a jejich vztahu k národnímu účetnictví.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Koncepční rámec IFRS</li> <li>▪ IFRS 15 – Výnosy ze smluv se zákazníky, IAS 23 - Výpůjční náklady</li> <li>▪ Vykazování rozvahových položek, IAS 38 - Nehmotná aktiva, IAS 16 - Pozemky, budovy, zařízení,</li> <li>▪ IFRS 5 - Dlouhodobá aktiva určená k prodeji a ukončené činnosti, IAS 40 - Investice do nemovitostí, IAS 36 - Snížení hodnoty aktiv,</li> <li>▪ IAS 20 - Vykazování státních dotací a zveřejnění státní podpory, IFRS 16 - Leasingy,</li> <li>▪ IAS 32 - Finanční nástroje: vykazování, IAS 39 - Finanční nástroje: účtování a vykazování, IFRS 7 - Finanční nástroje zveřejňování, IFRS 9 - Finanční nástroje,</li> <li>▪ IAS 2 – Zásoby, IAS 37 - Rezervy, podmíněná aktiva, podmíněné závazky, IAS 12 - Daně ze zisku</li> <li>▪ Účetní závěrka - IAS 1 - Prezentace účetní závěrky</li> <li>▪ IAS 7 - Výkazy peněžních toků, IAS 33 - Zisk na akcii, IAS 10 - Události po skončení účetního období, IAS 8 - Účetní politiky, změny v účetních odhadech a chyby, IAS 21 - Dopady změn směnných kurzů cizích měn, IAS 34 - Mezitímní účetní výkaznictví, IAS 24 - Zveřejnění spřízněných stran</li> <li>▪ IFRS 1 - První přijetí Mezinárodních standardů účetního výkaznictví</li> </ul> |                                    |                    |
| <b>Studijní literatura a studijní pomůcky</b>                                  | <p><b>Povinná literatura</b></p> <p>PKF International Ltd. Wiley IFRS 2017: <i>Interpretation and Application of IFRS Standards</i>. John Wiley &amp; Sons, Ltd. Print, 2017. ISBN:9781119340225  Online ISBN:9781119340256 DOI:10.1002/9781119340256.</p> <p>PACTER, P. <i>Pocket Guide to IFRS® Standards—the global financial reporting language</i>. 2017 IFRS Foundation. 2017, 216 p. ISBN: 978-1-911040-49-1.</p> <p><i>International Financial Reporting Standards (IFRS)</i>. Wiley-VCH, 2018, 1581 p. ISBN: 978-3-527-50954-6.</p> <p>ABBAS A. M., GRAHAM, H., LIESEL, K. Wiley IFRS: Practical Implementation Guide and Workbook. Wiley Regulatory Reporting. 3rd Edition. ISBN-13: 978-0470647912. ISBN-10: 0470647914.</p> <p><b>Doporučená literatura</b></p> <p>International Financial Reporting Standards (IFRS) 2019 13e - Deutsch-Englische Textausgabe der von der EU gebilligten Standards. English &amp; German ... (IFRS) Deutsche–Englische (German Edition). Wiley. 1 560 p. ISBN-10: 3527509828.</p> <p>Wiley Interpretation and Application of IFRS Standards (Wiley Regulatory Reporting) 1st Edition. 2019. Wiley. 996 p. ISBN-13: 978-1119577355.</p>  |                                    |                    |

| Informace ke kombinované nebo distanční formě  |  |       |
|--|--|-------|
| Rozsah konzultací (soustředění)  |  | hodin |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím  |  |       |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky. |  |       |

| B-III – Charakteristika studijního předmětu                             |   |       |                             |                    |
|---|---|-------|-----------------------------|--------------------|
| Název studijního předmětu   | Účetní výkaznictví a audit  |       |                             |                    |
| Typ předmětu  | Povinně volitelný „PV“  |       | doporučený ročník / semestr | 2/Z                |
| Rozsah studijního předmětu  | 26p + 26s   | hod.  | 52                          | kreditů 5          |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence                                  |   |       |                             |                    |
| Způsob ověření studijních výsledků                                      | zápočet, zkouška  |       | Forma výuky                 | přednáška, seminář |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta | Způsob zakončení předmětu – zápočet, zkouška<br>Požadavky k zápočtu: aktivní účast na seminářích, vypracování seminární práce<br>Požadavky ke zkoušce: úspěšné absolvování písemného testu (získání min. 60% bodů). Obsahem zkoušky jsou témata přednášek a seminářů.   |       |                             |                    |
| Garant předmětu   | Ing. Milana Otrusinová, Ph.D.   |       |                             |                    |
| Zapojení garanta do výuky předmětu                                      | Garant se podílí na přednášení v rozsahu 100 %, dále stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.   |       |                             |                    |
| Vyučující   | Ing. Milana Otrusinová, Ph.D. – přednášky (100%)  |       |                             |                    |
| Stručná anotace předmětu  | <p>Cílem kurzu je seznámit studenty s problematikou porozumění účetních výkazů a postupů analýzy dat a výstupů z účetnictví, jako nástroje pro kontrolní činnosti a audit. Předmět je zaměřen na cíle a význam účetní závěrky, jejího auditu a postavení auditora s důrazem na jeho objektivitu, nezávislost, bezúhonnost a využití auditu z pohledu vlastníků, státních orgánů, bank a dalších obchodních partnerů. Studenti budou seznámeni s jednotlivými činnostmi auditu a postupy auditora (činnost před uzavřením smlouvy, předběžné plánovací procedury, vytvoření plánu auditu, provedení auditu a závěrečné procedury).</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Vymezení účetnictví</li><li>▪ Výstupy z účetnictví a jejich funkce</li><li>▪ Účetní uzávěrka a závěrka</li><li>▪ Právní rámec účetních výkazů v ČR</li><li>▪ Výkaz rozvaha - společné obecné charakteristiky</li><li>▪ Výkaz zisku a ztráty - společné obecné charakteristiky</li><li>▪ Podstata auditu (historie, druhy auditu, význam auditu účetní závěrky)</li><li>▪ Regulace auditorské profese (zákon o auditorech, mezinárodní auditorské standardy, etický kodex)</li><li>▪ Postupy auditora</li><li>▪ Posouzení účetní závěrky, výroční zprávy a zprávy o vztazích mezi propojenými osobami.</li><li>▪ Interní audit a finanční kontrola ve veřejné správě</li><li>▪ Audit hrou - praktická interaktivní ukázka průběhu auditu</li></ul> |       |                             |                    |
| Studijní literatura a studijní pomůcky                                  |   |       |                             |                    |
| Povinná literatura  | KOVANICOVÁ, D. <i>Jak porozumět světovým, evropským, českým účetním výkazům</i> . Praha: Polygon, 2004. ISBN 80-7273-095-9.<br>MOLÍN, J. <i>Protiprávní jednání z pohledu profesní odpovědnosti auditorů, daňových poradců a účetních</i> . Praha: Wolters Kluwer ČR, 2011. ISBN 978-80-7357-600-4.<br>MÜLLEROVÁ, L. <i>Auditing pro manažery aneb proč a jak se ověřuje účetní závěrka</i> . Praha: Wolters Kluwer, 2013. ISBN 978-80-7357-988-3.<br>ŠTEKER, K., OTRUSINOVÁ, M. <i>Jak číst účetní výkazy. Základy českého účetnictví a výkaznictví</i> . Praha: Grada, 2016. ISBN 978-80-271-9351-6.  |       |                             |                    |
| Doporučená literatura   | ŠTEKER, K., STRUHAŘOVÁ, K. <i>Audit. Studijní pomůcka pro distanční studium</i> . 2.vydání. Zlín: UTB ve Zlíně, Academia centrum, 2012. ISBN 978-80-7454-209-1.<br>THE INSTITUTE OF INTERNAL AUDITORS. <i>The Role of Auditing in Public Sector Governance</i> . USA, 2006.<br>DUBIS, Gregory S. <i>Interní audit a podvod</i> . Vyd. 1. české. Praha: Český institut interních auditorů, 2011, 42 s. IPPF - průvodce praxí. ISBN 978-80-86689-45-6.<br>PROKŮPKOVÁ, D., BARTOŠ, T. <i>Ověření účetní závěrky vybraných organizací veřejného sektoru</i> . Vyd. 1. české. Praha: Český institut interních auditorů, 2014, 183 s. Veřejná správa. ISBN 978-80-86689-53-1.   |       |                             |                    |
| Informace ke kombinované nebo distanční formě                           |   |       |                             |                    |
| Rozsah konzultací (soustředění)   | 20  | hodin |                             |                    |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím                               |   |       |                             |                    |

Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky.

| B-III – Charakteristika studijního předmětu                             |  |       |                             |                    |
|---|--|-------|-----------------------------|--------------------|
| Název studijního předmětu   | Daňová soustava a finanční právo   |       |                             |                    |
| Typ předmětu  | Povinně volitelný „PV“   |       | doporučený ročník / semestr | 2/Z                |
| Rozsah studijního předmětu  | 26p + 13s  | hod.  | 39                          | kreditů 4          |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence                                  |  |       |                             |                    |
| Způsob ověření studijních výsledků                                      | zápočet, zkouška   |       | Forma výuky                 | přednáška, seminář |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta | Způsob zakončení předmětu – zápočet, zkouška<br>Požadavky k zápočtu: aktivní účast na seminářích (minimálně 80% přítomnost); aktivní využití e-learningového systému Moodle včetně úspěšného splnění testů v rámci jednotlivých modulů.<br>Požadavky ke zkoušce: úspěšné absolvování písemného testu (získání min. 60% bodů. Obsahem zkoušky jsou témata přednášek a seminářů.   |       |                             |                    |
| Garant předmětu   | Mgr. Eva Kolářová, Ph.D.   |       |                             |                    |
| Zapojení garanta do výuky předmětu                                      | Garant se podílí na přednášení v rozsahu 50 %, dále stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.   |       |                             |                    |
| Vyučující   | Mgr. Eva Kolářová, Ph.D. – přednášky (50%), Ing. Eva Kramná, Ph.D. – přednášky (50%),  |       |                             |                    |
| Stručná anotace předmětu  | <p>Cílem předmětu je dosáhnout u studentů schopnost samostatné práce při metodicky a věcně správném zdaňování příjmů, majetku a spotřeby s využitím daňových zákonů a schopnosti orientovat se v nich. Předmět rozvíjí poznatky daňové problematiky a mechanismů fungování jednotlivých daní daňové soustavy ČR. Kromě otázek spojených se široce strukturovanou činností plátců daně z přidané hodnoty a spotřebních daní je samostatná pozornost věnována dani silniční, dani z nemovitostí, dani dědické, dani darovací, dani z nemovitých věcí a z nabytí nemovitých věcí. Z finančního práva budou studenti seznámeni s rozpočtovým, měnovým, devizovým, investičním právem a daňovým řádem.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Rozpočtové právo</li><li>▪ Měnové a devizové právo</li><li>▪ Investiční právo</li><li>▪ Daňový řád</li><li>▪ Daň z příjmů fyzických osob</li><li>▪ Daň z příjmů právnických osob</li><li>▪ Daň z přidané hodnoty</li><li>▪ Majetkové daně</li><li>▪ Silniční daň</li><li>▪ Spotřební daň</li><li>▪ Ekologické daně</li></ul> |       |                             |                    |
| Studijní literatura a studijní pomůcky                                  | <p><b>Povinná literatura</b></p> <p>Daňové zákony v úplném znění s přehledy a komentáři změn v aktuálním znění. Nakladatelství ANAG</p> <p>Studijní opory e-learningového kurzu na LMS Moodle dostupné na <a href="https://moodle.utb.cz/login/index.php">https://moodle.utb.cz/login/index.php</a></p> <p><b>Doporučená literatura</b></p> <p>VANČUROVÁ, a., LÁCHOVÁ, L. <i>Daňový systém ČR v aktuálním znění</i>. ISBN: 978-80-87480-63-2 pro rok 2018</p> <p>KOHOUTOVÁ, A. <i>Daňový řád</i>. Praha: ANAG, 2018. EAN: 9788075541468</p> <p>KOZÁK, J. <i>Insolvenční zákon</i>. Wolters Kluwer ČR: 2018. ISBN: 978-80-7552-932-9</p>  |       |                             |                    |
| Informace ke kombinované nebo distanční formě                           |  |       |                             |                    |
| Rozsah konzultací (soustředění)   | 15   | hodin |                             |                    |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím                               | Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky.   |       |                             |                    |

**B-III – Charakteristika studijního předmětu**

|  |  |                                    |                    |
|--|--|------------------------------------|--------------------|
| <b>Název studijního předmětu</b>   | Controlling  |                                    |                    |
| <b>Typ předmětu</b>  | Povinně volitelný „PV“   | <b>doporučený ročník / semestr</b> | 2/Z                |
| <b>Rozsah studijního předmětu</b>  | 26p + 26s  | <b>hod.</b>                        | 52                 |
| <b>Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence</b>                                  | Ekvivalence (Controlling)  |                                    |                    |
| <b>Způsob ověření studijních výsledků</b>                                      | zápočet, zkouška   | <b>Forma výuky</b>                 | přednáška, seminář |
| <b>Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta</b> | <p>Způsob zakončení předmětu – zápočet, zkouška</p> <p>Požadavky na zápočet - vypracování seminární práce dle požadavků vyučujícího, 80% aktivní účast na seminářích.</p> <p>Požadavky na zkoušku - písemný test s úspěšností min. 60 %, následuje ústní zkouška v rozsahu znalostí přednášek a seminářů.</p>  |                                    |                    |
| <b>Garant předmětu</b>   | doc. Ing. Petr Novák, Ph.D.  |                                    |                    |
| <b>Zapojení garanta do výuky předmětu</b>                                      | Garant se podílí na přednášení v rozsahu 60 %, dále stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.   |                                    |                    |
| <b>Vyučující</b>   | Ing. Petr Novák, Ph.D. – přednášky (60%), doc. Ing. Roman Zámečník, Ph.D. – přednášky (40%)  |                                    |                    |
| <b>Stručná anotace předmětu</b>  | <p>Předmět seznamuje studenty s nezbytným nástrojem podpory řízení firmy - controllingem. Cílem předmětu je seznámit studenty s controllingem jako podsystémem řízení firmy a představit studentům aktuální, na praxi orientovaný systém controllingu, reflektující na současné trendy v této oblasti - procesní a projektový controlling, tržně orientovaný controlling, měření a hodnocení výkonnosti controllingu, reengineering controllingu, controlling v nevýrobní sféře, reporting atd. Pozornost bude věnována také přesnému vymezení rozhraní mezi controllingem strategickým a operativním, kvalitativním a kvantitativním nástrojům měření výkonnosti a manažerským odpovědnostem spojených s controllingovými aktivitami. Předmět seznámí studenty s ekonomickým řízením činností ve firmě zaměřeným na dosažení podnikatelských cílů a záměrů, s úkoly a funkcemi controllingu, s jeho základními oblastmi a se základními nástroji. Semináře jsou zaměřeny na praktické propočty příkladů z oblasti operativního, strategického, finančního, investičního a nákladového controllingu. Studenti jsou rovněž seznámeni s případovými studii z praxe controllingu v českých a zahraničních podnicích a controllingovými SW aplikacemi.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Historie controllingu, současné trendy a budoucnost controllingu.</li> <li>▪ Podstata a úlohy controllingu; controller.</li> <li>▪ Informační podpora controllingu - reporting jako základní nástroj controllingu.</li> <li>▪ Strategický controlling a operativní controlling.</li> <li>▪ Nákladový controlling.</li> <li>▪ Finanční controlling.</li> <li>▪ Investiční controlling.</li> <li>▪ Bankovní controlling.</li> <li>▪ Projektový a procesní controlling.</li> <li>▪ Controlling funkčních oblastí (personální, výrobní, logistický, marketingový controlling).</li> <li>▪ Controlling v nevýrobní sféře (veřejná správa, neziskové organizace, zdravotní zařízení, hotely atd.).</li> <li>▪ Přednáška odborníka z praxe na aktuální téma z problematiky controllingu.</li> </ul> |                                    |                    |
| <b>Studijní literatura a studijní pomůcky</b>                                  | <p><b>Povinná literatura</b></p> <p>ESCHENBACH, R. <i>Controlling</i>. Vyd. 2. Praha: ASPI, 2004, 814 s. ISBN 80-7357-035-1.</p> <p>ESCHENBACH, R., SILLER, H. <i>Profesionální controlling: koncepce a nástroje</i>. 2. přeprac. vyd. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 2012, 381 s. ISBN 978-80-7357-918-0.</p> <p>MARINIČ, P. <i>Hodnotový management ve finančním řízení: hodnota versus finance</i>. Praha: Wolters Kluwer, 2014, 259 s. ISBN 978-80-7478-405-7.</p> <p>TASCHNER, A., CHARIFZADEH, M. <i>Management and cost accounting: tools and concepts in an Central European context</i>. Weinheim: Wiley-VCH, 2016, 304 p. ISBN 978-3-527-50822-8.</p> <p><b>Doporučená literatura</b></p> <p>FOLTÍNOVÁ, A. <i>Nákladový controlling: případové studie</i>. Bratislava: Wolters Kluwer, 2012, 178 s. ISBN 978-80-8168-108-0.</p> <p>GŮČIK, M., ŠEBOVÁ, E., BAJANÍK, T. <i>Kontroling podnikov cestovného ruchu</i>. Bratislava: Wolters Kluwer, 2015, 230 s. ISBN 978-80-8168-217-9.</p>  |                                    |                    |

KERZNER, H. *Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling*. 12th Edition, Wiley, 2017, 848 p. ISBN 978-1119165354.

MARINIČ, P. *Plánování a tvorba hodnoty firmy*. Praha: Grada, 2008, 232 s. ISBN 978-80-247-2432-4.

ŠOLJAKOVÁ, L., FIBÍROVÁ, J. *Reporting*. 3. rozš. a aktualiz. vyd. Praha: Grada, 2010, 221 s. ISBN 978-80-247-2759-2.

| Informace ke kombinované nebo distanční formě  |    |       |
|--|----|-------|
| Rozsah konzultací (soustředění)  | 20 | hodin |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím  |    |       |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky. |    |       |

**B-III – Charakteristika studijního předmětu**

|  |  |                                    |                    |
|--|--|------------------------------------|--------------------|
| <b>Název studijního předmětu</b>   | Controlling  |                                    |                    |
| <b>Typ předmětu</b>  | Povinně volitelný „PV“   | <b>doporučený ročník / semestr</b> | 2/Z                |
| <b>Rozsah studijního předmětu</b>  | 26p + 26s  | <b>hod.</b>                        | 52                 |
| <b>Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence</b>                                  | Ekvivalence (Controlling)  |                                    |                    |
| <b>Způsob ověření studijních výsledků</b>                                      | zápočet, zkouška   | <b>Forma výuky</b>                 | přednáška, seminář |
| <b>Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta</b> | <p>Způsob zakončení předmětu – zápočet, zkouška</p> <p>Požadavky na zápočet - vypracování seminární práce dle požadavků vyučujícího, 80% aktivní účast na seminářích.</p> <p>Požadavky na zkoušku - písemný test s úspěšností min. 60 %, následuje ústní zkouška v rozsahu znalostí přednášek a seminářů.</p>  |                                    |                    |
| <b>Garant předmětu</b>   | doc. Ing. Petr Novák, Ph.D.  |                                    |                    |
| <b>Zapojení garanta do výuky předmětu</b>                                      | Garant se podílí na přednášení v rozsahu 60 %, dále stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.   |                                    |                    |
| <b>Vyučující</b>   | doc. Ing. Petr Novák, Ph.D. – přednášky (60%), doc. Ing. Roman Zámečník, Ph.D. – přednášky (40%);  |                                    |                    |
| <b>Stručná anotace předmětu</b>  | <p>Předmět seznamuje studenty s nezbytným nástrojem podpory řízení firmy - controllingem. Cílem předmětu je seznámit studenty s controllingem jako podsystémem řízení firmy a představit studentům aktuální, na praxi orientovaný systém controllingu, reflektující na současné trendy v této oblasti - procesní a projektový controlling, tržně orientovaný controlling, měření a hodnocení výkonnosti controllingu, reengineering controllingu, controlling v nevýrobní sféře, reporting atd. Pozornost bude věnována také přesnému vymezení rozhraní mezi controllingem strategickým a operativním, kvalitativním a kvantitativním nástrojům měření výkonnosti a manažerským odpovědnostem spojených s controllingovými aktivitami. Předmět seznámí studenty s ekonomickým řízením činností ve firmě zaměřeným na dosažení podnikatelských cílů a záměrů, s úkoly a funkcemi controllingu, s jeho základními oblastmi a se základními nástroji. Semináře jsou zaměřeny na praktické propočty příkladů z oblasti operativního, strategického, finančního, investičního a nákladového controllingu. Studenti jsou rovněž seznámeni s případovými studii z praxe controllingu v českých a zahraničních podnicích a controllingovými SW aplikacemi.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Historie controllingu, současné trendy a budoucnost controllingu.</li> <li>▪ Podstata a úlohy controllingu; controller.</li> <li>▪ Informační podpora controllingu - reporting jako základní nástroj controllingu.</li> <li>▪ Strategický controlling a operativní controlling.</li> <li>▪ Nákladový controlling.</li> <li>▪ Finanční controlling.</li> <li>▪ Investiční controlling.</li> <li>▪ Bankovní controlling.</li> <li>▪ Projektový a procesní controlling.</li> <li>▪ Controlling funkčních oblastí (personální, výrobní, logistický, marketingový controlling).</li> <li>▪ Controlling v nevýrobní sféře (veřejná správa, neziskové organizace, zdravotní zařízení, hotely atd.).</li> <li>▪ Přednáška odborníka z praxe na aktuální téma z problematiky controllingu.</li> </ul> |                                    |                    |
| <b>Studijní literatura a studijní pomůcky</b>                                  | <p><b>Povinná literatura</b></p> <p>ATKINSON, A. A. <i>Management accounting: information for decision making and strategy execution</i>. 6th ed. Boston: Pearson, 2012, 550 p. ISBN 978-0-273-76998-9.</p> <p>BAUMGARTEN, D. <i>The cost stickiness phenomenon: causes, characteristics, and implications for fundamental analysis and financial analysts' forecasts</i>. Wiesbaden: Springer Gabler, 2012, 105 p. ISBN 978-3-8349-4130-5.</p> <p>TASCHNER, A., CHARIFZADEH, M. <i>Management and cost accounting: tools and concepts in an Central European context</i>. Weinheim: Wiley-VCH, 2016, 304 p. ISBN 978-3-527-50822-8.</p> <p><b>Doporučená literatura</b></p> <p>COOPER, R. G. <i>Winning at new products: creating value through innovation</i>. Fifth edition. New York: Basic Books, 2017, 431 p. ISBN 978-0-465-09332-8.</p> <p>KAPLAN, R. S., NORTON, D. P. <i>Strategy maps: converting intangible assets into tangible outcomes</i>. Boston: Harvard Business School Press, 2004, 454 p. ISBN 1591391342.</p>  |                                    |                    |



KAPLAN, R. S., ANDERSON, S. R. *Time-driven activity-based costing: a simpler and more powerful path to higher profits*. Boston: Harvard Business School Press, 2007, 266 p. ISBN 978-1-4221-0171-1.

KERZNER, H. *Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling*, 12th Edition, Wiley, 2017, 848 p. ISBN 978-1119165354.

PARMENTER, D. *Key performance indicators for government and non profit agencies: implementing winning KPIs*. Hoboken: Wiley, John Wiley & Sons, 2012, 309 p. ISBN 978-0-470-94454-7.

| Informace ke kombinované nebo distanční formě  |  |       |
|--|--|-------|
| Rozsah konzultací (soustředění)  |  | hodin |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím  |  |       |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky. |  |       |

**B-III – Charakteristika studijního předmětu**

|  |  |       |                             |           |
|--|--|-------|-----------------------------|-----------|
| Název studijního předmětu  | Insolvenční řízení a likvidace společnosti   |       |                             |           |
| Typ předmětu   | Povinně volitelný „PV“   |       | doporučený ročník / semestr | 2/Z       |
| Rozsah studijního předmětu   | 26p  | hod.  | 26                          | kreditů 3 |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence   |  |       |                             |           |
| Způsob ověření studijních výsledků   | Klasifikovaný zápočet  |       | Forma výuky                 | přednáška |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta  | Způsob zakončení předmětu – písemný test, získání min. 60% bodů.   |       |                             |           |
|  |  |       |                             |           |
| Garant předmětu  | doc. Ing. Marie Paseková, Ph.D.  |       |                             |           |
| Zapojení garanta do výuky předmětu   | Garant se podílí na přednášení v rozsahu 30 %.   |       |                             |           |
| Vyučující  | doc. Ing. Marie Paseková, Ph.D. – přednášky (30%), Ing. Mgr. Zuzana Fišerová, Ph.D. – přednášky (70%)  |       |                             |           |
|  |  |       |                             |           |
| Stručná anotace předmětu   | <p>Cílem kurzu je seznámit studenty s postupy, které nastávají při zadlužování a insolvenční fyzických osob a firem. Celkově by měla být vysvětlena problematika zadlužování insolvenční, exekučních řízení fyzických i právnických osob a zániku podniků likvidací s ohledem na aktuální vývoj v českém ekonomickém prostředí a změny v legislativě. Pozornost bude zaměřena jak na dlužníka, tak i na věřitele, budou vysvětleny možnosti pro subjekty, jejichž dlužník se ocitl v insolvenční. Důraz bude kladen na aktuální problematiku i na účetní a daňová specifika.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>Úvod do insolvenčního řízení – vývoj v ČR, právní a ekonomická specifika této oblasti</li><li>Formy úpadku a odlišnosti ve způsobech řešení (konkurz, reorganizace, příp. oddlužení podnikajících fyzických osob)</li><li>Zadlužování fyzických osob, dluhová past, exekuční řízení</li><li>Osobní bankrot jako specifický institut insolvenčního práva</li><li>Role insolvenčního správce, spolupráce podniku v rámci ins. řízení</li><li>Konkurz – průběh, účetní a daňová specifika</li><li>Povinnosti dlužníka, sankce, neplatné úkony, odpovědnost manažerů</li><li>Průběh insolvenčního řízení z pohledu věřitele, povinnosti věřitele</li><li>Likvidace společnosti – průběh, formy (zvolený či ustanovený likvidátor)</li><li>Účetní a daňový pohled na likvidaci podniku</li></ul> |       |                             |           |
| Studijní literatura a studijní pomůcky   | <p><b>Povinná literatura</b><br/>HÁSOVÁ, J., MORAVEC, T. <i>Insolvenční řízení</i>. Praha: C. H. Beck, 2013, 262 s. ISBN 9788074004599.<br/>KISLINGEROVÁ, E., RICHTER, T., SMRČKA, L. <i>Insolvenční praxe v České republice: v období 2008–2013</i>. Praha: C. H. Beck, 2013, 143 s. ISBN 9788074004971.<br/>SMRČKA, L., PLAČEK, J., SCHÖNFELD, J., LOUDA, L. <i>Insolvenční řízení: (očekávání, realita a budoucnost insolvenčního zákona)</i>. Praha: Professional Publishing, 2016, 308 s. ISBN 9788074311512.<br/>Insolvenční zákon a související předpisy v aktuálním znění.</p> <p><b>Doporučená literatura</b><br/>RICHTER, T. <i>Insolvenční právo</i>. Praha: ASPI, 2008. ISBN 978-807-3573-294.<br/>LANDA, M. <i>Ekonomika insolvenčního řízení</i>. Ostrava: Key Publishing, 2009. ISBN 978-80-7418-031-6.</p>   |       |                             |           |
| Informace ke kombinované nebo distanční formě  |  |       |                             |           |
| Rozsah konzultací (soustředění)  | 10   | hodin |                             |           |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím  |  |       |                             |           |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky. |  |       |                             |           |

| B-III – Charakteristika studijního předmětu  |  |      |                             |           |
|--|--|------|-----------------------------|-----------|
| Název studijního předmětu  | Finanční laboratoř   |      |                             |           |
| Typ předmětu   | povinně volitelný „PV“   |      | doporučený ročník / semestr | 2/Z       |
| Rozsah studijního předmětu   | 26s  | hod. | 26                          | kreditů 3 |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence   | Ekvivalence (Financial Lab)  |      |                             |           |
| Způsob ověření studijních výsledků   | klasifikovaný zápočet  |      | Forma výuky                 | seminář   |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta  | Způsob zakončení předmětu – klasifikovaný zápočet<br>Požadavky na klasifikovaný zápočet: minimálně 80% aktivní účast, vypracování a obhajoba výzkumné zprávy (reportu) |      |                             |           |
| Garant předmětu  | prof. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková   |      |                             |           |
| Zapojení garanta do výuky předmětu   | Garant se podílí na výuce v rozsahu 30 %, dále stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.  |      |                             |           |
| Vyučující  | prof. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková – semináře (30%), Ing. Jana Vychytilová, Ph.D. – semináře (70%)   |      |                             |           |
| Stručná anotace předmětu   |  |      |                             |           |
| <p>Cílem předmětu je prohloubit teoretické znalosti studentů a zapojit studenty do řešení praktických úloh v oblasti podnikových financí a peněžních a kapitálových trhů. V rámci výuky si studenti ověří a rozvinou získané teoretické poznatky z uvedených oblastí finančního řízení prostřednictvím řešení zadání z praxe a s využitím podkladů a materiálů CFA Institutu. Získané poznatky budou moci studenti využít rovněž při přípravě na zkoušky CFA i pokud se budou účastnit soutěže CFA studentských týmů. CFA Institute Research Challenge (CFA Institute RC) je mezinárodní soutěž, která každoročně poskytuje studentům praktické poradenství a intenzivní školení v oblasti finanční analýzy a oceňování podniku. Studenti pracují v týmu na tvorbě výzkumné zprávy, v níž analyzují přidělenou veřejně obchodovanou společnost a mohou být vyzváni k obhájení zprávy před panelem odborníků z praxe. Kurz Finanční laboratoř a případná účast v soutěži CFA RC je jedinečnou šancí pro studenty vyzkoušet si oceňování konkrétní společnosti na trhu v praxi.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Úvod do kurzu</li><li>▪ Finanční reporting a hlavní části výzkumné zprávy- equity reportu I</li><li>▪ Finanční reporting a hlavní části výzkumné zprávy- equity reportu II</li><li>▪ Makroekonomická analýza</li><li>▪ Sektorová analýza a konkurenční analýza sektoru</li><li>▪ Finanční analýza I. - Analýza historické finanční výkonnosti z účetních závěrek podle IFRS</li><li>▪ Finanční analýza II - finanční modelování budoucích cash flows</li><li>▪ Metriky a vzorce oceňování I. - modely relativního ocenění akcií</li><li>▪ Metriky a vzorce oceňování společnosti II. - modely absolutního ocenění akcií, citlivostní analýza cílové ceny a simulace Monte Carlo</li><li>▪ Základní informace vs. podrobný popis společnosti, analýza řízení a vedení společnosti. Investiční rizika &amp; investiční souhrn</li><li>▪ Závěr kurzu. Jak zlepšit psaní equity reportu a prezentační dovednosti?</li><li>▪ 12. - 13. týden: Obhajoba výzkumných zpráv studentů.</li></ul> |  |      |                             |           |
| Studijní literatura a studijní pomůcky   |  |      |                             |           |
| <b>Povinná literatura</b><br>BREALEY, R. A., MYERS S. C., ALLEN, F. <i>Teorie a praxe firemních financí</i> . BizBooks. 2014, 1095 s. ISBN: 978-80-265-0028-5.<br>Studijní opory e-learningového kurzu na LMS Moodle dostupné na <a href="https://moodle.utb.cz/login/index.php">https://moodle.utb.cz/login/index.php</a>   |  |      |                             |           |
| <b>Doporučená literatura</b><br>CLAYMAN, M. R., FRIDSON, M. S., TROUGHTON, G. H. <i>Corporate finance: A practical approach</i> . Hoboken: Wiley, 2012, 528 s. ISBN 978-1-118-10537-5.<br>DAMODARAN, A. <i>Investment valuation: tools and techniques for determining the value of any asset</i> . Hoboken: Wiley, 2012, 992 s. ISBN 978-1-118-01152-2.<br>DEFUSCO, R. A., MCLEAVY, D. W., PINTO, J. E., RUNKLE, E.D., ANSON, M. J. P. <i>Quantitative Investment Analysis</i> . Hoboken: Wiley, 2015, 600 s. ISBN 978-1-119-10422-3.<br>DAMODARAN, A. <i>Applied corporate finance. 4th ed</i> . Hoboken: Wiley, 2014, 656 s. ISBN 978-1-118-80893-1.   |  |      |                             |           |

MAŘÍK, M. *Metody oceňování podniku pro pokročilé: hlubší pohled na vybrané problémy*. Praha: Ekopress, 2011, 548 s. ISBN 978-80-86929-80-4.

PINTO, J. E., HENRY, E., ROBINSON, T. R., STOWE, J. D. *Equity asset valuation: Workbook. 3rd ed.*. Hoboken: Wiley, 2015, 624 s. ISBN 978-1-119-10426-1.

ROBINSON, T. R., HENRY, E., PIRIE, W. L., BROIHahn, M. A. *International statement analysis: Workbook. 3rd ed.*. Hoboken: Wiley, 2015, 1072 s. ISBN 978-1-118-99948-6.

| Informace ke kombinované nebo distanční formě  |  |       |
|--|--|-------|
| Rozsah konzultací (soustředění)  |  | hodin |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím  |  |       |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky. |  |       |

**B-III – Charakteristika studijního předmětu**

|  |  |                                    |         |
|--|--|------------------------------------|---------|
| <b>Název studijního předmětu</b>   | Financial Lab  |                                    |         |
| <b>Typ předmětu</b>  | Povinně volitelný „PV“   | <b>doporučený ročník / semestr</b> | 2/Z     |
| <b>Rozsah studijního předmětu</b>  | 26s  | <b>hod.</b>                        | 26      |
| <b>Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence</b>                                  | Ekvivalence (Finanční laboratoř)   |                                    |         |
| <b>Způsob ověření studijních výsledků</b>                                      | klasifikovaný zápočet  | <b>Forma výuky</b>                 | seminář |
| <b>Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta</b> | Způsob zakončení předmětu – klasifikovaný zápočet<br>Požadavky na klasifikovaný zápočet: minimálně 80% aktivní účast, vypracování a obhajoba výzkumné zprávy (reportu) |                                    |         |
| <b>Garant předmětu</b>   | prof. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková   |                                    |         |
| <b>Zapojení garanta do výuky předmětu</b>                                      | Garant se podílí na výuce v rozsahu 30 %, dále stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.  |                                    |         |
| <b>Vyučující</b>   | prof. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková – semináře (30%), Ing. Jana Vychytilová, Ph.D – semináře (70%)  |                                    |         |

**Stručná anotace předmětu**

Cílem předmětu je prohloubit teoretické znalosti studentů a zapojit studenty do řešení praktických úloh v oblasti podnikových financí a peněžních a kapitálových trhů. V rámci výuky si studenti ověří a rozvinou získané teoretické poznatky z uvedených oblastí finančního řízení prostřednictvím řešení zadání z praxe a s využitím podkladů a materiálů CFA Institutu. Získané poznatky budou moci studenti využít rovněž při přípravě na zkoušky CFA i pokud se budou účastnit soutěže CFA studentských týmů. CFA Institute Research Challenge (CFA Institute RC) je mezinárodní soutěž, která každoročně poskytuje studentům praktické poradenství a intenzivní školení v oblasti finanční analýzy a oceňování podniku. Studenti pracují v týmu na tvorbě výzkumné zprávy, v níž analyzují přidělenou veřejně obchodovanou společnost a mohou být vyzváni k obhájení zprávy před panelem odborníků z praxe. Kurz Financial Lab a případná účast v soutěži CFA RC je jedinečnou šancí pro studenty vyzkoušet si oceňování konkrétní společnosti na trhu v praxi.

- Úvod do kurzu
- Finanční reporting a hlavní části výzkumné zprávy- equity reportu I
- Finanční reporting a hlavní části výzkumné zprávy- equity reportu II
- Makroekonomická analýza
- Sektorová analýza a konkurenční analýza sektoru
- Finanční analýza I. - Analýza historické finanční výkonnosti z účetních závěrek podle IFRS
- Finanční analýza II - finanční modelování budoucích cash flows
- Metriky a vzorce oceňování I. - modely relativního ocenění akcií
- Metriky a vzorce oceňování společnosti II. - modely absolutního ocenění akcií, citlivostní analýza cílové ceny a simulace Monte Carlo
- Základní informace vs. podrobný popis společnosti, analýza řízení a vedení společnosti. Investiční rizika & investiční souhrn
- Závěr kurzu. Jak zlepšit psaní equity reportu a prezentační dovednosti?
- Obhajoba výzkumných zpráv studentů

**Studijní literatura a studijní pomůcky****Povinná literatura**

BREALEY, R. A., S. C. MYERS a F. ALLEN. *Principles of corporate finance. Twelfth edition*. New York: McGraw-Hill Education, 2017, 969 s. ISBN 978-1-259-25333-1.

Studijní opory e-learningového kurzu na LMS Moodle dostupné na <https://moodle.utb.cz/login/index.php>

**Doporučená literatura**

CLAYMAN, M. R., FRIDSON, M. S., TROUGHTON, G. H. *Corporate finance: A practical approach*. Hoboken: Wiley, 2012, 528 s. ISBN 978-1-118-10537-5.

DAMODARAN, A. *Investment valuation: tools and techniques for determining the value of any asset*. Hoboken: Wiley, 2012, 992 s. ISBN 978-1-118-01152-2.

DAMODARAN, A. *Applied corporate finance. 4th ed*. Hoboken: Wiley, 2014, 656 s. ISBN 978-1-118-80893-1.

DEFUSCO, R. A., MCLEAVY, D. W., PINTO, J. E., RUNKLE, E.D., a ANSON, M. J. P. *Quantitative Investment Analysis*. Hoboken: Wiley, 2015, 600 s. ISBN 978-1-119-10422-3.

PINTO, J. E., HENRY, E., ROBINSON, T. R., STOWE, J. D. *Equity asset valuation: Workbook. 3rd ed.*. Hoboken: Wiley, 2015, 624 s. ISBN 978-1-119-10426-1.

ROBINSON, T. R., HENRY, E., PIRIE, W. L., BROIHahn, M. A. *International statement analysis: Workbook. 3rd ed.*. Hoboken: Wiley, 2015, 1072 s. ISBN 978-1-118-99948-6.

| Informace ke kombinované nebo distanční formě  |  |       |
|--|--|-------|
| Rozsah konzultací (soustředění)  |  | hodin |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím  |  |       |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky. |  |       |

| B-III – Charakteristika studijního předmětu  |   |       |                             |                    |
|--|---|-------|-----------------------------|--------------------|
| Název studijního předmětu  | Řízení lidských zdrojů II   |       |                             |                    |
| Typ předmětu   | povinně volitelný „PV“  |       | doporučený ročník / semestr | 1,2/Z              |
| Rozsah studijního předmětu   | 13p + 13s   | hod.  | 26                          | kreditů 3          |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence   | Ekvivalence (Human Resource Management II)  |       |                             |                    |
| Způsob ověření studijních výsledků   | zápočet, zkouška  |       | Forma výuky                 | přednáška, seminář |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta  | Způsob zakončení předmětu – zápočet, zkouška<br>Požadavky na zápočet: získat hodnocení "splněno" či "splněno s pochvalou" za zadaný seminární úkol, docházka na min. 80 % realizovaných seminářů, aktivní zapojení na seminářích.<br>Požadavky na zkoušku: zvládnutí znalostí, které jsou vymezeny jednotlivými tematickými okruhy. Zkouška má dvě části: písemnou a ústní. Písemný test musí být napsán alespoň na 60 %. |       |                             |                    |
| Garant předmětu  | Ing. Jana Matošková, Ph.D.  |       |                             |                    |
| Zapojení garanta do výuky předmětu   | Garant se podílí na přednášení v rozsahu 100 %, dále stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.   |       |                             |                    |
| Vyučující  | Ing. Jana Matošková, Ph.D. - přednášky (100%)   |       |                             |                    |
| Stručná anotace předmětu   |   |       |                             |                    |
| Cílem předmětu je rozšířit a prohloubit znalosti studentů v oblasti řízení lidských zdrojů podniku. Pozornost je zaměřena na personální marketing, personální controlling, personální výzkum, řízení lidských zdrojů ve specifických podmínkách, stejně jako na vybrané aktuální trendy v oblasti personalistiky. <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Charakteristika aktuální koncepce personálního řízení.</li><li>▪ Personální marketing.</li><li>▪ Personální plánování a personální controlling.</li><li>▪ Personální výzkum.</li><li>▪ Řízení lidských zdrojů ve specifických podmínkách (malé firmy, multinacionální společnosti, soukromé neziskové organizace, instituce veřejné správy a samosprávy, školství, řízení lidských zdrojů v době ekonomické krize).</li><li>▪ Aktuální trendy v řízení lidských zdrojů (personální outsourcing, talent management, řízení znalostních pracovníků, podpora sdílení znalostí v organizacích atd.).</li></ul>   |   |       |                             |                    |
| Studijní literatura a studijní pomůcky   |   |       |                             |                    |
| Povinná literatura<br>ARMSTRONG, M., TAYLOR, S. <i>Řízení lidských zdrojů: moderní pojetí a postupy</i> . 13. vyd. Přel. Martin ŠIKÝŘ. 2015. ISBN 978-80-247-5258-7.<br>DVOŘÁKOVÁ, Z. <i>Řízení lidských zdrojů</i> . 1. vyd. Praha: C.H. Beck, 2012. ISBN 978-80-7400-347-9.<br>HORVÁTHOVÁ, P., BLÁHA, J., ČOPIKOVÁ, A. <i>Řízení lidských zdrojů: nové trendy</i> . 1. vyd. Praha: Management Press, 2016. ISBN 978-80-7261-430-1.<br>KOUBEK, J. <i>Řízení lidských zdrojů: základy moderní personalistiky</i> . 5. vyd. Praha: Management Press, 2015. ISBN 978-80-7261-288-8.<br>Doporučená literatura<br>BRŮHA, D., BUKOVJAN, P., ČORNEJOVÁ, H., et al. <i>Abeceda personalisty</i> . 7. vyd. Olomouc: ANAG, 2016. ISBN 978-80-7554-003-4.<br>KOUBEK, J. <i>Personální práce v malých a středních firmách</i> . 4. vyd. Praha: Grada, 2011. ISBN 978-80-247-3823-9.<br>URBAN, J. <i>Řízení lidí v organizaci: personální rozměr managementu</i> . 2. vyd. Praha: Wolters Kluwer ČR, 2013. ISBN 978-80-7357-925-8.<br>URBAN, J. a kol. <i>Personalistika</i> . 4. vyd. Praha: Wolters Kluwer ČR, 2011. ISBN 978-80-7357-627-1.<br>ULRICH, D. <i>Nová éra řízení lidských zdrojů - ze servisu partnerem: šest kompetencí pro HR budoucnosti</i> . 1. vyd. Praha: Grada, 2014. ISBN 978-80-247-5090-3. |   |       |                             |                    |
| Informace ke kombinované nebo distanční formě  |   |       |                             |                    |
| Rozsah konzultací (soustředění)  | 10  | hodin |                             |                    |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím  |   |       |                             |                    |

Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky.



| B-III – Charakteristika studijního předmětu   |   |       |                             |                    |
|---|---|-------|-----------------------------|--------------------|
| Název studijního předmětu   | Human Resource Management II  |       |                             |                    |
| Typ předmětu  | povinně volitelný „PV“  |       | doporučený ročník / semestr | 1,2/Z              |
| Rozsah studijního předmětu  | 13p + 13s   | hod.  | 26                          | kreditů 3          |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence  | Ekvivalence (Řízení lidských zdrojů II)   |       |                             |                    |
| Způsob ověření studijních výsledků  | zápočet, zkouška  |       | Forma výuky                 | přednáška, seminář |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta   | Způsob zakončení předmětu – zápočet, zkouška<br>Požadavky na zápočet: získat hodnocení "splněno" či "splněno s pochvalou" za zadaný seminární úkol, docházka na min. 80 % realizovaných seminářů, aktivní zapojení na seminářích.<br>Požadavky na zkoušku: zvládnutí znalostí, které jsou vymezeny jednotlivými tematickými okruhy. Zkouška má dvě části: písemnou a ústní. Písemný test musí být napsán alespoň na 60 %. |       |                             |                    |
| Garant předmětu   | Ing. Jana Matošková, Ph.D.  |       |                             |                    |
| Zapojení garanta do výuky předmětu  | Garant se podílí na přednášení v rozsahu 100 %, dále stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.   |       |                             |                    |
| Vyučující   | Ing. Jana Matošková, Ph.D. - přednášky (100%)   |       |                             |                    |
| Stručná anotace předmětu  |   |       |                             |                    |
| <p>Cílem předmětu je rozšířit a prohloubit znalosti studentů v oblasti řízení lidských zdrojů podniku. Pozornost je zaměřena na personální marketing, personální controlling, personální výzkum, řízení lidských zdrojů ve specifických podmínkách, stejně jako na vybrané aktuální trendy v oblasti personalistiky.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Charakteristika aktuální koncepce personálního řízení.</li><li>▪ Personální marketing.</li><li>▪ Personální plánování a personální controlling.</li><li>▪ Personální výzkum.</li><li>▪ Řízení lidských zdrojů ve specifických podmínkách (malé firmy, multinacionální společnosti, soukromé neziskové organizace, instituce veřejné správy a samosprávy, školství, řízení lidských zdrojů v době ekonomické krize).</li><li>▪ Aktuální trendy v řízení lidských zdrojů (personální outsourcing, talent management, řízení znalostních pracovníků, podpora sdílení znalostí v organizacích atd.).</li></ul> |   |       |                             |                    |
| Studijní literatura a studijní pomůcky  |   |       |                             |                    |
| <b>Povinná literatura</b><br>ARMSTRONG, M. <i>Armstrong's handbook of human resource management practice</i> . 14. vyd. New York: Kogan Page Limited, 2017. ISBN 978-0-7494-7411-9.<br>CRAWSHAW, J. R., BUDHWAR, P. S., DAVIS, A. <i>Human resource management: strategic and international perspectives</i> . 2. vyd. Los Angeles: SAGE, 2017. ISBN 978-1473967663.<br>NOE, R. A., ed. <i>Fundamentals of human resource management</i> . 5. vyd. New York, NY: McGraw-Hill/Irwin, 2014. ISBN 978-0-07-811261-4.<br>REDMAN, T., WILKINSON, A., DUNDON, T. <i>Contemporary human resource management: text and cases</i> . 5. vyd. Harlow, United Kingdom: Pearson Education, 2017. ISBN 978-1-292-08824-2.   |   |       |                             |                    |
| <b>Doporučená literatura</b><br>EDITED BY CARY L. COOPER AND RONALD J. BURKE. <i>Human resource management in small business: achieving peak performance</i> . Cheltenham: Edward Elgar, 2012. ISBN 9780857932839.<br>FITZENZ, J., DAVISON, B. <i>How to measure human resources management</i> . 3. vyd. New York: McGraw-Hill, 2002. ISBN 978-0-07-136998-5.<br>HARZING, A. W., PINNINGTON, A. <i>International human resource management</i> . 4. vyd. London: SAGE Publications, 2015. ISBN 978-1446267318.<br>ULRICH, D. <i>HR from the outside in: the next era of human resources transformation</i> . New York: McGraw-Hill, 2012. ISBN 978-0071802666.   |   |       |                             |                    |
| Informace ke kombinované nebo distanční formě   |   |       |                             |                    |
| Rozsah konzultací (soustředění)   |   | hodin |                             |                    |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím   |   |       |                             |                    |

Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky.

| B-III – Charakteristika studijního předmětu  |   |       |                             |           |
|--|---|-------|-----------------------------|-----------|
| Název studijního předmětu  | Firms and Competitiveness   |       |                             |           |
| Typ předmětu   | povinně volitelný „PV“  |       | doporučený ročník / semestr | 1/L       |
| Rozsah studijního předmětu   | 39s   | hod.  | 39                          | kreditů 3 |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence   |   |       |                             |           |
| Způsob ověření studijních výsledků   | klasifikovaný zápočet   |       | Forma výuky                 | seminář   |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta  | Způsob zakončení předmětu - klasifikovaný zápočet<br>Požadavky ke klasifikovanému zápočtu - je vyžadována důsledná domácí příprava na jednotlivé vedení seminářů v podobě studia jednotlivých případových studií a aktivní participace v průběhu seminářů, kde jsou jednotlivá témata diskutována. Studenti vypracovávají v maximálně 5 členných týmech seminární práci s požadovanou strukturou, kterou na závěrečném vedení seminářů prezentují a zodpovídají dotazy. |       |                             |           |
| Garant předmětu  | doc. Ing. Adriana Knápková, Ph.D.   |       |                             |           |
| Zapojení garanta do výuky předmětu   | Garant se podílí na seminářích v rozsahu 70 %, dále stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.  |       |                             |           |
| Vyučující  | doc. Ing. Adriana Knápková, Ph.D. – semináře (70%), Ing. Přemysl Pálka, Ph.D. – semináře (30%)  |       |                             |           |
| Stručná anotace předmětu   |   |       |                             |           |
| V rámci tohoto předmětu je vyučován kurz „Microeconomics of Competitiveness“ s využitím materiálů od Harvard Business School (Boston, USA), které byly vytvořeny prof. Michaelem Porterem a jeho týmem. Kurz se zabývá rozhodujícími činiteli národní a regionální konkurenceschopnosti z pohledu firem, klastrů a celé ekonomiky. Studenti jsou vedeni k samostatnému studiu odborné literatury a případových studií. <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Konkurenční výhoda a principy podnikové strategie - Finland and Nokia.</li><li>▪ Strategie nadnárodních společností - Intel Corporation and Volvo Trucks.</li><li>▪ Porterův Diamant - The Japanese Facsimile Industry.</li><li>▪ Porterův Diamant v rozvíjejících se ekonomikách - Estonia in Transition.</li><li>▪ Klastry a rozvoj klastrů - The California Wine Cluster.</li><li>▪ Klastry v rozvíjejících se ekonomikách - Electronics and IT in Costa Rica.</li><li>▪ Národní ekonomická strategie: vyspělá ekonomika – Singapore.</li><li>▪ Národní ekonomická strategie: rozvíjející se ekonomika – Rwanda.</li><li>▪ Týmová prezentace případových studií.</li></ul> |   |       |                             |           |
| Studijní literatura a studijní pomůcky   |   |       |                             |           |
| Povinná literatura<br>PORTER, M. <i>On Competition</i> . Harvard Business School Press, 2008. ISBN 978-1422126967.<br><i>Případové studie vydané Harvard Business School k předmětu "Microeconomics of Competitiveness".</i><br>Doporučená literatura<br>KAHNEMAN, D., CHARAN, R. <i>On Making Smart Decisions</i> . Harvard Business Review, 2013. ISBN 978-1422189894.<br>PORTER, M., KIM, CH. W., MAUBORGNE, R. A. <i>On Strategy</i> . Harvard Business Review, 2011. ISBN 978-1422157985.   |   |       |                             |           |
| Informace ke kombinované nebo distanční formě  |   |       |                             |           |
| Rozsah konzultací (soustředění)  |   | hodin |                             |           |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím  |   |       |                             |           |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky.   |   |       |                             |           |

**B-III – Charakteristika studijního předmětu**

|  |  |                |  |
|--|--|----------------|--|
| <b>Název studijního předmětu</b>   | Business akademie 1  |                |  |
| <b>Typ předmětu</b>  | povinně volitelný „PV“   |                | <b>doporučený ročník / semestr</b> 1/Z |
| <b>Rozsah studijního předmětu</b>  | 26s  | <b>hod.</b> 26 | <b>kreditů</b> 2                       |
| <b>Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence</b>                                  |  |                |  |
| <b>Způsob ověření studijních výsledků</b>                                      | klasifikovaný zápočet  |                | <b>Forma výuky</b> seminář             |
| <b>Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta</b> | Způsob zakončení předmětu – klasifikovaný zápočet<br>Požadavky na klasifikovaný zápočet – zpracování podnikatelského nápadu modelem Lean Canvas a jeho obhajoba, 80% aktivní účast na seminářích.  |                |  |
| <b>Garant předmětu</b>   | doc. Ing. Petr Novák, Ph.D.  |                |  |
| <b>Zapojení garanta do výuky předmětu</b>                                      | Garant se podílí v rozsahu 70 %, stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.  |                |  |
| <b>Vyučující</b>   | doc. Ing. Petr Novák, Ph.D. – vedení seminářů (70%), Ing. Petr Konečný – vedení seminářů (30%) – ext.  |                |  |
| <b>Stručná anotace předmětu</b>  | <p>Cílem předmětu je seznámit studenty s aspekty rozhodujícími o úspěchu podnikání, poskytnout přehled o nejvýznamnějších podnikatelských oborech a příležitostech v regionu, dále seznámit studenty se základními oblastmi nezbytnými pro přípravu podnikatelského záměru např. marketingem, ekonomickém a finančním řízení v malém podniku apod. Analyzovány jsou potřebné dovednosti v úspěšném podnikání a osobnostní předpoklady pro podnikání. Dále jsou studenti seznámeni s problematikou zajištění finančních zdrojů, včetně možností využití dostupných podpor podnikání a institucemi zaměřenými na podporu podnikání. Součástí výuky je i odborné vedení při přípravě a rozpracování prvotních podnikatelských nápadů studentů formou konzultací s poradcem pro začínající podnikatele - koučem, s cílem dovést je do vstupní fáze reálného business plánu komerčního start-upu a také prohloubit jejich motivaci k realizaci vlastního podnikání. Na svých záměrech pak budou moci pokračovat i v budoucnu, a přitom se již opírat o kvalitní základy svého podnikatelského nápadu. Na příkladech z praxe formou otevřené diskuze se zkušenými podnikateli a zástupci firem z podnikatelského inkubátoru budou demonstrovány úspěšné postupy při zakládání a rozběhu firemního podnikání.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Podnikatelské prostředí v ČR, podnikání v regionu.</li> <li>▪ Komparace podnikatelských determinant v regionech - analýza konkrétních firem etablovaných oborů vybraných regionů.</li> <li>▪ Podpora podnikání v ČR.</li> <li>▪ Start-up – pojem, problémy, ukázky, případové studie vybraných start-upů.</li> <li>▪ Příklady dobré praxe – spojeno s exkurzí do firmy.</li> <li>▪ Právní aspekty podnikání a zakládání právních forem podnikání v ČR.</li> <li>▪ Právo v podnikání, ochrana duševního vlastnictví.</li> <li>▪ Ekonomické aspekty podnikání, řízení nákladů a výnosů v nově vznikající firmě.</li> <li>▪ Marketing a marketingové strategie v podnikání.</li> <li>▪ Tvorba business modelu – Canvas a Lean canvas.</li> <li>▪ Lean canvas - rozpracování podnikatelského nápadu.</li> <li>▪ Praktické ověření rozpracovaných podnikatelských nápadů.</li> <li>▪ Obhajoby rozpracovaných podnikatelských nápadů formou Elevator pitch.</li> </ul> |                |  |
| <b>Studijní literatura a studijní pomůcky</b>                                  | <p><b>Povinná literatura</b><br/> MARTINOVIČOVÁ, D., KONEČNÝ, M., VAVŘINA, J. <i>Úvod do podnikové ekonomiky</i>. Praha: Grada, 2014, 208 s. ISBN 978-80-247-5316-4.<br/> OSTERWALDER, A., PIGNEUR, Y. <i>Tvorba business modelů: příručka pro vizionáře, inovátory a všechny, co se nebojí výzev</i>. Brno: BizBooks, 2012. ISBN 978-80-265-0025-4.<br/> VEBER, J., SRPOVÁ, J. <i>Podnikání malé a střední firmy</i>. 3. aktualiz. a dopl. vyd. Praha: Grada, 2012, 332 s. ISBN 978-80-247-4520-6.<br/> VOCHOZKA, M., MULAČ, P. <i>Podniková ekonomika</i>. 1. vyd. Praha: Grada, 2012, 570 s. ISBN 978-80-247-4372-1.<br/> Zákon č. 455/1991 Sb., o živnostenském podnikání v platném znění</p> <p><b>Doporučená literatura</b><br/> ABRAMS, R. <i>Successful business plan secrets &amp; strategies: America's best-selling business plan guide!</i>. Palo Alto: PlanningShop, 2014. ISBN 978-1-933895-46-8.</p>  |                |  |

GUILLEBEAU, Ch. *Startup za paketel: objevte způsob, jak pracovat na sebe a žít se tím, co vás baví*. Brno: Jan Melvil, 2013. ISBN 978-80-87270-59-2.

THIEL, P. A., MASTERS, B. *Od nuly k jedničce: úvahy o startupech, aneb, jak tvořit budoucnost*. Brno: Jan Melvil Publishing, 2015. ISBN 978-80-87270-72-1.

VÁCLAVÍKOVÁ, M. *Liheň podnikatelských nápadů: první kroky v podnikání*. Brno: BizBooks, 2015. ISBN 978-80-265-0320-0.

| Informace ke kombinované nebo distanční formě  |  |       |
|--|--|-------|
| Rozsah konzultací (soustředění)  |  | hodin |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím  |  |       |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky. |  |       |

| <b>B-III – Charakteristika studijního předmětu</b>                             |  |             |    |  |
|--|--|-------------|----|--|
| <b>Název studijního předmětu</b>   | Business akademie 2  |             |    |  |
| <b>Typ předmětu</b>  | povinně volitelný „PV“   |             |    | <b>doporučený ročník / semestr</b> 1/L |
| <b>Rozsah studijního předmětu</b>  | 26s  | <b>hod.</b> | 26 | <b>kreditů</b> 2                       |
| <b>Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence</b>                                  |  |             |    |  |
| <b>Způsob ověření studijních výsledků</b>                                      | klasifikovaný zápočet  |             |    | <b>Forma výuky</b> seminář             |
| <b>Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta</b> | Způsob zakončení předmětu – klasifikovaný zápočet<br>Požadavky na klasifikovaný zápočet – hloubkové zpracování podnikatelského plánu a jeho obhajoba, 80% aktivní účast na seminářích.   |             |    |  |
| <b>Garant předmětu</b>   | prof. Ing. Boris Popesko, Ph.D.  |             |    |  |
| <b>Zapojení garanta do výuky předmětu</b>                                      | Garant se podílí v rozsahu 70 %, stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.  |             |    |  |
| <b>Vyučující</b>   | prof. Ing. Boris Popesko, Ph.D. – vedení seminářů (70%), Ing. Petr Konečný – vedení seminářů (30%) – ext.  |             |    |  |
| <b>Stručná anotace předmětu</b>  | <p>Předmět navazuje na předcházející kurz Business akademie 1 a je hlouběji zaměřen na přípravu a rozpracování obsahových i formálních aspektů startu podnikání do prakticky aplikovatelné formy business plánu s cílem připravit studenty na start vlastního podnikání. Studenti budou dále prohlubovat a rozpracovávat Lean Canvas model vlastního podnikání do podoby a struktury standardního business plánu. Pozornost je věnována praktickým problematikám a oblastem startu podnikání, jako je zajištění adekvátních finančních zdrojů (seznámení s moderními způsoby jako např. Crowdfunding) včetně možností využití dostupných podpor start-upů. Prohlubovány budou dále dovednosti v ekonomickém řízení podnikatelských subjektů, v umění marketingu a marketingové komunikace. Důraz bude kladen na odborné vedení studentů zkušenými kouči. Na příkladech z praxe formou diskuse se zkušenými podnikateli budou demonstrovány úspěšné postupy při zakládání, startu a rozvíjení podnikání.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Podnikatelský nápad, business modely, Lean Canvas.</li> <li>▪ Akcelerace podnikatelského nápadu.</li> <li>▪ Podnikatelský plán.</li> <li>▪ Právní aspekty zakládání vlastní firmy, vybrané problémy, vzorové příklady.</li> <li>▪ Marketing a prodej.</li> <li>▪ Komunikace – nástroje, trendy, práce ve skupinách.</li> <li>▪ Zdroje a způsoby financování start-upových projektů – standardní přístup (banky, investoři).</li> <li>▪ Zdroje a způsoby financování start-upových projektů – moderní přístupy (Crowdfunding).</li> <li>▪ Ekonomické propočty v podnikatelském plánu.</li> <li>▪ Tvorba business modelu – Canvas a Lean canvas.</li> <li>▪ Lean management – nastavení procesů.</li> <li>▪ Prezenční dovednosti.</li> <li>▪ Obhajoby podnikatelský nápadů formou investičního fóra.</li> </ul> |             |    |  |
| <b>Studijní literatura a studijní pomůcky</b>                                  | <p><b>Povinná literatura</b><br/> KORÁB, V., PETERKA, J., REŽŇÁKOVÁ, M. <i>Podnikatelský plán</i>. Brno: Computer Press, 2007, 216 s. ISBN 978-80-251-1605-0.<br/> MARTINOVIČOVÁ, D., KONEČNÝ, M., VAVŘINA, J. <i>Úvod do podnikové ekonomiky</i>. Praha: Grada, 2014, 208 s. ISBN 978-80-247-5316-4.<br/> SRPOVÁ, J. <i>Podnikatelský plán a strategie</i>. Praha: Grada, 2011, 194 s. ISBN 978-80-247-4103-1.<br/> Zákon č. 455/1991 Sb., o živnostenském podnikání v platném znění</p> <p><b>Doporučená literatura</b><br/> ABRAMS, R. <i>Successful business plan secrets &amp; strategies: America's best-selling business plan guide!</i>. Palo Alto: PlanningShop, 2014. ISBN 978-1-933895-46-8.<br/> GUILLEBEAU, Ch. <i>Startup za pakatel: objevte způsob, jak pracovat na sebe a žít s tím, co vás baví</i>. Brno: Jan Melvil, 2013. ISBN 978-80-87270-59-2.<br/> KOTLER, P., ARMSTRONG, G. <i>Principles of marketing</i>. 15th global ed. Harlow: Pearson, 2014, 716 s. ISBN 978-0-273-78699-3.<br/> RIES, E. <i>Lean startup: jak budovat úspěšný byznys na základě neustálé inovace</i>. Brno: BizBooks, 2015, 279 s. ISBN 978-80-265-0389-7.</p>  |             |    |  |

VEBER, J., SRPOVÁ, J. *Podnikání malé a střední firmy*. 3. aktualiz. a dopl. vyd. Praha: Grada, 2012, 332 s. ISBN 978-80-247-4520-6.

VOCHOZKA, M., MULAČ, P. *Podniková ekonomika*. 1. vyd. Praha: Grada, 2012, 570 s. ISBN 978-80-247-4372-1.

|  |  |              |
|--|--|--------------|
| <b>Informace ke kombinované nebo distanční formě</b>   |  |              |
| <b>Rozsah konzultací (soustředění)</b>   |  | <b>hodin</b> |
| <b>Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím</b>   |  |              |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky. |  |              |

| <b>B-III – Charakteristika studijního předmětu</b>                             |   |             |                                    |                  |
|--|---|-------------|------------------------------------|------------------|
| <b>Název studijního předmětu</b>   | Řízení projektů I   |             |                                    |                  |
| <b>Typ předmětu</b>  | Povinně volitelný   |             | <b>doporučený ročník / semestr</b> | 1/Z              |
| <b>Rozsah studijního předmětu</b>  | 39s   | <b>hod.</b> | 39                                 | <b>kreditů</b> 3 |
| <b>Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence</b>                                  |   |             |                                    |                  |
| <b>Způsob ověření studijních výsledků</b>                                      | Zápočet   |             | <b>Forma výuky</b>                 | Seminář          |
| <b>Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta</b> | Způsob zakončení předmětu - zápočet<br>1. Aktivní účast studentů na seminářích<br>2. Aktivní práce na vybraném projektu<br>3. Zpracování požadovaných úkolů v týmech<br>4. Zvládnutí probírané látky<br>5. Zpětná vazba od externího projektového vedoucího (z firmy / instituce), vyhodnocení projektu a hodnocení studenta.   |             |                                    |                  |
| <b>Garant předmětu</b>   | Ing. Lucie Tomancová, Ph.D.   |             |                                    |                  |
| <b>Zapojení garanta do výuky předmětu</b>                                      | Garant vede semináře v rozsahu 100 %.   |             |                                    |                  |
| <b>Vyučující</b>   | Ing. Lucie Tomancová, Ph.D. – semináře (100 %)  |             |                                    |                  |
| <b>Stručná anotace předmětu</b>  | <p>Cílem předmětu je aplikovat poznatky z předmětu Základy projektového řízení (zejména v oblasti technických kompetencí) ve vybraných interních projektech FaME UTB ve Zlíně a projektech firem a institucí. Součástí je praxe / stáž v podniku a zapojení do reálného projektu spolu s dalšími pracovníky dané organizace.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Úvod do předmětu (seznámení se s kartami nabízených projektů; prezentace jednotlivých projektů v nabídce; rozdělení studentů do týmů)</li> <li>▪ Životní cyklus projektu (sestavení identifikační listiny projektu; stanovení SMART cílů; specifikace předprojektové, projektové a poprojektové fáze projektu)</li> <li>▪ Logický rámec projektu (příprava logické rámcové matice projektu, SWOT analýza)</li> <li>▪ Předprojektové fáze (příprava studie proveditelnosti projektu, finanční analýzy projektu)</li> <li>▪ Analýza prostředí projektu a zainteresované strany (přípravy analýzy prostředí projektu a analýzy zainteresovaných stran projektu)</li> <li>▪ Plán projektu a WBS (příprava stromového diagramu; tvorba WBS k jednotlivým projektům; příprava harmonogramu činností)</li> <li>▪ Plánování průběhu projektu (aplikace metod časového plánování a síťové analýzy na projekty)</li> <li>▪ Odhadování a plánování zdrojů a nákladů (aplikace metod odhadování)</li> <li>▪ Plánování zdrojů projektu (příprava plánu nákladů projektu a tvorba rozpočtu)</li> <li>▪ Organizace projektu (organizace jednotlivých projektů; definování projektových rolí; příprava matice zodpovědnosti)</li> <li>▪ Rizika v projektu (identifikace a analýza rizik metodou RIPRAN v projektech; návrhy opatření a strategie eliminace rizik realizovaných projektů)</li> </ul> |             |                                    |                  |
| <b>Studijní literatura a studijní pomůcky</b>                                  | <p><b>Povinná literatura</b><br/>         DOLEŽAL, Jan. <i>Projektový management: komplexně, prakticky a podle světových standardů</i>. Praha: Grada, 2016, 418 s. Expert. ISBN 978-80-247-5620-2.<br/>         DOLEŽAL, Jan a Jiří KRÁTKÝ. <i>Projektový management v praxi: naučte se řídit projekty!</i>. Praha: Grada, 2017, 171 s. ISBN 978-80-247-5693-6.<br/>         KUNCOVÁ, Martina, Jakub NOVOTNÝ a Radek STOLÍN. <i>Techniky projektového řízení a finanční analýza projektů nejen pro ekonomy</i>. Praha: Ekopress, 2016, 219 s. ISBN 978-80-87865-26-2.<br/>         HELDMAN, Kim. <i>PMP Project Management Professional exam: study guide</i>. 8th ed. Indianapolis: Sybex, 2016, 615 s. ISBN 978-1-119-17967-2.</p> <p><b>Doporučená literatura</b><br/>         DINSMORE, Paul C. a Jeannette CABANIS-BREWIN. <i>The AMA handbook of project management</i>. 4th ed. New York: AMACOM, 2014, 560 s. ISBN 978-0-8144-3339-3.</p>   |             |                                    |                  |



GOLDRATT, Eliyahu M. a Jeff COX. *Cíl: proces trvalého zlepšování*. Vyd. 3. Praha: InterQuality, 2012, 333 s. ISBN 978-80-902770-8-3.

KENDRICK, Tom. *Identifying and managing project risk: essential tools for failure-proofing your project*. 3rd ed. New York: American Management Association, 2015, 390. ISBN 978-0-8144-3608-0.

PINTO, Jeffrey K. *Project management: achieving competitive advantage*. 4th ed. Boston: Pearson, 2016, 562 s. ISBN 978-1-292-09479-3.

#### Informace ke kombinované nebo distanční formě

Rozsah konzultací (soustředění)

hodin

#### Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím

Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky.

| <b>B-III – Charakteristika studijního předmětu</b>                             |  |             |                                    |                  |
|--|--|-------------|------------------------------------|------------------|
| <b>Název studijního předmětu</b>   | Řízení projektů II   |             |                                    |                  |
| <b>Typ předmětu</b>  | povinně volitelný „PV“   |             | <b>doporučený ročník / semestr</b> | 1/L              |
| <b>Rozsah studijního předmětu</b>  | 39s  | <b>hod.</b> | 39                                 | <b>kreditů</b> 3 |
| <b>Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence</b>                                  |  |             |                                    |                  |
| <b>Způsob ověření studijních výsledků</b>                                      | klasifikovaný zápočet  |             | <b>Forma výuky</b>                 | seminář          |
| <b>Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta</b> | Způsob zakončení předmětu - klasifikovaný zápočet<br>Požadavky ke klasifikovanému zápočtu - aktivní účast studentů na seminářích, aktivní práce na vybraném projektu, zpracování požadovaných úkolů v týmech, zvládnutí probírané látky.   |             |                                    |                  |
| <b>Garant předmětu</b>   | Ing. Lucie Tomancová, Ph.D.  |             |                                    |                  |
| <b>Zapojení garanta do výuky předmětu</b>                                      | Garant se podílí v rozsahu 100 %, stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.   |             |                                    |                  |
| <b>Vyučující</b>   | Ing. Lucie Tomancová, Ph.D. – vedení seminářů (100 %)  |             |                                    |                  |
| <b>Stručná anotace předmětu</b>  | <p>Cílem předmětu je poskytnout teoretické základy projektového řízení na úrovni mezinárodního certifikátu IPMA (D) zejména v oblasti behaviorálních a kontextových kompetencí a aplikovat základní nástroje projektového řízení ve vybraných interních projektech FaME UTB ve Zlíně a projektech firem a institucí.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Smluvní management (typy smluv).</li> <li>▪ Změny v projektu (záznam a vyhodnocení změn; změnový list).</li> <li>▪ Kontrola, monitoring, reporting (metody sledování stavu rozpracovanosti projektu (EVA, ...); podávání zpráv o stavu projektu).</li> <li>▪ Další náležitosti projektu (obstarávání; kvalita v projektech; etika projektového řízení; modely zralosti; zdraví; bezpečnost; ochrana životního prostředí).</li> <li>▪ Komunikace v projektech (základní principy a složky komunikace; kladení otázek a naslouchání; efektivní elektronická komunikace).</li> <li>▪ Projektový tým (vlastnosti v týmu; vývoj týmu; intervence pro vývoj týmu).</li> <li>▪ Týmové role (role v týmu).</li> <li>▪ Motivace a delegování (základní principy motivace; hierarchie potřeb; delegování; styly vedení podle motivačních typů).</li> <li>▪ Efektivní rozhodování (metoda rozhodovacích stromů; vícekritériální analýza; metoda Delfy).</li> <li>▪ Metody týmové práce (Paretova analýza; myšlenkové mapy; brainstorming; Ishikavovy diagramy).</li> <li>▪ Porady (vedení porad; metody vedení workshopů a formovacích seminářů).</li> <li>▪ Konflikty a vedení (principy řešení konfliktů; věcná a emocionální složka konfliktu; klíčové funkce vedení; situační vedení).</li> </ul> |             |                                    |                  |
| <b>Studijní literatura a studijní pomůcky</b>                                  | <p><b>Povinná literatura</b><br/> DOSKOČIL, R. <i>Metody, techniky a nástroje řízení projektů</i>. Brno: Akademické nakladatelství CERM, 2013, 165 s. ISBN 978-80-7204-863-2.<br/> HODAŇ, B. <i>Teorie a zkušenosti v přípravě a realizaci projektů</i>. Olomouc: Univerzita Palackého, 2013, 243 s. ISBN 978-80-244-3651-7.<br/> KERZNER, H. <i>Project management best practices: achieving global excellence</i>. 3rd ed. Hoboken: Wiley, 2014, 775. ISBN 978-1-118-65701-0.<br/> RICHARDSON, G.L. <i>Project management theory and practice</i>. 2nd ed. Boca Raton: CRC Press, Taylor &amp; Francis Group, 2015, 643. ISBN 978-1-4822-5495-2.</p> <p><b>Doporučená literatura</b><br/> BURKE, R. <i>Project management: planning and control techniques</i>. 5th ed. Chichester, West Sussex: John Wiley, 2013, 407 s. ISBN 978-1-118-56125-6.<br/> KLIEM, R.L. <i>Ethics and project management</i>. Boca Raton: CRC Press, 2012, 224 s. ISBN 978-1-4398-5261-3.<br/> LARSON, E.W., GRAY, C.F. <i>Project management: the managerial process</i>. 6th ed., International ed. New York: McGraw Hill Education, 2014, 686 s. ISBN 978-1-259-01070-5.<br/> MÁCHAL, P., KOPEČKOVÁ, M., PRESOVÁ, R. <i>Světové standardy projektového řízení: pro malé a střední firmy: IPMA, PMI, PRINCE2</i>. Praha: Grada, 2015, 138 s. ISBN 978-80-247-5321-8.<br/> MEREDITH, J.R. <i>Project management in practice</i>. 5th ed. Hoboken, N.J.: Wiley, 2014, 319 s. ISBN 978-1-118-67466-6.</p>  |             |                                    |                  |

| Informace ke kombinované nebo distanční formě  |  |       |
|--|--|-------|
| Rozsah konzultací (soustředění)  |  | hodin |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím  |  |       |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky. |  |       |

| B-III – Charakteristika studijního předmětu   |  |       |                             |           |
|---|--|-------|-----------------------------|-----------|
| Název studijního předmětu   | Řízení organizací I  |       |                             |           |
| Typ předmětu  | povinně volitelný „PV“   |       | doporučený ročník / semestr | 1/L       |
| Rozsah studijního předmětu  | 26p  | hod.  | 26                          | kreditů 6 |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence  |  |       |                             |           |
| Způsob ověření studijních výsledků  | klasifikovaný zápočet  |       | Forma výuky                 | přednáška |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta   | Způsob zakončení předmětu - klasifikovaný zápočet<br>Požadavky pro klasifikovaný zápočet - aktivní účast na přednáškách (80 % přítomnost), průběžné vypracování a odevzdání zadáných úkolů (student získá bodové ohodnocení). Aktivní účast na stáži v partnerské organizaci, zpracování práce na téma: „Charakteristika a způsoby řízení organizace“, tato zpráva bude oponovaná zástupcem z partnerské organizace i zástupcem FaME.<br>Hodnocení klasifikovaného zápočtu vychází ze součtu dosažených bodů (max. počet 100). |       |                             |           |
| Garant předmětu   | prof. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková   |       |                             |           |
| Zapojení garanta do výuky předmětu  | Garant zajišťuje realizaci přednášek a spolupráci se smluvními partnerskými organizacemi pro realizaci studentských projektů.  |       |                             |           |
| Vyučující   | prof. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková + externí přednášející dle aktuálních ekonomicko-manažerských témat   |       |                             |           |
|   |  |       |                             |           |
| Stručná anotace předmětu  |  |       |                             |           |
| <p>Předmět Řízení organizací I. je zaměřen na podporu talentovaných studentů a realizován formou absolvování odborných přednášek a stáže v partnerských organizacích, které jsou smluvně zajištěny.</p> <p>A. Přednášky</p> <p>Přednášky jsou vedeny odborníky z praxe, zajištěné a kontrolované garantem předmětu. Témata jsou volena tak, aby rozvíjela vědomosti a znalosti, které studenti získali během studia na FaME. Výuka je vedena interaktivní formou, probíhá formou přednášky a řízení diskuse. Studenti vypracovávají zadané úkoly vztažené k tématům přednášek.</p> <p>B. Stáž v partnerské organizaci</p> <p>Cílem je seznámení studenta s organizační strukturou a způsobem řízení společnosti. Součástí stáže může být řešení zadaného projektu nebo příprava podkladů pro vypracování diplomové práce.</p> |  |       |                             |           |
| Studijní literatura a studijní pomůcky  |  |       |                             |           |
| Doporučená literatura - dle aktuálních témat odborných přednášek  |  |       |                             |           |
|   |  |       |                             |           |
| Informace ke kombinované nebo distanční formě   |  |       |                             |           |
| Rozsah konzultací (soustředění)   |  | hodin |                             |           |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím   |  |       |                             |           |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky.  |  |       |                             |           |

| B-III – Charakteristika studijního předmětu  |  |      |                             |           |
|--|--|------|-----------------------------|-----------|
| Název studijního předmětu  | Řízení organizací II   |      |                             |           |
| Typ předmětu   | povinně volitelný „PV“   |      | doporučený ročník / semestr | 2/Z       |
| Rozsah studijního předmětu   | 26p  | hod. | 26                          | kreditů 6 |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence   |  |      |                             |           |
| Způsob ověření studijních výsledků   | klasifikovaný zápočet  |      | Forma výuky                 | přednáška |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta  | Způsob zakončení předmětu - klasifikovaný zápočet<br>Požadavky na klasifikovaný zápočet - příprava na přednášky samostudiem doporučené literatury, aktivní účast na přednáškách (80 % přítomnost), průběžné vypracování a odevzdání zadaných úkolů (student získá bodové ohodnocení).<br>Projekt závěrečná práce - aktivní účast na stáži v partnerské organizaci, zpracování závěrečné práce na téma zadané organizací. Práce je oponována zástupcem z partnerské organizace i zástupcem FaME.<br>Hodnocení klasifikovaného zápočtu vychází ze součtu dosažených bodů (max. počet 100). |      |                             |           |
| Garant předmětu  | prof. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková   |      |                             |           |
| Zapojení garanta do výuky předmětu   | Garant zajišťuje realizaci přednášek a spolupráci se smluvními partnerskými organizacemi pro realizaci studentských projektů.  |      |                             |           |
| Vyučující  | prof. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková + externí přednášející dle aktuálních ekonomicko-manažerských témat   |      |                             |           |
| Stručná anotace předmětu   |  |      |                             |           |
| <p>Předmět navazuje na Řízení organizací I., je zaměřen na podporu talentovaných studentů a realizován formou absolvování odborných přednášek a zpracování konkrétního projektu v partnerské organizaci FaME.</p> <p>A. Přednášky</p> <p>Přednášky jsou vedeny odborníky z praxe, zajištěné a kontrolované garantem předmětu. Témata jsou volena tak, aby rozvíjela vědomosti a znalosti, které studenti získali během studia na FaME. Výuka je vedena interaktivní formou, probíhá formou přednášky a řízené diskuse. Studenti vypracovávají zadané úkoly vztahované k tématům přednášek.</p> <p>B. Stáž a realizace projektu</p> <p>Cílem realizace projektu, zadaného partnerskou organizací, je prohloubení znalostí, dovedností a zvýšení odbornosti, které student získal studiem na FaME. Projekt je realizován v partnerské organizaci, kde student pokračuje v odborné stáži v rozsahu potřebném pro zpracování projektu. Studenti prezentují a obhajují výsledky svého projektu na odborném semináři, organizovaném FaME, za přítomnosti zástupců partnerských organizací.</p> |  |      |                             |           |
| Studijní literatura a studijní pomůcky   |  |      |                             |           |
| Doporučená literatura - dle aktuálních témat odborných přednášek   |  |      |                             |           |
| Informace ke kombinované nebo distanční formě  |  |      |                             |           |
| Rozsah konzultací (soustředění)  |  |      | hodin                       |           |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím  |  |      |                             |           |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky.   |  |      |                             |           |

| B-III – Charakteristika studijního předmětu  |   |       |                             |           |
|--|---|-------|-----------------------------|-----------|
| Název studijního předmětu  | Historie podnikání firmy Baťa   |       |                             |           |
| Typ předmětu   | povinně volitelný „PV“  |       | doporučený ročník / semestr | 1/L       |
| Rozsah studijního předmětu   | 13p   | hod.  | 13                          | kreditů 3 |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence   |   |       |                             |           |
| Způsob ověření studijních výsledků   | klasifikovaný zápočet   |       | Forma výuky                 | přednáška |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta  | Způsob zakončení předmětu - klasifikovaný zápočet<br>Požadavky k získání klasifikovaného zápočtu - aktivní účast na přednáškách, úspěšné zvládnutí písemného testu na konci semestru alespoň na 60 %. |       |                             |           |
| Garant předmětu  | doc. Ing. Aleš Gregar, CSc.   |       |                             |           |
| Zapojení garanta do výuky předmětu   | Garant se podílí na přednáškách v rozsahu 20 %, dále stanovuje koncepci přednášek a dohlíží na jejich jednotné vedení.  |       |                             |           |
| Vyučující  | doc. Ing. Aleš Gregar, CSc. – přednášky (20%), PhDr. Zdeněk Pokluda – přednášky (80%)   |       |                             |           |
| Stručná anotace předmětu   |   |       |                             |           |
| <p>Cílem předmětu Historie podnikání firmy BAŤA je prohloubit orientaci studentů Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně v oblastech uplatňování baťovských principů podnikání. Jednotlivá témata jsou uváděna komplexně porovnáním baťovských reálií s dobovým vývojem v českém prostředí, s přihlédnutím ke světovému dění. Předmět chce dát studentům Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně možnost seznámit se s manažerským dílem a osobností Tomáše Bati a podnítit jejich zájem o další studium a využití jeho odkazu pro současnou teorii a praxi řízení.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Základní principy, ideová a hodnotová východiska podnikání firmy Baťa.</li><li>▪ Výroba, obchod, konkurence. Baťovy boty na domácím a světovém trhu 1894-2010.</li><li>▪ Baťova podnikatelská říše, rozvoj podnikatelských aktivit v ČR a v zahraničí.</li><li>▪ Firma Baťa a její lidé, komunikace ve firmě Baťa.</li><li>▪ Organizace a řízení ve firmě Baťa.</li><li>▪ Společenská odpovědnost podniku a podnikání firmy Baťa.</li><li>▪ Vedení firmy Baťa a veřejná správa, továrník, starosta, veřejný činitel, město a architektura.</li></ul> |   |       |                             |           |
| Studijní literatura a studijní pomůcky   |   |       |                             |           |
| <b>Povinná literatura</b><br>LEŠINGROVÁ, R. <i>Baťova soustava řízení</i> . 2. vyd. Uherské Hradiště: Lešingrová Romana, 2007. ISBN 978-80-903808-4-4.<br>POKLUDA, Z. <i>Ze Zlína do světa - příběh Tomáše Bati</i> . Zlín: Nadace Tomáše Bati, 2004. ISBN 80-239-2149-5.  |   |       |                             |           |
| <b>Doporučená literatura</b><br>BAŤA, T. <i>Úvahy a projevy</i> . Zlín: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, 2002. ISBN 80-7318-103-7.<br>STRÍTECKÝ, M. <i>Tvůrčí odkaz Tomáše Bati současným podnikatelům</i> . Zlín: Univerzita Tomáše Bati, 2003. ISBN 80-7318-152-5.<br>ZELENÝ, M. <i>Cesty k úspěchu: trvalé hodnoty soustavy řízení Baťa</i> . Zlín: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, 2001. ISBN 8073180464.   |   |       |                             |           |
| Informace ke kombinované nebo distanční formě  |   |       |                             |           |
| Rozsah konzultací (soustředění)  | 10  | hodin |                             |           |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím  |   |       |                             |           |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky.   |   |       |                             |           |

| B-III – Charakteristika studijního předmětu  |  |       |                             |           |
|--|--|-------|-----------------------------|-----------|
| Název studijního předmětu  | Presentation Skills  |       |                             |           |
| Typ předmětu   | povinně volitelný „PV“   |       | doporučený ročník / semestr | 1/L       |
| Rozsah studijního předmětu   | 26s  | hod.  | 26                          | kreditů 3 |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence   |  |       |                             |           |
| Způsob ověření studijních výsledků   | klasifikovaný zápočet  |       | Forma výuky                 | seminář   |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta  | Způsob zakončení předmětu - klasifikovaný zápočet<br>Požadavky na studenta: Aktivní účast na seminářích. Povinná docházka minimálně 80%. Zvládnutí slovní zásoby, frází a gramatiky nutné k nácvičce průběžných prezentací. Vypracování 5 prezentací v průběhu semestru, vypracování závěrečné zápočtové prezentace a předvedení této prezentace před lektorem.  |       |                             |           |
| Garant předmětu  | PhDr. Jana Semotamová  |       |                             |           |
| Zapojení garanta do výuky předmětu   | Garant se podílí v rozsahu 100 %, stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.   |       |                             |           |
| Vyučující  | PhDr. Jana Semotamová – vedení seminářů (100%)   |       |                             |           |
| Stručná anotace předmětu   | Cílem předmětu je rozvoj těch odborných jazykových dovedností, které jsou nezbytné při provádění prezentací v anglickém jazyce v praxi. Studenti se seznámí a nacvičí fráze nezbytné při provádění prezentace a gramatiku, která jim umožní se precizně vyjadřovat v anglickém jazyce při provádění prezentace. Dále se seznámí s pravidly strukturování prezentace tak, aby působila přehledně a logicky a v neposlední řadě se naučí řešit nečekané situace vzniklé dotazy či připomínkami ze stran publika.   |       |                             |           |
| Studijní literatura a studijní pomůcky   | <b>Povinná literatura</b><br>WILLIAMS, E. J. <i>Presentations in English: find your voice as a presenter</i> . Oxford: Macmillan, 2008, 128 s. ISBN 978-0-230-02878-4.<br>HUGHES, J., MALLETT, A. <i>Successful presentations: [for professionals who use English at work : video course]</i> . Oxford: Oxford University Press, 2012, 71 s. ISBN 978-0-19-476835-1.<br><b>Doporučená literatura</b><br>EMMERSON, P. <i>Business grammar builder: for class and self study</i> . Oxford: Macmillan, 2002, 272 s. ISBN 0-333-75492-1.<br>TEMPLETON, M. <i>Public speaking and presentations demystified</i> . New York: McGraw-Hill, 2010, 259 s. ISBN 978-0-07-160121-4. Dostupné také z: <a href="http://www.loc.gov/catdir/enhancements/fy1001/2009030255-b.html">http://www.loc.gov/catdir/enhancements/fy1001/2009030255-b.html</a><br>GREGORY, H. <i>Public speaking for college and career</i> . 9th ed. New York: McGraw-Hill, 2010, 426 s. ISBN 978-0-07-338516-7. |       |                             |           |
| Informace ke kombinované nebo distanční formě  |  |       |                             |           |
| Rozsah konzultací (soustředění)  |  | hodin |                             |           |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím  |  |       |                             |           |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky. |  |       |                             |           |

## **Volitelné předměty**



| B-III – Charakteristika studijního předmětu   |  |      |                             |                    |
|---|--|------|-----------------------------|--------------------|
| Název studijního předmětu   | Aspects of Project Management  |      |                             |                    |
| Typ předmětu  | volitelný „V“  |      | doporučený ročník / semestr | L                  |
| Rozsah studijního předmětu  | 26p + 13s  | hod. | 39                          | kreditů 3          |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence  |  |      |                             |                    |
| Způsob ověření studijních výsledků  | klasifikovaný zápočet  |      | Forma výuky                 | přednáška, seminář |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta   | Způsob zakončení předmětu – klasifikovaný zápočet<br>Požadavky ke klasifikovanému zápočtu - aktivní účast na seminářích spojená s minimální 80% účastí (max. 2 absence), zpracování případových studií, zpracování semestrální práce na zadané téma dle požadovaných instrukcí, prezentace semestrální práce, zvládnutí znalostí z tematického okruhu přednášek prověřených písemným testem. |      |                             |                    |
| Garant předmětu   | Ing. Eva Juříčková, Ph.D.  |      |                             |                    |
| Zapojení garanta do výuky předmětu  | Garant se podílí na přednášení v rozsahu 100 %, dále stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.  |      |                             |                    |
| Vyučující   | Ing. Eva Juříčková, Ph.D. – přednášky (100%)   |      |                             |                    |
| Stručná anotace předmětu  |  |      |                             |                    |
| <p>Cílem kurzu Aspects of Project management je seznámit posluchače se základy projektového řízení a naučit je uplatňovat vybrané metody v praxi. Studenti se naučí základní techniky projektového managementu v kontextu mezinárodních standardů PMI a Prince2, součástí výuky je také zpracování projektové charty integrující základní dokumenty projektu. Ve výuce budou probírány praktické případové studie změřené na příslušná témata a posluchači se dále seznámí s MS Project ve verzi 2016 a s možnostmi, které při plánování projektu tento nástroj nabízí.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Historie projektového managementu.</li><li>▪ Úvod do projektového řízení.</li><li>▪ Projekty a procesy.</li><li>▪ Životní cyklus projektu.</li><li>▪ Hierarchická struktura prací.</li><li>▪ Tvorba časového plánu.</li><li>▪ Plánování a odhad nákladů.</li><li>▪ Projektový manažer.</li><li>▪ Projektový tým.</li><li>▪ Řízení rizik v projektu.</li></ul> |  |      |                             |                    |
| Studijní literatura a studijní pomůcky  |  |      |                             |                    |
| <b>Povinná literatura</b><br>BENTLEY, C. <i>Základy metody projektového řízení/The Essence of the Project Management Method</i> . Prince2. Bratislava: Inbox SK, 2013, 312 s. ISBN 978-0-9576076-2-0.<br>DINSMORE, P. C., CABANIS-BREWING, J. <i>AMA Handbook of Project Management</i> . 4th Edition. New York: AMACOM Books, 2014, 576 p. ISBN 978-0-8144-3339-3.<br>KERZNER, H. <i>Project Management - A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling</i> . 12th Edition. New Jersey: John Wiley & Sons, 2017, 814 p. ISBN 978-1-119-16535-4.<br>PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE. <i>Guide to the Project Management Body of Knowledge. (PMBOK® Guide)</i> . 6th Edition. Pennsylvania: Project Management Institute, 2017. ISBN 978-1-935589-67-9.   |  |      |                             |                    |
| <b>Doporučená literatura</b><br>LESTER, A. <i>Project Management, Planning and Control - Managing Engineering, Construction and Manufacturing Projects to PMI, APM and BSI Standards</i> (7th Edition). Elsevier: 2017, 650 p. ISBN 97808-102020-3.   |  |      |                             |                    |
| Informace ke kombinované nebo distanční formě   |  |      |                             |                    |
| Rozsah konzultací (soustředění)   |  |      | hodin                       |                    |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím   |  |      |                             |                    |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky.  |  |      |                             |                    |

| B-III – Charakteristika studijního předmětu   |  |      |                             |           |
|---|--|------|-----------------------------|-----------|
| Název studijního předmětu   | Francouzština I  |      |                             |           |
| Typ předmětu  | volitelný „V“  |      | doporučený ročník / semestr | Z         |
| Rozsah studijního předmětu  | 26s  | hod. | 26                          | kreditů 3 |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence  |  |      |                             |           |
| Způsob ověření studijních výsledků  | zápočet  |      | Forma výuky                 | seminář   |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta   | Způsob zakončení předmětu – zápočet<br>Požadavky k zápočtu: 80% aktivní účast na seminářích; písemný test s maximálním možným počtem dosažitelných bodů 100 musí být napsán alespoň na 60 %. |      |                             |           |
| Garant předmětu   | Mgr. Magda Zálešáková  |      |                             |           |
| Zapojení garanta do výuky předmětu  | Garant se podílí v rozsahu 100 %, stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.   |      |                             |           |
| Vyučující   | Mgr. Magda Zálešáková – vedení seminářů (100%)   |      |                             |           |
| <b>Stručná anotace předmětu</b>   |  |      |                             |           |
| <p>Cílem kurzu je porozumět základním pravidlům francouzské výslovnosti. Student by měl dosáhnout takové úrovně jazyka, která mu umožní porozumět jednoduchým textům a poslechovým cvičením.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>Člen určitý a neurčitý.</li><li>Podstatné jméno - rod a číslo podstatných jmen.</li><li>Skloňování podstatných jmen.</li><li>Přídavné jméno - číslo u přídavných jmen.</li><li>Číslovky základní.</li><li>Zájmena osobní nesamostatná.</li><li>Sloveso - slovesa I. třídy.</li><li>Vybraná nepravidelná slovesa.</li><li>Zápor ve francouzštině.</li><li>Otázka ve francouzštině.</li><li>Základní pravidla francouzské výslovnosti</li></ul> <p>Výstupní kompetence</p> <p>Student se orientuje v časování pravidelných sloves I. třídy a je schopen pracovat i s omezenou skupinou nepravidelných sloves. Umí vyjádřit pádové vztahy. Dokáže používat člen určitý a neurčitý u podstatných jmen, tvořit množné číslo a je schopen porozumět některým zvláštním případům. Orientuje se v systému základních číslovek.</p> |  |      |                             |           |
| <b>Studijní literatura a studijní pomůcky</b>   |  |      |                             |           |
| <b>Povinná literatura</b><br>GIRARDET, J. <i>Campus 1: méthode de français</i> . Paris: CLE International, 2002, 205 s. ISBN 2-09-033308-1.<br>STEELE R., ZEMIRO J. <i>Exerccons - nous I</i> . Paris: Hachette, 1992.  |  |      |                             |           |
| <b>Doporučená literatura</b><br>BÁRTA J. <i>Průvodce francouzskou gramatikou</i> . Praha: J. Bárta. 1992, 358 s. ISBN 80-900017-9-3.<br>Pravdová M. <i>Francouzština pro začátečníky</i> . Praha: LEDA, 1995.   |  |      |                             |           |
| <b>Informace ke kombinované nebo distanční formě</b>  |  |      |                             |           |
| Rozsah konzultací (soustředění)   |  |      | hodin                       |           |
| <b>Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím</b>  |  |      |                             |           |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky.  |  |      |                             |           |

| B-III – Charakteristika studijního předmětu   |   |      |                             |           |
|---|---|------|-----------------------------|-----------|
| Název studijního předmětu   | Francouzština 2   |      |                             |           |
| Typ předmětu  | volitelný „V“   |      | doporučený ročník / semestr | L         |
| Rozsah studijního předmětu  | 26s   | hod. | 26                          | kreditů 3 |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence  |   |      |                             |           |
| Způsob ověření studijních výsledků  | klasifikovaný zápočet   |      | Forma výuky                 | seminář   |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta   | Způsob zakončení předmětu – klasifikovaný zápočet<br>Požadavky ke klasifikovanému zápočtu: 80% aktivní účast na seminářích; písemný test s maximálním možným počtem dosažitelných bodů 100 musí být napsán alespoň na 60 %. |      |                             |           |
| Garant předmětu   | Mgr. Magda Zálešáková   |      |                             |           |
| Zapojení garanta do výuky předmětu  | Garant se podílí v rozsahu 100 %, stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.  |      |                             |           |
| Vyučující   | Mgr. Magda Zálešáková – vedení seminářů (100%)  |      |                             |           |
| Stručná anotace předmětu  |   |      |                             |           |
| <p>Jedná se o studium francouzštiny v bakalářském studiu. Předmět naváže na znalosti osvojené v zimním semestru. Cílem výuky je dosáhnout takové úrovně francouzštiny, která umožní porozumět jednoduchému textu a vyjádřit se ústně i písemně v jednoduchých srozumitelných větách.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>Člen a předložky u jmen měst a zemí.</li><li>Vynechání členu.</li><li>Ženský rod u podstatných jmen označujících některá povolání.</li><li>Tvoření množného čísla u podstatných jmen na -s, -x, -z.</li><li>Přídavná jména s jedním tvarem pro oba rody.</li><li>Postavení přídavného jména.</li><li>Příslovce tázací.</li><li>Číslovky základní - pokračování, skládání číslovek základních.</li><li>Výslovnost a čtení některých nových číslovek základních.</li><li>Číslovky řadové – úvod.</li><li>Slovesa nepravidelná.</li><li>Popis města, ve kterém žiju.</li><li>Popis osoby.</li></ul> <p>Výstupní kompetence</p> <p>Student se orientuje v systému francouzské výslovnosti. Je způsobilý využívat nabyté vědomosti k samostatnému vyjadřování v každodenních životních situacích. Aplikuje základní gramatické struktury v ústním i jednoduchém písemném projevu.</p> |   |      |                             |           |
| Studijní literatura a studijní pomůcky  |   |      |                             |           |
| Povinná literatura  |   |      |                             |           |
| GIRARDET, J. <i>Campus 1: méthode de français</i> . Paris: CLE International, 2002, 205 s. ISBN 2-09-033308-1.  |   |      |                             |           |
| STEELE R., ZEMIRO J. <i>Exercs - nous 1</i> . Paris: Hachette, 1992.  |   |      |                             |           |
| Doporučená literatura   |   |      |                             |           |
| BÁRTA J. <i>Průvodce francouzskou gramatikou</i> . Praha: J. Bárta. 1992, 358 s. ISBN 80-900017-9-3.  |   |      |                             |           |
| Pravdová M. <i>Francouzština pro začátečníky</i> . Praha: LEDA, 1995.   |   |      |                             |           |
| Informace ke kombinované nebo distanční formě   |   |      |                             |           |
| Rozsah konzultací (soustředění)   |   |      | hodin                       |           |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím   |   |      |                             |           |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky.  |   |      |                             |           |

| B-III – Charakteristika studijního předmětu  |  |      |                             |           |
|--|--|------|-----------------------------|-----------|
| Název studijního předmětu  | Německá konverzace 1   |      |                             |           |
| Typ předmětu   | volitelný „V“  |      | doporučený ročník / semestr | Z         |
| Rozsah studijního předmětu   | 26s  | hod. | 26                          | kreditů 3 |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence   |  |      |                             |           |
| Způsob ověření studijních výsledků   | zápočet  |      | Forma výuky                 | seminář   |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta  | Způsob zakončení předmětu – zápočet<br>Požadavky k zápočtu: Práce studentů je sledována komunikačními aktivitami v hodinách. Na konci semestru absolvují studenti prezentaci na zvolené téma. Student musí splnit 80% účast na seminářích. Vstupní znalost studentů je na úrovni B1. |      |                             |           |
| Garant předmětu  | Mgr. Věra Kozáková, Ph.D.  |      |                             |           |
| Zapojení garanta do výuky předmětu   | Garant se podílí v rozsahu 100 %, stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.   |      |                             |           |
| Vyučující  | Mgr. Věra Kozáková, Ph.D. – vedení seminářů (100%)   |      |                             |           |
| Stručná anotace předmětu   |  |      |                             |           |
| <p>Cílem předmětu je rozvíjení schopnosti používat německý jazyk v běžných životních situacích, diskutovat na vybrané téma, vyjadřovat se ústně i písemně v jednoduchých a srozumitelných větách, hovořit o základních oblastech života. U kurzu se předpokládají receptivní i produktivní řečové dovednosti na úrovni B1 Společného evropského referenčního rámce pro jazyky. Po absolvování dvou semestrů bude výstupní úroveň B2 SERR.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Pozdravit, představit sebe i ostatní</li><li>▪ Uvítat někoho, navázat kontakt</li><li>▪ Říci o sobě základní údaje, poprosit, poděkovat</li><li>▪ Orientovat se ve městě, zeptat se na cestu</li><li>▪ Představit členy své rodiny, jejich práci, záliby</li><li>▪ Popsat různé typy bydlení, jejich výhody a nevýhody</li><li>▪ Zeptat se na restauraci, objednat si oběd</li><li>▪ Popsat různé stravovací návyky</li><li>▪ Přítomný čas slabých sloves</li><li>▪ Slovosled věty oznamovací, tázací</li><li>▪ Přítomný čas vybraných silných sloves, rozkazovací způsob</li><li>▪ Předložky se 3. a 4. pádem</li><li>▪ Testování</li></ul> |  |      |                             |           |
| Studijní literatura a studijní pomůcky   |  |      |                             |           |
| <b>Povinná literatura</b><br>HÖPPNEROVÁ, V. <i>Němčina pro jazykové školy nově 1.</i> 1. vyd. Plzeň: Fraus, 2010, 232 s. ISBN 978-80-7238-912-4.<br>HÖPPNEROVÁ, V. <i>Němčina pro jazykové školy nově 2.</i> 1. vyd. Plzeň: Fraus, 2010, 232 s. ISBN 978-80-7238-958-2.  |  |      |                             |           |
| <b>Doporučená literatura</b><br>MICHŇOVÁ, I. <i>Deutsch im Beruf.</i> 1. vyd. Praha: Grada, 2008, 128 s. ISBN 978-80-247-2408-9.<br>KRENN, W., PUCHTA, H. <i>Motive.</i> München: Hueber Verlag, 2016, 260 s. ISBN 978-3-19-001878-9.<br>Doplňující materiály: <a href="https://www.hueber.de/seite/pg_lehren_unterrichtsplan_mot">https://www.hueber.de/seite/pg_lehren_unterrichtsplan_mot</a> ; <a href="http://www.deutschunddeutsch.de/">http://www.deutschunddeutsch.de/</a> ; <a href="https://www.schubert-verlag.de/aufgaben/arbeitsblaetter_a1_z/a1_arbeitsblaetter_index_z.htm">https://www.schubert-verlag.de/aufgaben/arbeitsblaetter_a1_z/a1_arbeitsblaetter_index_z.htm</a>   |  |      |                             |           |
| Informace ke kombinované nebo distanční formě  |  |      |                             |           |
| Rozsah konzultací (soustředění)  |  |      | hodin                       |           |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím  |  |      |                             |           |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky.   |  |      |                             |           |

| B-III – Charakteristika studijního předmětu  |   |       |                             |           |
|--|---|-------|-----------------------------|-----------|
| Název studijního předmětu  | Německá konverzace 2  |       |                             |           |
| Typ předmětu   | volitelný „V“   |       | doporučený ročník / semestr | L         |
| Rozsah studijního předmětu   | 26s   | hod.  | 26                          | kreditů 3 |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence   |   |       |                             |           |
| Způsob ověření studijních výsledků   | klasifikovaný zápočet   |       | Forma výuky                 | seminář   |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta  | Způsob zakončení předmětu - klasifikovaný zápočet<br>Požadavky ke klasifikovaném zápočtu: Práce studentů je sledována komunikačními aktivitami v hodinách. Na konci semestru absolvují studenti prezentaci na zvolené téma a test, který musí splnit na 60%. Student musí splnit 80% účast na seminářích. Vstupní znalost němčiny je na úrovni B1+.   |       |                             |           |
| Garant předmětu  | Mgr. Věra Kozáková, Ph.D.   |       |                             |           |
| Zapojení garanta do výuky předmětu   | Garant se podílí v rozsahu 100 %, stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.  |       |                             |           |
| Vyučující  | Mgr. Věra Kozáková, Ph.D. – vedení seminářů (100%)  |       |                             |           |
| Stručná anotace předmětu   | <p>Cílem předmětu je rozvíjení schopnosti používat německý jazyk v běžných životních situacích, diskutovat na vybrané téma, vyjadřovat se ústně i písemně v jednoduchých a srozumitelných větách, hovořit o základních oblastech života. Předpokládají se receptivní i produktivní řečové dovednosti na výchozí úrovni B1+ Společného evropského referenčního rámce pro jazyky. Po absolvování dvou semestrů bude výstupní úroveň B2 SERR.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Schopnost popsat svou životosprávu a své sportovní aktivity</li><li>▪ Rozhovory o práci</li><li>▪ Komunikace o různých možnostech podnikání</li><li>▪ Nákupy potravin</li><li>▪ Nakupování v supermarketu</li><li>▪ Popsat měsíční výdaje, hovořit o svých finančních problémech</li><li>▪ Informovat se na zimní ubytování v Alpách</li><li>▪ Umět popsat zimní dovolenou</li><li>▪ Perfektní vybraných slabých a silných sloves</li><li>▪ Slovosled věty vedlejší</li><li>▪ Préteritum vybraných slabých a silných sloves</li><li>▪ Údaje míry, hmotnosti a množství</li><li>▪ Vazby sloves, zájmenná příslovce</li><li>▪ Prezentace</li></ul> |       |                             |           |
| Studijní literatura a studijní pomůcky   | <p><b>Povinná literatura</b><br/>HÖPPNEROVÁ, V. <i>Němčina pro jazykové školy nově 1.</i> 1. vyd. Plzeň: Fraus, 2010, 232 s. ISBN 978-80-7238-912-4.<br/>HÖPPNEROVÁ, V. <i>Němčina pro jazykové školy nově 2.</i> 1. vyd. Plzeň: Fraus, 2010, 232 s. ISBN 978-80-7238-958-2.</p> <p><b>Doporučená literatura</b><br/>MICHŇOVÁ, I. <i>Deutsch im Beruf.</i> 1. vyd. Praha: Grada, 2008, 128 s. ISBN 978-80-247-2408-9.<br/>KRENN, W., PUCHTA, H. <i>Motive.</i> München: Hueber Verlag, 2016, 260 s. ISBN 978-3-19-001878-9.</p> <p>Doplňující materiály: <a href="https://www.hueber.de/seite/pg_lehren_unterrichtsplan_mot">https://www.hueber.de/seite/pg_lehren_unterrichtsplan_mot</a>; <a href="http://www.deutschunddeutsch.de/">http://www.deutschunddeutsch.de/</a>; <a href="https://www.schubert-verlag.de/aufgaben/arbeitsblaetter_a1_z/a1_arbeitsblaetter_index_z.htm">https://www.schubert-verlag.de/aufgaben/arbeitsblaetter_a1_z/a1_arbeitsblaetter_index_z.htm</a></p>  |       |                             |           |
| Informace ke kombinované nebo distanční formě  |   |       |                             |           |
| Rozsah konzultací (soustředění)  |   | hodin |                             |           |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím  |   |       |                             |           |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky. |   |       |                             |           |

| B-III – Charakteristika studijního předmětu  |  |      |                             |           |
|--|--|------|-----------------------------|-----------|
| Název studijního předmětu  | Korespondence v angličtině   |      |                             |           |
| Typ předmětu   | volitelný „V“  |      | doporučený ročník / semestr | L         |
| Rozsah studijního předmětu   | 26s  | hod. | 26                          | kreditů 3 |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence   |  |      |                             |           |
| Způsob ověření studijních výsledků   | zápočet  |      | Forma výuky                 | seminář   |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta  | Způsob zakončení předmětu – zápočet<br>Požadavky k zápočtu: 70% aktivní účast na seminářích. Každý týden studenti doplní cvičení v příslušném pracovním listu. Během každé lekce jsou diskutovány informace v pracovním listu. (30% celkového hodnocení na základě aktivní účasti). 4 písemné úkoly v průběhu semestru se budou shromažďovat pro vyhodnocení. Vhodný styl s přesnou gramatikou a slovní zásobou budou primárními kritérii pro vyhodnocení. (70% celkového hodnocení)<br>- Životopis<br>- Interní zpráva<br>- Obchodní návrh<br>- Formální koordinační dohoda / schvalovací dopis |      |                             |           |
| Garant předmětu  | Daniel Paul Sampey, MFA  |      |                             |           |
| Zapojení garanta do výuky předmětu   | Garant se podílí v rozsahu 100 %, stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.   |      |                             |           |
| Vyučující  | Daniel Paul Sampey, MFA - vedení seminářů (100%)   |      |                             |           |
| <b>Stručná anotace předmětu</b>  |  |      |                             |           |
| Cílem předmětu je získání jazykových dovedností potřebných pro efektivní komunikaci a písemné vyjadřování v obchodním a administrativním styku. Důraz je kladen zejména na formální písemný styk mezi společnostmi a jednotlivci, a to v nejrůznějších podobách a s ohledem na kulturní odlišnosti. Dalším důležitým aspektem vzdělávání je důraz na vhodnou gramatiku, slovní zásobu a styl vzhledem k různému žánru obchodní korespondence. Výuka probíhá v angličtině.<br>▪ Formální i neformální styly.<br>▪ Zápis z porady.<br>▪ Životopis.<br>▪ Interní zpráva.<br>▪ Prohlášení o misi.<br>▪ Styl e-mailů.<br>▪ Formální koordinační dohoda / schvalovací dopis.<br>▪ E-maily klientům.<br>▪ Obchodní návrh.<br>▪ Finanční zpráva.<br>Na seminářích budou probírány konkrétní texty. |  |      |                             |           |
| <b>Studijní literatura a studijní pomůcky</b>  |  |      |                             |           |
| <b>Povinná literatura</b><br>DUMMETT, P. <i>Advanced Business Writing</i> . Boston: Cengage, 2017. <a href="http://www.ngllife.com/content/business-writing-worksheets">http://www.ngllife.com/content/business-writing-worksheets</a><br><b>Doporučená literatura</b><br>GARNER, P.A. <i>The HBR Guide to Better Business Writing</i> . Cambridge: Harvard Business Review Press, 2013, pp. 240. ISBN 978-1422184035.<br>LAMB, S. <i>Writing Well for Business Success: A Complete Guide to Style, Grammar and Usage at Work</i> . New York: St. Martin's Griffin, 2015, pp. 272. ISBN 978-1250064516.  |  |      |                             |           |
| <b>Informace ke kombinované nebo distanční formě</b>   |  |      |                             |           |
| Rozsah konzultací (soustředění)  |  |      | hodin                       |           |
| <b>Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím</b>   |  |      |                             |           |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky.   |  |      |                             |           |



**B-III – Charakteristika studijního předmětu**

|   |   |       |                             |           |
|---|---|-------|-----------------------------|-----------|
| Název studijního předmětu   | Korespondence v němčině   |       |                             |           |
| Typ předmětu  | volitelný „V“   |       | doporučený ročník / semestr | L         |
| Rozsah studijního předmětu  | 26s   | hod.  | 26                          | kreditů 3 |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence  |   |       |                             |           |
| Způsob ověření studijních výsledků  | zápočet   |       | Forma výuky                 | seminář   |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta   | Způsob zakončení předmětu - zápočet<br>Předpokladem k získání zápočtu je aktivní účast na seminářích (80%), písemné vypracování zadaných typů dopisů do jednotlivých seminářů, závěrečný test (vyhotovení formálně, obsahově a stylisticky správného dopisu dle zadání).  |       |                             |           |
| Garant předmětu   | Mgr. Renata Šilhánová, Ph.D.  |       |                             |           |
| Zapojení garanta do výuky předmětu  | Garant se podílí v rozsahu 100 %, stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.  |       |                             |           |
| Vyučující   | Mgr. Renata Šilhánová, Ph.D. - vedení seminářů (100%)   |       |                             |           |
|   |   |       |                             |           |
| Stručná anotace předmětu  | <p>Cílem předmětu je poskytnout studentům metodologickou a odbornou erudici při nácviu psaní obchodních dopisů a různých administrativních sdělení podle aktuálních vzorů a platných norem s ohledem na současný evropský standard. Studenti si osvojí zásady německé obchodní korespondence a širší písemné komunikace s institucemi a úřady v návaznosti na již získanou odbornou slovní zásobu. Formální i neformální styly.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Písemné komunikáty a jejich charakteristiky.</li><li>▪ Formální úprava německých obchodních dopisů.</li><li>▪ Normy a standardy německy psaných obchodních dopisů, kultura firemní komunikace.</li><li>▪ Stylistická pravidla pro psaní německých dopisů.</li><li>▪ Struktura a vnější forma obchodního dopisu a obchodního e-mailu.</li><li>▪ Obchodní dopisy v soukromé sféře (zaměření na komunikaci studenta se zahraniční univerzitou, institucemi a úřady).</li><li>▪ Obchodní korespondence v podnikové sféře (poptávka, nabídka, objednávka, reklamace, upomínka atd.).</li><li>▪ Korespondence v procesu ucházení se o práci.</li><li>▪ Osobní dopisy (elektronická komunikace). Žádost, rezervace hotelu.</li><li>▪ Specifické lexikální a stylistické prostředky elektronické komunikace.</li><li>▪ Formulace obchodních dopisů na různá zadání.</li></ul> |       |                             |           |
|   |   |       |                             |           |
| Studijní literatura a studijní pomůcky  |   |       |                             |           |
| <b>Povinná literatura</b><br>DUDEN. Briefe und E-Mails gut und richtig schreiben. Mannheim, 2012. ISBN 978-3411743025.<br>DUDEN. Geschäftskorrespondenz. Berlin, 2014. ISBN 978-3411742127<br><b>Doporučená literatura</b><br>GRÜN, K. Der Geschäftsbrief. Gestaltung von Schriftstücken nach DIN 5008. Berlin, 2013. ISBN 978-3410233565.<br>WEDMANN-TOSUNER, B. Geschäftsbrieft geschickt formulieren. Regensburg, 2012. ISBN 978-3802939129.<br>SACHS, R. Německá obchodní korespondence. Ismaning - Hueber, 2001. ISBN 3-19-001662-3. |   |       |                             |           |
| Informace ke kombinované nebo distanční formě   |   |       |                             |           |
| Rozsah konzultací (soustředění)   |   | hodin |                             |           |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím   |   |       |                             |           |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky.  |   |       |                             |           |

| B-III – Charakteristika studijního předmětu  |  |      |    |                             |         |
|--|--|------|----|-----------------------------|---------|
| Název studijního předmětu  | Ruština 1  |      |    |                             |         |
| Typ předmětu   | volitelný „V“  |      |    | doporučený ročník / semestr | Z       |
| Rozsah studijního předmětu   | 26s  | hod. | 26 | kreditů                     | 3       |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence   |  |      |    |                             |         |
| Způsob ověření studijních výsledků   | zápočet  |      |    | Forma výuky                 | seminář |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta  | Způsob zakončení předmětu – zápočet<br>Požadavky k zápočtu: 80% aktivní účast na seminářích. Písemný test s maximálním možným počtem dosažitelných bodů 100 musí být napsán alespoň na 60 %. |      |    |                             |         |
| Garant předmětu  | Mgr. Magda Zálešáková  |      |    |                             |         |
| Zapojení garanta do výuky předmětu   | Garant se podílí v rozsahu 100 %, stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.   |      |    |                             |         |
| Vyučující  | Mgr. Magda Zálešáková – vedení seminářů (100%)   |      |    |                             |         |
| <b>Stručná anotace předmětu</b>  |  |      |    |                             |         |
| <p>Cílem předmětu je získání základních jazykových dovedností nutných pro ústní i písemnou komunikaci studentů v každodenních situacích na úrovni začátečník. Student si osvojí základní rysy zvukové stránky ruského jazyka a bude schopen používat azbuku jak pro účely čtení, tak i psaní. Student bude schopen číst jednoduché texty, a písemně i ústně se v jednoduchých větách vyjadřovat na známá témata. Student bude umět užívat pro účely studia LMS Moodle. Posluchač si osvojí ruský jazyk na úrovni A1-1.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Úvodní fonetický kurz.</li><li>▪ Rodina, kolegové.</li><li>▪ Orientace ve městě, seznámení, v restauraci.</li><li>▪ Denní rutina, pasová kontrola.</li><li>▪ V obchodě. V práci. Práce a odpočinek.</li><li>▪ Moje firma.</li><li>▪ Počasí a klima.</li><li>▪ Národnosti.</li></ul> <p>Výstupní kompetence</p> <p>Kurz je určen pro studenty, kteří začínají se systematickým studiem ruského jazyka, ale jsou již seznámeni s ruskou azbukou. Student zná azbuku v jejím plném rozsahu (tiskací i psací znaky). Zvládl nácvik ruského psacího písma. (Při zopakování lze použít materiál písanky v pracovním sešitě učebnice Raduga po-novomu 1, lekce 1-4).</p> <p>Předpokládaná vstupní jazyková kompetence posluchače - A0.</p> |  |      |    |                             |         |
| <b>Studijní literatura a studijní pomůcky</b>  |  |      |    |                             |         |
| <b>Povinná literatura</b><br>PAŘÍZKOVÁ, Š. <i>Ruština pro začátečníky a samouky - mp3</i> . Ředice: Pařízek, 2015.   |  |      |    |                             |         |
| <b>Doporučená literatura</b><br>JELÍNEK, S. a kol. <i>Raduga po novomu 1</i> . Plzeň: Fraus, 2007. ISBN 978-80-7238-659-8.<br>LEPILOVÁ, K. <i>Rusky na cesty</i> . Brno: Computer Press, 2007. ISBN 978-80-251-1562-6.   |  |      |    |                             |         |
| <b>Informace ke kombinované nebo distanční formě</b>   |  |      |    |                             |         |
| Rozsah konzultací (soustředění)  |  |      |    | hodin                       |         |
| <b>Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím</b>   |  |      |    |                             |         |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky.   |  |      |    |                             |         |



**B-III – Charakteristika studijního předmětu**

|  |  |       |    |                             |         |
|--|--|-------|----|-----------------------------|---------|
| Název studijního předmětu  | Ruština 2  |       |    |                             |         |
| Typ předmětu   | volitelný „V“  |       |    | doporučený ročník / semestr | L       |
| Rozsah studijního předmětu   | 26s  | hod.  | 26 | kreditů                     | 3       |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence   |  |       |    |                             |         |
| Způsob ověření studijních výsledků   | klasifikovaný zápočet  |       |    | Forma výuky                 | seminář |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta  | Způsob zakončení předmětu – klasifikovaný zápočet<br>Požadavky k udělení klasifikovaného zápočtu: 80% aktivní účast na seminářích. Písemný test s maximálním možným počtem dosažitelných bodů 100 musí být napsán alespoň na 60 %.   |       |    |                             |         |
| Garant předmětu  | Mgr. Magda Zálešáková  |       |    |                             |         |
| Zapojení garanta do výuky předmětu   | Garant se podílí v rozsahu 100 %, stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.   |       |    |                             |         |
| Vyučující  | Mgr. Magda Zálešáková – vedení seminářů (100%)   |       |    |                             |         |
|  |  |       |    |                             |         |
| Stručná anotace předmětu   | <p>Cílem předmětu je umožnit studentům získat základy všeobecné ruštiny na úrovni A2 Společného evropského referenčního rámce pro jazyky. Kurz navazuje na osvojené znalosti, tedy na materiál, orientovaný zejména na osvojování zvukové stránky ruštiny a soustavy ruského písma. Zaměří se na všechny jazykové dovednosti: poslech, mluvení, čtení, psaní. Obecný jazyk je probírán na základě zvolené učebnice, je však i rozšiřován různými doplňujícími materiály. Z povahy organizace kurzu vyplývá, že se mimo období výuky u studentů předpokládá návštěva jazykové školy či jiných typů kurzů či doučování. Studenti jsou tak systematicky vedeni k domácí práci a samostudiu.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Rod podstatných jmen. Skloňování podstatných jmen</li><li>▪ Cestování. Nákupy. Restaurace.</li><li>▪ Slovesa I. a II. časování.</li><li>▪ Zájmena osobní a přivlastňovací.</li><li>▪ Předložkové vazby odlišné od češtiny.</li><li>▪ Skloňování podstatných jmen. Nesklonná podstatná jména.</li><li>▪ Číslovky 0 – 1000.</li></ul> <p>Výstupní kompetence</p> <p>Student rozumí jednoduchým výrazům a frázím, které odráží realitu každodenního života. Některé z nich umí aktivně používat. Umí představit sebe i své přátele, nebo rodinné příslušníky a umí zadávat dotazy osobního charakteru, jako například odkud kdo je, co kdo má, čím kdo je apod. Na takové otázky umí i odpovídat. V dialogu umí navázat na jiného mluvčího, pokud je jeho řeč srozumitelná (mluví dostatečně zřetelně a pomalu)a pokud zohlední úroveň jazykové znalosti studenta.</p> |       |    |                             |         |
| Studijní literatura a studijní pomůcky   |  |       |    |                             |         |
| Povinná literatura   | PAŘÍZKOVÁ, Š. <i>Ruština pro začátečníky a samouky - mp3</i> . Ředice: Pařízek, 2015.  |       |    |                             |         |
| Doporučená literatura  | JELÍNEK, S. a kol. <i>Raduga po novomu 1</i> . Plzeň: Fraus, 2007. ISBN 978-80-7238-659-8.<br>LEPILOVÁ, K. <i>Rusky na cesty</i> . Brno: Computer Press, 2007. ISBN 978-80-251-1562-6.   |       |    |                             |         |
| Informace ke kombinované nebo distanční formě  |  |       |    |                             |         |
| Rozsah konzultací (soustředění)  |  | hodin |    |                             |         |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím  |  |       |    |                             |         |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky. |  |       |    |                             |         |

| B-III – Charakteristika studijního předmětu  |  |      |                             |           |
|--|--|------|-----------------------------|-----------|
| Název studijního předmětu  | Španělština 1  |      |                             |           |
| Typ předmětu   | volitelný „V“  |      | doporučený ročník / semestr | Z         |
| Rozsah studijního předmětu   | 26s  | hod. | 26                          | kreditů 3 |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence   |  |      |                             |           |
| Způsob ověření studijních výsledků   | zápočet  |      | Forma výuky                 | seminář   |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta  | Způsob zakončení předmětu – zápočet<br>Požadavky k zápočtu: aktivní účast v hodinách, povinná účast seminářích min. 80 %, absolvování zápočtového testu s úspěšností min. 60%. |      |                             |           |
| Garant předmětu  | Mgr. Veronika Pečivová   |      |                             |           |
| Zapojení garanta do výuky předmětu   | Garant se podílí v rozsahu 100 %, stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.   |      |                             |           |
| Vyučující  | Mgr. Veronika Pečivová – vedení seminářů (100%)  |      |                             |           |
| <b>Stručná anotace předmětu</b>  |  |      |                             |           |
| Cílem kurzu je dosáhnout základních znalostí všeobecné španělštiny (úroveň A1 evropského referenčního rámce). Kurz je zaměřen na prezentaci základních gramatických a lexikálních prvků jazyka tak, aby si studenti osvojili základní komunikační dovednosti potřebné pro běžné každodenní situace. Předmět se zaměřuje na všechny jazykové dovednosti: čtení, psaní, poslech a mluvení. <ul style="list-style-type: none"><li>Pravidla čtení španělských slov.</li><li>Rod přídavných a podstatných jmen.</li><li>Přítomný čas sloves: SER, LLAMARSE, TRABAJAR, VIVIR, ESTAR, TENER.</li><li>Přízvuk.</li><li>Tvoření otázek pomocí: DÓNDE, QUÉ, DE DÓNDE, CÓMO.</li><li>Zájmena ukazovací a přivlastňovací.</li><li>Množné číslo přídavných a podstatných jmen.</li><li>Přítomný čas prostý pravidelných sloves.</li><li>Člen určitý: EL, LA, LOS, LAS.</li><li>Předložkové vazby: ENCIMA DE, DEBAJO DE, AL LADO DE.</li><li>Základní a řadové číslovky.</li></ul> |  |      |                             |           |
| <b>Studijní literatura a studijní pomůcky</b>  |  |      |                             |           |
| <b>Povinná literatura</b><br>CASTRO VIUDEZ, F. <i>Nuevo ven 1: libro del alumno</i> . Madrid: Edelsa Grupo Didascalía, 2003, 192 s. ISBN 84-7711-831-0.<br>CASTRO VIUDEZ, F. <i>Nuevo ven 1: libro de ejercicios</i> . Madrid: Edelsa Grupo Diadascalía, 2003, 64 s. ISBN 978-84-7711-841-1.   |  |      |                             |           |
| <b>Doporučená literatura</b><br>CASTRO VIUDEZ, F. <i>Uso de la gramática española elemental</i> . Edelsa Grupo Didascalía, S.A., Madrid, 2010, 163 s. ISBN 9788477117100   |  |      |                             |           |
| Informace ke kombinované nebo distanční formě  |  |      |                             |           |
| Rozsah konzultací (soustředění)  |  |      | hodin                       |           |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím  |  |      |                             |           |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky.   |  |      |                             |           |

| B-III – Charakteristika studijního předmětu  |  |      |                             |           |
|--|--|------|-----------------------------|-----------|
| Název studijního předmětu  | Španělština 2  |      |                             |           |
| Typ předmětu   | volitelný „V“  |      | doporučený ročník / semestr | L         |
| Rozsah studijního předmětu   | 26s  | hod. | 26                          | kreditů 3 |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence   |  |      |                             |           |
| Způsob ověření studijních výsledků   | klasifikovaný zápočet  |      | Forma výuky                 | seminář   |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta  | Způsob zakončení předmětu – klasifikovaný zápočet<br>Požadavky ke klasifikovanému zápočtu: aktivní účast v hodinách, povinná účast seminářích min. 80 %, absolvování zápočtového testu s úspěšností min. 60% . |      |                             |           |
| Garant předmětu  | Mgr. Veronika Pečivová   |      |                             |           |
| Zapojení garanta do výuky předmětu   | Garant se podílí v rozsahu 100 %, stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.   |      |                             |           |
| Vyučující  | Mgr. Veronika Pečivová – vedení seminářů (100%)  |      |                             |           |
| Stručná anotace předmětu   |  |      |                             |           |
| <p>Cílem kurzu je komunikativní zvládnutí obecného jazyka na úrovni mírně pokročilý začátečník. (úroveň A1 evropského referenčního rámce). Kurz je zaměřen na prezentaci základních gramatických a lexikálních prvků jazyka tak, aby si studenti osvojili základní komunikační dovednosti potřebné pro běžné každodenní situace. Předmět se zaměřuje na všechny jazykové dovednosti: čtení, psaní, poslech a mluvení.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Přítomný čas sloves IR, DAR, VENIR, SEGUIR, orientace ve městě.</li><li>▪ Použití sloves HAY x ESTAR, neurčité členy.</li><li>▪ Číslovky, hodiny.</li><li>▪ Rozkaz.</li><li>▪ V restauraci.</li><li>▪ Slovesa GUSTAR a QUEDAR.</li><li>▪ Nepravidelná slovesa QUERER, PODER, HACER.</li><li>▪ Popis osoby.</li><li>▪ Předložky A, DE, EN, CON, přivlastňovací zájmena.</li><li>▪ Nepravidelná slovesa SALIR, VOLVER, EMPEZAR.</li><li>▪ Evaluace – test.</li></ul> |  |      |                             |           |
| Studijní literatura a studijní pomůcky   |  |      |                             |           |
| <p><b>Povinná literatura</b><br/>CASTRO VIUDEZ, F. <i>Nuevo ven 1: libro del alumno</i>. Madrid: Edelsa Grupo Didascalía, 2003, 192 s. ISBN 84-7711-831-0.<br/>CASTRO VIUDEZ, F. <i>Nuevo ven 1: libro de ejercicios</i>. Madrid: Edelsa Grupo Diadascalía, 2003, 64 s. ISBN 978-84-7711-841-1.</p> <p><b>Doporučená literatura</b><br/>CASTRO VIUDEZ, F. <i>Uso de la gramática española elemental</i>. Edelsa Grupo Didascalía, S.A., Madrid, 2010, 163 s. ISBN 9788477117100</p>  |  |      |                             |           |
| Informace ke kombinované nebo distanční formě  |  |      |                             |           |
| Rozsah konzultací (soustředění)  |  |      | hodin                       |           |
| Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím  |  |      |                             |           |
| Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky.   |  |      |                             |           |

| B-III – Charakteristika studijního předmětu   |   |      |                             |           |
|---|---|------|-----------------------------|-----------|
| Název studijního předmětu   | Základy koučinku  |      |                             |           |
| Typ předmětu  | volitelný „V“   |      | doporučený ročník / semestr | Z         |
| Rozsah studijního předmětu  | 26s   | hod. | 26                          | kreditů 3 |
| Prerekvizity, korekvizity, ekvivalence  |   |      |                             |           |
| Způsob ověření studijních výsledků  | klasifikovaný zápočet   |      | Forma výuky                 | seminář   |
| Forma způsobu ověření studijních výsledků a další požadavky na studenta   | Způsob zakončení předmětu - zápočet<br>Požadavky na zápočet: min. 80 % docházka na semináře, aktivní zapojení na seminářích, písemná reflexe 3 realizovaných koučovacích rozhovorů. |      |                             |           |
| Garant předmětu   | Ing. Jana Matošková, Ph.D.  |      |                             |           |
| Zapojení garanta do výuky předmětu  | Garant se podílí v rozsahu 100 %, stanovuje koncepci seminářů a dohlíží na jejich jednotné vedení.  |      |                             |           |
| Vyučující   | Ing. Jana Matošková, Ph.D. – vedení seminářů (100%)   |      |                             |           |
| <b>Stručná anotace předmětu</b>   |   |      |                             |           |
| <p>Koučink je v současné době stále žádanější formou práce s jednotlivci i s týmy. Cílem tohoto kurzu je seznámit studenty s podstatou a základními principy koučování. Kurz sestává z teoretické výuky, ale hlavní část tvoří praktický nácvik. Pro úspěšné absolvování kurzu je tedy nezbytné aktivní zapojení studentů. Na konci kurzu studenti porozumí podstatě koučování a zásadám využitelným nejen při vedení koučovacího rozhovoru, ale i při každodenní konverzaci s lidmi.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Podstata koučování a systemického přístupu.</li><li>▪ Směřování versus podporování.</li><li>▪ Typy pomoci.</li><li>▪ Fáze koučovacího rozhovoru.</li><li>▪ Kontexty v rozhovoru.</li><li>▪ Sebereflexe a všímavost.</li><li>▪ Hledání podnětu a formulování cíle rozhovoru.</li><li>▪ Typologie otázek.</li><li>▪ Pomocné škály a práce s nimi.</li><li>▪ Ocenění a podpůrná zpětná vazba.</li><li>▪ Hledání nových přístupů k problémům (problém jako potenciál změny, rozšiřování možností, hledání zdrojů a výjimek, přerámování).</li></ul> |   |      |                             |           |
| <b>Studijní literatura a studijní pomůcky</b>   |   |      |                             |           |
| <b>Povinná literatura</b>   |   |      |                             |           |
| HABERLEITNER, E., DEISTLER, E., UNGVARI, R. <i>Vedení lidí a koučování v každodenní praxi</i> . Praha: Grada, 2009. ISBN 978-80-247-2654-0.   |   |      |                             |           |
| NEENAN, M., PALMER, S. E. <i>Kognitivně-behaviorální koučink v praxi: přístup založený na důkazech</i> . Brno: Motiv Press, 2015. ISBN 978-80-87981-14-6.   |   |      |                             |           |
| PODANÁ, R. <i>Koučování pro manažery, aneb, Všichni mají potřebné zdroje pro své cíle</i> . Praha: Grada, 2012. ISBN 978-80-247-4519-0.   |   |      |                             |           |
| ZATLOUKAL, L., VÍTEK, P. <i>Koučování zaměřené na řešení: 50 klíčů pro společné otevírání nových možností</i> . Praha: Portál, 2016. ISBN 978-80-262-1011-5.  |   |      |                             |           |
| <b>Doporučená literatura</b>  |   |      |                             |           |
| COVEY, S. R. <i>7 návyků skutečně efektivních lidí: zásady osobního rozvoje, které změni váš život</i> . 3. rozšířené vydání. Praha: FC Czech, zastoupení FranklinCovey v ČR a SR, 2016. ISBN 978-80-7261-403-5.  |   |      |                             |           |
| SELIGMAN, M. E. P. <i>Vzkvétání: nové poznatky o podstatě štěstí a duševní pohody</i> . Brno: Jan Melvil, 2014. ISBN 978-80-87270-95-0.   |   |      |                             |           |
| SUCHÝ, J., NÁHLOVSKÝ, P. <i>Koučování v manažerské praxi: klíč k pozitivním změnám a osobnímu růstu</i> . Praha: Grada, 2007. ISBN 978-80-247-1692-3.   |   |      |                             |           |
| SUCHÝ, J., NÁHLOVSKÝ, P. <i>Životní koučování a sebekoučování: klíč k pozitivním změnám a osobní spokojenosti</i> . Praha: Grada, 2012. ISBN 978-80-247-4010-2.   |   |      |                             |           |
| <b>Informace ke kombinované nebo distanční formě</b>  |   |      |                             |           |
| Rozsah konzultací (soustředění)   |   |      | hodin                       |           |
| <b>Informace o způsobu kontaktu s vyučujícím</b>  |   |      |                             |           |

Podle Vnitřního předpisu FaME má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle, ve kterém jsou připraveny všechny předměty Fakulty managementu a ekonomiky.

# **Personální struktura studijního programu**

## **Finance**

| Celé jméno                         | Rok narození | Úvazek | Pracovní poměr |
|------------------------------------|--------------|--------|----------------|
| <b>Profesoři</b>                   |              |        |                |
| prof. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková | 1963         | 40     | N              |
| prof. Ing. Boris Popesko, Ph.D.    | 1978         | 40     | N              |
| prof. Ing. Rastislav Rajnoha, PhD. | 1971         | 20     | N              |
| <b>Docenti</b>                     |              |        |                |
| doc. Ing. Zuzana Dohnalová, Ph.D.  | 1966         | 40     | N              |
| doc. Ing. Aleš Gregar, CSc.        | 1945         | 40     | N              |
| doc. Ing. Adriana Knápková, Ph.D.  | 1977         | 40     | N              |
| doc. Ing. Petr Novák, Ph.D.        | 1979         | 40     | N              |
| doc. Ing. Marie Paseková, Ph.D.    | 1960         | 40     | N              |
| doc. Ing. Jena Švarcová, Ph.D.     | 1963         | 40     | N              |
| doc. Ing. Roman Zámečník, Ph.D.    | 1972         | 20     | N              |
| <b>Odborní asistenti</b>           |              |        |                |
| Ing. Petra Benyahya, Ph.D.         | 1978         | 40     | N              |
| Ing. Michaela Blahová, Ph.D.       | 1983         | 40     | N              |
| Ing. Ján Dvorský, Ph.D.            | 1988         | 40     | U-31.8.2022    |
| Ing. Pavel Grebeníček, Ph.D.       | 1979         | 40     | N              |
| Ing. Mojmír Hampl, MSc., Ph.D.     | 1975         | 40     | U-31.8.2020    |
| Ing. Lubor Homolka, Ph.D.          | 1985         | 40     | N              |
| Ing. Eva Juříčková, Ph.D.          | 1981         | 40     | N              |
| Ing. Blanka Kameníková, Ph.D.      | 1970         | 40     | N              |
| JUDr. Olga Kapplová, Ph.D.         | 1950         | 40     | U-31.8.2022    |
| Mgr. Eva Kolářová, Ph.D.           | 1960         | 40     | N              |
| Mgr. Alena Kolčavová, Ph.D.        | 1964         | 40     | N              |
| Mgr. Věra Kozáková, Ph.D.          | 1957         | 40     | N              |
| Ing. Eliška Kozubíková, Ph.D.      | 1978         | 24     | N              |
| Ing. Eva Kramná, Ph.D.             | 1985         | 24     | U-30.9.2021    |
| Ing. Jana Matošková, Ph.D.         | 1979         | 40     | N              |
| JUDr. Miloš Matula, CSc.           | 1952         | 28     | N              |
| Ing. Martin Mikeska, Ph.D.         | 1977         | 40     | N              |
| Ing. Milana Otrusínová, Ph.D.      | 1962         | 40     | N              |
| Ing. Přemysl Pálka, Ph.D.          | 1982         | 40     | N              |
| PhDr. Zdeněk Pokluda               | 1946         | 14     | U-31.12.2020   |
| Ing. Karel Slinták, Ph.D.          | 1981         | 40     | N              |
| JUDr. Libor Šnédar, Ph.D.          | 1959         | 40     | N              |
| Ing. Lucie Tomancová, Ph.D.        | 1981         | 40     | N              |
| Ing. Jana Vychytilová, Ph.D.       | 1985         | 40     | N              |
| RNDr. Bedřich Zimola, Ph.D.        | 1954         | 40     | N              |
| <b>Lektoři</b>                     |              |        |                |
| Mgr. Eva Chmelařová                | 1978         | 40     | U-31.8.2022    |
| Veronika Pečivová                  | 1979         | 40     | U-31.8.2022    |
| Daniel Paul Sampey                 | 1963         | 40     | U-31.8.2022    |

|                                  |      |     |   |
|----------------------------------|------|-----|---|
| PhDr. Jana Semotamová            | 1960 | 40  | N |
| Mgr. Renata Šilhánová            | 1968 | 40  | N |
| Mgr. Magda Zálešáková            | 1956 | 40  | N |
| <b>Externí spolupracovníci</b>   |      |     |   |
| Ing. Mgr. Zuzana Fišerová, Ph.D. | 1979 | DPP |   |
| Ing. Petr Konečný                | 1981 | DPP |   |



| C-I – Personální zabezpečení   |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
|--|---------------------------------|-----------------|---------------------|------------------|------------------|--------|-------------|
| Vysoká škola   | Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně |                 |                     |                  |                  |        |             |
| Součást vysoké školy   | Fakulta managementu a ekonomiky |                 |                     |                  |                  |        |             |
| Název studijního programu  | Finance                         |                 |                     |                  |                  |        |             |
| Jméno a příjmení   | Michaela BLAHOVÁ                |                 |                     |                  |                  | Tituly | Ing., Ph.D. |
| Rok narození   | 1983                            | typ vztahu k VŠ | pp                  | rozsah           | 40               | do kdy | N           |
| Typ vztahu na součásti VŠ, která uskutečňuje st. program   |                                 |                 |                     | rozsah           | 40               | do kdy | N           |
| Další současná působení jako akademický pracovník na jiných VŠ   |                                 |                 |                     | typ prac. vztahu | rozsah           |        |             |
| Předměty příslušného studijního programu a způsob zapojení do jejich výuky, příp. další zapojení do uskutečňování studijního programu  |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
| Oceňování podniku - přednášející (30%)<br>Corporate Valuation - přednášející (30%)   |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
| Údaje o vzdělání na VŠ   |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
| 2008 – 2013: UTB ve Zlíně, Fakulta managementu a ekonomiky, obor Finance – v anglickém jazyce (Ph.D.)<br>2005 – 2007: UTB ve Zlíně, Fakulta managementu a ekonomiky, obor Finance (Ing.)<br>2002 – 2005: UTB ve Zlíně, Fakulta managementu a ekonomiky, obor Management a ekonomika (Bc.)  |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
| Údaje o odborném působení od absolvování VŠ  |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
| 07/2015 – dosud: UTB ve Zlíně, Fakulta managementu a ekonomiky, Ústav financí a účetnictví, odborná asistentka<br>06/2013 – 06/2015: UTB ve Zlíně, Fakulta managementu a ekonomiky, Centrum aplikovaného ekonomického výzkumu, post-doktorandka<br>07/2007 – 12/2013: UTB ve Zlíně, Rektorát, Mezinárodní oddělení, odborná referentka (2007-2011), vedoucí (2011-2013)  |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
| Zkušenosti s vedením kvalifikačních a rigorózních prací  |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
| Počet vedených bakalářských prací – 15<br>Počet vedených diplomových prací – 12  |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
| Obor habilitačního řízení  | Rok udělení hodnosti            |                 | Řízení konáno na VŠ |                  | Ohlasy publikací |        |             |
|  |                                 |                 |                     |                  | WOS              | Scopus | ostatní     |
| Obor jmenovacího řízení  | Rok udělení hodnosti            |                 | Řízení konáno na VŠ |                  | 12               | 24     | 93          |
| Přehled o nejvýznamnější publikační a další tvůrčí činnosti nebo další profesní činnosti u odborníků z praxe vztahující se k zabezpečovaným předmětům  |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
| BLAHOVÁ, M., PÁLKA, P., HRABEC, D. Recent Developments in the Global Business Environment, <i>Ekonomický časopis</i> , 2019, roč. 67 č. 3, s. 307-328. ISSN 0013-3035. (50%)<br>BLAHOVÁ, M. <i>Strategic Framework and Model for Managing Business Performance: Utilisation of Synergies of Selected Management Systems in the Global Environment</i> , Wolters Kluwer: Praha, 2017, 152s. ISBN 978-80-7552-922-0. (100%)<br>BLAHOVÁ, M., PÁLKA, P., HAGHIRIAN, P. Remastering Contemporary Enterprise Performance Management Systems, <i>Measuring Business Excellence</i> , 2017, roč. 21 č. 3, s. 250-260. ISSN 1368-3047. (75%)<br>BLAHOVÁ, M., HAGHIRIAN, P., PÁLKA, P. Major Factors Affecting Contemporary Japanese Business Environment, <i>International Journal of Productivity and Performance Management</i> , 2015, roč. 64 č. 3, s. 416-433. ISSN 1741-0401. (60%)<br>BLAHOVÁ, M. a ZELENÝ, M. Effective Strategic Action: Exploring Synergy Sources of European and Asian Management Systems, <i>Human Systems Management</i> , 2013, roč. 32 č. 3, s. 155-170. ISSN 0167-2533. DOI 10.3233/HSM-130792. (90%)<br>Přehled projektové činnosti:<br>H2020 (731264): SHAPE ENERGY: Social Sciences and Humanities for Advancing Policy in European Energy (2017-2019), spoluřešitelka<br>GAČR (14-18597P): Tvorba strategického modelu výkonnosti založeného na synergických efektech vybraných soustav řízení (2014-2017), hlavní řešitelka<br>GAČR (402/09/1739): Model pro měření a řízení výkonnosti podniků (2009-2011), členka týmu |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
| Působení v zahraničí   |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
| 06/2015: LIUC Università Cattaneo, Castellanza, Itálie, zahraniční výzkumná stáž<br>05/2015: Sophia University, Tokio, Japonsko, zahraniční výzkumná stáž<br>05-06/2014: Sophia University, Tokio, Japonsko, zahraniční výzkumná stáž  |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
| Podpis   |                                 |                 |                     |                  |                  | datum  |             |

| C-I – Personální zabezpečení  |  |                     |        |        |                  |        |                  |
|---|--|---------------------|--------|--------|------------------|--------|------------------|
| Vysoká škola  | Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně  |                     |        |        |                  |        |                  |
| Součást vysoké školy  | Fakulta managementu a ekonomiky  |                     |        |        |                  |        |                  |
| Název studijního programu   | Finance  |                     |        |        |                  |        |                  |
| Jméno a příjmení  | Zuzana DOHNALOVÁ   |                     |        |        |                  | Tituly | doc. Ing., Ph.D. |
| Rok narození  | 1966   | typ vztahu k VŠ     | pp     | rozsah | 40               | do kdy | N                |
| Typ vztahu na součásti VŠ, která uskutečňuje st. program  | pp   |                     | rozsah | 40     | do kdy           | N      |                  |
| Další současná působení jako akademický pracovník na jiných VŠ  | typ prac. vztahu   |                     |        | rozsah |                  |        |                  |
| Univerzita Palackého Olomouc  |  |                     | pp     | 8      |                  |        |                  |
| Předměty příslušného studijního programu a způsob zapojení do jejich výuky, příp. další zapojení do uskutečňování studijního programu   |  |                     |        |        |                  |        |                  |
| Mikroekonomie II - garant, přednášející (100%)  |  |                     |        |        |                  |        |                  |
| Microeconomics II - garant, přednášející (100%)   |  |                     |        |        |                  |        |                  |
| Údaje o vzdělání na VŠ  |  |                     |        |        |                  |        |                  |
| 1984-1988:  | VUT Brno, Fakulta technologická, obor Ekonomika a řízení spotřebního průmyslu (Ing.)         |                     |        |        |                  |        |                  |
| 2000-2003:  | UTB ve Zlíně, Fakulta managementu a ekonomiky, obor „Ekonomika a management podniku“ (Ph.D.) |                     |        |        |                  |        |                  |
| Údaje o odborném působení od absolvování VŠ   |  |                     |        |        |                  |        |                  |
| 1994 – 1998:  | Učitel ekonomických předmětů, Soukromá obchodní akademie Otrokovice                          |                     |        |        |                  |        |                  |
| 1998 – 2001:  | Odborný asistent VUT Brno, Fakulta managementu a ekonomiky                                   |                     |        |        |                  |        |                  |
| 2001 – dosud:   | UTB ve Zlíně, Fakulta managementu a ekonomiky, akademický pracovník                          |                     |        |        |                  |        |                  |
| 2000 – 2004:  | členka AS UTB, členka ekonomické komise AS UTB   |                     |        |        |                  |        |                  |
| 2004 – 2007:  | místopředsedkyně AS UTB, členka ekonomické komise AS UTB                                     |                     |        |        |                  |        |                  |
| 2006 – dosud:   | ředitelka Ústavu ekonomie, Fakulta managementu a ekonomiky, UTB ve Zlíně                     |                     |        |        |                  |        |                  |
| Zkušenosti s vedením kvalifikačních a rigorózních prací   |  |                     |        |        |                  |        |                  |
| Počet vedených bakalářských prací – 52  |  |                     |        |        |                  |        |                  |
| Počet vedených diplomových prací – 18   |  |                     |        |        |                  |        |                  |
| Počet vedených disertačních prací - 1   |  |                     |        |        |                  |        |                  |
| Obor habilitačního řízení   | Rok udělení hodnosti   | Řízení konáno na VŠ |        |        | Ohlasy publikací |        |                  |
| Ekonomika a management podniku  | 2009   | UTB ve Zlíně, FAME  |        |        | WOS              | Scopus | ostatní          |
| Obor jmenovacího řízení   | Rok udělení hodnosti   | Řízení konáno na VŠ |        |        | 0                | 2      | 12               |
| Přehled o nejvýznamnější publikační a další tvůrčí činnosti nebo další profesní činnosti u odborníků z praxe vztahující se k zabezpečovaným předmětům   |  |                     |        |        |                  |        |                  |
| DOHNALOVÁ, Z. Asymmetry of Information between Employers and High School Graduates in Czech Republic's Labour Market. <i>International Journal of Interdisciplinary Educational Studies</i> , 2016, roč. 11, č. 2, s. 1-13. ISSN 2327-011X. DOI: 10.18848/2327-011X/CGP/v11i02/1-13       |  |                     |        |        |                  |        |                  |
| DOHNALOVÁ, Z., ZIMOLA, B. Contemporary risks concerning young adults' adaptation to the labour market. In <i>International Business and Global Economy</i> 2016. Graňsk: Wydawnictwo Uniwersytetu Gdańskiego, 2016, s. 549-563. ISSN 2300-6102. DOI 10.4467/23539496IB.16.040.5621 (70%). |  |                     |        |        |                  |        |                  |
| DOHNALOVÁ, Z., ZIMOLA, B. Corporate Stakeholder Management. <i>Procedia: Social and Behavioral Sciences</i> , 2014, roč. 110, č. 121, s. 879-886. ISSN 1877-0428. <a href="https://doi.org/10.1016/j.sbspro.2013.12.933">https://doi.org/10.1016/j.sbspro.2013.12.933</a> (50%).          |  |                     |        |        |                  |        |                  |
| SOBOTKOVÁ, E., DOHNALOVÁ, Z. Modern Problems of the Integration of Graduates in the Czech Labour Market. <i>Procedia: Social and Behavioral Sciences</i> , 2014, č. 143, s. 1048-1054. ISSN 1877-0428. DOI: 10.1016/j.sbspro.2014.07.553 (25%).   |  |                     |        |        |                  |        |                  |
| DOHNALOVÁ, Z. <i>Mikroekonomie</i> . 1. vyd. Žilina: Georg Žilina, 2014, 185 s. ISBN 978-80-8154-033-2.   |  |                     |        |        |                  |        |                  |
| Přehled projektové činnosti:  |  |                     |        |        |                  |        |                  |
| TAČR – TD020291 Výzkum vývoje profesní orientace studentů středních škol s ohledem na parametrizaci jejich dalšího studia a trh práce 2014-2015 (hlavní řešitel)  |  |                     |        |        |                  |        |                  |
| DOHNALOVÁ, Zuzana, mentor projektu Technologické agentury České republiky PID: TJ02000339, Poznatky behaviorální ekonomie a jejich aplikace na úrovni obcí a krajů České republiky. 2019.   |  |                     |        |        |                  |        |                  |
| Působení v zahraničí  |  |                     |        |        |                  |        |                  |
|   |  |                     |        |        |                  |        |                  |
| Podpis  |  |                     |        |        |                  | datum  |                  |

| C-I – Personální zabezpečení  |                                 |                     |        |                  |         |                |
|---|---------------------------------|---------------------|--------|------------------|---------|----------------|
| Vysoká škola  | Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně |                     |        |                  |         |                |
| Součást vysoké školy  | Fakulta managementu a ekonomiky |                     |        |                  |         |                |
| Název studijního programu   | Finance                         |                     |        |                  |         |                |
| Jméno a příjmení  | Ján DVORSKÝ                     |                     |        |                  | Tituly  | Ing., PhD.     |
| Rok narození  | 1988                            | typ vztahu k VŠ     | pp     | rozsah           | 40      | do kdy 08/2022 |
| Typ vztahu na součásti VŠ, která uskutečňuje st. program  | pp                              | rozsah              | 40     | do kdy           | 08/2022 |                |
| Další současná působení jako akademický pracovník na jiných VŠ  | typ prac. vztahu                |                     | Rozsah |                  |         |                |
|   |                                 |                     |        |                  |         |                |
| Předměty příslušného studijního programu a způsob zapojení do jejich výuky, příp. další zapojení do uskutečňování studijního programu   |                                 |                     |        |                  |         |                |
| Ekonometrie – přednášející (40%)<br>Econometrics - přednášející (40%)   |                                 |                     |        |                  |         |                |
| Údaje o vzdělání na VŠ  |                                 |                     |        |                  |         |                |
| 2013 – 2017: Žilinská Univerzita v Žiline, Fakulta bezpečnostního inženýrství, studijní odbor: Občanská bezpečnost (PhD.)   |                                 |                     |        |                  |         |                |
| 2010 – 2012: Ekonomická Univerzita v Bratislavě, Fakulta hospodářské informatiky, studijní odbor: Kvantitativní metody v ekonomii (Ing.)  |                                 |                     |        |                  |         |                |
| 2007 – 2010: Univerzita Komenského v Bratislavě, Fakulta matematiky, fyziky a informatiky, studijní odbor: statistika (Bc.)   |                                 |                     |        |                  |         |                |
| Údaje o odborném působení od absolvování VŠ   |                                 |                     |        |                  |         |                |
| 05/2013: Certifikát přípravy auditora na výkon externího auditu v systému managementu kvality (Auditor kvality – externí)   |                                 |                     |        |                  |         |                |
| 09/2014 – 09/2016: Dubnický Technologický Inštitút v Dubnici nad Váhom, akademický pracovník  |                                 |                     |        |                  |         |                |
| 09/2016 – dosud: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, Fakulta managementu a ekonomiky, akademický pracovník   |                                 |                     |        |                  |         |                |
| Zkušenosti s vedením kvalifikačních a rigorózních prací   |                                 |                     |        |                  |         |                |
| Počet vedených bakalářských prací – 13<br>Počet vedených diplomových prací – 1  |                                 |                     |        |                  |         |                |
| Obor habilitačního řízení   | Rok udělení hodnosti            | Řízení konáno na VŠ |        | Ohlasy publikací |         |                |
|   |                                 |                     |        | WOS              | Scopus  | ostatní        |
| Obor jmenovacího řízení   | Rok udělení hodnosti            | Řízení konáno na VŠ |        | 11               | 25      | 10             |
| Přehled o nejvýznamnější publikační a další tvůrčí činnosti nebo další profesní činnosti u odborníků z praxe vztahující se k zabezpečovaným předmětům   |                                 |                     |        |                  |         |                |
| DVORSKÝ, Ján, PETRAKOVÁ, Zora, ZAPLETALÍKOVÁ, Eliška, RÓZSA, Zoltán. Entrepreneurial propensity index of university students. The case study from the Czech Republic, Slovakia and Poland.. Oeconomia Copernicana, 2019, roč. 10, č. 1, s. 173-192. ISSN 2083-1277. (60%)   |                                 |                     |        |                  |         |                |
| BELÁS, Jaroslav, DVORSKÝ, Ján, STRNAD, Zdenek, VALÁŠKOVÁ, Katarína, CERA, Gentjan. Improvement of the Quality of Business Environment Model: Case of the SME Segment. Inzinerine Ekonomika-Engineering Economics, 2019, roč. 30, č. 5, s. 600-611. ISSN 1392-2785. (30%)  |                                 |                     |        |                  |         |                |
| STAŇKOVÁ, P., PAPADAKI, Š., DVORSKÝ, J. Comparative Analysis of the Perception of Advantages and Disadvantages of Hospital Horizontal Integration. E+ M Ekonomie a Management, 2018, 21(1), 101-115. (20%)  |                                 |                     |        |                  |         |                |
| LAZÁNYI, K., VIRGLEROVÁ, Z., DVORSKÝ, J., DANKUS, R. An Analysis of Factors Related to „Taking Risks“, according to Selected Socio-Demographic Factors. Acta Polytechnica Hungarica. 2017, Volume 14, Issue 7. ISSN 1785-8860. DOI: 10.12700/APH.14.7.2017.7.3. (35%).  |                                 |                     |        |                  |         |                |
| PAPADAKI, Š., NOVÁK, P., DVORSKÝ, J. Attitude of university students to entrepreneurship. Economic Annals-XXI. 2017, Volume 166, Issue 7-8, pp. 100-104. ISSN 1728-6220. DOI: 10.21003/ea.V166-20. (25%)  |                                 |                     |        |                  |         |                |
| BELÁS, J., DVORSKÝ, J., TYLL, L., ZVARÍKOVÁ, K. Entrepreneurship of university students: Important factors and the propensity for entrepreneurship. Administratie si Management Public. 2017, Volume 28, pp. 6-25. ISSN 1583-9583. <a href="http://www.ramp.ase.ro/en/_data/files/articole/2017/28-01.pdf">http://www.ramp.ase.ro/en/_data/files/articole/2017/28-01.pdf</a> (35%). |                                 |                     |        |                  |         |                |
| KOZUBÍKOVÁ, L., DVORSKÝ, J., CEPEL, M., BALCERZAK, A. P. Important characteristics of an entrepreneur in relation to risk taking: Czech Republic case study. Journal of International Studies. 2017, Volume 10, Issue 3, pp. 220-233. ISSN 2071-8330. DOI: 10.14254/2071-8330.2017/10-3/16 (37%).   |                                 |                     |        |                  |         |                |
| Působení v zahraničí  |                                 |                     |        |                  |         |                |
| 03/2015 – 07/2015: České Vysoké Učení Technické v Praze, Fakulta elektrotechnická, Stáž – studijní pobyt doktoranda   |                                 |                     |        |                  |         |                |
| Podpis  |                                 |                     |        |                  | datum   |                |

| C-I – Personální zabezpečení  |                                 |                     |     |                  |                  |        |                 |
|---|---------------------------------|---------------------|-----|------------------|------------------|--------|-----------------|
| Vysoká škola  | Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně |                     |     |                  |                  |        |                 |
| Součást vysoké školy  | Fakulta managementu a ekonomiky |                     |     |                  |                  |        |                 |
| Název studijního programu   | Finance                         |                     |     |                  |                  |        |                 |
| Jméno a příjmení  | Zuzana FIŠEROVÁ                 |                     |     |                  |                  | Tituly | Ing. Mgr. Ph.D. |
| Rok narození  | 1979                            | typ vztahu k VŠ     | DPP | rozsah           |                  | do kdy |                 |
| Typ vztahu na součásti VŠ, která uskutečňuje st. program  |                                 |                     | DPP | rozsah           |                  | do kdy |                 |
| Další současná působení jako akademický pracovník na jiných VŠ  |                                 |                     |     | typ prac. vztahu | rozsah           |        |                 |
|   |                                 |                     |     |                  |                  |        |                 |
|   |                                 |                     |     |                  |                  |        |                 |
| Předměty příslušného studijního programu a způsob zapojení do jejich výuky, příp. další zapojení do uskutečňování studijního programu   |                                 |                     |     |                  |                  |        |                 |
| Insolvenční řízení a likvidace společností – přednášející (70%)   |                                 |                     |     |                  |                  |        |                 |
| Údaje o vzdělání na VŠ  |                                 |                     |     |                  |                  |        |                 |
| 2019: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, Fakulta managementu a ekonomiky, SP HPS, SO Finance (Ph.D.)  |                                 |                     |     |                  |                  |        |                 |
| 2005: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, Fakulta managementu a ekonomiky, SP HPS, SO Finance (Ing.)   |                                 |                     |     |                  |                  |        |                 |
| 2002: Univerzita Karlova v Praze, Fakulta sociálních věd, mediální studia (Mgr.)  |                                 |                     |     |                  |                  |        |                 |
| Údaje o odborném působení od absolvování VŠ   |                                 |                     |     |                  |                  |        |                 |
| 2000-2006: OSVČ – novinář se zaměřením na ekonomiku   |                                 |                     |     |                  |                  |        |                 |
| 2006-2014: UTB Zlín, HR specialista   |                                 |                     |     |                  |                  |        |                 |
| 2014-dosud: Kancelář advokáta a insolvenčního správce - ekonom  |                                 |                     |     |                  |                  |        |                 |
| Zkušenosti s vedením kvalifikačních a rigorózních prací   |                                 |                     |     |                  |                  |        |                 |
| Počet vedených bakalářských prací - 2   |                                 |                     |     |                  |                  |        |                 |
| Obor habilitačního řízení   | Rok udělení hodnosti            | Řízení konáno na VŠ |     |                  | Ohlasy publikací |        |                 |
|   |                                 |                     |     |                  | WOS              | Scopus | ostatní         |
| Obor jmenovacího řízení   | Rok udělení hodnosti            | Řízení konáno na VŠ |     |                  | 1                | 3      | 8               |
|   |                                 |                     |     |                  |                  |        |                 |
| Přehled o nejvýznamnější publikační a další tvůrčí činnosti nebo další profesní činnosti u odborníků z praxe vztahující se k zabezpečovaným předmětům   |                                 |                     |     |                  |                  |        |                 |
| KUBÁLEK, J., FIŠEROVÁ, Z., PASEKOVÁ, M. Debtor Path to Bankruptcy: Dependence on the Annual Percentage Rate Charge. <i>International Advances in Economic Research</i> , 2019, vol. 25 (2), p. 1-2. ISSN 1083-0898. DOI: <a href="https://doi.org/10.1007/s11294-019-09728-5">https://doi.org/10.1007/s11294-019-09728-5</a> . (40%)          |                                 |                     |     |                  |                  |        |                 |
| FIŠEROVÁ, Z., PASEKOVÁ, M. THE MICROECONOMIC VIEW ON PERSONAL BANKRUPTCY IN THE CZECH REPUBLIC. <i>International Advances in Economic Research</i> , 2016, vol. 22 iss.4, p. 477-478. ISSN 1083-0898. DOI:10.1007/s11294-016-9611-y. (60%)  |                                 |                     |     |                  |                  |        |                 |
| PASEKOVÁ, Marie, Zuzana FIŠEROVÁ a Dagmar BAŘINOVÁ, Bankruptcy in Czech Republic – from the Perspectives of Debtors, Creditors, and the Judiciary, 2008-2013. <i>Journal of International Studies</i> , 2016, Vol. 9, No 1, pp. 180-191. DOI: 10.14254/2071-8330.2016/9-1/13. (45%)   |                                 |                     |     |                  |                  |        |                 |
| CRHOVÁ, Zuzana, Zuzana FIŠEROVÁ a Marie PASEKOVÁ. Corporate Insolvency Proceedings: A Case of Visegrad Four. <i>Acta Universitatis Agriculturae et Silviculturae Mendelianae Brunensis</i> , 2016, vol. 64 (1), s. 235-243. ISSN 1211-8516. (25%)   |                                 |                     |     |                  |                  |        |                 |
| PASEKOVÁ, Marie, Zuzana FIŠEROVÁ, Zuzana CRHOVÁ a Dagmar BAŘINOVÁ. Debt Relief of Natural Persons and the Rate of Satisfaction of Their Creditors in the Czech Republic, <i>Verslas: Teorija ir praktika/ Business: Theory and Practice</i> , 2015, vol 16 (2): pp. 185-194. doi:10.3846/btp.2015.484. ISSN 1822-4202/ eIssn 1822-4202. (30%) |                                 |                     |     |                  |                  |        |                 |
| Další tvůrčí činnost: přednášející na konferencích pořádaných Centrem restrukturalizace a insolvence Harryho Pollaka při VŠE Praha  |                                 |                     |     |                  |                  |        |                 |
| Působení v zahraničí  |                                 |                     |     |                  |                  |        |                 |
|   |                                 |                     |     |                  |                  |        |                 |
| Podpis  |                                 |                     |     |                  |                  | datum  |                 |

| C-I – Personální zabezpečení  |                                 |                     |        |        |                  |        |             |
|---|---------------------------------|---------------------|--------|--------|------------------|--------|-------------|
| Vysoká škola  | Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně |                     |        |        |                  |        |             |
| Součást vysoké školy  | Fakulta managementu a ekonomiky |                     |        |        |                  |        |             |
| Název studijního programu   | Ekonomika a management          |                     |        |        |                  |        |             |
| Jméno a příjmení  | Pavel GREBENÍČEK                |                     |        |        |                  | Tituly | Ing., Ph.D. |
| Rok narození  | 1979                            | typ vztahu k VŠ     | pp     | rozsah | 40               | do kdy | N           |
| Typ vztahu na součásti VŠ, která uskutečňuje st. program  | pp                              | rozsah              | 40     | do kdy | N                |        |             |
| Další současná působení jako akademický pracovník na jiných VŠ  |                                 | typ prac. vztahu    | rozsah |        |                  |        |             |
|   |                                 |                     |        |        |                  |        |             |
|   |                                 |                     |        |        |                  |        |             |
| Předměty příslušného studijního programu a způsob zapojení do jejich výuky, příp. další zapojení do uskutečňování studijního programu   |                                 |                     |        |        |                  |        |             |
| Strategické plánování rozvoje území – garant, přednášející (100%)   |                                 |                     |        |        |                  |        |             |
| Úvod do studia veřejné správy – garant, přednášející (100%)   |                                 |                     |        |        |                  |        |             |
| Údaje o vzdělání na VŠ  |                                 |                     |        |        |                  |        |             |
| 2009 – 2016: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, Fakulta managementu a ekonomiky, obor Ekonomika a management (Ph.D.)  |                                 |                     |        |        |                  |        |             |
| 1997 – 2002: Vysoké učení technické v Brně, Fakulta podnikatelská, obor Ekonomika a management (Ing.)   |                                 |                     |        |        |                  |        |             |
| Údaje o odborném působení od absolvování VŠ   |                                 |                     |        |        |                  |        |             |
| 07/2002 – 06/2005: AMAR marketing s.r.o., Brno, Research Manager  |                                 |                     |        |        |                  |        |             |
| 07/2005 – 01/2011: Zlínský kraj, Odbor strategického rozvoje kraje, oddělení koncepcí a analýz, pracovník pro Strategii rozvoje Zlínského kraje a koordinaci koncepcí   |                                 |                     |        |        |                  |        |             |
| 02/2011 – dosud: UTB ve Zlíně, Fakulta managementu a ekonomiky, odborný asistent  |                                 |                     |        |        |                  |        |             |
| Zkušenosti s vedením kvalifikačních a rigorózních prací   |                                 |                     |        |        |                  |        |             |
| 45 bakalářských prací, 40 diplomových prací   |                                 |                     |        |        |                  |        |             |
| Obor habilitačního řízení   | Rok udělení hodnosti            | Řízení konáno na VŠ |        |        | Ohlasy publikací |        |             |
|   |                                 |                     |        |        | WOS              | Scopus | ostatní     |
| Obor jmenovacího řízení   | Rok udělení hodnosti            | Řízení konáno na VŠ |        |        | 24               | 4      | 41          |
| Přehled o nejvýznamnější publikační a další tvůrčí činnosti nebo další profesní činnosti u odborníků z praxe vztahující se k zabezpečovaným předmětům   |                                 |                     |        |        |                  |        |             |
| SMÉKALOVÁ, Lenka, Pavel GREBENÍČEK a Filip KUČERA. Public Administration Management and Social Services in Czech Municipalities: Perceived Attitudes of Municipal Officials with the Potential Application of the Smart City Principles. <i>Administratie si Management Public</i> . 2017, no. 29, pp. 54-73. ISSN 1583-9583. (5%)  |                                 |                     |        |        |                  |        |             |
| SMÉKALOVÁ, Lenka a Pavel GREBENÍČEK. The Spatial Breakdown of Investments within the Operational Programme Transport in the Czech Republic. In: <i>Proceedings of the 7th International Scientific Conference Finance And Performance Of Firms In Science, Education And Practice</i> . Zlín: Tomas Bata University in Zlín, 2015, pp. 1362-1373. ISBN 978-80-7454-482-8. (30%) |                                 |                     |        |        |                  |        |             |
| GREBENÍČEK, Pavel a Oldřich HÁJEK. Hodnocení efektivnosti veřejných výdajů na příkladu zajištění dopravní obslužnosti (The Effectiveness Evaluation of Public Expenditures on the Example of Public Transport Accessibility). <i>Veřejné zakázky a PPP projekty</i> . 2014, roč. 5., č. 1/2014, s. 8-18. ISSN 1803-9553. (95%)  |                                 |                     |        |        |                  |        |             |
| GREBENÍČEK, Pavel, Oldřich HÁJEK, Lenka SMÉKALOVÁ a Lukáš DANKO. Support of business and innovations in strategic planning of regional development on the municipal level of the Czech Republic. <i>Acta Universitatis Agriculturae et Silviculturae Mendelianae Brunensis</i> . 2013, vol. LXI, no. 7, pp. 2143-2149. ISSN 1211-8516. (50%)                                    |                                 |                     |        |        |                  |        |             |
| GREBENÍČEK, Pavel a Oldřich HÁJEK. K tématu strategického plánování regionálního rozvoje. <i>Urbanismus a územní rozvoj</i> . 2013, roč. XVI., č. 4/2013. ISSN 1212-0855. (50%)   |                                 |                     |        |        |                  |        |             |
| Působení v zahraničí  |                                 |                     |        |        |                  |        |             |
|   |                                 |                     |        |        |                  |        |             |
| Podpis  |                                 |                     |        |        | datum            |        |             |



| C-I – Personální zabezpečení  |   |                     |    |                  |                  |                       |         |
|---|---|---------------------|----|------------------|------------------|-----------------------|---------|
| Vysoká škola  | Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně   |                     |    |                  |                  |                       |         |
| Součást vysoké školy  | Fakulta managementu a ekonomiky   |                     |    |                  |                  |                       |         |
| Název studijního programu   | Management and Marketing  |                     |    |                  |                  |                       |         |
| Jméno a příjmení  | Aleš GREGAR   |                     |    |                  | Tituly           | doc. PhDr. Ing., CSc. |         |
| Rok narození  | 1945  | typ vztahu k VŠ     | pp | rozsah           | 40               | do kdy                | N       |
| Typ vztahu na součásti VŠ, která uskutečňuje st. program  |   |                     | pp | rozsah           | 40               | do kdy                | N       |
| Další současná působení jako akademický pracovník na jiných VŠ  |   |                     |    | typ prac. vztahu | rozsah           |                       |         |
| Předměty příslušného studijního programu a způsob zapojení do jejich výuky, příp. další zapojení do uskutečňování studijního programu   |   |                     |    |                  |                  |                       |         |
| Bata's Management System – garant, přednášející (100%)  |   |                     |    |                  |                  |                       |         |
| Údaje o vzdělání na VŠ  |   |                     |    |                  |                  |                       |         |
| 1962-1967   | SVŠT Bratislava, Strojní fakulta, obor ekonomika a řízení (Ing.)  |                     |    |                  |                  |                       |         |
| 1982  | UP Olomouc, Filozofická fakulta, obor psychologie (PhDr.)   |                     |    |                  |                  |                       |         |
| 1991  | VŠE Praha, Podniko-hospodářská fakulta, stud. kand. věd (CSc.)  |                     |    |                  |                  |                       |         |
| Údaje o odborném působení od absolvování VŠ   |   |                     |    |                  |                  |                       |         |
| 1967-1969   | Aritma Praha, obchodně technické služby   |                     |    |                  |                  |                       |         |
| 1970-1981   | Barum Otrokovice, ekonomický úsek   |                     |    |                  |                  |                       |         |
| 1981-1991   | Barumprojekt Zlín, úsek ekonomických analýz a projektování,   |                     |    |                  |                  |                       |         |
| 1991-1994   | Technoplast Chropyně, personální ředitel  |                     |    |                  |                  |                       |         |
| 1994-1995   | ZPS Zlín, personální ředitel  |                     |    |                  |                  |                       |         |
| 1995 - dosud  | FaME UTB, docent, ředitel Ústavu managementu, prorektor UTB pro pedagogickou činnost (2001-2004), proděkan FaME UTB pro KS a ČŽV (2004-2007), prorektor UTB pro mezinárodní vztahy (2009 - 2015), docent, Ústav managementu a marketingu, FaME UTB (2015 – dosud) |                     |    |                  |                  |                       |         |
| Zkušenosti s vedením kvalifikačních a rigorózních prací   |   |                     |    |                  |                  |                       |         |
| Počet vedených bakalářských prací – 25  |   |                     |    |                  |                  |                       |         |
| Počet vedených diplomových prací – 64   |   |                     |    |                  |                  |                       |         |
| Počet vedených disertačních prací - 12  |   |                     |    |                  |                  |                       |         |
| Obor habilitačního řízení   | Rok udělení hodnosti  | Řízení konáno na VŠ |    |                  | Ohlasy publikací |                       |         |
| Odvětvová ekonomika a management  | 2001  | VUT Brno            |    |                  | WOS              | Scopus                | ostatní |
| Obor jmenovacího řízení   | Rok udělení hodnosti  | Řízení konáno na VŠ |    |                  | 6                | 2                     | 38      |
| Přehled o nejvýznamnější publikační a další tvůrčí činnosti nebo další profesní činnosti u odborníků z praxe vztahující se k zabezpečovaným předmětům   |   |                     |    |                  |                  |                       |         |
| NGUYEN, Ngoc Tan, GREGAR, Aleš. Knowledge management and its impacts on organizational performance: an empirical research in public higher education institutions of Vietnam. <i>Journal of Information and Knowledge Management</i> , 2019, s. 1-25. ISSN 0219-6492. (20%)   |   |                     |    |                  |                  |                       |         |
| NGUYEN, Ngoc Tan, GREGAR, Aleš. Impacts of Knowledge Management on Innovation in Higher Education Institutions: An Empirical Evidence from Vietnam.. <i>Economics and Sociology</i> , 2018, roč. 11, č. 3, s. 301-320. ISSN 2071-789X. (20%)  |   |                     |    |                  |                  |                       |         |
| KURUPPUGE, R. H., GREGAR, A. Employees' organizational preferences: A study on family businesses. <i>Economics and Sociology</i> . 2018, vol. 11, iss. 1, s. 255-266. ISSN 2071-789X. DOI: <a href="https://doi.org/10.14254/2071-789X.2018/11-1/17">https://doi.org/10.14254/2071-789X.2018/11-1/17</a> (10%)  |   |                     |    |                  |                  |                       |         |
| SAHA, N., CHATTERJEE, B., GREGAR, A., SAHA, P. The impact of SHRM on sustainable organizational learning and performance development. <i>International Journal of Organizational Leadership</i> . 2016, vol. 5, iss. 1, s. 63-75. ISSN 2383-1103. Dostupné z: <a href="http://aimijournal.com/Jg/0/1/b0ad8f15-aab9-4f7c-925d-62e949e51eca/1">http://aimijournal.com/Jg/0/1/b0ad8f15-aab9-4f7c-925d-62e949e51eca/1</a> . (15%) |   |                     |    |                  |                  |                       |         |
| Přehled projektové činnosti:  |   |                     |    |                  |                  |                       |         |
| TA ČR TD010129 Výkonový potenciál pracovníků 50+ a specifické formy řízení lidských zdrojů podniku 2012-2013 (hlavní řešitel).  |   |                     |    |                  |                  |                       |         |
| Působení v zahraničí  |   |                     |    |                  |                  |                       |         |
| Podpis  |   |                     |    |                  |                  |                       |         |
|   |   |                     |    | datum            |                  |                       |         |

| C-I – Personální zabezpečení   |                                 |                     |    |                  |                  |                |         |
|--|---------------------------------|---------------------|----|------------------|------------------|----------------|---------|
| Vysoká škola   | Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně |                     |    |                  |                  |                |         |
| Součást vysoké školy   | Fakulta managementu a ekonomiky |                     |    |                  |                  |                |         |
| Název studijního programu  | Finance                         |                     |    |                  |                  |                |         |
| Jméno a příjmení   | Mojmír HAMPL                    |                     |    |                  | Tituly           | Ing. MSc. PhD. |         |
| Rok narození   | 1975                            | typ vztahu k VŠ     | pp | rozsah           | 40               | do kdy         | 08/2020 |
| Typ vztahu na součásti VŠ, která uskutečňuje st. program   |                                 |                     | pp | rozsah           | 40               | do kdy         | 08/2020 |
| Další současná působení jako akademický pracovník na jiných VŠ   |                                 |                     |    | typ prac. vztahu | rozsah           |                |         |
|  |                                 |                     |    |                  |                  |                |         |
|  |                                 |                     |    |                  |                  |                |         |
|  |                                 |                     |    |                  |                  |                |         |
| Předměty příslušného studijního programu a způsob zapojení do jejich výuky, příp. další zapojení do uskutečňování studijního programu  |                                 |                     |    |                  |                  |                |         |
| Finanční technologie a jejich aplikace – přednášející (50%)<br>Financial Technologies and Applications - přednášející (50%)<br>Bankovníctví a pojišťovnictví II – přednášející (25%)<br>Banking and Insurance II - – přednášející (100%)   |                                 |                     |    |                  |                  |                |         |
| Údaje o vzdělání na VŠ   |                                 |                     |    |                  |                  |                |         |
| <b>1998 – 2004:</b> VŠE v Praze, Fakulta národohospodářská, obor Hospodářská politika a správa ( <b>PhD.</b> )<br><b>2000 – 2001:</b> University of Surrey, UK, Economics ( <b>MSc.</b> )<br><b>1993 – 1998:</b> VŠE v Praze, Fakulta národohospodářská, obor Hospodářská politika ( <b>Ing.</b> )   |                                 |                     |    |                  |                  |                |         |
| Údaje o odborném působení od absolvování VŠ  |                                 |                     |    |                  |                  |                |         |
| <b>1998 - 2002:</b> Česká národní banka, analytik v Odboru měnové politiky<br><b>2002 - 2004:</b> Česká spořitelna, a.s., Ekonom<br><b>2004 – 2006:</b> Česká konsolidační agentura, člen představenstva<br><b>2006 – 2018:</b> Česká národní banka, člen Bankovní rady ČNB a viceguvernér<br><b>2019 – dosud:</b> Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, Fakulta managementu a ekonomiky  |                                 |                     |    |                  |                  |                |         |
| Zkušenosti s vedením kvalifikačních a rigorózních prací  |                                 |                     |    |                  |                  |                |         |
| Počet vedených bakalářských prací – 15<br>Počet vedených diplomových prací – 10<br>Počet vedených studentů DSP - 2   |                                 |                     |    |                  |                  |                |         |
| Obor habilitačního řízení  | Rok udělení hodnosti            | Řízení konáno na VŠ |    |                  | Ohlasy publikací |                |         |
|  |                                 |                     |    |                  | WOS              | Scopus         | ostatní |
| Obor jmenovacího řízení  | Rok udělení hodnosti            | Řízení konáno na VŠ |    |                  | 6                | 7              | 41      |
| Přehled o nejvýznamnější publikační a další tvůrčí činnosti nebo další profesní činnosti u odborníků z praxe vztahující se k zabezpečovaným předmětům  |                                 |                     |    |                  |                  |                |         |
| HAMPL, M., HAVRÁNEK, T. Central Bank Equity as an Instrument of Monetary Policy, <i>Comparative Economic Studies</i> , 2019, ISSN 1478-3320, <a href="https://doi.org/10.1057/s41294-019-00092-1">https://doi.org/10.1057/s41294-019-00092-1</a> . (50%)<br>HAMPL, M. <i>Vyčerpání zdrojů skvěle prodejný mýtus</i> , Praha: Mladá fronta a.s., 2018. ISBN 978-80-204-5043-2. (100%)<br>HAMPL, M., HAVRÁNEK, T. Should Monetary Policy Pay Attention to House Prices? <i>BIS Papers</i> , No. 94, Basel, December 2017. ISSN 1609-0381.(50%)<br>HAMPL, M., HAVRÁNEK, T. Should More Attention be Paid to House Prices?, <i>Central Banking</i> , Volume XXVII, Number 4, May 2017. (50%)<br>HAMPL, M., SKOŘEPA, M. Czech Currency Intervention and Forex Reserves, <i>Central Banking</i> , Volume XXV, Number 2, November 2014. (50%) |                                 |                     |    |                  |                  |                |         |
| Přehled projektové činnosti:<br>GA ČR 402/98/1498 Vnitřní a vnější podmínky restrukturalizace a hospodářská politika v ČR (člen řešitelského týmu)   |                                 |                     |    |                  |                  |                |         |
| Působení v zahraničí   |                                 |                     |    |                  |                  |                |         |
|  |                                 |                     |    |                  |                  |                |         |
| Podpis   |                                 |                     |    |                  | datum            |                |         |

| C-I – Personální zabezpečení  |                                 |                     |        |                  |                  |        |             |
|---|---------------------------------|---------------------|--------|------------------|------------------|--------|-------------|
| Vysoká škola  | Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně |                     |        |                  |                  |        |             |
| Součást vysoké školy  | Fakulta managementu a ekonomiky |                     |        |                  |                  |        |             |
| Název studijního programu   | Finance                         |                     |        |                  |                  |        |             |
| Jméno a příjmení  | Lubor HOMOLKA                   |                     |        |                  |                  | Tituly | Ing., Ph.D. |
| Rok narození  | 1985                            | typ vztahu k VŠ     | pp     | rozsah           | 40               | do kdy | N           |
| Typ vztahu na součásti VŠ, která uskutečňuje st. program  | pp                              |                     | rozsah | 40               | do kdy           | N      |             |
| Další současná působení jako akademický pracovník na jiných VŠ  |                                 |                     |        | typ prac. vztahu | Rozsah           |        |             |
| Předměty příslušného studijního programu a způsob zapojení do jejich výuky, příp. další zapojení do uskutečňování studijního programu   |                                 |                     |        |                  |                  |        |             |
| Risk management – garant, přednášející (60%)  |                                 |                     |        |                  |                  |        |             |
| Risk Management - garant, přednášející (60%)  |                                 |                     |        |                  |                  |        |             |
| Ekonometrie – garant, přednášející (60%)  |                                 |                     |        |                  |                  |        |             |
| Econometrics – garant, přednášející (60%)   |                                 |                     |        |                  |                  |        |             |
| Údaje o vzdělání na VŠ  |                                 |                     |        |                  |                  |        |             |
| 2010-2015 Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, Fakulta managementu a ekonomiky, obor Finance (Ph.D.)  |                                 |                     |        |                  |                  |        |             |
| 2008-2010 Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, Fakulta managementu a ekonomiky, obor Finance (Ing.)   |                                 |                     |        |                  |                  |        |             |
| 2005-2008 Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, Fakulta managementu a ekonomiky, obor Ekonomika a management (Bc.)   |                                 |                     |        |                  |                  |        |             |
| Údaje o odborném působení od absolvování VŠ   |                                 |                     |        |                  |                  |        |             |
| 02/2004 - 12/2004: SAB Finance a.s., obor praxe: Finance, Řízení rizik  |                                 |                     |        |                  |                  |        |             |
| 02/2016 – 05/2017: Senior Analyst, Baoviet Securities (Vietnam), obor praxe: Analýza trhu, Prediktivní modelování   |                                 |                     |        |                  |                  |        |             |
| 09/2017 – dosud: UTB ve Zlíně, Fakulta managementu a ekonomiky, akademický pracovník  |                                 |                     |        |                  |                  |        |             |
| Zkušenosti s vedením kvalifikačních a rigorózních prací   |                                 |                     |        |                  |                  |        |             |
| Počet vedených bakalářských prací – 1   |                                 |                     |        |                  |                  |        |             |
| Konzultant disertační práce - 1   |                                 |                     |        |                  |                  |        |             |
| Obor habilitačního řízení   | Rok udělení hodnosti            | Řízení konáno na VŠ |        |                  | Ohlasy publikací |        |             |
|   |                                 |                     |        |                  | WOS              | Scopus | ostatní     |
| Obor jmenovacího řízení   | Rok udělení hodnosti            | Řízení konáno na VŠ |        |                  | 65               | 28     | 64          |
| Přehled o nejvýznamnější publikační a další tvůrčí činnosti nebo další profesní činnosti u odborníků z praxe vztahující se k zabezpečovaným předmětům   |                                 |                     |        |                  |                  |        |             |
| PAVELKOVÁ, D., HOMOLKA, L., VYCHYTILOVÁ, J., NGO, M. V., BACH, L.T., DEHNING, B. Passenger Car Sales Projections: Measuring the Accuracy of a Sales Forecasting Model. <i>Ekonomický časopis</i> . 2018, Volume 66, Issue 3, pp. 227-249. ISSN 00133035. (30%)  |                                 |                     |        |                  |                  |        |             |
| HOMOLKA, L., PAVELKOVÁ, D. Predictive Power of the ZEW Sentiment Indicator: Case of the German Automotive Industry. <i>Acta Polytechnica Hungarica</i> . 2018, Volume 15, Issue 4, pp. 161-178. ISSN 1785-8860. DOI: 10.12700/APH.15.4.2018.4.9 (60 %)  |                                 |                     |        |                  |                  |        |             |
| PAVELKOVÁ, D., HOMOLKA, L., KNÁPKOVÁ, A., KOLMAN, K., PHAM, H. EVA and Key Performance Indicators: The Case of Automotive Sector in PreCrisis, Crisis and Post-Crisis Periods. <i>Economics and Sociology</i> , 2018, Vol. 11, No 3, pp. 78-95. ISSN 2071-789X. DOI: 10.14254/2071-789X.2018/11-3/5 (35%) |                                 |                     |        |                  |                  |        |             |
| VIRGLEROVÁ, Z., HOMOLKA, L., SMRČKA, L., LAZÁNYI, K., KLIŠTIK, T. Key Determinants of the Quality of Business Environment of SMEs in the Czech Republic. <i>E+M Ekonomie a Management</i> , 2017, roč. 20, č. 2, s. 87-101. ISSN 1212-3609 (20%).   |                                 |                     |        |                  |                  |        |             |
| KNÁPKOVÁ, A., HOMOLKA, L., PAVELKOVÁ, D. Využití ekonomické přidané hodnoty a vliv jejího využívání na finanční výkonnost podniků. <i>Trendy ekonomiky a managementu</i> , 2014, roč. 8, č. 19, s. 18-26. ISSN 1802-8527 (33%).   |                                 |                     |        |                  |                  |        |             |
| Působení v zahraničí:   |                                 |                     |        |                  |                  |        |             |
| 2016 - Ton Duc Than University, Vietnam (3 měsíce)  |                                 |                     |        |                  |                  |        |             |
| Podpis  |                                 |                     |        |                  |                  | datum  |             |



| C-I – Personální zabezpečení  |                                 |                     |    |                  |                  |        |         |
|---|---------------------------------|---------------------|----|------------------|------------------|--------|---------|
| Vysoká škola  | Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně |                     |    |                  |                  |        |         |
| Součást vysoké školy  | Fakulta managementu a ekonomiky |                     |    |                  |                  |        |         |
| Název studijního programu   | Finance                         |                     |    |                  |                  |        |         |
| Jméno a příjmení  | Eva CHMELAŘOVÁ                  |                     |    |                  |                  | Tituly | Mgr.    |
| Rok narození  | 1978                            | typ vztahu k VŠ     | pp | rozsah           | 40               | do kdy | 08/2022 |
| Typ vztahu na součásti VŠ, která uskutečňuje st. program  |                                 |                     |    | rozsah           |                  | do kdy |         |
| Další současná působení jako akademický pracovník na jiných VŠ  |                                 |                     |    | typ prac. vztahu | rozsah           |        |         |
|   |                                 |                     |    |                  |                  |        |         |
|   |                                 |                     |    |                  |                  |        |         |
|   |                                 |                     |    |                  |                  |        |         |
| Předměty příslušného studijního programu a způsob zapojení do jejich výuky, příp. další zapojení do uskutečňování studijního programu                 |                                 |                     |    |                  |                  |        |         |
| Business English – garant, přednášející (100%)  |                                 |                     |    |                  |                  |        |         |
| Údaje o vzdělání na VŠ  |                                 |                     |    |                  |                  |        |         |
| 1996-2001: Ostravská univerzita, Filozofická fakulta – anglistika a bohemistika, učitelství českého a anglického jazyka pro SŠ                        |                                 |                     |    |                  |                  |        |         |
| Údaje o odborném působení od absolvování VŠ   |                                 |                     |    |                  |                  |        |         |
| 2001-2004 Channel Crossings, Praha  |                                 |                     |    |                  |                  |        |         |
| 2005-2013 Gymnázium a Jazyková škola s právem státní jazykové zkoušky Zlín  |                                 |                     |    |                  |                  |        |         |
| 2013-dosud Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, Fakulta humanitních studií, Centrum jazykového vzdělávání, akademický pracovník – lektor                  |                                 |                     |    |                  |                  |        |         |
| Zkušenosti s vedením kvalifikačních a rigorózních prací   |                                 |                     |    |                  |                  |        |         |
| Počet vedených bakalářských prací – 1   |                                 |                     |    |                  |                  |        |         |
| Počet vedených diplomových prací – 0  |                                 |                     |    |                  |                  |        |         |
| Obor habilitačního řízení   | Rok udělení hodnosti            | Řízení konáno na VŠ |    |                  | Ohlasy publikací |        |         |
|   |                                 |                     |    |                  | WOS              | Scopus | ostatní |
| Obor jmenovacího řízení   | Rok udělení hodnosti            | Řízení konáno na VŠ |    |                  | 0                | 0      | 0       |
| Přehled o nejvýznamnější publikační a další tvůrčí činnosti nebo další profesní činnosti u odborníků z praxe vztahující se k zabezpečovaným předmětům |                                 |                     |    |                  |                  |        |         |
|   |                                 |                     |    |                  |                  |        |         |
| Působení v zahraničí  |                                 |                     |    |                  |                  |        |         |
|   |                                 |                     |    |                  |                  |        |         |
| Podpis  |                                 |                     |    |                  | datum            |        |         |

| C-I – Personální zabezpečení  |                                 |                     |    |                  |                  |        |             |
|---|---------------------------------|---------------------|----|------------------|------------------|--------|-------------|
| Vysoká škola  | Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně |                     |    |                  |                  |        |             |
| Součást vysoké školy  | Fakulta managementu a ekonomiky |                     |    |                  |                  |        |             |
| Název studijního programu   | Management                      |                     |    |                  |                  |        |             |
| Jméno a příjmení  | Eva JUŘÍČKOVÁ                   |                     |    |                  |                  | Tituly | Ing., Ph.D. |
| Rok narození  | 1981                            | typ vztahu k VŠ     | pp | rozsah           | 40               | do kdy | N           |
| Typ vztahu na součásti VŠ, která uskutečňuje st. program  | pp                              | rozsah              | 40 | do kdy           | N                |        |             |
| Další současná působení jako akademický pracovník na jiných VŠ  |                                 |                     |    | typ prac. vztahu | rozsah           |        |             |
|   |                                 |                     |    |                  |                  |        |             |
|   |                                 |                     |    |                  |                  |        |             |
|   |                                 |                     |    |                  |                  |        |             |
| Předměty příslušného studijního programu a způsob zapojení do jejich výuky, příp. další zapojení do uskutečňování studijního programu   |                                 |                     |    |                  |                  |        |             |
| Aspects of Project Management - garant, přednášející (100%)   |                                 |                     |    |                  |                  |        |             |
| Údaje o vzdělání na VŠ  |                                 |                     |    |                  |                  |        |             |
| 2004 – 2006: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, Fakulta managementu a ekonomiky, obor Ekonomika a management (Ph.D.)  |                                 |                     |    |                  |                  |        |             |
| 2002 - 2004: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, Fakulta managementu a ekonomiky, obor Podniková ekonomika (Ing.)  |                                 |                     |    |                  |                  |        |             |
| 1999 - 2002: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, Fakulta managementu a ekonomiky, obor Ekonomika a management (Bc.)  |                                 |                     |    |                  |                  |        |             |
| Údaje o odborném působení od absolvování VŠ   |                                 |                     |    |                  |                  |        |             |
| 2007 – dosud: UTB ve Zlíně, Fakulta managementu a ekonomiky   |                                 |                     |    |                  |                  |        |             |
| 2006 – 2007: UTB ve Zlíně, Fakulta multimediálních komunikací, referent Komunikační agentury FMK UTB ve Zlíně, odborná asistentka   |                                 |                     |    |                  |                  |        |             |
| 2003: pracovní pobyt v USA, Williamsburg, Virginia, USA   |                                 |                     |    |                  |                  |        |             |
| 2000 – 2004: Panav, a.s., asistentka ve výrobě  |                                 |                     |    |                  |                  |        |             |
| Zkušenosti s vedením kvalifikačních a rigorózních prací   |                                 |                     |    |                  |                  |        |             |
| Počet vedených bakalářských prací – 19  |                                 |                     |    |                  |                  |        |             |
| Počet vedených diplomových prací – 27   |                                 |                     |    |                  |                  |        |             |
| Obor habilitačního řízení   | Rok udělení hodností            | Řízení konáno na VŠ |    |                  | Ohlasy publikací |        |             |
|   |                                 |                     |    |                  | WOS              | Scopus | ostatní     |
| Obor jmenovacího řízení   | Rok udělení hodností            | Řízení konáno na VŠ |    |                  | 3                | 3      | 4           |
|   |                                 |                     |    |                  |                  |        |             |
| Přehled o nejvýznamnější publikační a další tvůrčí činnosti nebo další profesní činnosti u odborníků z praxe vztahující se k zabezpečovaným předmětům   |                                 |                     |    |                  |                  |        |             |
| KWARTENG, Michael Adu, PILÍK, Michal, JUŘÍČKOVÁ, Eva. Beyond cost saving. Other factor consideration in online purchases of used electronic goods: a conjoint analysis approach. Management and Marketing, 2018, roč. 13, č. 3, s. 1051-1063. ISSN 1842-0206. (30%) |                                 |                     |    |                  |                  |        |             |
| KWARTENG, M. A., PILÍK, M., JUŘÍČKOVÁ, E. Mining Interest In Online Shoppers' Data: An Association Rule Mining Approach. Acta Polytechnica Hungarica, 2017, roč. 2017, č. 14, s. 143-160. ISSN 1785-8860. DOI: 10.12700/APH.14.7.2017.7.9 (25%)                     |                                 |                     |    |                  |                  |        |             |
| PILÍK, M., JUŘÍČKOVÁ, E., KWARTENG, M.A. Online shopping behaviour in conditions of digital transformation in the Czech Republic. Economic Annals-XXI. 2017, 165(3-4(1)). ISSN 1728-6220 (40%).   |                                 |                     |    |                  |                  |        |             |
| JUŘÍČKOVÁ, E., PILÍK, M., HRUŠECKÁ, D. Measuring efficiencies with DEA: An application to Visegrad group countries. Actual Problems of Economics. 2017, No3 (189). 50-60 pp. ISSN 1993-6788 (40%).  |                                 |                     |    |                  |                  |        |             |
| JUŘÍČKOVÁ, E., NOVÁK, P. Trends in Innovation Performance of Leading Economies in the European Union. Economics Management Innovation, 2015, 7(2), 3-18 PP. ISSN 1805-353X (70%).   |                                 |                     |    |                  |                  |        |             |
| Přehled projektové činnosti:  |                                 |                     |    |                  |                  |        |             |
| H 2020 - 731264 SHAPE-ENERGY: Social Sciences and Humanities for Advancing Policy in European Energy 2017-2019 (člen spolutvůrčího týmu).   |                                 |                     |    |                  |                  |        |             |
| Působení v zahraničí  |                                 |                     |    |                  |                  |        |             |
|   |                                 |                     |    |                  |                  |        |             |
| Podpis  |                                 |                     |    |                  |                  | datum  |             |

| C-I – Personální zabezpečení  |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
|---|---------------------------------|-----------------|---------------------|------------------|------------------|--------|-------------|
| Vysoká škola  | Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně |                 |                     |                  |                  |        |             |
| Součást vysoké školy  | Fakulta managementu a ekonomiky |                 |                     |                  |                  |        |             |
| Název studijního programu   | Finance                         |                 |                     |                  |                  |        |             |
| Jméno a příjmení  | Blanka KAMENIKOVÁ               |                 |                     |                  |                  | Tituly | Ing., Ph.D. |
| Rok narození  | 1970                            | typ vztahu k VŠ | pp                  | rozsah           | 40               | do kdy | N           |
| Typ vztahu na součásti VŠ, která uskutečňuje st. program  |                                 |                 | pp                  | rozsah           | 40               | do kdy | N           |
| Další současná působení jako akademický pracovník na jiných VŠ  |                                 |                 |                     | typ prac. vztahu | rozsah           |        |             |
|   |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
|   |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
|   |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
| Předměty příslušného studijního programu a způsob zapojení do jejich výuky, příp. další zapojení do uskutečňování studijního programu   |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
| Bankovníctví a pojišťovnictví II – garant, přednášející (75%)   |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
| Údaje o vzdělání na VŠ  |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
| 2007–2011 UTB ve Zlíně, FaME, obor Ekonomika a management (Ph.D.)   |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
| 1988–1992 VŠE v Bratislavě, SR, NF, obor Finance (Ing.)   |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
| Údaje o odborném působení od absolvování VŠ   |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
| 1992–2004 ČSOB, a.s. – odborný úvěrový pracovník, odborný pracovník s cennými papíry, zprostředkovatel obchodníka s cennými papíry  |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
| 2005 Finance Zlín, a. s. – makléř obchodníka s cennými papíry   |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
| 2005–dosud UTB ve Zlíně, FaME, Ústav financí a účetnictví – odborný asistent  |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
| Zkušenosti s vedením kvalifikačních a rigorózních prací   |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
| Počet vedených bakalářských prací – 52  |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
| Počet vedených diplomových prací – 60   |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
| Obor habilitačního řízení   | Rok udělení hodnosti            |                 | Řízení konáno na VŠ |                  | Ohlasy publikací |        |             |
|   |                                 |                 |                     |                  | WOS              | Scopus | ostatní     |
| Obor jmenovacího řízení   | Rok udělení hodnosti            |                 | Řízení konáno na VŠ |                  | 0                | 2      | 38          |
| Přehled o nejvýznamnější publikační a další tvůrčí činnosti nebo další profesní činnosti u odborníků z praxe vztahující se k zabezpečovaným předmětům   |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
| KAMENIKOVÁ, B., PODOLSKÁ, E., STRAČINSKÝ, J. Preferences of Reward - Based Crowdfunding Campaign Investors in Czech Republic. In Proceedings of the 5th International Conference on Finance and Economics - ICFE, Vietnam, 2018, s. 388-403. ISBN 978-80-7454-767-6. (90%)  |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
| KAMENIKOVÁ, B. Increasing the Effectiveness of Crowdfunding Campaigns. In Proceedings of the 8th International Scientific Conference Finance and the Performance of Firms in Science, Education and Practice. Zlín: Tomas Bata University in Zlín, 2017, pp. 366-380. ISBN 978-80-7454-653-2.   |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
| KAMENIKOVÁ, B. Mobile Banking in the Corporate Segment of the Czech Banking Sector. In Proceedings of the 6th International Scientific Conference Finance and the Performance of Firms in Science, Education and Practice. Zlín: Tomas Bata University in Zlín, 2015, s. 533–544. ISBN 978-80-7454-482-8.   |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
| KAMENIKOVÁ, B., NEVŘALOVÁ, V. The Exchange Interventions as a Tool of the Central Bank Against Deflation in the Czech Republic. In Proceedings of the 6th International Scientific Conference Finance and the Performance of Firms in Science, Education and Practice. Zlín: Tomas Bata University in Zlín, 2015, s. 545-558. ISBN 978-80-7454-482-8. (90%) |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
| Působení v zahraničí  |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
|   |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
| Podpis  |                                 |                 |                     |                  | datum            |        |             |

| C-I – Personální zabezpečení  |                                 |                     |        |                  |                  |         |              |
|---|---------------------------------|---------------------|--------|------------------|------------------|---------|--------------|
| Vysoká škola  | Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně |                     |        |                  |                  |         |              |
| Součást vysoké školy  | Fakulta managementu a ekonomiky |                     |        |                  |                  |         |              |
| Název studijního programu   | Finance                         |                     |        |                  |                  |         |              |
| Jméno a příjmení  | Olga KAPPOVÁ                    |                     |        |                  |                  | Tituly  | JUDr., Ph.D. |
| Rok narození  | 1950                            | typ vztahu k VŠ     | pp     | rozsah           | 40               | do kdy  | 08/2022      |
| Typ vztahu na součásti VŠ, která uskutečňuje st. program  | pp                              |                     | rozsah | 40               | do kdy           | 08/2022 |              |
| Další současná působení jako akademický pracovník na jiných VŠ  |                                 |                     |        | typ prac. vztahu | rozsah           |         |              |
| Vysoká škola logistiky Přerov   |                                 |                     |        | DPP              | 2 h/t            |         |              |
| Předměty příslušného studijního programu a způsob zapojení do jejich výuky, příp. další zapojení do uskutečňování studijního programu   |                                 |                     |        |                  |                  |         |              |
| Právo pro ekonomy II – garant, přednášející (100%)  |                                 |                     |        |                  |                  |         |              |
| Údaje o vzdělání na VŠ  |                                 |                     |        |                  |                  |         |              |
| 1999–2002: Masarykova univerzita Brno, Právo správní (Ph.D.)  |                                 |                     |        |                  |                  |         |              |
| 1978–1991: Masarykova univerzita, Brno, Právo (JUDr.)   |                                 |                     |        |                  |                  |         |              |
| 1972–1977: Masarykova univerzita Brno, obor Právo   |                                 |                     |        |                  |                  |         |              |
| 1988–1990: Institut průmyslově právní ochrany, Praha (patentové právo)  |                                 |                     |        |                  |                  |         |              |
| 1998–1999: The Open University – Právo životního prostředí  |                                 |                     |        |                  |                  |         |              |
| Údaje o odborném působení od absolvování VŠ   |                                 |                     |        |                  |                  |         |              |
| 1977–1986: SIGMA Ústřední prodej, Olomouc, právník  |                                 |                     |        |                  |                  |         |              |
| 1988–1990: SEMPRA Olomouc, vedoucí právního oddělení  |                                 |                     |        |                  |                  |         |              |
| 1990–1992: MŽP ČR územní odbor, Olomouc, právník  |                                 |                     |        |                  |                  |         |              |
| 1992–1/2006: BETA Olomouc, a.s., Olomouc, vedoucí právního oddělení   |                                 |                     |        |                  |                  |         |              |
| 2/2006–12/2016: Statutární město Prostějov, právník   |                                 |                     |        |                  |                  |         |              |
| 09/2016–dosud: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, odborný asistent  |                                 |                     |        |                  |                  |         |              |
| Pedagogická praxe   |                                 |                     |        |                  |                  |         |              |
| 1995–2002: UP Olomouc, Právnická fakulta – externí pedagog  |                                 |                     |        |                  |                  |         |              |
| 2002–2010: UP Olomouc, ICVZ – externí pedagog   |                                 |                     |        |                  |                  |         |              |
| 2005–2006: UP Olomouc, Pedagogická fakulta, externí pedagog   |                                 |                     |        |                  |                  |         |              |
| 2005–2007: VOŠ živnostenská Přerov, externí pedagog   |                                 |                     |        |                  |                  |         |              |
| 2007 – dosud: VŠLG o.p.s. Přerov, externí pedagog   |                                 |                     |        |                  |                  |         |              |
| Zkušenosti s vedením kvalifikačních a rigorózních prací   |                                 |                     |        |                  |                  |         |              |
| Počet vedených bakalářských prací – 59  |                                 |                     |        |                  |                  |         |              |
| Počet vedených diplomových prací – 2  |                                 |                     |        |                  |                  |         |              |
| Obor habilitačního řízení   | Rok udělení hodnosti            | Řízení konáno na VŠ |        |                  | Ohlasy publikací |         |              |
|   |                                 |                     |        |                  | WOS              | Scopus  | ostatní      |
| Obor jmenovacího řízení   | Rok udělení hodnosti            | Řízení konáno na VŠ |        |                  | 0                | 0       | 0            |
|   |                                 |                     |        |                  |                  |         |              |
| Přehled o nejvýznamnější publikační a další tvůrčí činnosti nebo další profesní činnosti u odborníků z praxe vztahující se k zabezpečovaným předmětům   |                                 |                     |        |                  |                  |         |              |
| KAPPOVÁ, O. <i>Dopady nové legislativy na hospodaření a výkonnost obchodních korporací</i> , Sborník příspěvků 12. ročníku mezinárodní vědecké konference Nové Trendy 2017, Znojmo: 2017, ISBN 978-80-87314-90-6. |                                 |                     |        |                  |                  |         |              |
| KAPPOVÁ, O. <i>Živnostenské podnikání – 2</i> . Přepřacované a doplněné vydání, Přerov: VŠLG o.p.s., 2015.  |                                 |                     |        |                  |                  |         |              |
| Působení v zahraničí  |                                 |                     |        |                  |                  |         |              |
|   |                                 |                     |        |                  |                  |         |              |
| Podpis  |                                 |                     |        |                  |                  | datum   |              |

| C-I – Personální zabezpečení   |                                 |                 |                     |                  |                  |                  |         |
|--|---------------------------------|-----------------|---------------------|------------------|------------------|------------------|---------|
| Vysoká škola   | Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně |                 |                     |                  |                  |                  |         |
| Součást vysoké školy   | Fakulta managementu a ekonomiky |                 |                     |                  |                  |                  |         |
| Název studijního programu  | Finance                         |                 |                     |                  |                  |                  |         |
| Jméno a příjmení   | Adriana KNÁPKOVÁ                |                 |                     |                  | Tituly           | doc. Ing., Ph.D. |         |
| Rok narození   | 1977                            | typ vztahu k VŠ | pp                  | Rozsah           | 40               | do kdy           | N       |
| Typ vztahu na součásti VŠ, která uskutečňuje st. program   | pp                              |                 |                     | Rozsah           | 40               | do kdy           | N       |
| Další současná působení jako akademický pracovník na jiných VŠ   |                                 |                 |                     | typ prac. vztahu | rozsah           |                  |         |
| Předměty příslušného studijního programu a způsob zapojení do jejich výuky, příp. další zapojení do uskutečňování studijního programu  |                                 |                 |                     |                  |                  |                  |         |
| Firms and Competitiveness - garant, přednášející (70%)<br>Podnikové finance II - přednášející (30%)<br>Corporate Finance II - přednášející (30%)   |                                 |                 |                     |                  |                  |                  |         |
| Údaje o vzdělání na VŠ   |                                 |                 |                     |                  |                  |                  |         |
| 2001 – 2005: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, Fakulta managementu a ekonomiky, obor Ekonomika a management (Ph.D.)<br>1999 – 2001: magisterské studium, FaME UTB ve Zlíně (Ing.)   |                                 |                 |                     |                  |                  |                  |         |
| Údaje o odborném působení od absolvování VŠ  |                                 |                 |                     |                  |                  |                  |         |
| 2002 – dosud: UTB FaME ve Zlíně (odborná asistentka, od roku 2014 docentka)<br>2008 – 2014: prodávka pro vědu a výzkum na FaME UTB ve Zlíně<br>2015 – I/2019: prorektorka pro sociální záležitosti na UTB ve Zlíně<br>II/2019 - dosud: prorektorka pro vnitřní a vnější vztahy na UTB ve Zlíně   |                                 |                 |                     |                  |                  |                  |         |
| Zkušenosti s vedením kvalifikačních a rigorózních prací  |                                 |                 |                     |                  |                  |                  |         |
| Počet vedených bakalářských prací – 40<br>Počet vedených diplomových prací – 75<br>Počet vedených disertačních prací - 1   |                                 |                 |                     |                  |                  |                  |         |
| Obor habilitačního řízení  | Rok udělení hodnosti            |                 | Řízení konáno na VŠ |                  | Ohlasy publikací |                  |         |
| Management a ekonomika   | 2014                            |                 | UTB ve Zlíně        |                  | WOS              | Scopus           | ostatní |
| Obor jmenovacího řízení  | Rok udělení hodnosti            |                 | Řízení konáno na VŠ |                  | 42               | 37               | 1000    |
| Přehled o nejvýznamnější publikační a další tvůrčí činnosti nebo další profesní činnosti u odborníků z praxe vztahující se k zabezpečovaným předmětům  |                                 |                 |                     |                  |                  |                  |         |
| ALIU, F., KRASNIQI, B., KNÁPKOVÁ, A. Interdependence and Risk Comparison of Slovak, Hungarian and Polish Stock Markets: Policy and Managerial Implications. <i>ACTA OECONOMICA</i> , 2019, Vol. 69, No. 2, pp. 273-287. (30%)<br>PAVELKOVÁ, D., HOMOLKA, L., KNÁPKOVÁ, A., KOLMAN, K., PHAM, H. EVA and Key Performance Indicators: The Case of Automotive Sector in PreCrisis, Crisis and Post-Crisis Periods. <i>Economics and Sociology</i> , 2018, Vol. 11, No 3, pp. 78-95. ISSN 2071-789X. DOI: 10.14254/2071-789X.2018/11-3/5. (20%)<br>KNÁPKOVÁ, A., PAVELKOVÁ, D., REMEŠ, D., ŠTEKER, K. <i>Finanční analýza – komplexní průvodce s příklady</i> – 3. kompletně aktualizované vydání. Praha: Grada, 2017, 232 s. ISBN 978-80-271-0563-2. (40%)<br>ALIU, F., KNÁPKOVÁ, A. Portfolio risk of international diversification of Kosovo Pension fund. <i>Acta Universitatis Agriculturae et Silviculturae Mendelianae Brunensis</i> . 2017, Volume 65, Issue 1, pp. 237-244. ISSN 1211-8516. <a href="https://doi.org/10.11118/actaun201765010237">https://doi.org/10.11118/actaun201765010237</a> . (50%)<br>KNÁPKOVÁ, A., HOMOLKA, L., PAVELKOVÁ, D. Využití Balanced Scorecard a vliv jeho využívání na finanční výkonnost podniků v ČR. <i>E+M Ekonomie a Management</i> , 2014, roč. 17, č. 2, s. 146-160. ISSN 1212-3609 (33%), DOI: dx.doi.org/10.15240/tul/001/2014-2-011. (34%)<br><i>Přehled projektové činnosti:</i><br>TA ČR TD010158 Klastrová politika České republiky a jejích regionů pro globální konkurenceschopnost a udržitelný růst 2012-2013 (člen řešitelského týmu).<br>GAČR 16-25536S Metodika tvorby modelu predikce sektorové a podnikové výkonnosti v makroekonomických souvislostech 2016-2018 (člen řešitelského týmu).<br>GA ČR 402/08/H051 Optimalizace multidisciplinárního navrhování a modelování výrobního systému virtuálních firem 2008-2011 (člen spoluřešitelského týmu).<br>GA ČR 402/09/1739 Tvorba modelu pro měření a řízení výkonnosti podniků 2009-2011 (hlavní řešitel).<br>Visegrad Fund 21520157: „V4 cluster policies and their influence on the viability of cluster organization“ 2016 (spoluřešitelka projektu) |                                 |                 |                     |                  |                  |                  |         |
| Působení v zahraničí   |                                 |                 |                     |                  |                  |                  |         |

| C-I – Personální zabezpečení   |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
|--|---------------------------------|-----------------|---------------------|------------------|------------------|--------|-------------|
| Vysoká škola   | Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně |                 |                     |                  |                  |        |             |
| Součást vysoké školy   | Fakulta managementu a ekonomiky |                 |                     |                  |                  |        |             |
| Název studijního programu  | Finance                         |                 |                     |                  |                  |        |             |
| Jméno a příjmení   | Eva KOLÁŘOVÁ                    |                 |                     |                  |                  | Tituly | Mgr., Ph.D. |
| Rok narození   | 1960                            | typ vztahu k VŠ | pp                  | rozsah           | 40               | do kdy | N           |
| Typ vztahu na součásti VŠ, která uskutečňuje st. program   |                                 |                 | pp                  | rozsah           | 40               | do kdy | N           |
| Další současná působení jako akademický pracovník na jiných VŠ   |                                 |                 |                     | typ prac. vztahu | rozsah           |        |             |
|  |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
|  |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
| Předměty příslušného studijního programu a způsob zapojení do jejich výuky, příp. další zapojení do uskutečňování studijního programu  |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
| Daňová soustava a finanční právo – garant, přednášející (50%)  |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
| Účetní a daňové SW – garant, vedení seminářů (100%)  |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
| Údaje o vzdělání na VŠ   |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
| 2000 – 2004: VUT v Brně, Fakulta podnikatelská, doktorské studium, obor Řízení a ekonomika podniku (Ph.D.)   |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
| 1998 – 2000: Soukromá vyšší odborná škola daňového poradenství STING, s.r.o., rozšiřující studium (účetnictví, daně a právo)   |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
| 1992 – 1994: VŠE Praha, Fakulta financí a účetnictví, rozšiřující studium  |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
| 1979 – 1985: Univerzita Palackého Olomouc, pedagogická fakulta (Mgr.)  |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
| Údaje o odborném působení od absolvování VŠ  |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
| 1984 – 1996: SEŠ Veselí nad Moravou, učitelka  |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
| 1996 – 1999: SSOŠ, s.r.o. Kunovice, učitelka   |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
| 1999 - 2005: EPI, s.r.o. Kunovice, odborná asistentka  |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
| 2005 – dosud: UTB ve Zlíně, Fakulta managementu a ekonomiky, Ústav financí a účetnictví, akademický pracovník  |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
| Zkušenosti s vedením kvalifikačních a rigorózních prací  |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
| Počet vedených bakalářských prací – 114  |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
| Počet vedených diplomových prací – 30  |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
| Obor habilitačního řízení  | Rok udělení hodnosti            |                 | Řízení konáno na VŠ |                  | Ohlasy publikací |        |             |
|  |                                 |                 |                     |                  | WOS              | Scopus | ostatní     |
| Obor jmenovacího řízení  | Rok udělení hodnosti            |                 | Řízení konáno na VŠ |                  | 4                | 0      | 1           |
|  |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
| Přehled o nejvýznamnější publikační a další tvůrčí činnosti nebo další profesní činnosti u odborníků z praxe vztahující se k zabezpečovaným předmětům  |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
| KOLÁŘOVÁ, E., HOMOLA, D., KOLÁŘOVÁ, V. a E. KRAMNÁ. Analysis of substance use and its relation to the tax policy of the Czech Republic. <i>Adiktologie</i> , 2019, vol. 1, issue 19, pp. 27-35. ISSN 1213-3841. (70%)  |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
| KOLÁŘOVÁ, E., KOLÁŘOVÁ, V., HOMOLA, D. The Impact of Errors in the Area of Taxable Expenses and Revenues on Economic Indicators. <i>Journal of Competitiveness</i> , Vol. 11, Issue 1, 2019. pp 41–51. ISSN 1804-171X. <a href="https://doi.org/10.7441/joc.2019.01.03">https://doi.org/10.7441/joc.2019.01.03</a> (40%) |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
| PASEKOVÁ, M., KOLÁŘOVÁ, E., OTRUSINOVÁ, M. Assessment of Accounting Spheres as Viewed by Accountants of Czech Enterprises. <i>International Advances in Economic Research</i> . 2018, 24(3), 295-296. DOI 10.1007/s11294-018-9693-9. (30%)   |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
| PASEKOVÁ, M., SVITAKOVÁ, B., KRAMNÁ, E., OTRUSINOVÁ, M., KOLÁŘOVÁ, E., CRHOVÁ, Z. Problematic Areas of Accounting: Some Evidence from the Czech Republic. <i>Journal of Competitiveness</i> . 2018, Vol. 10, Issue 1, pp 89-105. ISSN 1804-171X (Print), ISSN 1804-1728 (On-line), DOI: 10.7441/joc.2018.01.06. (20 %)   |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
| KOLÁŘOVÁ, E., KOLÁŘOVÁ, V. Tax Effect of Employee Benefits. In <i>Proceeding of the 5 th International Conference on Finance and Economics ICFE</i> 2018, 21. 9. - 22. 9. 2018, Vietnam, s. 1-15. ISBN- 978-80-7454-767-6. (90%)   |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
| Působení v zahraničí   |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
|  |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
| Podpis   |                                 |                 |                     |                  |                  | datum  |             |



| C-I – Personální zabezpečení   |                                 |                     |        |                  |                  |        |             |
|--|---------------------------------|---------------------|--------|------------------|------------------|--------|-------------|
| Vysoká škola   | Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně |                     |        |                  |                  |        |             |
| Součást vysoké školy   | Fakulta managementu a ekonomiky |                     |        |                  |                  |        |             |
| Název studijního programu  | Finance                         |                     |        |                  |                  |        |             |
| Jméno a příjmení   | Alena KOLČAVOVÁ                 |                     |        |                  |                  | Tituly | Mgr., Ph.D. |
| Rok narození   | 1964                            | typ vztahu k VŠ     | pp     | rozsah           | 40               | do kdy | N           |
| Typ vztahu na součásti VŠ, která uskutečňuje st. program   | pp                              |                     | rozsah | 40               | do kdy           | N      |             |
| Další současná působení jako akademický pracovník na jiných VŠ   |                                 |                     |        | typ prac. vztahu | rozsah           |        |             |
|  |                                 |                     |        |                  |                  |        |             |
|  |                                 |                     |        |                  |                  |        |             |
|  |                                 |                     |        |                  |                  |        |             |
| Předměty příslušného studijního programu a způsob zapojení do jejich výuky, příp. další zapojení do uskutečňování studijního programu  |                                 |                     |        |                  |                  |        |             |
| Kvantitativní metody v rozhodování – garant, přednášející (60%)  |                                 |                     |        |                  |                  |        |             |
| Quantitative Decision-making Methods – garant, přednášející (60%)  |                                 |                     |        |                  |                  |        |             |
| Risk management – přednášející (40%)   |                                 |                     |        |                  |                  |        |             |
| Údaje o vzdělání na VŠ   |                                 |                     |        |                  |                  |        |             |
| 2001 – 2005: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, Fakulta managementu a ekonomiky, obor Ekonomika a management (Ph.D.)   |                                 |                     |        |                  |                  |        |             |
| 1982 – 1987: Masarykova univerzita v Brně, Přírodovědecká fakulta, obor: Matematika – biologie (Mgr.)  |                                 |                     |        |                  |                  |        |             |
| Údaje o odborném působení od absolvování VŠ  |                                 |                     |        |                  |                  |        |             |
| 1987-1989: 5. ZŠ v Uherském Hradišti - učitelka  |                                 |                     |        |                  |                  |        |             |
| 1995-1997: Obchodní akademie v Uherském Hradišti - učitelka  |                                 |                     |        |                  |                  |        |             |
| 2000-2004: UTB ve Zlíně, FaME, Ústav informatiky a statistiky - asistentka   |                                 |                     |        |                  |                  |        |             |
| 2005-2011: UTB ve Zlíně, FaME, Ústav informatiky a statistiky – odborná asistentka   |                                 |                     |        |                  |                  |        |             |
| 2011- dosud: UTB ve Zlíně, FaME, Ústav statistiky a kvantitativních metod – odborná asistentka   |                                 |                     |        |                  |                  |        |             |
| Zkušenosti s vedením kvalifikačních a rigorózních prací  |                                 |                     |        |                  |                  |        |             |
| Počet vedených bakalářských prací – 0  |                                 |                     |        |                  |                  |        |             |
| Počet vedených diplomových prací – 10  |                                 |                     |        |                  |                  |        |             |
| Obor habilitačního řízení  | Rok udělení hodnosti            | Řízení konáno na VŠ |        |                  | Ohlasy publikací |        |             |
|  |                                 |                     |        |                  | WOS              | Scopus | ostatní     |
| Obor jmenovacího řízení  | Rok udělení hodnosti            | Řízení konáno na VŠ |        |                  | 0                | 1      | 15          |
| Přehled o nejvýznamnější publikační a další tvůrčí činnosti nebo další profesní činnosti u odborníků z praxe vztahující se k zabezpečovaným předmětům  |                                 |                     |        |                  |                  |        |             |
| HÝBLOVÁ, E., KOLČAVOVÁ, A. The consequences of “options” in the directive 2013/34/eu of the european parliament and of the council on the financial statements. <i>Acta Universitatis Agriculturae et Silviculturae Mendelianae Brunensis</i> , 2017, roč. 2017, č. 4/2017, s. 1349-1357. ISSN 1211-8516. <a href="https://doi.org/10.11118/actaun201765041349">https://doi.org/10.11118/actaun201765041349</a> (50%). |                                 |                     |        |                  |                  |        |             |
| URBÁNEK, T., KOLČAVOVÁ, A., KUNČAR, A. Inferring productivity factor for use case point method. In <i>Annals of DAAAM International 2017</i> , Volume 28. Vienna: DAAAM International Vienna, 2017, s. 1-5. ISSN 2304-1382. ISBN 978-3-902734-14-3. DOI: 10.2507/28th.daaam.proceedings.084 (25%).   |                                 |                     |        |                  |                  |        |             |
| JAŠEK, R., KRÁLÍK, L., ŽÁK, R., KOLČAVOVÁ, A. Differences between ITIL® v2 and ITIL® v3 with respect to service transition and service operation. In <i>AIP Conference Proceedings</i> . Melville: AIP Publishing, 2015, s. nestránkováno. ISSN 0094-243X. ISBN 978-0-7354-1287-3. (5%)  |                                 |                     |        |                  |                  |        |             |
| KOLČAVOVÁ, A. Reduction of Total Cost of a Company Using Optimisation Method. <i>Informační bulletin České statistické společnosti</i> . 2012, roč. 23, číslo 3, s. 79-86. ISSN 1210-8022. (100%)  |                                 |                     |        |                  |                  |        |             |
| KOLČAVOVÁ, A. Ukázka využití programu WinQSB při řešení úloh operační analýzy. <i>Informační bulletin České statistické společnosti</i> . 2012, roč. 23, číslo 4, s. 86-92. ISSN 1210-8022. (100%)   |                                 |                     |        |                  |                  |        |             |
| Působení v zahraničí   |                                 |                     |        |                  |                  |        |             |
|  |                                 |                     |        |                  |                  |        |             |
| Podpis   |                                 |                     |        |                  | datum            |        |             |

| C-I – Personální zabezpečení  |                                 |                     |     |                  |                  |        |         |
|---|---------------------------------|---------------------|-----|------------------|------------------|--------|---------|
| Vysoká škola  | Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně |                     |     |                  |                  |        |         |
| Součást vysoké školy  | Fakulta managementu a ekonomiky |                     |     |                  |                  |        |         |
| Název studijního programu   | Finance                         |                     |     |                  |                  |        |         |
| Jméno a příjmení  | Petr KONEČNÝ                    |                     |     |                  |                  | Tituly | Ing.    |
| Rok narození  | 1981                            | typ vztahu k VŠ     | DPP | rozsah           |                  | do kdy |         |
| Typ vztahu na součásti VŠ, která uskutečňuje st. program  |                                 |                     |     | rozsah           |                  | do kdy |         |
| Další současná působení jako akademický pracovník na jiných VŠ  |                                 |                     |     | typ prac. vztahu | rozsah           |        |         |
|   |                                 |                     |     |                  |                  |        |         |
|   |                                 |                     |     |                  |                  |        |         |
|   |                                 |                     |     |                  |                  |        |         |
| Předměty příslušného studijního programu a způsob zapojení do jejich výuky, příp. další zapojení do uskutečňování studijního programu   |                                 |                     |     |                  |                  |        |         |
| Business akademie 1 - vedení seminářů (30%) – odborník z praxe  |                                 |                     |     |                  |                  |        |         |
| Business akademie 2 - vedení seminářů (30%) – odborník z praxe  |                                 |                     |     |                  |                  |        |         |
| Údaje o vzdělání na VŠ  |                                 |                     |     |                  |                  |        |         |
| 2000 – 2005 Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava (Ing.)   |                                 |                     |     |                  |                  |        |         |
| Údaje o odborném působení od absolvování VŠ   |                                 |                     |     |                  |                  |        |         |
| 2005 – dosud Technologické inovační centrum s.r.o - developer strategických projektů, projektový manažer, vedoucí oddělení podnikatelského inkubátoru a vědeckotechnického parku, zástupce ředitele |                                 |                     |     |                  |                  |        |         |
| 2009 – dosud Industry Servis ZK, a.s - Odborný konzultant   |                                 |                     |     |                  |                  |        |         |
| 2011 – 2014 Společnost vědeckotechnických parků ČR, Regionální projektový manažer   |                                 |                     |     |                  |                  |        |         |
| 2010 – 2012 Zlínský kraj, Člen projektového týmu projektu Zvyšování absorpční kapacity Zlínského kraje 2007 - 2013  |                                 |                     |     |                  |                  |        |         |
| 2009 – 2012 Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy ČR - Člen sítě expertů projektu EF-TRANS   |                                 |                     |     |                  |                  |        |         |
| 2007 – 2008 Zlínský kraj - Člen projektového týmu projektu  |                                 |                     |     |                  |                  |        |         |
| 2007 MARLIN, s.r.o., Města Mayen 1536, 686 01 Uherské Hradiště - Lektor   |                                 |                     |     |                  |                  |        |         |
| Zkušenosti s vedením kvalifikačních a rigorózních prací   |                                 |                     |     |                  |                  |        |         |
| Počet vedených bakalářských prací – 0   |                                 |                     |     |                  |                  |        |         |
| Počet vedených diplomových prací – 0  |                                 |                     |     |                  |                  |        |         |
| Obor habilitačního řízení   | Rok udělení hodnosti            | Řízení konáno na VŠ |     |                  | Ohlasy publikací |        |         |
|   |                                 |                     |     |                  | WOS              | Scopus | ostatní |
| Obor jmenovacího řízení   | Rok udělení hodnosti            | Řízení konáno na VŠ |     |                  | 0                | 0      | 0       |
| Přehled o nejvýznamnější publikační a další tvůrčí činnosti nebo další profesní činnosti u odborníků z praxe vztahující se k zabezpečovaným předmětům   |                                 |                     |     |                  |                  |        |         |
| KONEČNÝ, P. <i>Establishment of Innovative Company (Zakládáme inovační firmu)</i> . Příručka v rámci projektu OPVK SPINNET, 2014  |                                 |                     |     |                  |                  |        |         |
| KONEČNÝ, P. <i>Praxí k lepšímu uplatnění po škole</i> . Příručka v rámci projektu OPVK SPINNET, 2014  |                                 |                     |     |                  |                  |        |         |
| Působení v zahraničí  |                                 |                     |     |                  |                  |        |         |
|   |                                 |                     |     |                  |                  |        |         |
| Podpis  |                                 |                     |     |                  |                  | datum  |         |



| C-I – Personální zabezpečení   |                                 |                 |                     |                  |                  |             |         |
|--|---------------------------------|-----------------|---------------------|------------------|------------------|-------------|---------|
| Vysoká škola   | Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně |                 |                     |                  |                  |             |         |
| Součást vysoké školy   | Fakulta managementu a ekonomiky |                 |                     |                  |                  |             |         |
| Název studijního programu  | Finance                         |                 |                     |                  |                  |             |         |
| Jméno a příjmení   | Věra KOZÁKOVÁ                   |                 |                     |                  | Tituly           | Mgr., Ph.D. |         |
| Rok narození   | 1957                            | typ vztahu k VŠ | pp                  | rozsah           | 40               | do kdy      | N       |
| Typ vztahu na součásti VŠ, která uskutečňuje st. program   |                                 |                 |                     | rozsah           |                  | do kdy      |         |
| Další současná působení jako akademický pracovník na jiných VŠ   |                                 |                 |                     | typ prac. vztahu | rozsah           |             |         |
|  |                                 |                 |                     |                  |                  |             |         |
|  |                                 |                 |                     |                  |                  |             |         |
|  |                                 |                 |                     |                  |                  |             |         |
| <b>Předměty příslušného studijního programu a způsob zapojení do jejich výuky, příp. další zapojení do uskutečňování studijního programu</b>   |                                 |                 |                     |                  |                  |             |         |
| Wirtschaftsdeutsch - garant, vedení seminářů (100%)<br>Konverzace v němčině 1 - garant, vedení seminářů (100%)<br>Konverzace v němčině 2 - garant, vedení seminářů (100%)  |                                 |                 |                     |                  |                  |             |         |
| <b>Údaje o vzdělání na VŠ</b>  |                                 |                 |                     |                  |                  |             |         |
| <b>1999- 2003:</b> Palackého univerzita v Olomouci, Filozofická fakulta, obor ruský jazyk ( <b>Ph.D.</b> )<br><b>1990 - 1993:</b> Palackého univerzita v Olomouci, Filozofická fakulta, obor německý jazyk – rozšiřující studium<br><b>1977 - 1982:</b> Univerzita J. E. Purkyně v Brně, Pedagogická fakulta, obor ruský jazyk ( <b>Mgr.</b> )   |                                 |                 |                     |                  |                  |             |         |
| <b>Údaje o odborném působení od absolvování VŠ</b>   |                                 |                 |                     |                  |                  |             |         |
| <b>1995 – dosud:</b> UTB ve Zlíně, Fakulta humanitních studií, Centrum jazykového vzdělávání, akademický pracovník   |                                 |                 |                     |                  |                  |             |         |
| <b>Zkušenosti s vedením kvalifikačních a rigorózních prací</b>   |                                 |                 |                     |                  |                  |             |         |
| Počet vedených bakalářských prací – 6<br>Počet vedených diplomových prací – 0  |                                 |                 |                     |                  |                  |             |         |
| Obor habilitačního řízení  | Rok udělení hodnosti            |                 | Řízení konáno na VŠ |                  | Ohlasy publikací |             |         |
|  |                                 |                 |                     |                  | WOS              | Scopus      | ostatní |
| Obor jmenovacího řízení  | Rok udělení hodnosti            |                 |                     |                  | 0                | 0           | 8       |
| <b>Přehled o nejvýznamnější publikační a další tvůrčí činnosti nebo další profesní činnosti u odborníků z praxe vztahující se k zabezpečovaným předmětům</b>   |                                 |                 |                     |                  |                  |             |         |
| KOZÁKOVÁ, V. Od začátečníka k mentorovi (podpůrné strategie vzdělávání učitelů ve Zlínském regionu). In <i>Studijní materiály k 16 modulům projektu Fondu vzdělávací politiky MŠMT</i> . 2016, 180 s. ISBN 978-80-7454-517-7.<br>KOZÁK, V., KOZÁKOVÁ, V. Results of Czech Republic Brewing Industry Transformation. <i>Wulfenia Journal</i> , 2015, roč. 5, č. 20, s. 1-16. ISSN 1561-882X. (50%)<br><i>Přehled projektové činnosti:</i><br>2011 Mezinárodní projekt AKTION - spoluřešitel 60p4 Kommunikative Aktivitäten als Bestandteil des Marketings für die Erhaltung der österreichischen und tschechischen Bierkultur: Wege aus der Krise. Řešitel: doc. Ing. Vladislav Kozák, Ph.D.<br>2014 Od začátečníka k mentorovi (podpůrné strategie vzdělávání učitelů ve Zlínském kraji) – spoluřešitel. Projekt fondu vzdělávací politiky MŠMT A.I.I.14. Řešitel: doc. PaedDr. Adriana Wiegrová, PhD. |                                 |                 |                     |                  |                  |             |         |
| <b>Působení v zahraničí</b>  |                                 |                 |                     |                  |                  |             |         |
|  |                                 |                 |                     |                  |                  |             |         |
| Podpis   |                                 |                 |                     | datum            |                  |             |         |

| C-I – Personální zabezpečení  |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
|---|---------------------------------|-----------------|---------------------|------------------|------------------|--------|-------------|
| Vysoká škola  | Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně |                 |                     |                  |                  |        |             |
| Součást vysoké školy  | Fakulta managementu a ekonomiky |                 |                     |                  |                  |        |             |
| Název studijního programu   | Finance                         |                 |                     |                  |                  |        |             |
| Jméno a příjmení  | Eliška KOZUBÍKOVÁ               |                 |                     |                  |                  | Tituly | Ing., Ph.D. |
| Rok narození  | 1978                            | typ vztahu k VŠ | PP                  | rozsah           | 24               | do kdy | N           |
| Typ vztahu na součásti VŠ, která uskutečňuje st. program  |                                 |                 | PP                  | rozsah           | 24               | do kdy | N           |
| Další současná působení jako akademický pracovník na jiných VŠ  |                                 |                 |                     | typ prac. vztahu | rozsah           |        |             |
|   |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
|   |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
|   |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
| Předměty příslušného studijního programu a způsob zapojení do jejich výuky, příp. další zapojení do uskutečňování studijního programu   |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
| Veřejné finance – garant, přednášející (100%)   |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
| Public Finance – garant, přednášející (100%)  |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
| Údaje o vzdělání na VŠ  |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
| 2001 – 2008: VŠB-Technická univerzita v Ostravě, Ekonomická fakulta, obor Veřejná ekonomika a správa (Ph.D.)  |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
| 1996 – 2001: VŠB-Technická univerzita v Ostravě, Ekonomická fakulta, obor Veřejná ekonomika a správa (Ing.)   |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
| Údaje o odborném působení od absolvování VŠ   |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
| 2004 – dosud: UTB ve Zlíně, Fakulta managementu a ekonomiky, akademický pracovník (2006-2009 a 2016-dosud: mateřská a rodičovská dovolená)  |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
| 2010 – 2014: PROFIMA EFFECTIVE, s.r.o., vzdělávací služby, lektorka (jpp)   |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
| Zkušenosti s vedením kvalifikačních a rigorózních prací   |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
| Počet vedených bakalářských prací – 36  |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
| Počet vedených diplomových prací – 71   |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
| Obor habilitačního řízení   | Rok udělení hodnosti            |                 | Řízení konáno na VŠ |                  | Ohlasy publikací |        |             |
|   |                                 |                 |                     |                  | WOS              | Scopus | ostatní     |
| Obor jmenovacího řízení   | Rok udělení hodnosti            |                 | Řízení konáno na VŠ |                  | 0                | 4      | 0           |
| Přehled o nejvýznamnější publikační a další tvůrčí činnosti nebo další profesní činnosti u odborníků z praxe vztahující se k zabezpečovaným předmětům   |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
| KOLMAN, K., KOZUBÍKOVÁ, E. Environmental Management Tools Used by Municipalities and Their Eco-Controlling Aspects, with an Implementation Example in the Czech Republic. Le Thi My Hanh, Nguyen Phuc Thien, Nguyen Thanh Lam (ed.). <i>Proceedings of the 5th International Conference on Finance and Economics ICFE 2018</i> , September 20th – 21st, 2018, Ho Chi Minh Vietnam, pp. 292 – 312. ISBN 978-80-7454-767-6. (45%) |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
| KOLMAN, K., PASTUSZKOVÁ, E. The Proposal of Using Eco-Controlling Tools at the Municipal Level in the Czech Republic. In: <i>Proceedings of the 7th International Scientific Conference Finance and Performance of Firms in Science, Education and Practice</i> . Zlín: Tomas Bata University in Zlín, 2015, s. 653-664. ISBN 978-80-7454-482-8. (30%)  |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
| OTRUSINOVÁ, Milana, HOMOLKA, Lubor, PASTUSZKOVÁ, Eliška. Influence of Statistical Methods on Efficiency of Financial Audit in Public Administration. In <i>Proceedings of the 7th International Scientific Conference Finance and the Performance of Firms in Science, Education and Practice</i> . Zlín: Fakulta managementu a ekonomiky, UTB ve Zlíně, 2015, s. 1133-1142. ISBN 978-80-7454-482-8. (10%)                      |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
| OTRUSINOVÁ, Milana, PASTUSZKOVÁ, Eliška. Introducing the Accounting Reform of Public Finance in the Czech Republic. In <i>World academy of science, engineering and technology</i> . Paris, 2015, s. 580-584. ISSN 1307-6892. (40%)   |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
| PASTUSZKOVÁ, Eliška. Does public administration reach performance in the sphere of subsidies relations? The case of the Czech Republic. In: <i>International Journal of Mathematical Models and Methods in Applied Sciences</i> , 2013, 7(4), 396-403. ISSN 1998-0140. (100%)   |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
| Působení v zahraničí  |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
| 4-6/2005: Estonsko, University of Tartu (stáž - mezivládní stipendium)  |                                 |                 |                     |                  |                  |        |             |
| Podpis  |                                 |                 |                     |                  | datum            |        |             |

| C-I – Personální zabezpečení   |                                 |                 |                     |        |                  |           |           |
|--|---------------------------------|-----------------|---------------------|--------|------------------|-----------|-----------|
| Vysoká škola   | Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně |                 |                     |        |                  |           |           |
| Součást vysoké školy   | Fakulta managementu a ekonomiky |                 |                     |        |                  |           |           |
| Název studijního programu  | Finance                         |                 |                     |        |                  |           |           |
| Jméno a příjmení   | Eva KRAMNÁ                      |                 |                     |        |                  |           | Ing.      |
| Rok narození   | 1985                            | typ vztahu k VŠ | PP                  | rozsah | 24               | do kdy    | 30.9.2021 |
| Typ vztahu na součásti VŠ, která uskutečňuje st. program   | PP                              |                 | rozsah              | 24     | do kdy           | 30.9.2021 |           |
| Další současná působení jako akademický pracovník na jiných VŠ   |                                 |                 | typ prac. vztahu    | rozsah |                  |           |           |
|  |                                 |                 |                     |        |                  |           |           |
|  |                                 |                 |                     |        |                  |           |           |
| Předměty příslušného studijního programu a způsob zapojení do jejich výuky, příp. další zapojení do uskutečňování studijního programu  |                                 |                 |                     |        |                  |           |           |
| Daňová soustava a finanční právo - přednášející (50%)  |                                 |                 |                     |        |                  |           |           |
| Údaje o vzdělání na VŠ   |                                 |                 |                     |        |                  |           |           |
| 2009-2014: UTB ve Zlíně, Fakulta managementu a ekonomiky, obor Finance (Ph.D.)   |                                 |                 |                     |        |                  |           |           |
| 2010-2012: UTB ve Zlíně, Fakulta humanitních studií, obor Specializace v pedagogice (Bc.)  |                                 |                 |                     |        |                  |           |           |
| 2007-2009: UTB ve Zlíně, Fakulta managementu a ekonomiky, obor Finance (Ing.)  |                                 |                 |                     |        |                  |           |           |
| Údaje o odborném působení od absolvování VŠ  |                                 |                 |                     |        |                  |           |           |
| 2014-dosud: Navláčil stavební firma, s.r.o., Ekonom  |                                 |                 |                     |        |                  |           |           |
| 2018-dosud: UTB ve Zlíně, Fakulta managementu a ekonomiky, akademický pracovník  |                                 |                 |                     |        |                  |           |           |
| 2015-2018: UTB ve Zlíně, Fakulta managementu a ekonomiky, vědecko-výzkumný pracovník   |                                 |                 |                     |        |                  |           |           |
| 2013-2014: KBC Group NV, Markets middle office analyst   |                                 |                 |                     |        |                  |           |           |
| Zkušenosti s vedením kvalifikačních a rigorózních prací  |                                 |                 |                     |        |                  |           |           |
| Počet vedených bakalářských prací – 11   |                                 |                 |                     |        |                  |           |           |
| Počet vedených diplomových prací – 35  |                                 |                 |                     |        |                  |           |           |
| Obor habilitačního řízení  | Rok udělení hodnosti            |                 | Řízení konáno na VŠ |        | Ohlasy publikací |           |           |
|  |                                 |                 |                     |        | WOS              | Scopus    | ostatní   |
| Obor jmenovacího řízení  | Rok udělení hodnosti            |                 | Řízení konáno na VŠ |        |                  |           |           |
|  |                                 |                 |                     |        |                  |           |           |
| Přehled o nejvýznamnější publikační a další tvůrčí činnosti nebo další profesní činnosti u odborníků z praxe vztahující se k zabezpečovaným předmětům  |                                 |                 |                     |        |                  |           |           |
| PASEKOVÁ, M., KRAMNÁ, E., SVITÁKOVÁ, B. a M. DOLEJŠOVÁ. Relationship between legislation and accounting errors from the point of view of business representatives in the Czech Republic. <i>Oeconomia Copernicana</i> , 2019, vol. 10, issue 1, pp.193–210. ISSN 2353-1827. (40%)<br>KOLÁŘOVÁ, E., HOMOLA, D., KOLÁŘOVÁ, V. a E. KRAMNÁ. Analysis of substance use and its relation to the tax policy of the Czech Republic. <i>Adiktologie</i> , 2019, vol. 1, issue 19, pp. 27-35. ISSN 1213-3841. (10%)<br>PASEKOVÁ, M., SVITÁKOVÁ, B., KRAMNÁ, E., OTRUSINOVÁ, M., KOLÁŘOVÁ, E., CRHOVÁ, Z. Problematic areas of accounting: some evidence from the Czech Republic. <i>Journal of Competitiveness</i> , 2018, vol. 10, issue 1, p. 89-105. ISSN 1804-171X. (10%)<br>PASEKOVÁ, M., SVITÁKOVÁ, B., KRAMNÁ, E., OTRUSINOVÁ, M. Towards financial sustainability of companies: issues related to reporting errors. <i>Journal of Security and Sustainability Issues</i> , 2017, vol. 7, issue 1, p. 141-154. ISSN: 2029-7017. (15%)<br>Přehled projektové činnosti:<br>RVO: Kvalita účetních informací a její vliv na výkonnost firem 2018-2019 (člen řešitelského týmu).<br>RVO: Možnosti daňových úspor u daně z příjmů (člen řešitelského týmu).<br>Přehled profesní činnosti:<br>Kontrola a řízení v podniku Navláčil stavební firma, s.r.o. |                                 |                 |                     |        |                  |           |           |
| Působení v zahraničí: vystoupení na řadě mezinárodních konferencí a symposií   |                                 |                 |                     |        |                  |           |           |
|  |                                 |                 |                     |        |                  |           |           |
| Podpis   |                                 |                 |                     |        |                  | datum     |           |
| C-I – Personální zabezpečení   |                                 |                 |                     |        |                  |           |           |
| Vysoká škola   | Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně |                 |                     |        |                  |           |           |

|   |                                 |                            |               |               |                         |               |                |
|---|---------------------------------|----------------------------|---------------|---------------|-------------------------|---------------|----------------|
| <b>Součást vysoké školy</b>   | Fakulta managementu a ekonomiky |                            |               |               |                         |               |                |
| <b>Název studijního programu</b>  | Finance                         |                            |               |               |                         |               |                |
| <b>Jméno a příjmení</b>   | Jana MATOŠKOVÁ                  |                            |               |               |                         | <b>Tituly</b> | Ing., Ph.D.    |
| <b>Rok narození</b>   | 1979                            | <b>typ vztahu k VŠ</b>     | pp            | <b>rozsah</b> | 40                      | <b>do kdy</b> | N              |
| <b>Typ vztahu na součásti VŠ, která uskutečňuje st. program</b>   | pp                              | <b>rozsah</b>              | 40            | <b>do kdy</b> | N                       |               |                |
| <b>Další současná působení jako akademický pracovník na jiných VŠ</b>   | <b>typ prac. vztahu</b>         |                            | <b>rozsah</b> |               |                         |               |                |
|   |                                 |                            |               |               |                         |               |                |
| <b>Předměty příslušného studijního programu a způsob zapojení do jejich výuky, příp. další zapojení do uskutečňování studijního programu</b>  |                                 |                            |               |               |                         |               |                |
| Řízení lidských zdrojů II – garant, přednášející (100%)   |                                 |                            |               |               |                         |               |                |
| Human Resource Management II – garant, přednášející (100%)  |                                 |                            |               |               |                         |               |                |
| Základy koučinku – garant, vedení seminářů (100%)   |                                 |                            |               |               |                         |               |                |
| <b>Údaje o vzdělání na VŠ</b>   |                                 |                            |               |               |                         |               |                |
| 1998 – 2001: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, Fakulta managementu a ekonomiky, bakalářský studijní program Ekonomika a management, obor Management a ekonomika ( <b>Bc.</b> )   |                                 |                            |               |               |                         |               |                |
| 2001 – 2003: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, Fakulta managementu a ekonomiky, magisterský studijní program Ekonomika a management, obor Management a marketing ( <b>Ing.</b> )   |                                 |                            |               |               |                         |               |                |
| 2003 – 2008: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, Fakulta managementu a ekonomiky, doktorský studijní program Ekonomika a management, obor Management a ekonomika ( <b>Ph.D.</b> )  |                                 |                            |               |               |                         |               |                |
| 2004 – 2006: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, Univerzitní institut, bakalářský studijní program Specializace v pedagogice, obor Učitelství odborných předmětů pro střední školy ( <b>Bc.</b> )  |                                 |                            |               |               |                         |               |                |
| <b>Údaje o odborném působení od absolvování VŠ</b>  |                                 |                            |               |               |                         |               |                |
| 2007 – 2008: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, Fakulta managementu a ekonomiky, asistent   |                                 |                            |               |               |                         |               |                |
| 2008 – dosud: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, Fakulta managementu a ekonomiky, odborný asistent  |                                 |                            |               |               |                         |               |                |
| <b>Zkušenosti s vedením kvalifikačních a rigorózních prací</b>  |                                 |                            |               |               |                         |               |                |
| Počet vedených bakalářských prací – 56  |                                 |                            |               |               |                         |               |                |
| Počet vedených diplomových prací – 45   |                                 |                            |               |               |                         |               |                |
| <b>Obor habilitačního řízení</b>  | <b>Rok udělení hodnosti</b>     | <b>Řízení konáno na VŠ</b> |               |               | <b>Ohlasy publikací</b> |               |                |
|   |                                 |                            |               |               | <b>WOS</b>              | <b>Scopus</b> | <b>ostatní</b> |
| <b>Obor jmenovacího řízení</b>  | <b>Rok udělení hodnosti</b>     | <b>Řízení konáno na VŠ</b> |               |               | <b>8</b>                | <b>11</b>     | <b>42</b>      |
| <b>Přehled o nejvýznamnější publikační a další tvůrčí činnosti nebo další profesní činnosti u odborníků z praxe vztahující se k zabezpečovaným předmětům</b>  |                                 |                            |               |               |                         |               |                |
| MATOŠKOVÁ, J., MACUROVÁ, L., TOMANCOVÁ, L. A link between knowledge sharing and managers' characteristics. <i>Leadership and Organization Development Journal</i> . 2018, Volume 39, Issue 8, pp. 1024–1036. ISSN 0143-7739. DOI: <a href="https://doi.org/10.1108/LODJ-06-2018-0236">10.1108/LODJ-06-2018-0236</a> (90%).          |                                 |                            |               |               |                         |               |                |
| MATOŠKOVÁ, J., SMĚŠNÁ, P. 2017. Human resource management practices stimulating knowledge sharing. <i>Management &amp; Marketing</i> . 2017, Volume 12, Issue 4, pp. 614–632. ISSN 1842-0206. DOI: <a href="https://doi.org/10.1515/mmcks-2017-0036">10.1515/mmcks-2017-0036</a> (95%).   |                                 |                            |               |               |                         |               |                |
| MATOŠKOVÁ, J., KOVÁŘÍK, M. Development of a Situational Judgment Test as a Predictor of College Student Performance. <i>Journal of Psychoeducational Assessment</i> . 2017, Volume 35, Issue 8, pp. 768–784. ISSN 0734-2829. <a href="https://doi.org/10.1177/0734282916661663">https://doi.org/10.1177/0734282916661663</a> (95%). |                                 |                            |               |               |                         |               |                |
| MATOŠKOVÁ, J., POTOČKOVÁ, G. Preparation for a university exam: Students' points of view. <i>International Journal of Assessment and Evaluation</i> . 2017, roč. 24, č. 2, s. 17-32. ISSN 2327-8692. (80%)  |                                 |                            |               |               |                         |               |                |
| MATOŠKOVÁ, J. Measuring Knowledge. <i>Journal of Competitiveness</i> . 2016, roč. 8, č. 4, s. 5–29. ISSN 1804-1728. <a href="https://doi.org/10.7441/joc.2016.04.01">https://doi.org/10.7441/joc.2016.04.01</a> .   |                                 |                            |               |               |                         |               |                |
| <i>Přehled projektové činnosti:</i>   |                                 |                            |               |               |                         |               |                |
| TA ČR TD010129 Výkonový potenciál pracovníků 50+ a specifické formy řízení lidských zdrojů podniku 2012-2013 (člen řešitelského týmu).  |                                 |                            |               |               |                         |               |                |
| GA ČR P407/12/0821 Vytvoření českého nástroje pro měření akademických tacitních znalostí 2012-2014 (hlavní řešitel).  |                                 |                            |               |               |                         |               |                |
| GA ČR 406/08/0459 Rozvoj tacitních znalostí manažerů 2008-2010 (člen řešitelského týmu).  |                                 |                            |               |               |                         |               |                |
| <b>Působení v zahraničí</b>   |                                 |                            |               |               |                         |               |                |
|   |                                 |                            |               |               |                         |               |                |
| <b>Podpis</b>   |                                 |                            |               |               |                         | <b>datum</b>  |                |

| C-I – Personální zabezpečení  |                                 |                 |                     |                  |                  |        |            |
|---|---------------------------------|-----------------|---------------------|------------------|------------------|--------|------------|
| Vysoká škola  | Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně |                 |                     |                  |                  |        |            |
| Součást vysoké školy  | Fakulta managementu a ekonomiky |                 |                     |                  |                  |        |            |
| Název studijního programu   | Ekonomika a management          |                 |                     |                  |                  |        |            |
| Jméno a příjmení  | Martin MIKESKA                  |                 |                     |                  |                  | Tituly | Ing. Ph.D. |
| Rok narození  | 1977                            | typ vztahu k VŠ | pp                  | rozsah           | 40               | do kdy | N          |
| Typ vztahu na součásti VŠ, která uskutečňuje st. program  |                                 |                 | pp                  | rozsah           | 40               | do kdy | N          |
| Další současná působení jako akademický pracovník na jiných VŠ  |                                 |                 |                     | typ prac. vztahu | rozsah           |        |            |
|   |                                 |                 |                     |                  |                  |        |            |
|   |                                 |                 |                     |                  |                  |        |            |
| Předměty příslušného studijního programu a způsob zapojení do jejich výuky, příp. další zapojení do uskutečňování studijního programu   |                                 |                 |                     |                  |                  |        |            |
| Digitální ekonomika – garant, přednášející (100%)   |                                 |                 |                     |                  |                  |        |            |
| Digital economy – garant, přednášející (100%)   |                                 |                 |                     |                  |                  |        |            |
| Údaje o vzdělání na VŠ  |                                 |                 |                     |                  |                  |        |            |
| 2004 – 2007: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, Fakulta managementu a ekonomiky, obor Ekonomika a management (Ph.D.)  |                                 |                 |                     |                  |                  |        |            |
| 2002 – 2004: Univerzita Tomáš Bati ve Zlíně, Fakulta managementu a ekonomiky, obor Ekonomika a management (Ing.)  |                                 |                 |                     |                  |                  |        |            |
| 1999 – 2002: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, Fakulta managementu a ekonomiky, obor Ekonomika a management (Bc.)  |                                 |                 |                     |                  |                  |        |            |
| Údaje o odborném působení od absolvování VŠ   |                                 |                 |                     |                  |                  |        |            |
| 2004 – dosud: UTB ve Zlíně, Fakulta managementu a ekonomiky, akademický pracovník   |                                 |                 |                     |                  |                  |        |            |
| Zkušenosti s vedením kvalifikačních a rigorózních prací   |                                 |                 |                     |                  |                  |        |            |
| 15 bakalářských prací, 12 diplomových prací   |                                 |                 |                     |                  |                  |        |            |
| Obor habilitačního řízení   | Rok udělení hodnosti            |                 | Řízení konáno na VŠ |                  | Ohlasy publikací |        |            |
|   |                                 |                 |                     |                  | WOS              | Scopus | ostatní    |
| Obor jmenovacího řízení   | Rok udělení hodnosti            |                 | Řízení konáno na VŠ |                  |                  |        |            |
|   |                                 |                 |                     |                  |                  |        |            |
| Přehled o nejvýznamnější publikační a další tvůrčí činnosti nebo další profesní činnosti u odborníků z praxe vztahující se k zabezpečovaným předmětům   |                                 |                 |                     |                  |                  |        |            |
| TUČKOVÁ, Zuzana, HAUGE, Olav, HRABAL, Martin, JURIGOVÁ, Zuzana, JELÍNKOVÁ, Darina, MIKESKA, Martin, PAPADAKI, Šárka, SLINTÁK, Karel, TRČKA, Lukáš, SOLENES, Oskar. The Social Economy, Social Enterprises and outline of sustainability. Praha: Wolters Kluwer, 2016. 152s. 1. ISBN 978-80-7552-459-1.  |                                 |                 |                     |                  |                  |        |            |
| HUNČOVÁ, Magdalena, MIKESKA, Martin. The Changing Role of Cooperatives. In <i>Cooperative Institutions in European Countries</i> . Cham: Springer International Publishing AG, 2016, s. 269-282. ISBN 978-3-319-28783-6.  |                                 |                 |                     |                  |                  |        |            |
| TUČEK, David, MIKESKA, Martin. Business Process Management – New Result of Quantitative Research in Czech Republic. In <i>Proceedings of the 7th International Scientific Conference Finance and the Performance of Firms in Science, Education and Practice</i> . Zlín: Fakulta managementu a ekonomiky, UTB ve Zlíně, 2015, s. 1566-1581. ISBN 978-80-7454-482-8. |                                 |                 |                     |                  |                  |        |            |
| MATOŠKOVÁ, Jana, MIKESKA, Martin, POLČÁKOVÁ, Martina, SOBOTKOVÁ, Eliška, JURÁSEK, Martin, BAŇAŘOVÁ, Michaela. Knowledge Sharing as a Competitive Advantage of SMEs. In <i>Creating Global Competitive Economies: 2020 Vision Planning &amp; Implementation</i> . Rome, Italy: IBIMA Publishing, 2013, s. 856-869. ISBN 978-0-9860419-1-4.                           |                                 |                 |                     |                  |                  |        |            |
| MIKESKA, Martin. Tomáš Bat'a's social engineering principles as a way out of the current economic crisis. <i>Change Management</i> , 2013, roč. 12, č. 3, s. 7-16. ISSN 2327-798X.  |                                 |                 |                     |                  |                  |        |            |
| Působení v zahraničí  |                                 |                 |                     |                  |                  |        |            |
| srpen – prosinec 2014 University of Pittsburgh, PA, USA – Ruth Crawford Mitchell Fellowship   |                                 |                 |                     |                  |                  |        |            |
| Podpis  |                                 |                 |                     |                  |                  | datum  |            |



| C-I – Personální zabezpečení  |                                 |                 |                     |                  |                  |        |                 |
|---|---------------------------------|-----------------|---------------------|------------------|------------------|--------|-----------------|
| Vysoká škola  | Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně |                 |                     |                  |                  |        |                 |
| Součást vysoké školy  | Fakulta managementu a ekonomiky |                 |                     |                  |                  |        |                 |
| Název studijního programu   | Finance                         |                 |                     |                  |                  |        |                 |
| Jméno a příjmení  | Petr NOVÁK                      |                 |                     |                  |                  | Tituly | doc. Ing., PhD. |
| Rok narození  | 1979                            | typ vztahu k VŠ | pp                  | rozsah           | 40               | do kdy | N               |
| Typ vztahu na součásti VŠ, která uskutečňuje st. program  |                                 |                 | pp                  | rozsah           | 40               | do kdy | N               |
| Další současná působení jako akademický pracovník na jiných VŠ  |                                 |                 |                     | typ prac. vztahu | rozsah           |        |                 |
| Moravská vysoká škola Olomouc   |                                 |                 |                     | DPP              |                  | 8 h/t  |                 |
| Předměty příslušného studijního programu a způsob zapojení do jejich výuky, příp. další zapojení do uskutečňování studijního programu   |                                 |                 |                     |                  |                  |        |                 |
| Business akademie 1 – garant, vedení seminářů (70%)<br>Controlling (ČJ) - garant, přednášející (60%)<br>Controlling (AJ) - garant, přednášející (60%)   |                                 |                 |                     |                  |                  |        |                 |
| Údaje o vzdělání na VŠ  |                                 |                 |                     |                  |                  |        |                 |
| 2003 – 2009 Univerzita Tomáš Bati ve Zlíně, obor Management a ekonomika (Ph.D.)<br>1998 – 2003 Univerzita Tomáš Bati ve Zlíně, obor Management a ekonomika (Bc, Ing.)   |                                 |                 |                     |                  |                  |        |                 |
| Údaje o odborném působení od absolvování VŠ   |                                 |                 |                     |                  |                  |        |                 |
| 2006 - dosud Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, Fakulta managementu a ekonomiky, akademický pracovník, odborný asistent, ředitel ústavu Podnikové ekonomiky (od 2016)<br>2011 - dosud Moravská vysoká škola Olomouc, Ústav podnikové ekonomiky, akademický pracovník, odborný asistent  |                                 |                 |                     |                  |                  |        |                 |
| Zkušenosti s vedením kvalifikačních a rigorózních prací   |                                 |                 |                     |                  |                  |        |                 |
| Počet vedených bakalářských prací – 50<br>Počet vedených diplomových prací – 90   |                                 |                 |                     |                  |                  |        |                 |
| Obor habilitačního řízení   | Rok udělení hodnosti            |                 | Řízení konáno na VŠ |                  | Ohlasy publikací |        |                 |
| Management a ekonomika podniku  | 2019                            |                 | UTB ve Zlíně, FaME  |                  | WOS              | Scopus | ostatní         |
| Obor jmenovacího řízení   | Rok udělení hodnosti            |                 | Řízení konáno na VŠ |                  | 40               | 62     | 0               |
| Přehled o nejvýznamnější publikační a další tvůrčí činnosti nebo další profesní činnosti u odborníků z praxe vztahující se k zabezpečovaným předmětům   |                                 |                 |                     |                  |                  |        |                 |
| NOVÁK, P., HRUŠECKÁ, D., MACUROVÁ, L. Perception of Cost Behaviour in Industrial Firms with Emphasis on Logistics and its Costs. <i>FME Transactions</i> , 2018. 46(4), pp. 658-667. ISSN 2406-128X (60%)<br>POPEŠKO, B., NOVÁK, P., DVORSKÝ, J., PAPADAKI, Š. The Maturity of a Budgeting System and its Influence on Corporate Performance. <i>Acta Polytechnica Hungarica</i> , 2017, Vol. 14, No. 7, pp 91-104. ISSN 1785-860. DOI: 10.12700/APH.14.7.2017.7.6 (20%).<br>PAPADAKI, Š., NOVÁK, P., DVORSKÝ, J. Attitude of University Students to Entrepreneurship. <i>Economic Annals-XXI</i> . 2017, Vol. 166, 7-8, pp 100-104. ISSN 1728-6239. <a href="https://doi.org/10.21003/ea.V166-20">https://doi.org/10.21003/ea.V166-20</a> (35%).<br>NOVÁK, P., DVORSKÝ, J., POPEŠKO, B., STROUHAL, J. Analysis of overhead cost behavior: Case study on decision-making approach. <i>Journal of International Studies</i> . 2017, Vol. 10, No. 1, pp 74-91. ISSN 1823-691X. DOI:10.14254/2071-8330.2017/10-1/5 (40%).<br>POPEŠKO, B., NOVÁK, P., PAPADAKI, S., HRABEC, D. Are the Traditional Budgets Still Prevalent: The Survey of the Czech Firms Budgeting Practices. <i>Transformations in Business &amp; Economics</i> . Vol. 14, No. 3C (36C), 2015, pp. 373-388. ISSN 1648-4460. <a href="http://www.transformations.knf.vu.lt/36c">http://www.transformations.knf.vu.lt/36c</a> (20%).<br>Přehled projektové činnosti:<br>Ministerstvo zdravotnictví ČR NT 12235 Aplikace moderních kalkulačních metod pro účely optimalizace nákladů ve zdravotnictví 2011-2013 (člen řešitelského týmu).<br>GAČR 14-21654P Variabilita skupin nákladů a její promítnutí v kalkulačním systému ve výrobních firmách 2014-2016 (hlavní řešitel).<br>ERASMUS+ KA2 2016-1-CZ01-KA203-023873 Pilot project: Entrepreneurship education for University students 2016-2018 (člen řešitelského týmu).<br>GAČR 17-13518S Determinanty struktury systémů rozpočetnictví a měření výkonnosti a jejich vliv na chování a výkonnost organizace 2017-2019 (člen řešitelského týmu). |                                 |                 |                     |                  |                  |        |                 |
| Působení v zahraničí  |                                 |                 |                     |                  |                  |        |                 |
|   |                                 |                 |                     |                  |                  |        |                 |
| Podpis  |                                 |                 |                     |                  | datum            |        |                 |

| C-I – Personální zabezpečení   |                                 |                     |                  |        |                  |        |             |
|--|---------------------------------|---------------------|------------------|--------|------------------|--------|-------------|
| Vysoká škola   | Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně |                     |                  |        |                  |        |             |
| Součást vysoké školy   | Fakulta managementu a ekonomiky |                     |                  |        |                  |        |             |
| Název studijního programu  | Finance                         |                     |                  |        |                  |        |             |
| Jméno a příjmení   | Milana OTRUSINOVÁ               |                     |                  |        |                  | Tituly | Ing., Ph.D. |
| Rok narození   | 1962                            | typ vztahu k VŠ     | pp               | rozsah | 40               | do kdy | N           |
| Typ vztahu na součásti VŠ, která uskutečňuje st. program   | pp                              |                     | rozsah           | 40     | do kdy           | N      |             |
| Další současná působení jako akademický pracovník na jiných VŠ   |                                 |                     | typ prac. vztahu | rozsah |                  |        |             |
|  |                                 |                     |                  |        |                  |        |             |
| Předměty příslušného studijního programu a způsob zapojení do jejich výuky, příp. další zapojení do uskutečňování studijního programu  |                                 |                     |                  |        |                  |        |             |
| Účetní výkaznictví a audit – garant, přednášející (100%)   |                                 |                     |                  |        |                  |        |             |
| Hospodaření nepodnikatelských organizací – garant, přednášející (100%)   |                                 |                     |                  |        |                  |        |             |
| Finanční kontrola ve veřejné správě – garant, přednášející (70%)   |                                 |                     |                  |        |                  |        |             |
| Údaje o vzdělání na VŠ   |                                 |                     |                  |        |                  |        |             |
| 2004-2008: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, Fakulta managementu a ekonomiky, obor Ekonomika a management (Ph.D.)   |                                 |                     |                  |        |                  |        |             |
| 1980-1985: VUT Brno, Fakulta strojní, obor Ekonomika a řízení (Ing.)   |                                 |                     |                  |        |                  |        |             |
| Údaje o odborném působení od absolvování VŠ  |                                 |                     |                  |        |                  |        |             |
| 1985-1988: Podnik výpočetní techniky Brno, Analytička, programátorka   |                                 |                     |                  |        |                  |        |             |
| 1988-1993: Průmyslové stavby Zlín, Analytička, programátorka   |                                 |                     |                  |        |                  |        |             |
| 1993-1997: Správa přípravy učňů Praha, Metodička, ekonomka, zástupkyně ředitele  |                                 |                     |                  |        |                  |        |             |
| 1997-1998: ISST – COP Zlín, Ekonomka, zástupkyně ředitele  |                                 |                     |                  |        |                  |        |             |
| 1998-2004: Střední odborné učiliště Zlín, Ekonomka, zástupkyně ředitele  |                                 |                     |                  |        |                  |        |             |
| 2004-dosud: UTB ve Zlíně, FaME, Ústav financí a účetnictví, akademický pracovník   |                                 |                     |                  |        |                  |        |             |
| Zkušenosti s vedením kvalifikačních a rigorózních prací  |                                 |                     |                  |        |                  |        |             |
| Počet vedených bakalářských prací – 92   |                                 |                     |                  |        |                  |        |             |
| Počet vedených diplomových prací – 114   |                                 |                     |                  |        |                  |        |             |
| Obor habilitačního řízení  | Rok udělení hodnosti            | Řízení konáno na VŠ |                  |        | Ohlasy publikací |        |             |
|  |                                 |                     |                  |        | WOS              | Scopus | ostatní     |
| Obor jmenovacího řízení  | Rok udělení hodnosti            | Řízení konáno na VŠ |                  |        | 1                | 15     | 83          |
| Přehled o nejvýznamnější publikační a další tvůrčí činnosti nebo další profesní činnosti u odborníků z praxe vztahující se k zabezpečovaným předmětům  |                                 |                     |                  |        |                  |        |             |
| OTRUSINOVÁ, Milana, KULLEOVÁ, Alena. Liquidity values in municipal accounting in the Czech Republic. <i>Journal of Competitiveness</i> , 2019, roč. 11, č. 1, s. 84-98. ISSN 1804-171X. (90%)  |                                 |                     |                  |        |                  |        |             |
| PASEKOVÁ, M., KOLÁŘOVÁ, E., OTRUSINOVÁ, M. Assessment of Accounting Spheres as Viewed by Accountants of Czech Enterprises. <i>International Advances in Economic Research</i> . 2018, Volume 24, Issue 3, pp. 295-296. ISSN 1083-0898. DOI <a href="https://doi.org/10.1007/s11294-018-9693-9">https://doi.org/10.1007/s11294-018-9693-9</a> (10%) |                                 |                     |                  |        |                  |        |             |
| KOLÁŘOVÁ, E., OTRUSINOVÁ, M., KOLÁŘOVÁ, V. Unsettled Receivables in Accounting and Taxes: Czech Case. <i>Finance and Performance of firms in Science, Education and Practice</i> . Zlín: Fakulta managementu a ekonomiky, UTB ve Zlíně, 2017, pp. 404-413. ISBN 978-80-7454-653-2. (50%)   |                                 |                     |                  |        |                  |        |             |
| OTRUSINOVÁ, M. Public sector accounting in the Czech Republic and Slovakia. <i>Administratie si Management Public</i> . 2016, roč. 2016, č. 27, s. 30-45. ISSN 1583-9583. (100%)   |                                 |                     |                  |        |                  |        |             |
| ŠTEKER, K., OTRUSINOVÁ, M. <i>Jak číst účetní výkazy. Základy českého účetnictví a výkaznictví</i> . 2. aktual. a rozšířené vydání. Praha: Grada, 2016, 288 s. ISBN 978-80-271-0048-4. (50%)   |                                 |                     |                  |        |                  |        |             |
| Působení v zahraničí   |                                 |                     |                  |        |                  |        |             |
|  |                                 |                     |                  |        |                  |        |             |
| Podpis   |                                 |                     |                  |        |                  | datum  |             |

| C-I – Personální zabezpečení  |                                 |                     |                  |        |                  |        |             |
|---|---------------------------------|---------------------|------------------|--------|------------------|--------|-------------|
| Vysoká škola  | Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně |                     |                  |        |                  |        |             |
| Součást vysoké školy  | Fakulta managementu a ekonomiky |                     |                  |        |                  |        |             |
| Název studijního programu   | Finance                         |                     |                  |        |                  |        |             |
| Jméno a příjmení  | Přemysl PÁLKA                   |                     |                  |        |                  | Tituly | Ing., Ph.D. |
| Rok narození  | 1982                            | typ vztahu k VŠ     | pp               | rozsah | 40               | do kdy | N           |
| Typ vztahu na součásti VŠ, která uskutečňuje st. program  | pp                              |                     | rozsah           | 40     | do kdy           | N      |             |
| Další současná působení jako akademický pracovník na jiných VŠ  |                                 |                     | typ prac. vztahu | rozsah |                  |        |             |
|   |                                 |                     |                  |        |                  |        |             |
|   |                                 |                     |                  |        |                  |        |             |
|   |                                 |                     |                  |        |                  |        |             |
| Předměty příslušného studijního programu a způsob zapojení do jejich výuky, příp. další zapojení do uskutečňování studijního programu   |                                 |                     |                  |        |                  |        |             |
| Oceňování podniku – garant, přednášející (70%)  |                                 |                     |                  |        |                  |        |             |
| Corporate Valuation – garant, přednášející (70%)  |                                 |                     |                  |        |                  |        |             |
| Firms and Competitiveness - přednášející (30%)  |                                 |                     |                  |        |                  |        |             |
| Údaje o vzdělání na VŠ  |                                 |                     |                  |        |                  |        |             |
| 2007 – 2011: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, Fakulta managementu a ekonomiky, obor Finance (Ph.D.)   |                                 |                     |                  |        |                  |        |             |
| 2004 – 2006: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, Fakulta managementu a ekonomiky, obor Finance (Ing.)  |                                 |                     |                  |        |                  |        |             |
| Údaje o odborném působení od absolvování VŠ   |                                 |                     |                  |        |                  |        |             |
| 3/2007 – dosud: UTB ve Zlíně, Fakulta managementu a ekonomiky, akademický pracovník   |                                 |                     |                  |        |                  |        |             |
| Zkušenosti s vedením kvalifikačních a rigorózních prací   |                                 |                     |                  |        |                  |        |             |
| Počet vedených bakalářských prací – 21  |                                 |                     |                  |        |                  |        |             |
| Počet vedených diplomových prací – 48   |                                 |                     |                  |        |                  |        |             |
| Obor habilitačního řízení   | Rok udělení hodnosti            | Řízení konáno na VŠ |                  |        | Ohlasy publikací |        |             |
|   |                                 |                     |                  |        | WOS              | Scopus | ostatní     |
| Obor jmenovacího řízení   | Rok udělení hodnosti            | Řízení konáno na VŠ |                  |        | 8                | 11     | 20          |
| Přehled o nejvýznamnější publikační a další tvůrčí činnosti nebo další profesní činnosti u odborníků z praxe vztahující se k zabezpečovaným předmětům   |                                 |                     |                  |        |                  |        |             |
| BLAHOVÁ, M., PÁLKA, P., HRABEC, D. Recent Developments In The Global Business Environment. <i>Ekonomický časopis</i> , 2019, roč. 67, č. 3, s. 307-328. ISSN 0013-3035. (45%)   |                                 |                     |                  |        |                  |        |             |
| MASHOKHIDA, A., KHABIBOVIC, A. A., PÁLKA, P., SHAKHLO, R. The Competitiveness and Sustainable Economic Development of Tajikistan Regions. <i>Journal of Competitiveness</i> , 2018, roč. 10, č. 1, s. 73-88. ISSN 1804-171X. (45%)                        |                                 |                     |                  |        |                  |        |             |
| BLAHOVÁ, M., PÁLKA, P., HAGHIRIAN, P. Remastering Contemporary Enterprise Performance Management Systems. <i>Measuring Business Excellence</i> . 2017, roč. 21, č. 3, s. 250-260. ISSN 13683047, DOI: 10.1108/MBE-12-2016-0060. (20%)                     |                                 |                     |                  |        |                  |        |             |
| ZAYNUTDINOVA, Nodira, PÁLKA, Přemysl. The effects on purchase intention: The case of fruit juice. <i>Journal of Competitiveness</i> , 2017, roč. 9, č. 3, s. 111-128. ISSN 1804-171X. (50%)   |                                 |                     |                  |        |                  |        |             |
| BLAHOVÁ, M., HAGHIRIAN, P., PÁLKA, P. Emerging Topics in Japanese Management Research. In Haghirian, P. <i>Routledge Handbook of Japanese Business and Management</i> . Abingdon and New York: Routledge, 2016, s. 387-395. ISBN 978-0-415-73418-9. (30%) |                                 |                     |                  |        |                  |        |             |
| Přehled projektové činnosti:  |                                 |                     |                  |        |                  |        |             |
| GA ČR 402/08/H051 Optimalizace multidisciplinárního navrhování a modelování výrobního systému virtuálních firem 2008-2011 (člen společenství týmu).   |                                 |                     |                  |        |                  |        |             |
| GA ČR 102/07/1495 Hodnocení přínosů vyspělých technologií 2007-2010 (člen společenství týmu).   |                                 |                     |                  |        |                  |        |             |
| H 2020 - 731264 SHAPE-ENERGY: Social Sciences and Humanities for Advancing Policy in European Energy 2017-2019 (člen společenství týmu).  |                                 |                     |                  |        |                  |        |             |
| Působení v zahraničí  |                                 |                     |                  |        |                  |        |             |
|   |                                 |                     |                  |        |                  |        |             |
| Podpis  |                                 |                     |                  |        | datum            |        |             |



| C-I – Personální zabezpečení   |                                 |                     |        |                  |        |                  |   |
|--|---------------------------------|---------------------|--------|------------------|--------|------------------|---|
| Vysoká škola   | Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně |                     |        |                  |        |                  |   |
| Součást vysoké školy   | Fakulta managementu a ekonomiky |                     |        |                  |        |                  |   |
| Název studijního programu  | Finance                         |                     |        |                  |        |                  |   |
| Jméno a příjmení   | Marie PASEKOVÁ                  |                     |        |                  | Tituly | doc. Ing., Ph.D. |   |
| Rok narození   | 1960                            | typ vztahu k VŠ     | pp     | rozsah           | 40     | do kdy           | N |
| Typ vztahu na součásti VŠ, která uskutečňuje st. program   | pp                              |                     | rozsah | 40               | do kdy | N                |   |
| Další současná působení jako akademický pracovník na jiných VŠ   | typ prac. vztahu                |                     | rozsah |                  |        |                  |   |
| Předměty příslušného studijního programu a způsob zapojení do jejich výuky, příp. další zapojení do uskutečňování studijního programu  |                                 |                     |        |                  |        |                  |   |
| Mezinárodní účetní standardy – garant, přednášející (100%)   |                                 |                     |        |                  |        |                  |   |
| International Accounting Standards – garant, přednášející (100%)   |                                 |                     |        |                  |        |                  |   |
| Insolvenční řízení a likvidace společností – garant, přednášející (30%)  |                                 |                     |        |                  |        |                  |   |
| Údaje o vzdělání na VŠ   |                                 |                     |        |                  |        |                  |   |
| 2005: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, Fakulta managementu a ekonomiky, management a ekonomika (Ph.D.)   |                                 |                     |        |                  |        |                  |   |
| 1986: Vysoká škola ekonomická v Praze, Obchodní fakulta, ekonomika vnitřního obchodu (Ing.)  |                                 |                     |        |                  |        |                  |   |
| Údaje o odborném působení od absolvování VŠ  |                                 |                     |        |                  |        |                  |   |
| 1979–1991: Potraviny Brno, závod 06-05 Zlín, personální referent, metodik informační soustavy  |                                 |                     |        |                  |        |                  |   |
| 1991–1992: účetní poradce  |                                 |                     |        |                  |        |                  |   |
| 1992–1994: SPŠ Zlín, učitelka odborných předmětů   |                                 |                     |        |                  |        |                  |   |
| 1994–2000: ISŠT Zlín, učitelka odborných předmětů  |                                 |                     |        |                  |        |                  |   |
| 2000–dosud: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, Fakulta managementu a ekonomiky, Ústav financí a účetnictví, odborný asistent, docent   |                                 |                     |        |                  |        |                  |   |
| Zkušenosti s vedením kvalifikačních a rigorózních prací  |                                 |                     |        |                  |        |                  |   |
| Počet vedených bakalářských prací – 84   |                                 |                     |        |                  |        |                  |   |
| Počet vedených diplomových prací – 110   |                                 |                     |        |                  |        |                  |   |
| Počet vedených disertačních prací – 2  |                                 |                     |        |                  |        |                  |   |
| Obor habilitačního řízení  | Rok udělení hodnosti            | Řízení konáno na VŠ |        | Ohlasy publikací |        |                  |   |
| Management a ekonomika podniku   | 2010                            | UTB ve Zlíně        |        | WOS              | Scopus | ostatní          |   |
| Obor jmenovacího řízení  | Rok udělení hodnosti            | Řízení konáno na VŠ |        | 34               | 67     | 376              |   |
| Přehled o nejvýznamnější publikační a další tvůrčí činnosti nebo další profesní činnosti u odborníků z praxe vztahující se k zabezpečovaným předmětům  |                                 |                     |        |                  |        |                  |   |
| PASEKOVÁ, M., KRAMNÁ, E., SVITÁKOVÁ, B. a M. DOLEJŠOVÁ. Relationship between legislation and accounting errors from the point of view of business representatives in the Czech Republic. <i>Oeconomia Copernicana</i> , 2019, vol.10, issue 1, pp.193–210. ISSN 2353-1827. (20%)   |                                 |                     |        |                  |        |                  |   |
| PASEKOVÁ, M., KOLÁŘOVÁ, E., OTRUSINOVÁ, M. Assessment of Accounting Spheres as Viewed by Accountants of Czech Enterprises. <i>International Advances in Economic Research</i> . 2018, vol. 24, iss. 3, p. 295-296. DOI 10.1007/s11294-018-9693-9. (60%)  |                                 |                     |        |                  |        |                  |   |
| PASEKOVÁ, M., MÜLLEROVÁ, L., CRHOVÁ, Z., SVITÁKOVÁ, B. Impact of reporting of deferred tax on sustainable development of a country: Case of Czech Republic. <i>Journal of Security and Sustainability Issues</i> . 2018, vol. 7, iss. 4, p. 769-779. DOI: 10.9770/jssi.2018.7.4(13). (60%)   |                                 |                     |        |                  |        |                  |   |
| PASEKOVÁ, M., SVITÁKOVÁ, B., KRAMNÁ, E., OTRUSINOVÁ, M., KOLÁŘOVÁ, E., CRHOVÁ, Z. Problematic Areas of Accounting: Some Evidence from the Czech Republic. <i>Journal of Competitiveness</i> . 2018, vol. 10, iss. 1, p. 89-105. ISSN 1804-171X (Print), ISSN 1804-1728 (On-line). DOI: 10.7441/joc.2018.01.06. (35 %)  |                                 |                     |        |                  |        |                  |   |
| PASEKOVÁ, M., CRHOVÁ, Z., BAŘINOVÁ, D. Czech Creditor Satisfaction with Debt Relief Under the Insolvency Act of 2008, <i>International Advances in Economic Research</i> . 2015, vol. 21, iss. 3, p. 349-350. DOI: 10.1007/s11294-015-9529-9. ISSN 1083-0898. Dostupné z: <a href="http://link.springer.com/article/10.1007/s11294-015-9529-9">http://link.springer.com/article/10.1007/s11294-015-9529-9</a> (65 %) |                                 |                     |        |                  |        |                  |   |
| Přehled projektové činnosti:   |                                 |                     |        |                  |        |                  |   |
| GA ČR 402/09/0225 Užití IAS/IFRS v malých a středních podnicích a vliv na měření jejich výkonnosti 2009-2011 (hlavní řešitel).   |                                 |                     |        |                  |        |                  |   |
| Působení v zahraničí   |                                 |                     |        |                  |        |                  |   |
| Podpis   |                                 |                     |        |                  |        |                  |   |
|  |                                 |                     |        | datum            |        |                  |   |

| C-I – Personální zabezpečení  |                                 |                              |                  |        |         |        |                |
|---|---------------------------------|------------------------------|------------------|--------|---------|--------|----------------|
| Vysoká škola  | Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně |                              |                  |        |         |        |                |
| Součást vysoké školy  | Fakulta managementu a ekonomiky |                              |                  |        |         |        |                |
| Název studijního programu   | Finance                         |                              |                  |        |         |        |                |
| Jméno a příjmení  | Drahomíra PAVELKOVÁ             |                              |                  |        |         | Tituly | prof. Dr. Ing. |
| Rok narození  | 1963                            | typ vztahu k VŠ              | pp               | rozsah | 40      | do kdy | N              |
| Typ vztahu na součásti VŠ, která uskutečňuje st. program  | pp                              |                              | rozsah           | 40     | do kdy  | N      |                |
| Další současná působení jako akademický pracovník na jiných VŠ  |                                 |                              | typ prac. vztahu | rozsah |         |        |                |
|   |                                 |                              |                  |        |         |        |                |
| Předměty příslušného studijního programu a způsob zapojení do jejich výuky, příp. další zapojení do uskutečňování studijního programu   |                                 |                              |                  |        |         |        |                |
| Podnikové finance II – garant, přednášející (70%)<br>Corporate Finance II – garant, přednášející (70%)<br>Příprava diplomové práce a odborná praxe – garant (100%)<br>Finanční technologie a jejich aplikace – přednášející (50%)<br>Financial Technologies and Applications – přednášející (50%)<br>Finanční laboratoř – garant, semináře (30%)<br>Financial Lab – garant, semináře (30%)<br>Řízení organizací I – garant, přednášející (100%)<br>Řízení organizací II – garant, přednášející (100%) |                                 |                              |                  |        |         |        |                |
| Údaje o vzdělání na VŠ  |                                 |                              |                  |        |         |        |                |
| 1994-1998: VUT Brno, Fakulta podnikatelská, obor Řízení a ekonomika podniku (Dr.)   |                                 |                              |                  |        |         |        |                |
| 1982-1987: Slovenská technická univerzita v Bratislavě, Chemickotechnologická fakulta - specializace: Ekonomika a řízení chemického a potravinářského průmyslu (Ing.)   |                                 |                              |                  |        |         |        |                |
| Údaje o odborném působení od absolvování VŠ   |                                 |                              |                  |        |         |        |                |
| 1988-1992: VŠE Bratislava, asistentka – Katedra vědeckotechnického rozvoje, odb. asistentka Katedra managementu   |                                 |                              |                  |        |         |        |                |
| 1992-2000: VUT Brno, FaME ve Zlíně, odborná asistentka, ředitelka Ústavu managementu  |                                 |                              |                  |        |         |        |                |
| 2001-dosud: UTB ve Zlíně, Fakulta managementu a ekonomiky<br>ředitelka Ústavu financí a účetnictví (dosud)<br>proděkanka pro kombinované formy studia a CŽV (2002-2004),<br>prorektorka UTB pro tvůrčí činnosti (2004 - 2007)<br>děkanka Fakulty managementu a ekonomiky (2008-2015)<br>prorektorka UTB pro pedagogickou činnost (2016-2017)  |                                 |                              |                  |        |         |        |                |
| Zkušenosti s vedením kvalifikačních a rigorózních prací   |                                 |                              |                  |        |         |        |                |
| Počet vedených bakalářských prací – 65  |                                 |                              |                  |        |         |        |                |
| Počet vedených diplomových prací – 170  |                                 |                              |                  |        |         |        |                |
| Počet vedených disertačních prací – 16  |                                 |                              |                  |        |         |        |                |
| Obor habilitačního řízení   | Rok udělení hodnosti            | Řízení konáno na VŠ          | Ohlasy publikací |        |         |        |                |
| Podniková ekonomika a management  | 2002                            | Technická univerzita Liberec | WOS              | Scopus | ostatní |        |                |
| Obor jmenovacího řízení   | Rok udělení hodnosti            | Řízení konáno na VŠ          | 60               | 56     | 790     |        |                |
| Management a ekonomika podniku  | 2010                            | UTB ve Zlíně                 |                  |        |         |        |                |
| Přehled o nejvýznamnější publikační a další tvůrčí činnosti nebo další profesní činnosti u odborníků z praxe vztahující se k zabezpečovaným předmětům   |                                 |                              |                  |        |         |        |                |
| PAVELKOVÁ, D., HOMOLKA, L., VYCHYTILOVÁ, J., NGO, M. V., BACH, L.T., DEHNING, B. Passenger Car Sales Projections: Measuring the Accuracy of a Sales Forecasting Model. <i>Ekonomický časopis</i> . 2018, Volume 66, Issue 3, pp. 227-249. ISSN 00133035. (30%)  |                                 |                              |                  |        |         |        |                |
| PAVELKOVÁ, D., HOMOLKA, L., KNÁPKOVÁ, A., KOLMAN, K., PHAM, H. EVA and Key Performance Indicators: The Case of Automotive Sector in PreCrisis, Crisis and Post-Crisis Periods. <i>Economics and Sociology</i> , 2018, Vol. 11, No 3, pp. 78-95. ISSN 2071-789X. DOI: 10.14254/2071-789X.2018/11-3/5 (35%)   |                                 |                              |                  |        |         |        |                |
| HOMOLKA, L., PAVELKOVÁ, D. Predictive Power of the ZEW Sentiment Indicator: Case of the German Automotive Industry. <i>Acta Polytechnica Hungarica</i> . 2018, Volume 15, Issue 4, pp. 161-178. ISSN 1785-8860. DOI: 10.12700/APH.15.4.2018.4.9 (40 %)  |                                 |                              |                  |        |         |        |                |
| ALIU, F., PAVELKOVA, D., DEHNING, B. Portfolio risk-return analysis: The case of the automotive industry in the Czech Republic. <i>Journal of International Studies</i> , 10(4), pp. 72-83. DOI:10.14254/2071-8330.2017/10-4/5 (40%)  |                                 |                              |                  |        |         |        |                |

PAVELKOVÁ, D., BEDNÁŘ, P., BIALIC-DAVENDRA, M. L., KNÁPKOVÁ, A. Internationalisation Activities of the Cluster Organisations: Factors Which Influence Them. *Transformations in Business & Economics*, 2015, roč. 14, č. 3, pp. 316-332. ISSN 1648-4460 (40%)

*Přehled projektové činnosti:*

TA ČR TD010158 Klastrová politika České republiky a jejích regionů pro globální konkurenceschopnost a udržitelný růst 2012-2013 (hlavní řešitel)

GAČR 16-25536S Metodika tvorby modelu predikce sektorové a podnikové výkonnosti v makroekonomických souvislostech 2016-2018 (hlavní řešitel)

GA ČR 402/09/1739 Tvorba modelu pro měření a řízení výkonnosti podniků 2009-2011 (člen řešitelského týmu)

GA ČR 402/08/H051 Optimalizace multidisciplinárního navrhování a modelování výrobního systému virtuálních firem 2008-2011 (spoluřešitel)

GA ČR 102/07/1495 Hodnocení přínosů vyspělých technologií 2007-2010 (spoluřešitel)

GA ČR 402/06/1526 Měření a řízení výkonnosti klastrů 2006-2009 (hlavní řešitel)

GA ČR 402/03/0555 Faktory ovlivňující tvorbu ekonomické přidané hodnoty v plastikářském a gumárenském průmyslu 2003-2005 (hlavní řešitel)

MPO ČR: Vyhodnocení internacionalizačních aktivit klastrových organizací v ČR a jejich ekonomických efektů, návrh opatření na podporu nadnárodní spolupráce klastrů, 2012 (hlavní řešitel)

MPO ČR: Zpracování indikátorů pro hodnocení klastrů v rámci první výzvy OP PIK 2015 (hlavní řešitel)

Visegrad Fund: V4ClusterPol 21520157: V4 cluster policies and their influence on the viability of cluster organizations 2016 (hlavní řešitel)

#### **Působení v zahraničí**

06-08/1985 - Japonsko, Yokohama National University

04-06, 09-11/2019 – Rakousko, University of Vienna

**Podpis**

**datum**

| C-I – Personální zabezpečení  |                                 |                 |                     |                  |                  |        |         |
|---|---------------------------------|-----------------|---------------------|------------------|------------------|--------|---------|
| Vysoká škola  | Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně |                 |                     |                  |                  |        |         |
| Součást vysoké školy  | Fakulta managementu a ekonomiky |                 |                     |                  |                  |        |         |
| Název studijního programu   | Finance                         |                 |                     |                  |                  |        |         |
| Jméno a příjmení  | Veronika PEČIVOVÁ               |                 |                     |                  |                  | Tituly | Mgr.    |
| Rok narození  | 1979                            | typ vztahu k VŠ | pp                  | rozsah           | 40               | do kdy | 08/2022 |
| Typ vztahu na součásti VŠ, která uskutečňuje st. program  |                                 |                 |                     | rozsah           |                  | do kdy |         |
| Další současná působení jako akademický pracovník na jiných VŠ  |                                 |                 |                     | typ prac. vztahu | rozsah           |        |         |
|   |                                 |                 |                     |                  |                  |        |         |
|   |                                 |                 |                     |                  |                  |        |         |
|   |                                 |                 |                     |                  |                  |        |         |
| Předměty příslušného studijního programu a způsob zapojení do jejich výuky, příp. další zapojení do uskutečňování studijního programu                 |                                 |                 |                     |                  |                  |        |         |
| Španělština 1 – garant, vedení seminářů (100%)  |                                 |                 |                     |                  |                  |        |         |
| Španělština 2 – garant, vedení seminářů (100%)  |                                 |                 |                     |                  |                  |        |         |
| Údaje o vzdělání na VŠ  |                                 |                 |                     |                  |                  |        |         |
| 1999 – 2005: Masarykova univerzita Brno, Filozofická fakulta, obory Anglický jazyk a literatura, Španělský jazyk a literatura (Mgr.)                  |                                 |                 |                     |                  |                  |        |         |
| Údaje o odborném působení od absolvování VŠ   |                                 |                 |                     |                  |                  |        |         |
| 9/2016 – dosud: FHS UTB ve Zlíně, Fakulta humanitních studií, akademický pracovník  |                                 |                 |                     |                  |                  |        |         |
| Zkušenosti s vedením kvalifikačních a rigorózních prací   |                                 |                 |                     |                  |                  |        |         |
| Počet vedených bakalářských prací – 0   |                                 |                 |                     |                  |                  |        |         |
| Počet vedených diplomových prací – 0  |                                 |                 |                     |                  |                  |        |         |
| Obor habilitačního řízení   | Rok udělení hodnosti            |                 | Řízení konáno na VŠ |                  | Ohlasy publikací |        |         |
|   |                                 |                 |                     |                  | WOS              | Scopus | ostatní |
| Obor jmenovacího řízení   | Rok udělení hodnosti            |                 | Řízení konáno na VŠ |                  | 0                | 0      | 0       |
| Přehled o nejvýznamnější publikační a další tvůrčí činnosti nebo další profesní činnosti u odborníků z praxe vztahující se k zabezpečovaným předmětům |                                 |                 |                     |                  |                  |        |         |
|   |                                 |                 |                     |                  |                  |        |         |
| Působení v zahraničí  |                                 |                 |                     |                  |                  |        |         |
|   |                                 |                 |                     |                  |                  |        |         |
| Podpis  |                                 |                 |                     | datum            |                  |        |         |

| C-I – Personální zabezpečení   |                                 |                     |    |                  |                  |        |         |
|--|---------------------------------|---------------------|----|------------------|------------------|--------|---------|
| Vysoká škola   | Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně |                     |    |                  |                  |        |         |
| Součást vysoké školy   | Fakulta managementu a ekonomiky |                     |    |                  |                  |        |         |
| Název studijního programu  | Finance                         |                     |    |                  |                  |        |         |
| Jméno a příjmení   | Zdeněk POKLUDA                  |                     |    |                  | Tituly           | PhDr.  |         |
| Rok narození   | 1946                            | typ vztahu k VŠ     | pp | rozsah           | 14               | do kdy | 12/2020 |
| Typ vztahu na součásti VŠ, která uskutečňuje st. program   |                                 |                     |    | rozsah           |                  | do kdy |         |
| Další současná působení jako akademický pracovník na jiných VŠ   |                                 |                     |    | typ prac. vztahu | rozsah           |        |         |
|  |                                 |                     |    |                  |                  |        |         |
|  |                                 |                     |    |                  |                  |        |         |
|  |                                 |                     |    |                  |                  |        |         |
| Předměty příslušného studijního programu a způsob zapojení do jejich výuky, příp. další zapojení do uskutečňování studijního programu  |                                 |                     |    |                  |                  |        |         |
| Historie podnikání firmy Baťa – přednášející (40%)   |                                 |                     |    |                  |                  |        |         |
| Údaje o vzdělání na VŠ   |                                 |                     |    |                  |                  |        |         |
| 1965-1970: Filozofická fakulta, Univerzita Palackého Olomouc, studijní obor Historie, filozofie (PhDr.)  |                                 |                     |    |                  |                  |        |         |
| Údaje o odborném působení od absolvování VŠ  |                                 |                     |    |                  |                  |        |         |
| 1970-1972: Státní okresní archiv Břeclav   |                                 |                     |    |                  |                  |        |         |
| 1972- 1977: Muzeum Jihovýchodní Moravy ve Zlíně  |                                 |                     |    |                  |                  |        |         |
| 1977-2008: Státní okresní archiv Zlín  |                                 |                     |    |                  |                  |        |         |
| Zkušenosti s vedením kvalifikačních a rigorózních prací  |                                 |                     |    |                  |                  |        |         |
| Počet vedených bakalářských prací – 0  |                                 |                     |    |                  |                  |        |         |
| Počet vedených diplomových prací – 0   |                                 |                     |    |                  |                  |        |         |
| Obor habilitačního řízení  | Rok udělení hodnosti            | Řízení konáno na VŠ |    |                  | Ohlasy publikací |        |         |
|  |                                 |                     |    |                  | WOS              | Scopus | ostatní |
| Obor jmenovacího řízení  | Rok udělení hodnosti            | Řízení konáno na VŠ |    |                  | 0                | 0      | 0       |
|  |                                 |                     |    |                  |                  |        |         |
| Přehled o nejvýznamnější publikační a další tvůrčí činnosti nebo další profesní činnosti u odborníků z praxe vztahující se k zabezpečovaným předmětům  |                                 |                     |    |                  |                  |        |         |
| POKLUDA, Z. <i>Člověk a práce: z ekonomických principů a vizí Tomáše Bati = Man and work : the vision and principles of economics of Tomáš Baťa</i> . 2. vyd. Zlín: Nadace Tomáše Bati, 2015, 61 s. ISBN 978-80-905896-3-6.<br>POKLUDA, Z. <i>Vzdělávání a výzkum ve Zlíně - od Tomáše Bati po univerzitu</i> . Zlín: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, 2015, 54 stran, 20 nečíslovaných. Inspirace Baťa. ISBN 978-80-7454-564-1.<br>POKLUDA, Z. <i>Bahňák - Baťov: 1929-1939</i> . Otrokovice: Město Otrokovice, 2014, 85 s. ISBN 978-80-260-7313-0.<br>POKLUDA, Z. <i>Baťa v kostce</i> . Vyd. 2. Zlín: Kniha Zlín, 2014, 126 s. WALT. ISBN 978-80-7473-170-9.<br>POKLUDA, Z. <i>Proměna Zlína: Baťovo průmyslové a zahradní město: ke 120. výročí vzniku firmy Baťa. Vlastivědný věstník moravský</i> , 2014, vol. 66, issue 1, p. 3-21. ISSN 0323-2581. |                                 |                     |    |                  |                  |        |         |
| Působení v zahraničí   |                                 |                     |    |                  |                  |        |         |
|  |                                 |                     |    |                  |                  |        |         |
| Podpis   |                                 |                     |    |                  | datum            |        |         |

**C-I – Personální zabezpečení**

|   |      |                                 |    |                     |        |                   |        |
|---|------|---------------------------------|----|---------------------|--------|-------------------|--------|
| Vysoká škola  |      | Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně |    |                     |        |                   |        |
| Součást vysoké školy  |      | Fakulta managementu a ekonomiky |    |                     |        |                   |        |
| Název studijního programu   |      | Finance                         |    |                     |        |                   |        |
| Jméno a příjmení  |      | Boris POPESKO                   |    |                     | Tituly | prof. Ing., Ph.D. |        |
| Rok narození  | 1978 | typ vztahu k VŠ                 | pp | rozsah              | 40     | do kdy N          |        |
| Typ vztahu na součásti VŠ, která uskutečňuje st. program  |      |                                 | pp | rozsah              | 40     | do kdy N          |        |
| Další současná působení jako akademický pracovník na jiných VŠ  |      |                                 |    | typ prac. vztahu    | rozsah |                   |        |
| Vysoká škola obchodní v Praze, o.p.s.   |      |                                 |    | pp                  | 20     |                   |        |
|   |      |                                 |    |                     |        |                   |        |
| Předměty příslušného studijního programu a způsob zapojení do jejich výuky, příp. další zapojení do uskutečňování studijního programu   |      |                                 |    |                     |        |                   |        |
| Manažerské účetnictví II – garant, přednášející (100%)  |      |                                 |    |                     |        |                   |        |
| Management Accounting II – garant, přednášející (100%)  |      |                                 |    |                     |        |                   |        |
| Business akademie 2 – garant, přednášející (70%)  |      |                                 |    |                     |        |                   |        |
| Tvorba business modelů – garant, přednášející (60%)   |      |                                 |    |                     |        |                   |        |
| Business Models – garant, přednášející (60%)  |      |                                 |    |                     |        |                   |        |
| Údaje o vzdělání na VŠ  |      |                                 |    |                     |        |                   |        |
| 1996-1999: UTB ve Zlíně, Fakulta managementu a ekonomiky, obor Ekonomika a management (Bc.)   |      |                                 |    |                     |        |                   |        |
| 1999-2001: UTB ve Zlíně, Fakulta managementu a ekonomiky, obor Ekonomika a management (Ing.)  |      |                                 |    |                     |        |                   |        |
| 2001-2005: UTB ve Zlíně, Fakulta managementu a ekonomiky, obor Ekonomika a management (Ph.D.)   |      |                                 |    |                     |        |                   |        |
| Údaje o odborném působení od absolvování VŠ   |      |                                 |    |                     |        |                   |        |
| 2002-2011: UTB ve Zlíně, Fakulta managementu a ekonomiky, Ústav podnikové ekonomiky, asistent/odborný asistent  |      |                                 |    |                     |        |                   |        |
| 2006-2012: OPTIMICON, s.r.o. – jednatel   |      |                                 |    |                     |        |                   |        |
| 2011-dosud: UTB ve Zlíně, Fakulta managementu a ekonomiky, Ústav podnikové ekonomiky, ředitel ústavu/docent   |      |                                 |    |                     |        |                   |        |
| 2011-2015: Vysoká škola podnikání, akademický pracovník   |      |                                 |    |                     |        |                   |        |
| 2015-2017: Vysoká škola podnikání a práva, akademický pracovník   |      |                                 |    |                     |        |                   |        |
| 2017-2018: Paneurópska Vysoká Škola, Bratislava   |      |                                 |    |                     |        |                   |        |
| 2018-dosud: Vysoká škola obchodní v Praze, o.p.s.   |      |                                 |    |                     |        |                   |        |
| Zkušenosti s vedením kvalifikačních a rigorózních prací   |      |                                 |    |                     |        |                   |        |
| Počet vedených bakalářských prací – 100   |      |                                 |    |                     |        |                   |        |
| Počet vedených diplomových prací – 121  |      |                                 |    |                     |        |                   |        |
| Počet vedených disertačních prací – 3   |      |                                 |    |                     |        |                   |        |
| Obor habilitačního řízení   |      | Rok udělení hodnosti            |    | Řízení konáno na VŠ |        | Ohlasy publikací  |        |
| Management a ekonomika podniku  |      | 2010                            |    | UTB ve Zlíně        |        | WOS               | Scopus |
| Obor jmenovacího řízení   |      | Rok udělení hodnosti            |    | Řízení konáno na VŠ |        | 59                | 57     |
| Management a ekonomika podniku  |      | 2019                            |    | UTB ve Zlíně        |        | 120               |        |
| Přehled o nejvýznamnější publikační a další tvůrčí činnosti nebo další profesní činnosti u odborníků z praxe vztahující se k zabezpečovaným předmětům   |      |                                 |    |                     |        |                   |        |
| POPESKO, B. Transformations in Budgeting Practices: Evidence from the Czech Republic. <i>International Advances in Economic Research</i> . 2018, Volume 24, Issue 2, pp. 203-204. ISSN 1083-0898. <a href="https://doi.org/10.1007/s11294-018-9679-7">https://doi.org/10.1007/s11294-018-9679-7</a> .   |      |                                 |    |                     |        |                   |        |
| DOKULIL, Jiří, DVORSKÝ, Ján, POPESKO, Boris. Budgeting and Czech Companies: Connected Concepts or Two Different Worlds?. <i>Scientific Papers of the University of Pardubice. Series D. Faculty of Economics and Administration</i> , 2018, roč. 26, č. 44, s. 65-76. ISSN 1211-555X. (15%)   |      |                                 |    |                     |        |                   |        |
| POPESKO, B., NOVÁK, P., DVORSKÝ, J., PAPADAKI, Š. The Maturity of a Budgeting System and its Influence on Corporate Performance. <i>Acta Polytechnica Hungarica</i> . Volume 14, Issue 7, 2017. ISSN 1785-8860. DOI: 10.12700/APH.14.7.2017.7.6. (35%)  |      |                                 |    |                     |        |                   |        |
| POPESKO, B., NOVÁK, P., PAPADAKI, S., HRABEC, D. Are the Traditional Budgets Still Prevalent: The Survey of the Czech Firms Budgeting Practices. <i>Transformations in Business &amp; Economics</i> . Vol. 14, No. 3C (36C), 2015. ISSN 1648-4460. <a href="http://web.a.ebscohost.com/ehost/pdfviewer/pdfviewer?sid=cce91298-899a-466e-9436-ee31030d9923%40sessionmgr4004&amp;vid=0&amp;hid=4112">http://web.a.ebscohost.com/ehost/pdfviewer/pdfviewer?sid=cce91298-899a-466e-9436-ee31030d9923%40sessionmgr4004&amp;vid=0&amp;hid=4112</a> (40%). |      |                                 |    |                     |        |                   |        |
| POPESKO, B., PAPADAKI, Š., NOVÁK, P. Cost and Reimbursement Analysis of Selected Hospital Diagnoses via Activity-Based Costing. <i>E+M Ekonomie a management</i> . Volume 18 Issue 3, 2015. ISSN 1212-3609. <a href="https://doi.org/10.15240/tul/2015-3-005">https://doi.org/10.15240/tul/2015-3-005</a> (40%).  |      |                                 |    |                     |        |                   |        |
| Přehled projektové činnosti:  |      |                                 |    |                     |        |                   |        |

|   |  |              |  |
|---|--|--------------|--|
| Ministerstvo zdravotnictví ČR NT 12235 Aplikace moderních kalkulačních metod pro účely optimalizace nákladů ve zdravotnictví 2011-2013 (hlavní řešitel).<br>GAČR 17-13518S Determinanty struktury systémů rozpočtnictví a měření výkonnosti a jejich vliv na chování a výkonnost organizace 2017-2019 (hlavní řešitel).<br>GA ČR 402/07P296 Metodika tvorby procesních systémů řízení nákladů a jejich vliv na výkonnosti průmyslových firem 2007-2009 (hlavní řešitel).<br>ERASMUS+ KA2 2016-1-CZ01-KA203-023873 Pilot project: Entrepreneurship education for University students 2016-2018 (člen řešitelského týmu). |  |              |  |
| <b>Působení v zahraničí</b>   |  |              |  |
|   |  |              |  |
| <b>Podpis</b>   |  | <b>datum</b> |  |



| C-I – Personální zabezpečení   |                                 |                     |        |                  |                  |        |                  |
|--|---------------------------------|---------------------|--------|------------------|------------------|--------|------------------|
| Vysoká škola   | Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně |                     |        |                  |                  |        |                  |
| Součást vysoké školy   | Fakulta managementu a ekonomiky |                     |        |                  |                  |        |                  |
| Název studijního programu  | Finance                         |                     |        |                  |                  |        |                  |
| Jméno a příjmení   | Rastislav RAJNOHA               |                     |        |                  |                  | Tituly | prof. Ing., PhD. |
| Rok narození   | 1971                            | typ vztahu k VŠ     | pp     | rozsah           | 20               | do kdy | N                |
| Typ vztahu na součásti VŠ, která uskutečňuje st. program   | pp                              |                     | rozsah | 20               | do kdy           | N      |                  |
| Další současná působení jako akademický pracovník na jiných VŠ   |                                 |                     |        | typ prac. vztahu | rozsah           |        |                  |
| Panevropská vysoká škola Bratislava, Fakulta ekonomie a podnikania   |                                 |                     |        | pp               | 40               |        |                  |
| Předměty příslušného studijního programu a způsob zapojení do jejich výuky, příp. další zapojení do uskutečňování studijního programu  |                                 |                     |        |                  |                  |        |                  |
| Manažerské informační systémy – garant, přednášející (100%)  |                                 |                     |        |                  |                  |        |                  |
| Údaje o vzdělání na VŠ   |                                 |                     |        |                  |                  |        |                  |
| 1989 - 1994: Vysoká škola lesnická a dřevařská ve Zvolenu, Dřevařská fakulta, studijní obor Ekonomika a řízení dřevozpracujícího průmyslu (Ing.)   |                                 |                     |        |                  |                  |        |                  |
| 1994 - 2004: Technická univerzita ve Zvolenu, Dřevařská fakulta, studijní obor Odvětvové a průřezové ekonomiky, specializace Ekonomika obchodu a průmyslu (Ph.D.)  |                                 |                     |        |                  |                  |        |                  |
| Údaje o odborném působení od absolvování VŠ  |                                 |                     |        |                  |                  |        |                  |
| 2019 - dosud: VŠ pedagog - profesor, Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, Fakulta managementu a ekonomiky  |                                 |                     |        |                  |                  |        |                  |
| 2011 - 2019: VŠ pedagog - docent, Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, Fakulta managementu a ekonomiky   |                                 |                     |        |                  |                  |        |                  |
| 2010 - 2011: VŠ pedagog - docent, Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, Fakulta logistiky a krizového řízení  |                                 |                     |        |                  |                  |        |                  |
| 2009 - 2016: VŠ pedagog - docent, Technická univerzita ve Zvolenu, Katedra podnikového hospodářství  |                                 |                     |        |                  |                  |        |                  |
| 1994 - 2009: VŠ pedagog - odborný asistent, Technická univerzita ve Zvolenu, Katedra podnikového hospodářství  |                                 |                     |        |                  |                  |        |                  |
| Zkušenosti s vedením kvalifikačních a rigorózních prací  |                                 |                     |        |                  |                  |        |                  |
| Počet vedených bakalářských prací – 48   |                                 |                     |        |                  |                  |        |                  |
| Počet vedených diplomových prací – 127   |                                 |                     |        |                  |                  |        |                  |
| Počet vedených disertačních prací - 4  |                                 |                     |        |                  |                  |        |                  |
| Obor habilitačního řízení  | Rok udělení hodnosti            | Řízení konáno na VŠ |        |                  | Ohlasy publikací |        |                  |
| Management   | 2009                            | PU v Prešove        |        |                  | WOS              | Scopus | ostatní          |
| Obor jmenovacího řízení  | Rok udělení hodnosti            | Řízení konáno na VŠ |        |                  | 188              | 105    | 245              |
| Management a ekonomika podniku   | 2019                            | UTB ve Zlíně        |        |                  |                  |        |                  |
| Přehled o nejvýznamnější publikační a další tvůrčí činnosti nebo další profesní činnosti u odborníků z praxe vztahující se k zabezpečovaným předmětům  |                                 |                     |        |                  |                  |        |                  |
| RAJNOHA, R., DOBROVIČ, J., GÁLOVÁ, K. The Use of Lean Methods in Central Eastern European Countries: The Case of Czech and Slovak Republic. <i>Economics and Sociology</i> , 2018, roč. 11, č. 2, s. 320-333. ISSN 2071-789X. (50%)  |                                 |                     |        |                  |                  |        |                  |
| RAJNOHA, R., GÁLOVÁ, K., RÓZSA, Z. Measurement of Impact of Selected Industrial Engineering Practices on Companies' Economic Performance. <i>Inžinerine ekonomika-engineering economics</i> , 2018, roč. 29, č. 2, s. 176-187. ISSN 1392-2785. (50%)   |                                 |                     |        |                  |                  |        |                  |
| RAJNOHA, R., DOBROVIČ, J. Managerial information support for strategic business performance management in industrial enterprises in Slovakia. <i>Polish Journal of Management Studies</i> . 2017, Volume 15, Issue 2, pp. 194-204. ISSN 2081-7452. DOI: 10.17512/pjms.2017.15.2.18 (50%).  |                                 |                     |        |                  |                  |        |                  |
| RAJNOHA, R., KORAUŠ, A., DOBROVIČ, J. Information systems for sustainable performance of organizations. <i>Journal of Security &amp; Sustainability Issues</i> . 2017, Volume 7, Issue 1, pp. 167-179. ISSN 2029-7017. <a href="https://doi.org/10.9770/jssi.2017.7.1(14)">https://doi.org/10.9770/jssi.2017.7.1(14)</a> (60%).  |                                 |                     |        |                  |                  |        |                  |
| RAJNOHA, R., ŠTEFKO, R., MERKOVÁ, M., DOBROVIČ, J. Business Intelligence as a key information and knowledge tool for strategic business performance management. <i>E+M Ekonomie a Management</i> . 2016, Volume 19, Issue 1, pp. 183-203. ISSN 1212-3609. DOI: <a href="https://doi.org/10.15240/tul/001/2016-1-013">dx.doi.org/10.15240/tul/001/2016-1-013</a> (85%). |                                 |                     |        |                  |                  |        |                  |
| Působení v zahraničí   |                                 |                     |        |                  |                  |        |                  |
| 1996 - Universidad Complutense de Madrid, Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales, Španělsko, 6 měsíců, semestrální studijní pobyt zaměřen na strategické řízení, manažerské účetnictví, controlling,  |                                 |                     |        |                  |                  |        |                  |
| 1996 - Nadnárodní společnost Union Fenosa ACEX, Madrid, Španělsko, 5 měsíců, pracovní stáž zaměřena na tvorbu ERP a manažerských informačních systémů,   |                                 |                     |        |                  |                  |        |                  |
| 1998 - FH Rosenheim, Fakultät für Betriebswirtschaftslehre, SRN, 4 měsíce, výzkumná mobilita zaměřena na business plánování a controlling, manažerské počítačové simulace,   |                                 |                     |        |                  |                  |        |                  |
| Podpis   |                                 |                     |        |                  |                  | datum  |                  |



| C-I – Personální zabezpečení   |                                 |                     |    |                  |                  |        |
|--|---------------------------------|---------------------|----|------------------|------------------|--------|
| Vysoká škola   | Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně |                     |    |                  |                  |        |
| Součást vysoké školy   | Fakulta managementu a ekonomiky |                     |    |                  |                  |        |
| Název studijního programu  | Finance                         |                     |    |                  |                  |        |
| Jméno a příjmení   | Daniel Paul SAMPEY              |                     |    |                  | Tituly           | MFA    |
| Rok narození   | 1963                            | typ vztahu k VŠ     | pp | rozsah           | 40               | do kdy |
| Typ vztahu na součásti VŠ, která uskutečňuje st. program   |                                 |                     |    | rozsah           |                  | do kdy |
| Další současná působení jako akademický pracovník na jiných VŠ   |                                 |                     |    | typ prac. vztahu | rozsah           |        |
| UK v Praze, Farmaceutická fakulta v HK   |                                 |                     |    | DPP              | 8                |        |
| UHK, Filozofická fakulta, ÚSP  |                                 |                     |    | DPP              | 8                |        |
|  |                                 |                     |    |                  |                  |        |
|  |                                 |                     |    |                  |                  |        |
| <b>Předměty příslušného studijního programu a způsob zapojení do jejich výuky, příp. další zapojení do uskutečňování studijního programu</b>   |                                 |                     |    |                  |                  |        |
| Korespondence v angličtině - garant, vedení seminářů (100%)  |                                 |                     |    |                  |                  |        |
| <b>Údaje o vzdělání na VŠ</b>  |                                 |                     |    |                  |                  |        |
| 1991 University of New Orleans, New Orleans, USA, drama and communications – BA  |                                 |                     |    |                  |                  |        |
| 1998 University of New Orleans, New Orleans, USA, screenwriting – MFA  |                                 |                     |    |                  |                  |        |
| Praxe:   |                                 |                     |    |                  |                  |        |
| Pracoval 23 let na zahraničních a českých univerzitách a institucích. Je autorem více než 25 článků.   |                                 |                     |    |                  |                  |        |
| <b>Údaje o odborném působení od absolvování VŠ</b>   |                                 |                     |    |                  |                  |        |
| 1995-1998 – University of New Orleans, New Orleans, USA, asistent filmu a videa, učitel, fakultní poradce  |                                 |                     |    |                  |                  |        |
| 1999 – Univerzita Karlova, Prague Summer Seminars, Instruktor videoprodukce  |                                 |                     |    |                  |                  |        |
| 2000-2004 – Wangle School, Litoměřice, překladatel, lektor   |                                 |                     |    |                  |                  |        |
| 2003-2004 – UJEP v Ústí nad Labem JAK PF, lektor   |                                 |                     |    |                  |                  |        |
| 2004-2009 – UHK PdF KAJL, odborný asistent   |                                 |                     |    |                  |                  |        |
| 2009-dosud – UK v Praze FaF v HK, externista, překladatel  |                                 |                     |    |                  |                  |        |
| 2009-2016 – UPa FF KAA, odborný asistent, překladatel  |                                 |                     |    |                  |                  |        |
| 2016-dosud – UHK FF ÚSP, překladatel   |                                 |                     |    |                  |                  |        |
| 2016-dosud – UTB FHS ÚMHL, lektor  |                                 |                     |    |                  |                  |        |
| <b>Zkušenosti s vedením kvalifikačních a rigorózních prací</b>   |                                 |                     |    |                  |                  |        |
| Počet vedených bakalářských prací – 50   |                                 |                     |    |                  |                  |        |
| Počet vedených diplomových prací – 12  |                                 |                     |    |                  |                  |        |
| Obor habilitačního řízení  | Rok udělení hodnosti            | Řízení konáno na VŠ |    |                  | Ohlasy publikací |        |
|  |                                 |                     |    |                  | WOS              | Scopus |
| Obor jmenovacího řízení  | Rok udělení hodnosti            | Řízení konáno na VŠ |    |                  | 0                | 0      |
|  |                                 |                     |    |                  | 0                | 0      |
| <b>Přehled o nejvýznamnější publikační a další tvůrčí činnosti nebo další profesní činnosti u odborníků z praxe vztahující se k zabezpečovaným předmětům</b>   |                                 |                     |    |                  |                  |        |
| SAMPEY, D. Benjamin's 'Artwork' and Other Reconsiderations of technē. <i>Hradec Králové Journal of Anglophone Studies</i> 1. 2014, roč. 1, č. 1, s. 46-54. ISSN 2336-3347. <a href="http://pdf2.uhk.cz/hkjas/pi/vol1nr1_2014.pdf">http://pdf2.uhk.cz/hkjas/pi/vol1nr1_2014.pdf</a> |                                 |                     |    |                  |                  |        |
| <b>Působení v zahraničí</b>  |                                 |                     |    |                  |                  |        |
|  |                                 |                     |    |                  |                  |        |
| Podpis   |                                 |                     |    |                  | datum            |        |

| C-I – Personální zabezpečení   |   |                     |    |                  |                  |        |         |
|--|---|---------------------|----|------------------|------------------|--------|---------|
| Vysoká škola   | Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně   |                     |    |                  |                  |        |         |
| Součást vysoké školy   | Fakulta managementu a ekonomiky   |                     |    |                  |                  |        |         |
| Název studijního programu  | Finance   |                     |    |                  |                  |        |         |
| Jméno a příjmení   | Jana SEMOTAMOVÁ   |                     |    |                  |                  | Tituly | PhDr.   |
| Rok narození   | 1960  | typ vztahu k VŠ     | pp | rozsah           | 40               | do kdy | N       |
| Typ vztahu na součásti VŠ, která uskutečňuje st. program   |   |                     |    | rozsah           |                  | do kdy |         |
| Další současná působení jako akademický pracovník na jiných VŠ   |   |                     |    | typ prac. vztahu | rozsah           |        |         |
|  |   |                     |    |                  |                  |        |         |
|  |   |                     |    |                  |                  |        |         |
|  |   |                     |    |                  |                  |        |         |
| Předměty příslušného studijního programu a způsob zapojení do jejich výuky, příp. další zapojení do uskutečňování studijního programu                    |   |                     |    |                  |                  |        |         |
| Presentation Skills – garant, vedení seminářů (100%)   |   |                     |    |                  |                  |        |         |
| Údaje o vzdělání na VŠ   |   |                     |    |                  |                  |        |         |
| 1986 Filozofická fakulta Univerzity J. A. Purkyně v Brně, Učitelství všeobecně vzdělávacích předmětů - angličtina (PhDr.)                                |   |                     |    |                  |                  |        |         |
| 1980-1985 Filozofická fakulta Univerzity J. A. Purkyně v Brně, Učitelství pro jazykové školy - státní zkouška z jazyka anglického a francouzského (Mgr.) |   |                     |    |                  |                  |        |         |
| Údaje o odborném působení od absolvování VŠ  |   |                     |    |                  |                  |        |         |
| 2011 - dosud   | Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, Fakulta humanitních studií, 2013-2016 – zástupce ředitele CJV FHS UTB, 2017 – dosud proděkanka pro vnější vztahy |                     |    |                  |                  |        |         |
| 2000   | Velká Británie, tlumočení   |                     |    |                  |                  |        |         |
| 2005 - 2011  | City& Guilds, koordinátorka a komisařka centra Zlín   |                     |    |                  |                  |        |         |
| 2007   | Brána jazyků Zlín, lektorka a metodik anglického jazyka   |                     |    |                  |                  |        |         |
| 2010 - 2011  | ONLY4, lektorka jazykových kurzů  |                     |    |                  |                  |        |         |
| Zkušenosti s vedením kvalifikačních a rigorózních prací  |   |                     |    |                  |                  |        |         |
| Počet vedených bakalářských prací – 5  |   |                     |    |                  |                  |        |         |
| Obor habilitačního řízení  | Rok udělení hodnosti  | Řízení konáno na VŠ |    |                  | Ohlasy publikací |        |         |
|  |   |                     |    |                  | WOS              | Scopus | ostatní |
| Obor jmenovacího řízení  | Rok udělení hodnosti  | Řízení konáno na VŠ |    |                  | 0                | 0      | 0       |
| Přehled o nejvýznamnější publikační a další tvůrčí činnosti nebo další profesní činnosti u odborníků z praxe vztahující se k zabezpečovaným předmětům    |   |                     |    |                  |                  |        |         |
| SEMOTAMOVÁ, J. Když se řekne „Show off/Zeig dich“.... CASALCS Review, 2015, 72-73.   |   |                     |    |                  |                  |        |         |
| Působení v zahraničí   |   |                     |    |                  |                  |        |         |
|  |   |                     |    |                  |                  |        |         |

| C-I – Personální zabezpečení  |                                 |                     |        |                  |                  |        |             |
|---|---------------------------------|---------------------|--------|------------------|------------------|--------|-------------|
| Vysoká škola  | Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně |                     |        |                  |                  |        |             |
| Součást vysoké školy  | Fakulta managementu a ekonomiky |                     |        |                  |                  |        |             |
| Název studijního programu   | Finance                         |                     |        |                  |                  |        |             |
| Jméno a příjmení  | Karel SLINTÁK                   |                     |        |                  |                  | Tituly | Ing., Ph.D. |
| Rok narození  | 1981                            | typ vztahu k VŠ     | pp     | rozsah           | 40               | do kdy | N           |
| Typ vztahu na součásti VŠ, která uskutečňuje st. program  | pp                              |                     | rozsah | 40               | do kdy           | N      |             |
| Další současná působení jako akademický pracovník na jiných VŠ  |                                 |                     |        | typ prac. vztahu | rozsah           |        |             |
|   |                                 |                     |        |                  |                  |        |             |
|   |                                 |                     |        |                  |                  |        |             |
|   |                                 |                     |        |                  |                  |        |             |
| <b>Předměty příslušného studijního programu a způsob zapojení do jejich výuky, příp. další zapojení do uskutečňování studijního programu</b>  |                                 |                     |        |                  |                  |        |             |
| Tvorba business modelů - přednášející (40%)   |                                 |                     |        |                  |                  |        |             |
| Business Models - přednášející (40%)  |                                 |                     |        |                  |                  |        |             |
| <b>Údaje o vzdělání na VŠ</b>   |                                 |                     |        |                  |                  |        |             |
| 2013 UTB ve Zlíně, Fakulta managementu a ekonomiky, obor Management a ekonomika (Ph.D.)   |                                 |                     |        |                  |                  |        |             |
| 2008 UTB ve Zlíně, Fakulta managementu a ekonomiky, obor Podniková ekonomika (Ing.)   |                                 |                     |        |                  |                  |        |             |
| <b>Údaje o odborném působení od absolvování VŠ</b>  |                                 |                     |        |                  |                  |        |             |
| 2011 - dosud – Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, Fakulta managementu a ekonomiky, Ústav podnikové ekonomiky, odborný asistent  |                                 |                     |        |                  |                  |        |             |
| <b>Zkušenosti s vedením kvalifikačních a rigorózních prací</b>  |                                 |                     |        |                  |                  |        |             |
| Počet vedených bakalářských prací – 36  |                                 |                     |        |                  |                  |        |             |
| Počet vedených diplomových prací – 17   |                                 |                     |        |                  |                  |        |             |
| Obor habilitačního řízení   | Rok udělení hodnosti            | Řízení konáno na VŠ |        |                  | Ohlasy publikací |        |             |
|   |                                 |                     |        |                  | WOS              | Scopus | ostatní     |
| Obor jmenovacího řízení   | Rok udělení hodnosti            | Řízení konáno na VŠ |        |                  | 0                | 1      | 0           |
|   |                                 |                     |        |                  |                  |        |             |
| <b>Přehled o nejvýznamnější publikační a další tvůrčí činnosti nebo další profesní činnosti u odborníků z praxe vztahující se k zabezpečovaným předmětům</b>  |                                 |                     |        |                  |                  |        |             |
| SLINTÁK, K., BRIŠ, P., JURIGOVÁ, Z. INNOVATIVE COMPANY: A STORY OF LINET. <i>Journal of Security &amp; Sustainability Issues</i> , 2018, Volume 7, Issue 3. ISSN 2029-7025. DOI: <a href="http://doi.org/10.9770/jssi.2018.7.3">http://doi.org/10.9770/jssi.2018.7.3</a> . (90%)  |                                 |                     |        |                  |                  |        |             |
| SLINTÁK, K., TUČKOVÁ, Z. Citizen Corporation as a form of social enterprise. <i>Economic Annals-XXI</i> . 2017, Volume 162, Issue 11-12, pp. 62-67. ISSN 1728-6220. DOI: <a href="https://doi.org/10.21003/ea.V162-13">https://doi.org/10.21003/ea.V162-13</a> (50%).   |                                 |                     |        |                  |                  |        |             |
| SLINTÁK, K. Mechanistic, or Biotic Organizations: Research of Organizational Principles Towards Sustainability of Social Systems. <i>Journal of Security &amp; Sustainability Issues</i> . 2017, Volume 7, Issue 1. ISSN 2029-7017. <a href="http://dx.doi.org/10.9770/jssi.2017.6.1(8)">http://dx.doi.org/10.9770/jssi.2017.6.1(8)</a> . |                                 |                     |        |                  |                  |        |             |
| SLINTÁK, K., ZÁVODNÁ, S., L. Finding sense in new reality: from the epoch of machines to the age of uncertainty. <i>Human Systems Management</i> . 2016. Volume 35, Issue 2, pp. 83-92. DOI: 10.3233/HSM-150856 (90%).  |                                 |                     |        |                  |                  |        |             |
| SLINTÁK, K. Proces formování poslání na základě hlubšího pochopení firemního účelu. <i>Scientific Papers of the University of Pardubice</i> . Series D, 2016, Volume 23, Issue 38, s. 129-141. ISSN 1804-8048. <a href="http://hdl.handle.net/10195/66842">http://hdl.handle.net/10195/66842</a>  |                                 |                     |        |                  |                  |        |             |
| Přehled projektové činnosti:  |                                 |                     |        |                  |                  |        |             |
| Norway grants. NF-CZ07-ICP-4-4642015, Building a research team in the field of social economy as sources of sustainable economic growth of post-industrial European regions 2016 (člen řešitelského týmu).  |                                 |                     |        |                  |                  |        |             |
| <b>Působení v zahraničí</b>   |                                 |                     |        |                  |                  |        |             |
|   |                                 |                     |        |                  |                  |        |             |
| Podpis  |                                 |                     |        |                  |                  | datum  |             |

| C-I – Personální zabezpečení   |   |                     |    |                  |                  |        |             |
|--|---|---------------------|----|------------------|------------------|--------|-------------|
| Vysoká škola   | Univerzita Tomáš Bati ve Zlíně  |                     |    |                  |                  |        |             |
| Součást vysoké školy   | Fakulta managementu a ekonomiky   |                     |    |                  |                  |        |             |
| Název studijního programu  | Finance   |                     |    |                  |                  |        |             |
| Jméno a příjmení   | Renata ŠILHÁNOVÁ  |                     |    |                  |                  | Tituly | Mgr., Ph.D. |
| Rok narození   | 1968  | typ vztahu k VŠ     | pp | rozsah           | 40               | do kdy | N           |
| Typ vztahu na součásti VŠ, která uskutečňuje st. program   |   |                     |    | rozsah           |                  | do kdy |             |
| Další současná působení jako akademický pracovník na jiných VŠ   |   |                     |    | typ prac. vztahu | rozsah           |        |             |
|  |   |                     |    |                  |                  |        |             |
|  |   |                     |    |                  |                  |        |             |
|  |   |                     |    |                  |                  |        |             |
| Předměty příslušného studijního programu a způsob zapojení do jejich výuky, příp. další zapojení do uskutečňování studijního programu  |   |                     |    |                  |                  |        |             |
| Korespondence v němčině – garant, vedení seminářů (100%)   |   |                     |    |                  |                  |        |             |
| Údaje o vzdělání na VŠ   |   |                     |    |                  |                  |        |             |
| 2013   | Doplňkové studium pro překladatele a tlumočníky – právní němčina, UK v Praze (zakončeno zkouškou) |                     |    |                  |                  |        |             |
| 2010   | Německý jazyk – lingvistika (DSP, kombinovaná forma), MU v Brně, FF (Ph.D.)                       |                     |    |                  |                  |        |             |
| 1992   | Německá a česká filologie, MU v Brně, FF (Mgr.)   |                     |    |                  |                  |        |             |
| Údaje o odborném působení od absolvování VŠ  |   |                     |    |                  |                  |        |             |
| 1992–1993  | Státní jazyková škola ve Zlíně, učitelka  |                     |    |                  |                  |        |             |
| 1993–2003  | Překladatelka v obchodní firmě  |                     |    |                  |                  |        |             |
| 1993 – dosud   | Překladatelka a tlumočnice, soudní tlumočník jmenovaný Krajským soudem Brno (vedlejší činnost)    |                     |    |                  |                  |        |             |
| 2003 – dosud   | UTB ve Zlíně, FHS, Ústav moderních jazyků a literatur, odborná asistentka                         |                     |    |                  |                  |        |             |
| Zkušenosti s vedením kvalifikačních a rigorózních prací  |   |                     |    |                  |                  |        |             |
| Počet vedených bakalářských prací – 42   |   |                     |    |                  |                  |        |             |
| Počet vedených diplomových prací – 0   |   |                     |    |                  |                  |        |             |
| Obor habilitačního řízení  | Rok udělení hodnosti  | Řízení konáno na VŠ |    |                  | Ohlasy publikací |        |             |
|  |   |                     |    |                  | WOS              | Scopus | ostatní     |
| Obor jmenovacího řízení  | Rok udělení hodnosti  | Řízení konáno na VŠ |    |                  | 7                | 0      | 0           |
| Přehled o nejvýznamnější publikační a další tvůrčí činnosti nebo další profesní činnosti u odborníků z praxe vztahující se k zabezpečovaným předmětům  |   |                     |    |                  |                  |        |             |
| ŠILHÁNOVÁ, R. Characteristic Linguistic Means of the German Language of Banking. <i>4th International Multidisciplinary Scientific Conference on Social Sciences and Arts SGEM 2017</i> . Book 3, Vol. 1, 291-298 pp. ISBN 978-619-7105-95-7.            |   |                     |    |                  |                  |        |             |
| ŠILHÁNOVÁ, R. German Business Letter From The Perspective Of Language Development. <i>3th International Multidisciplinary Scientific Conference on Social Sciences and Arts SGEM 2016</i> . 2016, Vol. III, 387-394 pp. ISBN:978-619-7105-72-8.          |   |                     |    |                  |                  |        |             |
| ŠILHÁNOVÁ, R. Spezifika und sprachliche Merkmale der deutschen Rechtssprache am Beispiel der Klage. In <i>Studia Translatoria. Mehrsprachigkeit und Multikulturalität in Forschung und Lehre</i> . Wrocław: Neisse Verlag, 2015. ISBN 978-3-86276-199-9. |   |                     |    |                  |                  |        |             |
| ŠILHÁNOVÁ, R., FRANK, K. Die Funktionsverbgefüge und der deutsch-tschechische Sprachvergleich. In <i>Brünner Beiträge</i> . Brno: Masarykova univerzita Brno, 2014, 74-82 s. ISBN:978-80-210-7213-8 (80%).   |   |                     |    |                  |                  |        |             |
| Působení v zahraničí   |   |                     |    |                  |                  |        |             |
|  |   |                     |    |                  |                  |        |             |
| Podpis   |   |                     |    |                  | datum            |        |             |

| C-I – Personální zabezpečení   |                                 |                 |                     |                  |                  |        |              |
|--|---------------------------------|-----------------|---------------------|------------------|------------------|--------|--------------|
| Vysoká škola   | Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně |                 |                     |                  |                  |        |              |
| Součást vysoké školy   | Fakulta managementu a ekonomiky |                 |                     |                  |                  |        |              |
| Název studijního programu  | Finance                         |                 |                     |                  |                  |        |              |
| Jméno a příjmení   | Libor ŠNĚDAR                    |                 |                     |                  |                  | Tituly | JUDr., Ph.D. |
| Rok narození   | 1959                            | typ vztahu k VŠ | PP                  | rozsah           | 40               | do kdy | N            |
| Typ vztahu na součásti VŠ, která uskutečňuje st. program   | PP                              |                 | rozsah              | 40               | do kdy           | N      |              |
| Další současná působení jako akademický pracovník na jiných VŠ   |                                 |                 |                     | typ prac. vztahu | rozsah           |        |              |
|  |                                 |                 |                     |                  |                  |        |              |
|  |                                 |                 |                     |                  |                  |        |              |
|  |                                 |                 |                     |                  |                  |        |              |
| Předměty příslušného studijního programu a způsob zapojení do jejich výuky, příp. další zapojení do uskutečňování studijního programu  |                                 |                 |                     |                  |                  |        |              |
| Finanční kontrola ve veřejné správě - přednášející (30%)<br>Pracovní právo - garant, přednášející (100%)   |                                 |                 |                     |                  |                  |        |              |
| Údaje o vzdělání na VŠ   |                                 |                 |                     |                  |                  |        |              |
| 2003: Právnická fakulta MU Brno (JUDr.)<br>1999-2002: Právnická fakulta MU Brno (Ph.D.)<br>1990-1995: Právnická fakulta MU Brno (Mgr.)<br>1979-1984: Filosofická fakulta UP Olomouc (Mgr.)   |                                 |                 |                     |                  |                  |        |              |
| Údaje o odborném působení od absolvování VŠ  |                                 |                 |                     |                  |                  |        |              |
| 1992-1996: Střední školnická škola (Obchodní akademie Tomáše Bati) Zlín<br>1996–dosud: UTB ve Zlíně, Fakulta managementu a ekonomiky, odborný asistent   |                                 |                 |                     |                  |                  |        |              |
| Zkušenosti s vedením kvalifikačních a rigorózních prací  |                                 |                 |                     |                  |                  |        |              |
| Počet vedených bakalářských prací – 64<br>Počet vedených diplomových prací – 207   |                                 |                 |                     |                  |                  |        |              |
| Obor habilitačního řízení  | Rok udělení hodnosti            |                 | Řízení konáno na VŠ |                  | Ohlasy publikací |        |              |
|  |                                 |                 |                     |                  | WOS              | Scopus | ostatní      |
| Obor jmenovacího řízení  | Rok udělení hodnosti            |                 | Řízení konáno na VŠ |                  | 0                | 0      | 12           |
| Přehled o nejvýznamnější publikační a další tvůrčí činnosti nebo další profesní činnosti u odborníků z praxe vztahující se k zabezpečovaným předmětům  |                                 |                 |                     |                  |                  |        |              |
| ŠNĚDAR, L. K některým otázkám ochrany osobních údajů při poskytování zdravotních služeb a zdravotní péče ve vztahu k výkonu závislé práce. In <i>Sborník příspěvků z vědecké mezinárodní konference na téma: Ochrana osobních údajů a pracovní právo</i> . Třešť, 2018. ISBN 978-80-215-1431-8.<br>ŠNĚDAR, L. <i>Funding Healthcare Services in the Czech Republic: Development Trajectories and Healthcare Policy</i> . New Trend, 2017. ISBN 978-80-87314-90-6.<br>ŠNĚDAR, L. Pracovní–lékařské služby a výkon závislé práce. In <i>Sborník z mezinárodní vědecké konference na téma: Pracovní doba-teorie a praxe</i> . Třešť, 2016. ISBN 978-80-210-5095-2.<br>ŠNĚDAR, L. <i>České medicínské právo v světle nové občanskoprávní a medicínské legislativy</i> . Žilina: Georg, 2014. ISBN 978-80-8154-100-1. |                                 |                 |                     |                  |                  |        |              |
| Působení v zahraničí   |                                 |                 |                     |                  |                  |        |              |
|  |                                 |                 |                     |                  |                  |        |              |
| Podpis   |                                 |                 |                     |                  |                  |        |              |

| C-I – Personální zabezpečení  |                                 |                     |                  |                  |          |                  |
|---|---------------------------------|---------------------|------------------|------------------|----------|------------------|
| Vysoká škola  | Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně |                     |                  |                  |          |                  |
| Součást vysoké školy  | Fakulta managementu a ekonomiky |                     |                  |                  |          |                  |
| Název studijního programu   | Finance                         |                     |                  |                  |          |                  |
| Jméno a příjmení  | Jena ŠVARCOVÁ                   |                     |                  |                  | Tituly   | doc. Ing., Ph.D. |
| Rok narození  | 1963                            | typ vztahu k VŠ     | pp               | rozsah           | 40       | do kdy N         |
| Typ vztahu na součásti VŠ, která uskutečňuje st. program  | pp                              |                     | rozsah           | 40               | do kdy N |                  |
| Další současná působení jako akademický pracovník na jiných VŠ  |                                 |                     | typ prac. vztahu | rozsah           |          |                  |
| Předměty příslušného studijního programu a způsob zapojení do jejich výuky, příp. další zapojení do uskutečňování studijního programu   |                                 |                     |                  |                  |          |                  |
| Makroekonomie II - garant, přednášející (100%)  |                                 |                     |                  |                  |          |                  |
| Macroeconomics II - garant, přednášející (100%)   |                                 |                     |                  |                  |          |                  |
| Údaje o vzdělání na VŠ  |                                 |                     |                  |                  |          |                  |
| 1981-1985: VŠB Ostrava, ekonomická fakulta obor systémové inženýrství (Ing.)  |                                 |                     |                  |                  |          |                  |
| 2001-2005: UTB ve Zlíně, Fakulta managementu a ekonomiky, obor „Ekonomika a management podniku“ (Ph.D.)   |                                 |                     |                  |                  |          |                  |
| Údaje o odborném působení od absolvování VŠ   |                                 |                     |                  |                  |          |                  |
| 1985 - 1994 ZPS a.s. Zlín, odborný referent   |                                 |                     |                  |                  |          |                  |
| 1992 - dosud majitelka nakladatelství odborné literatury  |                                 |                     |                  |                  |          |                  |
| 1999 - dosud UTB ve Zlíně, Fakulta managementu a ekonomiky, odborná asistentka, od r. 2010 docentka   |                                 |                     |                  |                  |          |                  |
| Zkušenosti s vedením kvalifikačních a rigorózních prací   |                                 |                     |                  |                  |          |                  |
| Počet vedených bakalářských prací – 30  |                                 |                     |                  |                  |          |                  |
| Počet vedených diplomových prací – 5  |                                 |                     |                  |                  |          |                  |
| Počet vedených disertačních prací – 1   |                                 |                     |                  |                  |          |                  |
| Obor habilitačního řízení   | Rok udělení hodnosti            | Řízení konáno na VŠ |                  | Ohlasy publikací |          |                  |
| Management a ekonomika podniku  | 2010                            | UTB ve Zlíně        |                  | WOS              | Scopus   | ostatní          |
| Obor jmenovacího řízení   | Rok udělení hodnosti            | Řízení konáno na VŠ |                  | 2                | 7        | 98               |
| Přehled o nejvýznamnější publikační a další tvůrčí činnosti nebo další profesní činnosti u odborníků z praxe vztahující se k zabezpečovaným předmětům   |                                 |                     |                  |                  |          |                  |
| ŠVARCOVÁ, J., POVOLNÁ, L. Research and Development Contribution to the Czech Industry Branch Growth. In <i>Proceedings of the 43rd International Academic Conference</i> . Lisbon: International Institute of Social and Economic Sciences, 2018, pp. 250-261. ISBN 978-80-87927-79-3. (80%)  |                                 |                     |                  |                  |          |                  |
| POVOLNÁ, L., ŠVARCOVÁ, J.. The macroeconomic context of investments in the field of machine tools in the Czech Republic. <i>Journal of Competitiveness</i> . 2017, vol. 9, iss. 2, s. 110-122. ISSN 1804-171X. Dostupné z: <a href="https://search.proquest.com/docview/1916720788?pq-origsite=gscholar">https://search.proquest.com/docview/1916720788?pq-origsite=gscholar</a> . (20%)  |                                 |                     |                  |                  |          |                  |
| ŠVARCOVÁ, J. Macroeconomic consequences of contemporary career planning of university students in the Czech Republic. <i>International Journal of Interdisciplinary Social and Community Studies</i> . 2016, vol. 11, iss. 1, s. 31-42. ISSN 2324-7576. Dostupné z: <a href="https://cgscholar.com/bookstore/works/macroeconomic-consequences-of-contemporary-career-planning-of-university-students-in-the-czech-republic-vol-11-issue-1-2016-b3d9534a-18d1-427c-9716-920dc58ecfba">https://cgscholar.com/bookstore/works/macroeconomic-consequences-of-contemporary-career-planning-of-university-students-in-the-czech-republic-vol-11-issue-1-2016-b3d9534a-18d1-427c-9716-920dc58ecfba</a> . |                                 |                     |                  |                  |          |                  |
| ŠVARCOVÁ, J., HORÁKOVÁ, M. The Macroeconomic View of the Unemployment of University Graduates in the Czech Republic. <i>International Journal of Business and Management</i> , 2015, roč. III., č. 1, s. 106-118. ISSN 2336-2197. (50%)   |                                 |                     |                  |                  |          |                  |
| ŠVARCOVÁ, J., GABRHEL, V. Educational Mobility and Educational Aspirations of High School Students in the Czech Republic. <i>The International Journal of Interdisciplinary Educational Studies</i> . 2014, vol. 8, iss.2, s. 1-12. doi:10.18848/2327-011X/CGP/v08i02/59376 (50%).  |                                 |                     |                  |                  |          |                  |
| Přehled projektové činnosti:  |                                 |                     |                  |                  |          |                  |
| TA ČR TD010129 Výkonový potenciál pracovníků 50+ a specifické formy řízení lidských zdrojů podniku 2012-2013 (člen řešitelského týmu).  |                                 |                     |                  |                  |          |                  |
| GA ČR P407/12/0821 Vytvoření českého nástroje pro měření akademických tacitních znalostí 2012-2014 (člen řešitelského týmu).  |                                 |                     |                  |                  |          |                  |
| GA ČR 406/08/0459 Rozvoj tacitních znalostí manažerů 2008-2010 (člen řešitelského týmu).  |                                 |                     |                  |                  |          |                  |
| Působení v zahraničí  |                                 |                     |                  |                  |          |                  |
| Podpis  |                                 |                     |                  |                  |          |                  |
| datum   |                                 |                     |                  |                  |          |                  |



| C-I – Personální zabezpečení  |                                 |                 |                     |        |                  |        |             |
|---|---------------------------------|-----------------|---------------------|--------|------------------|--------|-------------|
| Vysoká škola  | Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně |                 |                     |        |                  |        |             |
| Součást vysoké školy  | Fakulta managementu a ekonomiky |                 |                     |        |                  |        |             |
| Název studijního programu   | Finance                         |                 |                     |        |                  |        |             |
| Jméno a příjmení  | Lucie TOMANCOVÁ                 |                 |                     |        |                  | Tituly | Ing., Ph.D. |
| Rok narození  | 1981                            | typ vztahu k VŠ | pp                  | rozsah | 40               | do kdy | N           |
| Typ vztahu na součásti VŠ, která uskutečňuje st. program  | pp                              |                 | rozsah              | 40     | do kdy           | N      |             |
| Další současná působení jako akademický pracovník na jiných VŠ  |                                 |                 | typ prac. vztahu    | rozsah |                  |        |             |
| Předměty příslušného studijního programu a způsob zapojení do jejich výuky, příp. další zapojení do uskutečňování studijního programu   |                                 |                 |                     |        |                  |        |             |
| Manažerská etika – garant, přednášející (100%)<br>Business Ethics – garant, přednášející (100%)<br>Řízení projektů I – garant, vedení seminářů (100%)<br>Řízení projektů II – garant, vedení seminářů (100%)                |                                 |                 |                     |        |                  |        |             |
| Údaje o vzdělání na VŠ  |                                 |                 |                     |        |                  |        |             |
| 2006-2011: UTB ve Zlíně, FaME, program Ekonomika a management, obor Management a ekonomika (Ph.D.)  |                                 |                 |                     |        |                  |        |             |
| 2004-2006: UTB ve Zlíně, FaME, program Hospodářská politika a správa, obor Finance (Ing.)   |                                 |                 |                     |        |                  |        |             |
| 2001-2004: UTB ve Zlíně, FaME, program Ekonomika a management, obor Management a ekonomika (Bc.)  |                                 |                 |                     |        |                  |        |             |
| daje o odborném působení od absolvování VŠ  |                                 |                 |                     |        |                  |        |             |
| 9/2009 – dosud: UTB ve Zlíně, Fakulta managementu a ekonomiky: – akademický pracovník (odborný asistent)  |                                 |                 |                     |        |                  |        |             |
| 5/2007 – 2/2016: UTB ve Zlíně, Fakulta managementu a ekonomiky: – projektový manažer  |                                 |                 |                     |        |                  |        |             |
| Zkušenosti s vedením kvalifikačních a rigorózních prací   |                                 |                 |                     |        |                  |        |             |
| Počet vedených bakalářských prací – 31  |                                 |                 |                     |        |                  |        |             |
| Počet vedených diplomových prací – 18   |                                 |                 |                     |        |                  |        |             |
| Obor habilitačního řízení   | Rok udělení hodnosti            |                 | Řízení konáno na VŠ |        | Ohlasy publikací |        |             |
|   |                                 |                 |                     |        | WOS              | Scopus | ostatní     |
| Obor jmenovacího řízení   | Rok udělení hodnosti            |                 | Řízení konáno na VŠ |        | 0                | 1      | 14          |
| Přehled o nejvýznamnější publikační a další tvůrčí činnosti nebo další profesní činnosti u odborníků z praxe vztahující se k zabezpečovaným předmětům   |                                 |                 |                     |        |                  |        |             |
| MATOŠKOVÁ, J., MACUROVÁ, L., TOMANCOVÁ, L. A link between knowledge sharing and managers' characteristics. <i>Leadership and Organization Development Journal</i> . 2018, roč. 39, č. 8, s. 1024-1036. ISSN 0143-7739. (5%) |                                 |                 |                     |        |                  |        |             |
| TOMANCOVÁ, L., DYTRT, Z. Managerial Ethics - A Tool for Social Crises. <i>Economics World</i> . 2018, roč. 6, č. 5, s. 390-400. ISSN 2328-7144. (50%)   |                                 |                 |                     |        |                  |        |             |
| TOMANCOVÁ, L. Cesta k manažerské etice. In <i>Management v nových podmínkách – Kvalitativní management – konzumerismus</i> . Hradec Králové: Prion, s.r.o. 2017, s. 72-77. ISBN 978-80-87157-20-6.                          |                                 |                 |                     |        |                  |        |             |
| TOMANCOVÁ, L. Ženy v managementu. In <i>Kvalitativní management – leadership – návrat do inovační společnosti</i> . Žilina: GEORG, 2014, s. 66-79. ISBN 978-80-8154-085-1.  |                                 |                 |                     |        |                  |        |             |
| Působení v zahraničí  |                                 |                 |                     |        |                  |        |             |
| Podpis  |                                 |                 |                     |        |                  |        |             |
|   |                                 |                 |                     |        | datum            |        |             |

**C-I – Personální zabezpečení**

|  |                                 |                            |    |                         |                         |               |                |
|--|---------------------------------|----------------------------|----|-------------------------|-------------------------|---------------|----------------|
| <b>Vysoká škola</b>  | Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně |                            |    |                         |                         |               |                |
| <b>Součást vysoké školy</b>  | Fakulta managementu a ekonomiky |                            |    |                         |                         |               |                |
| <b>Název studijního programu</b>   | Finance                         |                            |    |                         |                         |               |                |
| <b>Jméno a příjmení</b>  | Jana VYCHYTILOVÁ                |                            |    |                         |                         | <b>Tituly</b> | Ing., Ph.D.    |
| <b>Rok narození</b>  | 1985                            | <b>typ vztahu k VŠ</b>     | pp | <b>rozsah</b>           | 40                      | <b>do kdy</b> | N              |
| <b>Typ vztahu na součásti VŠ, která uskutečňuje st. program</b>  |                                 |                            | pp | <b>rozsah</b>           | 40                      | <b>do kdy</b> | N              |
| <b>Další současná působení jako akademický pracovník na jiných VŠ</b>  |                                 |                            |    | <b>typ prac. vztahu</b> | <b>Rozsah</b>           |               |                |
|  |                                 |                            |    |                         |                         |               |                |
| <b>Předměty příslušného studijního programu a způsob zapojení do jejich výuky, příp. další zapojení do uskutečňování studijního programu</b>   |                                 |                            |    |                         |                         |               |                |
| Portfolio management – garant, přednášející (100%)<br>Portfolio Management – garant, přednášející (100%)<br>Behaviorální finance – garant, přednášející (100%)<br>Behavioral Finance – garant, přednášející (100%)<br>Mezinárodní finance – garant, přednášející (100%)<br>International Finance – garant, přednášející (100%)<br>Finanční laboratoř - – vedení seminářů (70 %)<br>Financial Lab – vedení seminářů (70 %)  |                                 |                            |    |                         |                         |               |                |
| <b>Údaje o vzdělání na VŠ</b>  |                                 |                            |    |                         |                         |               |                |
| <b>2009 – 2014:</b> Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, Fakulta managementu a ekonomiky, studijní program Hospodářská politika a správa, studijní obor Finance ( <b>Ph.D.</b> )<br><b>2007 – 2009:</b> Univerzita Tomáš Bati ve Zlíně, Fakulta managementu a ekonomiky, program Hospodářská politika a správa, studijní obor Finance ( <b>Ing.</b> )<br><b>2004 – 2007:</b> Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, Fakulta managementu a ekonomiky, studijní program Ekonomika a management, studijní obor Management a ekonomika ( <b>Bc.</b> )  |                                 |                            |    |                         |                         |               |                |
| <b>Údaje o odborném působení od absolvování VŠ</b>   |                                 |                            |    |                         |                         |               |                |
| <b>06/2009 - 12/2012:</b> RM-SYSTÉM, česká burza cenných papírů a.s. pracovník jednající se s zákazníky, jehož činnost zahrnuje deriváty (držitel makléřského osvědčení)<br><b>06/2009 – 10/2015:</b> RM-S Finance, s.r.o. zast. spol. Fio banka, a.s. na základě mandátní smlouvy, klientský pracovník pro retail&corporate, od 2012 zástupkyně za reklamace pro oblast „Jižní Morava“<br><b>02/2015 – 12/2015:</b> UTB ve Zlíně, Fakulta managementu a ekonomiky, Centrum aplikovaného ekonomického výzkumu (CAEV), vědecko-výzkumný pracovník, postdoktorand<br><b>01/2016 – dosud:</b> UTB ve Zlíně, Fakulta managementu a ekonomiky, Ústav financí a účetnictví, akademický pracovník<br>Spolupráce se CFA Institute, CFA IRC fakultní advisor od 08/2015   |                                 |                            |    |                         |                         |               |                |
| <b>Zkušenosti s vedením kvalifikačních a rigorózních prací</b>   |                                 |                            |    |                         |                         |               |                |
| Počet vedených bakalářských prací – 6  |                                 |                            |    |                         |                         |               |                |
| Počet vedených diplomových prací – 14  |                                 |                            |    |                         |                         |               |                |
| <b>Obor habilitačního řízení</b>   | <b>Rok udělení hodnosti</b>     | <b>Řízení konáno na VŠ</b> |    |                         | <b>Ohlasy publikací</b> |               |                |
|  |                                 |                            |    |                         | <b>WOS</b>              | <b>Scopus</b> | <b>Ostatní</b> |
| <b>Obor jmenovacího řízení</b>   | <b>Rok udělení hodnosti</b>     | <b>Řízení konáno na VŠ</b> |    |                         | 8                       | 1             | 14             |
|  |                                 |                            |    |                         |                         |               |                |
| <b>Přehled o nejvýznamnější publikační a další tvůrčí činnosti nebo další profesní činnosti u odborníků z praxe vztahující se k zabezpečovaným předmětům</b>   |                                 |                            |    |                         |                         |               |                |
| VYCHYTILOVÁ, J., PAVELKOVÁ, D., PHAM, H. URBÁNEK, T. Macroeconomic Factors Explaining Stock Volatility: Multi-country empirical evidence from the auto industry. <i>Economic Research-Ekonomska Istraživanja</i> , 2019, 32(1): 3327-3341. doi: 10.1080/1331677X.2019.1661003 (75%)<br>PAVELKOVÁ, D., HOMOLKA, L., VYCHYTILOVÁ, J., NGO, BACH, L. T., DEHNING, B. Passenger Car Sales Projections: Measuring the Accuracy of a Sales Forecasting Model. <i>Journal of Economics</i> . 2018, 66(3), s. 227-249. (15%)<br>VYCHYTILOVÁ, J. Stock market development beyond the GFC: The case of V4 countries. <i>Journal of Competitiveness</i> . 2018, 10 (2), s. 149-163. (100%)<br>VYCHYTILOVA, J., KOLMAN, K. Automobile industry: recent development in car production of the Czech market. In <i>Proceedings of ICFE 2016 –The 3rd International Conference on Finance and Economics</i> . Ton Duc Thang University, Ho Chi Minh City, Vietnam, 2016, s. 775-790 (70%). |                                 |                            |    |                         |                         |               |                |



VYCHYTILOVÁ, J. Linkages among U.S. Treasury Bond Yields, Commodity Futures and Stock Market Implied Volatility: New Nonparametric Evidence. *Journal of Competitiveness*. 2015, 7(3): 143-158. ISSN 1804-1728. doi: doi:10.7441/joc.2015.03.10. (100%)

Přehled projektové činnosti:

GAČR 16-25536S Metodika tvorby modelu predikce sektorové a podnikové výkonnosti v makroekonomických souvislostech. Řešeno: 1. 1. 2016 – 31. 12. 2018 (člen řešitelského týmu); poskytovatel Grantová agentura České republiky (GAČR)

**Působení v zahraničí**

**Podpis**

**datum**

| C-I – Personální zabezpečení  |                                 |                     |    |                  |                  |        |         |
|---|---------------------------------|---------------------|----|------------------|------------------|--------|---------|
| Vysoká škola  | Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně |                     |    |                  |                  |        |         |
| Součást vysoké školy  | Fakulta managementu a ekonomiky |                     |    |                  |                  |        |         |
| Název studijního programu   | Finance                         |                     |    |                  |                  |        |         |
| Jméno a příjmení  | Magda ZÁLEŠÁKOVÁ                |                     |    |                  |                  | Tituly | Mgr.    |
| Rok narození  | 1956                            | typ vztahu k VŠ     | pp | rozsah           | 40               | do kdy | N       |
| Typ vztahu na součásti VŠ, která uskutečňuje st. program  |                                 |                     |    | rozsah           |                  | do kdy |         |
| Další současná působení jako akademický pracovník na jiných VŠ  |                                 |                     |    | typ prac. vztahu | rozsah           |        |         |
|   |                                 |                     |    |                  |                  |        |         |
|   |                                 |                     |    |                  |                  |        |         |
|   |                                 |                     |    |                  |                  |        |         |
| <b>Předměty příslušného studijního programu a způsob zapojení do jejich výuky, příp. další zapojení do uskutečňování studijního programu</b><br>Francouzština 1 – garant, vedení seminářů (100%)<br>Francouzština 2 – garant, vedení seminářů (100%)<br>Ruština 1 – garant, vedení seminářů (100%)<br>Ruština 2 – garant, vedení seminářů (100%)  |                                 |                     |    |                  |                  |        |         |
| <b>Údaje o vzdělání na VŠ</b><br>1979 Pedagogická fakulta, Univerzita J. E. Purkyně (MU Brno), jazyk ruský – jazyk francouzský (Mgr.)   |                                 |                     |    |                  |                  |        |         |
| <b>Údaje o odborném působení od absolvování VŠ</b><br>2004 – dosud: UTB Zlín, lektor  |                                 |                     |    |                  |                  |        |         |
| <b>Zkušenosti s vedením kvalifikačních a rigorózních prací</b><br>Počet vedených bakalářských prací – 0<br>Počet vedených diplomových prací – 0   |                                 |                     |    |                  |                  |        |         |
| Obor habilitačního řízení   | Rok udělení hodnosti            | Řízení konáno na VŠ |    |                  | Ohlasy publikací |        |         |
|   |                                 |                     |    |                  | WOS              | Scopus | ostatní |
| Obor jmenovacího řízení   | Rok udělení hodnosti            | Řízení konáno na VŠ |    |                  | 0                | 0      | 0       |
|   |                                 |                     |    |                  |                  |        |         |
| <b>Přehled o nejvýznamnější publikační a další tvůrčí činnosti nebo další profesní činnosti u odborníků z praxe vztahující se k zabezpečovaným předmětům</b><br>2015 – obdržení Řádu akademických palem – francouzské vyznamenání za zásluhy ve vzdělání, vědě a kultuře<br>2005-dosud - předsedkyně Francouzsko-českého klubu ve Zlíně<br>2001-dosud - ředitelka certifikačního centra pro organizaci mezinárodních zkoušek z fr. jazyka DELF/DALF široká veřejnost + DELF Scolaire pro studenty<br>Garant pro jazykovou výuku francouzštiny na součástech UTB.<br>Francouzský podzim - organizace kulturních a vzdělávacích akcí pro studenty a veřejnost |                                 |                     |    |                  |                  |        |         |
| <b>Působení v zahraničí</b><br>2012 - CAVILAM, Vichy, Francie (1 měsíc)<br>2013 - CAREL, Royan, Francie (1 měsíc)   |                                 |                     |    |                  |                  |        |         |
| Podpis  |                                 |                     |    |                  |                  | datum  |         |

| C-I – Personální zabezpečení   |   |                     |    |                  |                  |        |                  |
|--|---|---------------------|----|------------------|------------------|--------|------------------|
| Vysoká škola   | Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně   |                     |    |                  |                  |        |                  |
| Součást vysoké školy   | Fakulta managementu a ekonomiky   |                     |    |                  |                  |        |                  |
| Název studijního programu  | Finance   |                     |    |                  |                  |        |                  |
| Jméno a příjmení   | Roman ZÁMEČNÍK  |                     |    |                  |                  | Tituly | doc. Ing., Ph.D. |
| Rok narození   | 1972  | typ vztahu k VŠ     | pp | rozsah           | 20               | do kdy | N                |
| Typ vztahu na součásti VŠ, která uskutečňuje st. program   |   |                     | pp | rozsah           | 20               | do kdy | N                |
| Další současná působení jako akademický pracovník na jiných VŠ   |   |                     |    | typ prac. vztahu | rozsah           |        |                  |
| AKADEMIE STING, o.p.s., vysoká škola v Brně  |   |                     |    | pp               | 40               |        |                  |
|  |   |                     |    |                  |                  |        |                  |
|  |   |                     |    |                  |                  |        |                  |
| Předměty příslušného studijního programu a způsob zapojení do jejich výuky, příp. další zapojení do uskutečňování studijního programu  |   |                     |    |                  |                  |        |                  |
| Controlling (ČJ) – přednášející (40%)  |   |                     |    |                  |                  |        |                  |
| Controlling (AJ) – přednášející (40%)  |   |                     |    |                  |                  |        |                  |
| Údaje o vzdělání na VŠ   |   |                     |    |                  |                  |        |                  |
| 1997 – 2000: Technická univerzita vo Zvoleně, Drevárska fakulta, obor Ekonomika obchodu a průmyslu (PhD.)  |   |                     |    |                  |                  |        |                  |
| 1993 – 1997: Technická univerzita vo Zvoleně, Drevárska fakulta, obor Podnikatelské řízení (Ing.)  |   |                     |    |                  |                  |        |                  |
| Údaje o odborném působení od absolvování VŠ  |   |                     |    |                  |                  |        |                  |
| 2000-2001  | FORSCHNER, s.r.o. Uherské Hradiště, Obor praxe: Controlling, vedoucí odd. controllingu              |                     |    |                  |                  |        |                  |
| 2001-dosud   | UTB ve Zlíně, Fakulta managementu a ekonomiky, akademický pracovník                                 |                     |    |                  |                  |        |                  |
| 2014 - dosud   | AKADEMIE STING, o.p.s., vysoká škola v Brně, akademický pracovník, prorektor pro vzdělávací činnost |                     |    |                  |                  |        |                  |
| Zkušenosti s vedením kvalifikačních a rigorózních prací  |   |                     |    |                  |                  |        |                  |
| Počet vedených bakalářských prací – 78   |   |                     |    |                  |                  |        |                  |
| Počet vedených diplomových prací – 105   |   |                     |    |                  |                  |        |                  |
| Obor habilitačního řízení  | Rok udělení hodnosti  | Řízení konáno na VŠ |    |                  | Ohlasy publikací |        |                  |
| Management a ekonomika podniku   | 2008  | UTB ve Zlíně        |    |                  | WOS              | Scopus | ostatní          |
| Obor jmenovacího řízení  | Rok udělení hodnosti  | Řízení konáno na VŠ |    |                  | 22               | 8      | 120              |
| Přehled o nejvýznamnější publikační a další tvůrčí činnosti nebo další profesní činnosti u odborníků z praxe vztahující se k zabezpečovaným předmětům  |   |                     |    |                  |                  |        |                  |
| ZÁMEČNÍK, Roman, RAJNOHA, Rastislav. PERFORMANCE MEASUREMENT: THE EVIDENCE FROM CZECH AND SLOVAK ENTERPRISES. <i>Acta Sting</i> , 2018, roč. 2018, č. 2/2018, s. 90-109. ISSN 1805-6873. (50%)   |   |                     |    |                  |                  |        |                  |
| ZÁMEČNÍK, R. The qualitative indicators in human resources accounting. <i>Marketing and management of innovations</i> . 2016, Issue 4, pp. 325-341. ISSN: 2218-4511.   |   |                     |    |                  |                  |        |                  |
| POPEŠKO, B., ZÁMEČNÍK, R., KOLKOVÁ, A. Profitability analysis of urban mass transport lines using activity-based costing method: An evidence from the Czech Republic. <i>Journal of Applied Engineering Science</i> . 2016, Volume 14, Issue 3, pp. 335-344. ISSN 1451-4117. doi:10.5937/jaes14-10301 (30%). |   |                     |    |                  |                  |        |                  |
| ZÁMEČNÍK, R., RAJNOHA, R. Strategic business performance management on the base of controlling and managerial information support. <i>Procedia Social and Behavioral Sciences</i> . ELSEVIER SCIENCE BV, 2015, Volume 26, pp. 769-776. ISSN 2212-5671. doi: 10.1016/S2212-5671(15)00843-6 (50%).             |   |                     |    |                  |                  |        |                  |
| ZÁMEČNÍK, R., RAJNOHA, R. Business process performance measurement under conditions of business practice <i>Procedia Social and Behavioral Sciences</i> , ELSEVIER SCIENCE BV, 2015, Volume 26, pp. 742-749. ISSN 2212-5671. doi: 10.1016/S2212-5671(15)00833-3 (50%).                                       |   |                     |    |                  |                  |        |                  |
| Působení v zahraničí   |   |                     |    |                  |                  |        |                  |
|  |   |                     |    |                  |                  |        |                  |
| Podpis   |   |                     |    |                  |                  | datum  |                  |

| C-I – Personální zabezpečení   |                                 |                 |                     |                  |                  |              |         |
|--|---------------------------------|-----------------|---------------------|------------------|------------------|--------------|---------|
| Vysoká škola   | Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně |                 |                     |                  |                  |              |         |
| Součást vysoké školy   | Fakulta managementu a ekonomiky |                 |                     |                  |                  |              |         |
| Název studijního programu  | Finance                         |                 |                     |                  |                  |              |         |
| Jméno a příjmení   | Jiří ZICHA                      |                 |                     |                  | Tituly           | JUDr., Ph.D. |         |
| Rok narození   | 1977                            | typ vztahu k VŠ | pp                  | rozsah           | 40               | do kdy       | N       |
| Typ vztahu na součásti VŠ, která uskutečňuje st. program   |                                 |                 | pp                  | rozsah           | 40               | do kdy       | N       |
| Další současná působení jako akademický pracovník na jiných VŠ   |                                 |                 |                     | typ prac. vztahu | rozsah           |              |         |
|  |                                 |                 |                     |                  |                  |              |         |
|  |                                 |                 |                     |                  |                  |              |         |
|  |                                 |                 |                     |                  |                  |              |         |
| Předměty příslušného studijního programu a způsob zapojení do jejich výuky, příp. další zapojení do uskutečňování studijního programu  |                                 |                 |                     |                  |                  |              |         |
| Applikace práva ve veřejné správě – garant, přednášející (100%)  |                                 |                 |                     |                  |                  |              |         |
| Údaje o vzdělání na VŠ   |                                 |                 |                     |                  |                  |              |         |
| 1996 - 2003: Právnická fakulta Univerzity Karlovy, Praha - magisterský studijní program v oboru Právo (Mgr.)   |                                 |                 |                     |                  |                  |              |         |
| 2005: Právnická fakulta Univerzity Karlovy, Praha - rigorózní zkouška v oboru Právo (JUDr.)  |                                 |                 |                     |                  |                  |              |         |
| 2005 - 2010: Právnická fakulta Univerzity Karlovy, Praha - doktorský studijní program v oboru Teoretické právní vědy/Veřejné právo II (Ph.D.)  |                                 |                 |                     |                  |                  |              |         |
| Údaje o odborném působení od absolvování VŠ  |                                 |                 |                     |                  |                  |              |         |
| 2003 - 2011: Ministerstvo životního prostředí, Odbor mezinárodní ochrany biodiverzity, Praha   |                                 |                 |                     |                  |                  |              |         |
| 2011 - dosud: Univerzita Tomáše Bati, Fakulta managementu a ekonomiky, Zlín  |                                 |                 |                     |                  |                  |              |         |
| Zkušenosti s vedením kvalifikačních a rigorózních prací  |                                 |                 |                     |                  |                  |              |         |
| Počet vedených bakalářských prací – 12   |                                 |                 |                     |                  |                  |              |         |
| Počet vedených diplomových prací – 41  |                                 |                 |                     |                  |                  |              |         |
| Obor habilitačního řízení  | Rok udělení hodnosti            |                 | Řízení konáno na VŠ |                  | Ohlasy publikací |              |         |
|  |                                 |                 |                     |                  | WOS              | Scopus       | ostatní |
| Obor jmenovacího řízení  | Rok udělení hodnosti            |                 | Řízení konáno na VŠ |                  | 0                | 0            | 0       |
|  |                                 |                 |                     |                  |                  |              |         |
| Přehled o nejvýznamnější publikační a další tvůrčí činnosti nebo další profesní činnosti u odborníků z praxe vztahující se k zabezpečovaným předmětům  |                                 |                 |                     |                  |                  |              |         |
| ZICHA, J., ROLFOVÁ, E. Aktuální vývoj právního rámce využívání genetických zdrojů. <i>České právo životního prostředí: Časopis České společnosti pro právo životního prostředí</i> . 2018, XVIII, 47, s. 11-18. ISSN 1213-5542. (80 %)   |                                 |                 |                     |                  |                  |              |         |
| ZICHA, J. Past, Present and Future of the Concept of Wilderness. In JANCÁŘOVÁ, I., DUDOVÁ, J. et al. <i>Sustainable Development and Conflicts of Interests in Nature Protection: In Czechia, Poland and Slovakia</i> . Brno: Masaryk University, Faculty of Law, 2017, p. 39-52. ISBN 978-80-210-8815-3.         |                                 |                 |                     |                  |                  |              |         |
| KŘENOVÁ, Z., ZICHA, J. Wilderness Protection in the Czech Republic. In BASTMEIJER, Kees et al. <i>Wilderness Protection in Europe: The Role of International, European and National Law</i> . Cambridge, United Kingdom: Cambridge University Press, 2016, pp. 269-286. ISBN 978-1-107-05789-0 (50 %).           |                                 |                 |                     |                  |                  |              |         |
| ZICHA, J. Posuzování vlivů na životní prostředí v aktuální judikatuře Soudního dvora EU. In <i>Posuzování vlivů záměrů a koncepcí na životní prostředí</i> . Brno: Masarykova univerzita, Právnická fakulta, 2016, s. 113-139. ISBN 978-80-210-8343-1.   |                                 |                 |                     |                  |                  |              |         |
| ZICHA, J. Právní rámec vlastnictví a využívání genetických zdrojů v Evropské unii a v České republice. In JANCÁŘOVÁ, I., HANÁK, J., PRŮCHOVÁ, I. a kol. <i>Vlastník a podnikatel při ochraně životního prostředí</i> . Brno: Masarykova univerzita, Právnická fakulta, 2015. s. 329-355. ISBN 978-80-210-7951-9. |                                 |                 |                     |                  |                  |              |         |
| Působení v zahraničí   |                                 |                 |                     |                  |                  |              |         |
| 2005 - 2006: Evropská komise, Generální ředitelství Životní prostředí, Brusel, Belgie  |                                 |                 |                     |                  |                  |              |         |
| 2008: Ministerstvo životního prostředí Švédska, Stockholm  |                                 |                 |                     |                  |                  |              |         |
| 2016: Ministerstvo životního prostředí a územního plánování Makedonie, Skopje  |                                 |                 |                     |                  |                  |              |         |
| Podpis   |                                 |                 |                     |                  | datum            |              |         |

| C-I – Personální zabezpečení  |  |                     |    |                  |                  |        |              |
|---|--|---------------------|----|------------------|------------------|--------|--------------|
| Vysoká škola  | Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně  |                     |    |                  |                  |        |              |
| Součást vysoké školy  | Fakulta managementu a ekonomiky  |                     |    |                  |                  |        |              |
| Název studijního programu   | Finance  |                     |    |                  |                  |        |              |
| Jméno a příjmení  | Bedřich ZIMOLA   |                     |    |                  |                  | Tituly | RNDr., Ph.D. |
| Rok narození  | 1954   | typ vztahu k VŠ     | pp | rozsah           | 40               | do kdy | N            |
| Typ vztahu na součásti VŠ, která uskutečňuje st. program  |  |                     | pp | rozsah           | 40               | do kdy | N            |
| Další současná působení jako akademický pracovník na jiných VŠ  |  |                     |    | typ prac. vztahu | rozsah           |        |              |
|   |  |                     |    |                  |                  |        |              |
|   |  |                     |    |                  |                  |        |              |
|   |  |                     |    |                  |                  |        |              |
| Předměty příslušného studijního programu a způsob zapojení do jejich výuky, příp. další zapojení do uskutečňování studijního programu   |  |                     |    |                  |                  |        |              |
| Kvantitativní metody v rozhodování – přednášky (40%)  |  |                     |    |                  |                  |        |              |
| Quantitative Decision-making Methods – přednášky (40%)  |  |                     |    |                  |                  |        |              |
| Údaje o vzdělání na VŠ  |  |                     |    |                  |                  |        |              |
| 2006  | Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, Fakulta managementu a ekonomiky, obor Management a ekonomika ( <b>Ph.D.</b> ) |                     |    |                  |                  |        |              |
| 1980  | Univerzita Karlova Praha, Matematicko-fyzikální fakulta, obor Fyzika ( <b>RNDr.</b> )                          |                     |    |                  |                  |        |              |
| 1979  | Univerzita Karlova Praha, Matematicko-fyzikální fakulta, obor Fyzika   |                     |    |                  |                  |        |              |
| Údaje o odborném působení od absolvování VŠ   |  |                     |    |                  |                  |        |              |
| 1981-1990   | Výzkumný ústav kožedělný Zlín, výzkumný pracovník  |                     |    |                  |                  |        |              |
| 1990-1992   | Svit, a.s. Zlín, ředitelství, specialista informatik   |                     |    |                  |                  |        |              |
| 1992-1995   | Vysoké učení technické v Brně, Fakulta technologická ve Zlíně, odborný asistent                                |                     |    |                  |                  |        |              |
| 1992-2000   | Vysoké učení technické v Brně, Fakulta managementu a ekonomiky ve Zlíně, odborný asistent                      |                     |    |                  |                  |        |              |
| 2001-2011   | Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, Fakulta managementu a ekonomiky, odborný asistent                             |                     |    |                  |                  |        |              |
| Zkušenosti s vedením kvalifikačních a rigorózních prací   |  |                     |    |                  |                  |        |              |
| Počet vedených bakalářských prací – 2   |  |                     |    |                  |                  |        |              |
| Počet vedených diplomových prací – 5  |  |                     |    |                  |                  |        |              |
| Obor habilitačního řízení   | Rok udělení hodnosti   | Řízení konáno na VŠ |    |                  | Ohlasy publikací |        |              |
|   |  |                     |    |                  | WOS              | Scopus | ostatní      |
| Obor jmenovacího řízení   | Rok udělení hodnosti   | Řízení konáno na VŠ |    |                  | 1                | 3      | 0            |
|   |  |                     |    |                  |                  |        |              |
| Přehled o nejvýznamnější publikační a další tvůrčí činnosti nebo další profesní činnosti u odborníků z praxe vztahující se k zabezpečovaným předmětům   |  |                     |    |                  |                  |        |              |
| DOHNALOVÁ, Z., ZIMOLA, B. Contemporary Risks Concerning Young Adults' Adaptation to the Labour Market. In: <i>International Business and Global Economy 2016</i> . Graňsk: Wydawnictwo Uniwersytetu Gdańskiego, 2016, s. 549-563. ISSN 2300-6102 (50%). |  |                     |    |                  |                  |        |              |
| Působení v zahraničí  |  |                     |    |                  |                  |        |              |
|   |  |                     |    |                  |                  |        |              |
| Podpis  |  |                     |    |                  |                  | datum  |              |

| C-II – Související tvůrčí, resp. vědecká a umělecká činnost   |  |        |           |
|---|--|--------|-----------|
| Přehled řešených grantů a projektů u akademicky zaměřeného bakalářského studijního programu a u magisterského a doktorského studijního programu |  |        |           |
| Řešitel/spoluřešitel  | Názvy grantů a projektů získaných pro vědeckou, výzkumnou, uměleckou a další tvůrčí činnost v příslušné oblasti vzdělávání         | Zdroj  | Období    |
| doc. Ing. Boris Popesko, Ph.D.  | Determinanty struktury systémů rozpočtnictví a měření výkonnosti a jejich vliv na chování a výkonnost organizace (GAČR: 17-13518S) | B      | 2017-2019 |
| prof. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková  | Metodika tvorby modelu predikce sektorové a podnikové výkonnosti v makroekonomických souvislostech (GAČR: 16-25536S)               | B      | 2016-2018 |
| prof. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková  | V4 cluster policies and their influence on the viability of cluster organizations (Visegrad Fund: 21520157)                        | A      | 2015      |
| Další projekty jsou uvedeny v Sebehodnotící zprávě  |  |        |           |
| Přehled řešených projektů a dalších aktivit v rámci spolupráce s praxí u profesně zaměřeného bakalářského a magisterského studijního programu   |  |        |           |
| Pracoviště praxe  | Název či popis projektu uskutečňovaného ve spolupráci s praxí  | Období |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |
|   |  |        |           |

**Spolupráce s firmami, finančními institucemi, státními institucemi, např.:**

Zpracování benchmarkingu v automotive sektoru na bázi účetních a finančních dat (Česká Zbrojovka)

Analýza konkurence v oblasti devizových obchodů a platebního styku (SAB Finance a.s.)

Spolupráce s insolvenčními správci na přípravě podkladů pro Ministerstvo spravedlnosti a Ministerstvo financí

Spolupráce s Národním ústavem pro vzdělávání při tvorbě kvalifikačních standardů v oblasti finanční kontroly, podklady pro Ministerstvo financí

Zpracování indikátorů pro hodnocení klastrů pro Ministerstvo průmyslu a obchodu

**Akademie business manažera** – firemní vzdělávání, modul Finanční řízení firmy: Cílem kurzu bylo získání celkového přehledu o podnikových financích a finančním řízení. Účastníci se naučili porozumět a pracovat s účetními výkazy firmy, orientovat se ve výsledovce, rozvaze i cash flow. Naučili se kalkulovat důležité finanční ukazatele (rentabilita, zadluženost, likvidita, aktivita, produktivita), které následně umějí využít v reálném podnikovém životě. Účastníci kurzu si vyzkoušeli tvorbu finančního plánu a naučili se vyhodnocovat investiční příležitosti.

**Akademie business manažera** – firemní vzdělávání, modul **Nástroje a metody řízení nákladů**: Cílem kurzu bylo seznámit účastníky s problematikou řízení nákladů podniku. Účastníci si osvojili pojmy: finanční výkazy podniku, majetková a kapitálová struktura firmy, náklady, výnosy a hospodářský výsledek, finanční analýza, dále také klasifikace nákladů, náklady dle vztahu k objemu výkonů, modelování nákladů a analýza bodu zvratu. Předmětem kurzu byla hlavně problematika nákladových kalkulací, problematika odpovědnostního (střediskového) hospodaření firmy a problematika plánování a rozpočetnictví. Účastníci si osvojili dovednosti, jak efektivně vyčíslit náklady na produkty, jak nastavit systém středisek a pravidla jejich hospodaření a jak efektivně plánovat náklady a sestavovat a využívat podnikové rozpočty.

**Finance pro nefinanční manažery** - odborné vzdělávání nefinančních manažerů a pracovníků ve firmách zaměřené na získání základních, příp. středně pokročilých znalostí finančního řízení

**Bat'ova manažerská škola** – Kurzy Bat'ovy manažerské školy se konají pravidelně od roku 2010 v prostorách Fakulty managementu a ekonomiky Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně. Lektory kurzů jsou renomovaní odborníci z akademické i firemní praxe. Jednotlivé části kurzu přináší posluchačům informace o současných moderních metodách řízení, ale nabízejí také přehled o řízení ve firmě BAŤA, a. s. a zhodnocení možností využití principů tohoto systému řízení v současných podmínkách. V rámci kurzu vedle přednášek jsou využity i formy seminářů, případových studií a pracovních diskusí. Prostor je rovněž pro analýzu a řešení vlastních manažerských témat jednotlivých účastníků kurzu. Účastníci po absolvování kurzu obdrží certifikát Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně. Webové stránky akce: <http://www.batovaskola.cz>.

**Pořádání workshopů/seminářů** v rámci Science Café, či na půdě FaME UTB pro studenty a veřejnost (Kdo vydělal na 11. září? Kam investovat? Bitcoin a kryptoměny aj.)



### C-III – Informační zabezpečení studijního programu

#### Název a stručný popis studijního informačního systému

IS/STAG. Informační systém studijní agentury IS/STAG slouží především k evidenci a správě studijních programů, jejich oborů, plánů a předmětů studentů, jejich registraci na předměty (rozvrhů) a zkoušek, známek, studovaných oborů místností a jejich rozvrhů. Uživatelské rozhraní IS/STAG je tvořeno klientskými aplikacemi dvojího druhu: webovým portálem a nativním klientem. Webový portál je přístupný webovým prohlížečem (<https://stag.utb.cz/portal/>), aplikace jsou v něm organizovány do souvisejících celků na záložkách a podstránkách. Portál je intuitivní a pokrývá řadu funkcí IS/STAG, které se týkají výuky. Navíc integruje na jednom místě kromě aplikací IS/STAG i další důležité informační zdroje ZČU, například Courseware. Proti nativnímu klientovi má méně funkcí a je určen k provádění rutinních úkonů – prohlížení rozvrhů, vypisování termínů, zadávání známek atp. Po přihlášení se do portálu je umožněn uživateli přístup do těch aplikací, které pro něj mají smysl a význam. V některých případech je třeba ještě upřesnit roli (pokud jich má k dispozici více), pod jakou chce uživatel momentálně aplikace použít - např. roli vyučujícího, tajemníka katedry, studijní referentky. Nativní klient je aplikace určená spíše pro uživatele z řad zaměstnanců spravujících data a provozní procesy studijní agentury ZČU (tedy i pro učitele). Nativní klient IS/STAG využívá technologii Oracle Forms. Jeho instalace není triviální a vyžaduje pravidelnou aktualizaci. Proto se s ním setkáte zejména na stanicích OrionXP udržovaných CIVem. Obsahuje řadu specializovaných formulářů a tiskových sestav, pro část úkonů je jeho použití nevyhnutelné.

#### Přístup ke studijní literatuře

Informační zdroje a informační služby pro všechny studijní programy realizované na UTB ve Zlíně zabezpečuje centrálně Knihovna UTB (dále jen „knihovna“). Ta sídlí v moderních prostorách Univerzitního centra a je navštěvována studenty a pedagogy ze všech fakult, ale i čtenáři z řad odborné veřejnosti, neboť se jedná o největší univerzální odbornou knihovnu ve Zlínském kraji. Kromě centrálního pracoviště ve Zlíně, provozuje Knihovna UTB ještě i areálovou studovnu v Uherském Hradišti.

K dispozici je zhruba 500 studijních míst, 230 počítačů a dostatečné množství přípojných míst pro notebooky. Knihovna je vybavena virtuální technologií VMware s klientskými stanicemi Zero Client DZ22-2. Uživatelé mohou používat při své práci 3 multifunkční tiskárny pro kopírování, tisk a skenování. K dispozici je také speciální knižní skener. Knihovna disponuje také dostatečným počtem individuálních studoven pro práci v menších týmech, ale i relaxačními prostory. Knihovna poskytuje kromě standardních výpůjčních služeb (údaje o knihovním fondu viz níže) řadu dalších odborných služeb. Jedná se například o rešeršní službu či meziknihovní výpůjční službu, kdy je možné získat pro uživatele dokumenty z jiných českých, ale i zahraničních knihoven. Další služby se zabývají oblastí informačního vzdělávání, a to jak základními kurzy pro studenty, tak odbornějšími školeními pro akademické pracovníky týkající se například podpory vědeckovýzkumné činnosti, vyhledávání v databázích nebo publikační a citační etikou. V knihovním fondu je více než 140 000 knih, přičemž roční přírůstek každoročně přesahuje 5 000 knižních jednotek. Stále více knih je dostupných v elektronické podobě. Důležitá je zejména vysoká aktuálnost knihovního fondu, který je neustále doplňován. Knihovna odebírá více než 200 periodik v tištěné podobě. Mimo tištěné časopisy knihovna zpřístupňuje cca. 50 000 elektronických periodik. Vysoce transparentní je proces nákupu nových knih, které jsou doporučovány pedagogy buď přímo ve spolupráci s pracovníky knihovny, nebo prostým vyplněním požadované studijní literatury do karet předmětů v studijním systému STAG. Studenti mohou knihovně podávat návrhy na nákup literatury, která jim ve fondu chybí, skrze online formulář v katalogu knihovny. Knihovna dále zajišťuje i přístup k bakalářským, diplomovým a disertačním pracím absolventů univerzity, a to v rámci digitální knihovny na adrese <http://digilib.k.utb.cz>. Práce jsou zde zpravidla dostupné volně v plném textu. Kromě toho provozuje knihovna také repozitář publikační činnosti akademických pracovníků univerzity na adrese <http://publikace.k.utb.cz>.

#### Přehled zpřístupněných databází

Knihovna UTB si dlouhodobě zakládá na široké nabídce elektronických informačních zdrojů pro účely výuky, ale i podpory vědeckovýzkumného procesu. Zdroje jsou nabízeny prostřednictvím špičkových technologií, které podporují komfortní práci a vysoké využití nabízených databází. Veškeré informační zdroje jsou dostupné skrze moderní centrální portál Xerxes <http://portal.k.utb.cz>, který je postaven na bázi známého discovery systému EDS. Jednotlivé databáze tedy není potřeba prohledávat separátně. K dispozici je také technologie Fulltext Finder, která značně ulehčuje uživatelům práci zejména při dohledávání plných textů dokumentů. Veškeré elektronické zdroje jsou přístupné 24 hodin denně a to i z počítačů mimo univerzitní síť UTB formou tzv. vzdáleného přístupu.

Konkrétní dostupné databáze:

- Citační databáze Web of Science a Scopus
- Multioborové kolekce elektronických časopisů Elsevier ScienceDirect, Wiley Online Library, SpringerLink a další
- Multioborové plnotextové databáze Ebsco a ProQuest

Seznam všech databází: <http://portal.k.utb.cz/databases/alphabetical/>

#### Název a stručný popis používaného antiplagiátorského systému



V rámci předcházení a zamezování plagiátorství UTB ve Zlíně efektivně využívá po několik let antiplagiátorský systém *Theses.cz* (vyvíjen a provozován Masarykovou univerzitou v Brně), který je považován za jeden z nejúčinnějších systémů pro odhalování plagiátů mezi závěrečnými pracemi dostupných v ČR. Tento systém slouží UTB ve Zlíně, stejně jako dalším univerzitám (nejen v ČR), jako národní registr závěrečných prací (informací o pracích – název, autor, ...) a jako úložiště prací pro vyhledávání plagiátů. Systém umožňuje vkládat práce a vyhledávat mezi nimi plagiáty. Veřejnosti jsou zpřístupňovány záznamy o práci, příp. plné texty (dle rozhodnutí školy), a vyhledávání mezi nimi. Systém nabízí další služby, funkce a aplikace a je dále rozvíjen dle potřeby uživatelů. IS/STAG, užívaný UTB jako centrální informační systém o studiu a úložiště absolventských prací, je přímo napojen na tento systém pro odhalování plagiátů, uložené práce se do něj automaticky zasílají a po vyhodnocení se vrací jako výsledek zpět do IS/STAG.

| <b>C-IV – Materiální zabezpečení studijního programu</b>  |   |                             |  |
|---|---|-----------------------------|--|
| <b>Místo uskutečňování studijního programu</b>  | Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně<br>Fakulta managementu a ekonomiky<br>Mostní 5139<br>76001 Zlín |                             |  |
| <b>Kapacita výukových místností pro teoretickou výuku</b>   |   |                             |  |
| Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně disponuje 28 velkými posluchárnami o celkové kapacitě 3103 míst.<br>Z toho Fakulta managementu a ekonomiky disponuje: <ul style="list-style-type: none"> <li>• 6 počítačovými učebnami o celkové kapacitě 126 míst vybavenými moderní výpočetní a audiovizuální technikou, včetně tabulí pro popis stíratelnými fixy,</li> <li>• 3 posluchárnami s kapacitou 222 míst vybavenými moderní audiovizuální technikou, včetně tabulí pro popis stíratelnými fixy,</li> <li>• 4 posluchárnami s kapacitou 286 míst vybavenými moderní audiovizuální technikou s možností promítání prezentací na více ploch a včetně interaktivních tabulí,</li> <li>• 1 přednáškovou místností o kapacitě 182 míst vybavenou moderní audiovizuální technikou s možností promítání prezentací na více ploch a včetně tabulí,</li> <li>• 9 seminárními místnostmi o kapacitě 276 míst vybavenými jednotným prezentačním místem, které obsahují moderní počítačovou a audiovizuální techniku včetně tabulí.</li> </ul>  |   |                             |  |
| <b>Z toho kapacita v prostorách v nájmu</b>   |   | <b>Doba platnosti nájmu</b> |  |
| <b>Kapacita a popis odborné učebny</b>  |   |                             |  |
| FaME disponuje šesti počítačovými učebnami o celkové kapacitě 126 míst, vybavených moderní výpočetní a audiovizuální technikou, včetně tabulí pro popis stíratelnými fixy. Všechny počítačové učebny jsou vybaveny programy pro výuku: Siemens-Tecnomatix Plant Simulation, ARIS, IBM SPSS, kancelářským balíkem Microsoft Office, Microsoft Navision, AutoCAD atd.   |   |                             |  |
| <b>Z toho kapacita v prostorách v nájmu</b>   |   | <b>Doba platnosti nájmu</b> |  |
| <b>Kapacita a popis odborné učebny</b>  |   |                             |  |
|   |   |                             |  |
| <b>Z toho kapacita v prostorách v nájmu</b>   |   | <b>Doba platnosti nájmu</b> |  |
| <b>Vyjádření orgánu hygienické služby ze dne</b>  |   |                             |  |
|   |   |                             |  |
| <b>Opatření a podmínky k zajištění rovného přístupu</b>   |   |                             |  |
| <p>UTB ve Zlíně zajišťuje dostupné služby, stipendia a další podpůrná opatření pro vyrovnání příležitostí studovat na vysoké škole pro studenty se specifickými potřebami. Danou problematiku upravuje směrnice rektora Podpora uchazečů a studentů se specifickými potřebami na Univerzitě Tomáše Bati ve Zlíně č. 18/2018. Pro uchazeče o studium a studenty se specifickými potřebami na UTB ve Zlíně je k dispozici nabídka informačních a poradenských služeb souvisejících se studiem a s možností uplatnění absolventů studijních programů v praxi.</p> <p>V prvé řadě se jedná o Akademickou poradnu UTB ve Zlíně (dále jen APO), která představuje celouniverzitní pracoviště pro pomoc studentům UTB ve Zlíně, studenty se specifickými potřebami (dále jen SVP), vyučujícím a zaměstnancům UTB ve Zlíně. Hlavním úkolem je zajišťovat, aby studijní obory akreditované na univerzitě byly v největší možné míře přístupné i studentům nevidomým a slabozrakým, neslyšícím a nedoslýchavým, s pohybovým handicapem, psychickými a dalšími obtížemi.</p> <p>Nad rámec služeb APO je uchazečům s SPV o studium na UTB ve Zlíně poskytovány služby týkající se: předávání informací již před přihlášením na daný obor, informování o možnosti přítomnosti osobního asistenta nebo prepisovatelského servisu v průběhu přijímacího řízení, navýšení časové dotace nad stanovený limit, použití vlastního PC nebo speciálních psacích potřeb. Dále je pro ně zajištěna bezbariérovost budovy a kompenzační pomůcky (dle individuální potřeby) a asistenční služba.</p> <p>V případě studia studentů s SPV mohou studenti využívat následujících služeb poskytovaných UTB ve Zlíně: konzultace s APO, zpracování funkční diagnostiky od speciálního pedagoga, spolupráce s tutorem (příp. fakultním koordinátorem) – zohlednění a doporučení pro studium konkrétních předmětů, zprostředkování individuálního kontaktu s vyučujícími, konzultace ohledně doporučení pro studenty se SPV, komunikace se všemi zúčastněnými v průběhu celého studia. Student má dále možnost využití technických pomůcek k získávání informací – diktafon, PC</p> |   |                             |  |

(možnost zapůjčení), dotykové obrazovky, má k dispozici učební podklady v elektronické podobě, které si může vytisknout a dopisovat si do nich poznámky. Studentům s SPV je rovněž nabízena: možnost alternativního plnění aktivit spojených se studiem tam, kde je to možné vzhledem k získání dovedností a znalostí srovnatelných s intaktní populací, možnost studijní asistence při manipulaci s přístroji, stroji, laboratorních pracích, možnost využití didaktických a kompenzačních pomůcek. V neposlední řadě je zajištěn individuální přístup jednotlivých vyučujících a upraveny podmínky při skládání zkoušek, např. delší časový limit, ústní zkoušení, asistent zapisovatel.

| <b>C-V – Finanční zabezpečení studijního programu</b>                                   |     |
|---|-----|
| Vzdělávací činnost vysoké školy financovaná ze státního rozpočtu                        | ano |
| <b>Zhodnocení předpokládaných nákladů a zdrojů na uskutečňování studijního programu</b> |     |
|   |     |

## D-I – Záměr rozvoje a další údaje ke studijnímu programu

### Záměr rozvoje studijního programu a jeho odůvodnění

Záměr rozvoje magisterského studijního programu **Finance** vychází ze tří úrovní, a to nadnárodní, kdy respektuje zásady a doporučení Boloňského procesu ve vztahu k dodržování podmínek Evropského prostoru vysokoškolského vzdělávání (European Higher Education Area – EHEA) a východisek Strategického rámce evropské spolupráce ve vzdělávání a odborné přípravě (ET 2020), národní, kdy je v souladu s Dlouhodobým záměrem vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na období 2016 – 2020 a Nařízení vlády č. 274/2016 Sb., ze dne 24. srpna 2016 o standardech pro akreditace ve vysokém školství, a místní, kdy podmínky rozvoje studijního programu odpovídají záměrům uvedených v Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a další tvůrčí činnosti FaME UTB ve Zlíně pro roky 2016-2020.

Cílem rozvoje uvedeného studijního programu je podporovat studenty v následujících oblastech:

- Podporování mobility studujících v souvislosti s mezinárodními trendy; podpora studia jazyků v odborném vzdělávání.
- Trvalá a systémová podpora kvality a efektivitu vzdělávání ve vztahu k novým dovednostem a podněcování ke klíčovým kompetencím z pohledu širšího a dlouhodobého uplatnění studujících na budoucím trhu práce, tj. zejména dovednosti a schopnosti samostatně se rozhodovat, kriticky myslet a diskutovat na základě odborně podložené argumentace.
- Podněcování k odpovědnosti za své činy ve vztahu k výkonu své pracovní činnosti; směřování ke schopnosti vnímat sociální vazby a podporovat rozvoj konceptu společenské odpovědnosti firem.
- Posílení povědomí o automatizaci a digitalizaci metod a nástrojů, používaných v zejména oblasti účetních, daňových a finančních informačních systémů.

Konkrétní koncepce rozvoje magisterského studijního programu Finance je zaměřena na následující body:

- Průběžná aktualizace studijního programu při zohlednění aktuálních trendů v oblasti podnikových financí, veřejných financí, daní, účetnictví, finančních trhů a technologií, včetně jejich zařazení do výuky jednotlivých předmětů. Garanti předmětů i ostatní do výuky zapojení pedagogové jsou součástí vědecko-výzkumných projektů, pravidelně se účastní vědeckých konferencí v uvedené oblasti a sdílejí znalosti s kolegy na domácích i zahraničních vědecko-výzkumných institucích.
- Rozšíření nabídky profilových odborných předmětů z oblasti financí s akcentem na mezinárodní ekonomické prostředí, behaviorální finance, finanční technologie a inovace stávajících předmětů studijních plánů
- Aktivní zapojení externích přednášejících z praxe do výuky jednotlivých předmětů zejména v podnikových financích, controllingu, daních, finanční kontrole, auditu, bankovníctví, finančních technologiích, oceňování podniku. Odborníci z praxe propagují své znalosti a zkušenosti v rámci zvaných přednášek v jednotlivých odborně zaměřených předmětech, což dává studentům možnost konfrontovat teoretické znalosti s praxí. Rovněž interním pedagogům se tak nabízí možnost zvyšovat své kvalifikační dovednosti a rozvíjet obsahovou stránku výuky směrem k posílení kvality studenta-absolventa a také k integraci novinek do vzdělávacího programu.
- Zajištění kontinuálního rozvoje odborných znalostí vyučujících a garantů odborných předmětů, včetně zajištění kvalifikačního růstu vyučujících.
- Zajištění zpětné vazby od absolventů a potřeb relevantních zaměstnavatelů s cílem aktualizovat odbornou stránku náplně vyučovaných předmětů uvedeného studijního programu, v úzké návaznosti na zvyšování kvality studijního programu a obsahu výuky, a tím i uplatnitelnosti absolventů na trhu práce.

### Počet přijímaných uchazečů ke studiu ve studijním programu

Počet přijímaných uchazečů vychází z následujících předpokladů:

A) interních, tj. 1. kapacitní možnosti vysoké školy z pohledu časoprostorového zajištění výuky; 2. počtu akademických pracovníků a soulad jejich činnosti se Zákonem č. 262/2006 Sb. v současném znění (Zákoník práce); 3. internacionalizačních aktivit fakulty a vysoké školy; 4. způsobem nastavení podmínek přijímacího řízení ze strany fakulty a vysoké školy;

B) externích, daných 1. legislativním rámcem způsobu pro přijímání uchazečů na veřejné vysoké školy; 2. systémem financování veřejných vysokých škol; 3. legislativním nastavením možností studia uchazečů ze Slovenské republiky; 3. demografickým vývojem v České republice a Slovenské republice; 4. požadavky a potřebami příslušných částí trhu práce; 5. úspěchem a kvalitou přípravy uchazečů při přijímací řízení v závislosti na jejich volných vlastnostech a předchozích znalostech, dovednostech a schopnostech získaných na předchozích stupních studia.

FaME předpokládá přijímání **cca 100 studentů** do prezenční a kombinované formy studia, kdy pro specializaci Finance podniku je uvažováno v úrovni 40 přijatých uchazečů, pro specializaci Finanční kontrola v úrovni 30 přijatých uchazečů a pro specializaci Finanční trhy a technologie v úrovni 30 přijatých uchazečů.

Doposud se zájemci o studium oboru Finance z řad absolventů FaME UTB rekrutovali zejména z dlouhodobě realizovaných studijních oborů Management a ekonomika a Účetnictví a daně. I nadále je předpoklad zájmu o studium financí u absolventů v současnosti akreditovaného BSP Ekonomika a management, BSP Účetnictví a daně a rovněž absolventů nového akreditovaného BSP Finance a finanční technologie na FaME UTB ve Zlíně.

Ke studiu v rámci MSP Finance se mohou hlásit rovněž absolventi BSP ekonomického a právního zaměření z jiných škol.

V současném studijním programu Hospodářská politika a správa, oboru Finance byly za posledních pět let následující počty přijatých a zapsaných studentů:

| Akademický rok | Počet přijatých studentů | Počet zapsaných studentů |
|----------------|--------------------------|--------------------------|
| 2015/2016      | 112                      | 82                       |
| 2016/2017      | 75                       | 43                       |
| 2017/2018      | 86                       | 69                       |
| 2018/2019      | 45                       | 38                       |
| 2019/2020      | 66                       | 62                       |

V současném studijním programu Hospodářská politika a správa, oboru Finance se specializací Finanční kontrola byly za posledních pět let následující počty přijatých a zapsaných studentů:

| Akademický rok | Počet přijatých studentů | Počet zapsaných studentů |
|----------------|--------------------------|--------------------------|
| 2015/2016      | 49                       | 28                       |
| 2016/2017      | 66                       | 43                       |
| 2017/2018      | 45                       | 31                       |
| 2018/2019      | 46                       | 36                       |
| 2019/2020      | 40                       | 34                       |

Celkem:

| Akademický rok | Počet přijatých studentů | Počet zapsaných studentů |
|----------------|--------------------------|--------------------------|
| 2015/2016      | 161                      | 110                      |
| 2016/2017      | 141                      | 86                       |
| 2017/2018      | 131                      | 100                      |
| 2018/2019      | 91                       | 74                       |
| 2019/2020      | 106                      | 96                       |

**Předpokládaná uplatnitelnost absolventů na trhu práce**

Absolvent bude prostřednictvím získaných soft skills a hard skills kompetentní pro praktické uplatnění na středních a vyšších manažerských a ekonomických funkcích v tuzemských i mezinárodních průmyslových podnicích, obchodních nebo finančních společnostech i organizacích veřejné a státní správy či neziskových organizací, má rovněž předpoklady pro založení a rozvíjení vlastního podnikatelského subjektu.

Dále bude schopný se rychle, efektivně a komplexně orientovat a následně adaptovat na měnící se globální či lokální konkurenční prostředí. V neposlední řadě bude způsobilý identifikovat objevující se rozmanité výzvy či příležitosti, aktivně a pružně na ně reagovat a komunikovat v mateřském i cizím jazyce. Požadavky na absolventy byly konzultovány se zástupci praxe.

Absolvent **specializace Finance podniku** má pokročilé znalosti z oblasti podnikových financí, controllingu, daňových a účetních aspektů podnikové praxe. Z pohledu specializace se předpokládá uplatnění např. na pozicích finančního manažera, controllera či analytika v průmyslových podnicích, obchodních firmách, finančních institucích či neziskových organizacích.

Absolvent **specializace Finanční kontrola** má pokročilé znalosti z oblasti podnikových a veřejných financí, legislativních, daňových a účetních aspektů, controllingu, finanční kontroly a auditu. Z pohledu specializace se předpokládá uplatnění např. na pozicích finančního kontrolora, referenta kontrolních orgánů, interního auditora, metodika apod. ve státních a veřejno-právních institucích, na pozicích finančního controllera, specialisty reportingu, hlavního účetního, interního auditora v soukromých finančních či nefinančních organizacích.

Absolvent specializace **Finanční trhy a technologie** má pokročilé znalosti z oblasti finančních trhů, investic a tvorby portfolia, bankovního sektoru, fintech a jeho aplikací. Z pohledu specializace se předpokládá uplatnění např. na pozicích investičního specialistu, manažera devizových obchodů, firemního bankéře, analytika kreditních rizik, specialisty back office, portfolio manažera, fintech analytika, projektového manažera pro aplikaci finančních technologií zejména v bankách, pojišťovnách, investičních fondech, fintechových firmách, příp. ve finančních odděleních podniků v oblasti průmyslu, obchodu a služeb.



**Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně**  
**Fakulta managementu a ekonomiky**

**E: Sebehodnotící zpráva pro akreditaci  
akademicky zaměřeného magisterského  
studijního programu**

**Finance**

**12. 2. 2020 ve Zlíně**



# I. Instituce

## Působnost orgánů vysoké školy

### Standardy 1.1-1.2

Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně (dále jen UTB ve Zlíně) má vymezen orgán vysoké školy, který plní působnost statutárního orgánu, a má vymezeny další orgány, včetně jejich působnosti, pravomoci a odpovědnosti. Statutární orgán a další orgány UTB ve Zlíně jsou vymezeny ve [Statutu UTB ve Zlíně ze dne 25. července 2019](#).

## Vnitřní systém zajišťování kvality

### Vymezení pravomoci a odpovědnost za kvalitu

#### Standard 1.3

UTB ve Zlíně má na všech úrovních řízení vysoké školy vymezeny pravomoci a odpovědnost za kvalitu vzdělávací činnosti, vědecké a výzkumné, vývojové a inovační, umělecké nebo další tvůrčí činnosti (dále jen „tvůrčí činnost“) a s nimi souvisejících činností tak, aby tvořily funkční celek. Tyto pravomoci a odpovědnost jsou vymezeny v [Pravidlech systému zajišťování kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností UTB](#) ze dne 28. června 2017.

Pro účely zajišťování kvality má pak jmenovanou čtrnáctičlennou [Radu pro vnitřní hodnocení UTB](#) ve Zlíně, která se řídí [Jednacím řádem Rady pro vnitřní hodnocení UTB](#) (Směrnice rektora č. 18/2017) ze dne 15. května 2017.

### Procesy vzniku a úprav studijních programů

#### Standard 1.4

UTB ve Zlíně disponuje vnitřním předpisem, který podrobně vymezuje veškeré procesy vzniku, schvalování a změn návrhů studijních programů před jejich předložením k akreditaci Národnímu akreditačnímu úřadu pro vysoké školství. Dané procesy jsou popsány v [Řádu pro tvorbu, schvalování, uskutečňování a změny studijních programů Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně](#) ze dne 28. června 2017.

### Principy a systém uznávání zahraničního vzdělávání pro přijetí ke studiu

#### Standard 1.5

UTB ve Zlíně má vytvořena pravidla a stanoveny principy uznávání zahraničního vzdělávání pro přijetí ke studiu, včetně popsaného procesu posuzování splnění podmínky předchozího vzdělání. Systém a principy jsou systematizovány ve směrnici rektora SR/13/2017 [Uznání zahraničního středoškolského a vysokoškolského vzdělání a kvalifikace](#) ze dne 12. 4. 2017. a kterou dále doplňuje SR/19/2019 [Pravidla pro posuzování zahraničního středoškolského a vysokoškolského vzdělání v rámci přijímacího řízení na Univerzitě Tomáše Bati ve Zlíně](#).

## Vedení kvalifikačních a rigorózních prací

### Standard 1.6

UTB ve Zlíně má přijata dostatečně účinná opatření zajišťující úroveň kvality kvalifikačních prací a systematicky dbá na kvalitu obhájených kvalifikačních prací a obhájených rigorózních prací. V rámci svých pravidel stanovuje požadavky na způsob vedení těchto prací a kvalifikační požadavky na osoby, které vedou kvalifikační práce nebo rigorózní práce, a stanovuje nejvyšší počet kvalifikačních prací nebo rigorózních prací, které může vést jedna osoba. V rámci UTB tento počet upravuje směrnice rektora [Standardy studijních programů Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně](#) v platném znění. Na FaME tento počet ještě zpřesňuje směrnice děkana [Hodnocení pedagogických a tvůrčích aktivit](#) v platném znění.

Danou problematiku upravuje čl. 38 [Řádu pro tvorbu, schvalování, uskutečňování a změny studijních programů Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně](#) a čl. 28 [Studijního a zkušebního řádu Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně](#).

Na FaME UTB je pak upravuje Vnitřní předpis [Pravidla průběhu studia ve studijních programech uskutečňovaných na Fakultě managementu a ekonomiky](#), článek 28.

## Procesy zpětné vazby při hodnocení kvality

### Standard 1.7

UTB ve Zlíně disponuje systémem hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností, který se opírá o procesy zpětné vazby, zejména ankety a kvantitativní a kvalitativní průzkumy, přičemž do těchto procesů jsou v reprezentativní míře zapojeni akademičtí pracovníci, studenti, věcně příslušné profesní komory, oborová sdružení nebo organizace zaměstnavatelů nebo další odborníci z praxe, s přihlédnutím k typům a případným profilům studijních programů. (viz [Zpráva o vnitřním hodnocení](#))

## Sledování úspěšnosti uchazečů o studium, studentů a uplatnitelnosti absolventů

### Standard 1.8

UTB ve Zlíně má stanoveny ukazatele, jejichž prostřednictvím sleduje míru úspěšnosti v přijímacím řízení, studijní neúspěšnost ve studijním programu, míru řádného ukončení studia studijního programu a uplatnitelnost absolventů. (viz [Zpráva o vnitřním hodnocení](#))

## Vzdělávací a tvůrčí činnost

### Mezinárodní rozměr a aplikace soudobého stavu poznání

#### Standard 1.9

UTB ve Zlíně realizuje vzdělávací a tvůrčí činnost, která v širším kontextu vychází ze soudobých poznatků a má mezinárodní charakter s přihlédnutím k typu a případnému profilu studijních programů. V tomto ohledu jsou realizovány zahraniční mobility studentů a akademických pracovníků.

UTB ve Zlíně podporuje rozvoj mobilitních příležitostí pro studenty UTB ve Zlíně se zájmem o výjezd na studijní pobyt a pracovní stáž do zahraničí v rámci programů spolupráce vysokých škol. Etablovaným a nejvíce využívaným programem je v tomto ohledu Erasmus+, v němž portfolio partnerských smluv univerzity zahrnuje naprostou většinu programových zemí, a studentům tak nabízí širokou škálu mobilitních příležitostí. UTB ve Zlíně navíc podporuje mobility studentů i do mimo programových zemí

Erasmus+ pomocí finančního zabezpečení ze zdrojů MŠMT. UTB ve Zlíně je pak zapojena i do dalších programů včetně CEEPUS, AKTION či Norských fondů.<sup>3</sup>

UTB ve Zlíně pro vyšší efektivitu mobilit a posílení mezinárodního rozměru studijních programů disponuje speciálním webem, který slouží k informování studentů o možnostech výjezdů do zahraničí a který mimo jiné obsahuje i recenze studentů či portfolio partnerských univerzit s jejich popisem.

UTB ve Zlíně má rovněž transparentní a jasný proces administrace mobilit. Univerzita přitom pečlivě vybírá partnerské instituce na základě kurikul zahraničních studijních programů. Uznávání studia nebo praxe absolvované na zahraniční instituci probíhá v souladu se směrnicí rektora č. 6/2019 [Mobility studentů UTB do zahraničí a zahraničních studentů na UTB](#).

V daném studijním programu se např. jedná o mobility do Francie, Španělska, Portugalska, Finska, Dánska, Polska, Norska, Rakouska, Řecka, Slovinska, Slovenska, Turecka a dalších evropských zemí. Dále jsou na UTB ve Zlíně standardně nabízeny studijní předměty vyučované v cizích jazycích a realizované studijní programy uskutečňované v cizích jazycích. V případě daného studijního programu se např. jedná o předměty Mikroekonomics II, Macroeconomics II, Corporate Finance II, Public Finance, International Accounting Standards, Portfolio Management, International Finance, Corporate Valuation, Banking and Insurance II, Behavioral Finance, Econometrics, Risk Management a další.

Studenti v rámci mobilitního pobytu na zahraniční univerzitě mohou získat potřebné kredity absolvováním kurzů, které jsou v ekonomických programech zaměřených na problematiku financí běžně vyučované - např. podnikové finance, veřejné finance, finanční trhy, bankovníctví a pojišťovnictví, portfolio management, finanční technologie, mezinárodní účetní standardy, manažerské účetnictví, mikroekonomie, makroekonomie a další odborné předměty ve všech specializacích.

## **Spolupráce s praxí při uskutečňování studijních programů**

### **Standard 1.10**

UTB ve Zlíně dlouhodobě rozvíjí spolupráce s praxí s přihlédnutím k typům a případným profilům studijních programů; jde zejména o praktickou výuku, zadávání kvalifikačních a rigorózních prací, přiznávání stipendií a zapojování odborníků z praxe do vzdělávacího procesu.

## **Spolupráce s praxí při tvorbě studijních programů**

### **Standard 1.11**

UTB ve Zlíně komunikuje s profesními komorami, oborovými sdruženími, organizacemi zaměstnavatelů nebo dalšími odborníky z praxe a zjišťuje jejich očekávání a požadavky na absolventy studijních programů.

## **Podpůrné zdroje a administrativa**

### **Informační systém**

#### **Standard 1.12**

UTB ve Zlíně má vybudován funkční informační systém a komunikační prostředky, které zajišťují přístup k přesným a srozumitelným informacím o studijních programech, pravidlech studia a požadavcích spojených se studiem.

<sup>3</sup> Dostupné z: <http://www.utb.cz/mezinarodni-spoluprace/chci-studovat-v-zahranici>

UTB ve Zlíně má s ohledem na to funkční informační systém studijní agendy IS/STAG, který používá od roku 2003. Tvůrcem IS/STAG je ZČU v Plzni a v současné době systém využívá 11 VVŠ v ČR.

Informační systém IS/STAG pokrývá funkce od přijímacího řízení až po vydání diplomů, eviduje studenty prezenční a kombinované formy studia, studenty celoživotního vzdělávání a účastníky U3V.

Informační systém studijní agendy IS/STAG poskytuje studentům (i uchazečům o studium) přesné a srozumitelné informace o studijních programech strukturovanou formou s uvedením všech potřebných údajů včetně vzdělávacích cílů. U odpovídajících studijních plánů mají studenti k dispozici kromě popisných údajů také přehlednou vizualizaci rozdělenou na jednotlivé semestry celého studia, s barevným rozlišením povinných, povinně volitelných a výběrových předmětů a jejich stručný popis obsahující název předmětu, kreditové ohodnocení, vyučovací rozsah a zakončení předmětu. Proklikem na syllabus pak studenti získají detailní popisy jednotlivých předmětů včetně cílů (anotace), požadavků na studenta, obsahu předmětu, vyučovacích a hodnotících metod, získaných způsobilostí.

Všichni studenti mají umožněn dálkový, časově neomezený přístup k informacím studijní agendy IS/STAG prostřednictvím [portálového rozhraní](#). Kromě vlastních zařízení s využitím kvalitní a rozsáhlé bezdrátové infrastruktury vybudované ve všech univerzitních objektech, mohou studenti využívat k přístupu počítačové učebny fakult a studovny v moderní knihovně, která nabízí 250 klientských stanic s dostupností od 8 do 20 hodin v pracovních dnech, od 8 do 14 hodin v sobotu.

Prostřednictvím webových stránek UTB ve Zlíně mají studenti a uchazeči o studium přístup k přesným a přesným a srozumitelným informacím o pravidlech studia a požadavcích spojených se studiem, které jsou součástí [norem UTB ve Zlíně](#), případně které jsou součástí [norem Fakulty managementu a ekonomiky](#) UTB ve Zlíně.

Na webových stránkách UTB jsou rovněž k dispozici veškeré relevantní informace týkající se informačních a poradenských služeb souvisejících se studiem a možností uplatnění absolventů studijních programů v praxi. Ty jsou poskytovány jak [Job centrem UTB](#), které bylo pro tuto činnost specializovaně zřízeno, tak jeho [portálem s nabídkami pracovních příležitostí, stáží a brigád](#). V rámci Job centra UTB také působí [Akademická poradna UTB](#), která má svůj vlastní informační modul.

## **Knihovny a elektronické zdroje**

### **Standard 1.13**

UTB disponuje moderním a rozsáhlým systémem elektronických zdrojů určených ke vzdělávací a tvůrčí činnosti, stejně jako odpovídajícími knihovními službami. Všechny služby knihoven a elektronické zdroje pro výuku jsou s přihlédnutím k typu a případnému profilu studijního programu dostatečné a dostupné studentům a akademickým pracovníkům.

#### *Dostupnost knihovního fondu*

Informační zdroje a informační služby pro všechny studijní programy realizované na UTB ve Zlíně zabezpečuje centrálně Knihovna UTB (dále jen „knihovna“). Ta sídlí v moderních prostorách Univerzitního centra a je navštěvována studenty a pedagogy ze všech fakult, ale i čtenáři z řad odborné veřejnosti, neboť se jedná o největší univerzální odbornou knihovnu ve Zlínském kraji. Kromě centrálního pracoviště ve Zlíně, provozuje Knihovna UTB ještě i areálovou studovnu v Uherském Hradišti.

K dispozici je zhruba 500 studijních míst, 230 počítačů a dostatečné množství přípojných míst pro notebooky. Knihovna je vybavena virtuální technologií VMware s klientskými stanicemi Zero Client DZ22-2. Uživatelé mohou používat při své práci 3 multifunkční tiskárny pro kopírování, tisk a skenování.

K dispozici je také speciální knižní skener. Knihovna disponuje také dostatečným počtem individuálních studoven pro práci v menších týmech, ale i relaxačními prostory.

Knihovna poskytuje kromě standardních výpůjčních služeb (údaje o knihovním fondu viz níže) řadu dalších odborných služeb. Jedná se například o rešeršní službu či meziknihovní výpůjční službu, kdy je možné získat pro uživatele dokumenty z jiných českých, ale i zahraničních knihoven. Další služby se zabývají oblastí informačního vzdělávání, a to jak základními kurzy pro studenty, tak odbornějšími školeními pro akademické pracovníky týkající se například podpory vědeckovýzkumné činnosti, vyhledáváním v databázích nebo publikační a citační etikou.

V knihovním fondu je více než 140 000 knih, přičemž roční přírůstek každoročně přesahuje 5 000 knižních jednotek. Stále více knih je dostupných v elektronické podobě. Důležitá je zejména vysoká aktuálnost knihovního fondu, který je neustále doplňován. Knihovna odebírá více než 200 periodik v tištěné podobě. Mimo tištěné časopisy knihovna zpřístupňuje cca 50 000 elektronických periodik. Vysoce transparentní je proces nákupu nových knih, které jsou doporučovány pedagogy buď přímo ve spolupráci s pracovníky knihovny, nebo prostým vyplněním požadované studijní literatury do karet předmětů v studijním systému STAG. Studenti mohou knihovně podávat návrhy na nákup literatury, která jim ve fondu chybí, skrze online formulář v katalogu knihovny. Knihovna dále zajišťuje i přístup k bakalářským, diplomovým a disertačním pracím absolventů univerzity, a to v rámci digitální knihovny.<sup>4</sup> Práce jsou zde zpravidla dostupné volně v plném textu. Kromě toho provozuje knihovna také repozitář publikační činnosti akademických pracovníků univerzity.<sup>5</sup>

#### *Dostupnost elektronických zdrojů*

Knihovna UTB si dlouhodobě zakládá na široké nabídce elektronických informačních zdrojů pro účely výuky, ale i podpory vědeckovýzkumného procesu. Zdroje jsou nabízeny prostřednictvím špičkových technologií, které podporují komfortní práci a vysoké využití nabízených databází. Veškeré informační zdroje jsou dostupné skrze moderní centrální portál Xerxes <http://portal.k.utb.cz>, který je postaven na bázi známého discovery systému EDS. Jednotlivé databáze tedy není potřeba prohledávat separátně. K dispozici je také technologie SFX, která značně ulehčuje uživatelům práci zejména při dohledávání plných textů dokumentů. Veškeré elektronické zdroje jsou přístupné 24 hodin denně a to i z počítačů mimo univerzitní síť UTB formou tzv. vzdáleného přístupu.

Konkrétní dostupné databáze:

- Citační databáze Web of Science a Scopus
- Multioborové kolekce elektronických časopisů Elsevier ScienceDirect, Wiley Online Library, SpringerLink a další
- Multioborové plnotextové databáze Ebsco a ProQuest

Seznam všech databází, které má UTB ve Zlíně: <http://portal.k.utb.cz/databases/alphabetical>.

### **Studium studentů se specifickými potřebami**

#### **Standard 1.14**

UTB ve Zlíně zajišťuje dostupné služby, stipendia a další podpůrná opatření pro vyrovnání příležitostí studovat na vysoké škole pro studenty se specifickými potřebami. Danou problematiku upravuje směrnice rektora č. 18/2018 [Podpora uchazečů a studentů se specifickými potřebami na Univerzitě Tomáše Bati ve Zlíně](#). Pro uchazeče o studium a studenty se specifickými potřebami na UTB ve Zlíně je k dispozici nabídka informačních a poradenských služeb souvisejících se studiem a s možností uplatnění absolventů studijních programů v praxi.

<sup>4</sup> Dostupné z: <http://digilib.k.utb.cz>

<sup>5</sup> Dostupné z: <http://publikace.k.utb.cz>

V první řadě se jedná o [Akademickou poradnu UTB ve Zlíně](#) (dále jen APO), která představuje celouniverzitní pracoviště pro pomoc studentům UTB ve Zlíně, studenty se specifickými potřebami (dále jen SVP), vyučujícím a zaměstnancům UTB ve Zlíně. Hlavním úkolem je zajišťovat, aby studijní obory akreditované na univerzitě byly v největší možné míře přístupné i studentům nevidomým a slabozrakým, neslyšícím a nedoslýchavým, s pohybovým handicapem, psychickými a dalšími obtížemi.

Nad rámec služeb APO je uchazečům s SPV o studium na UTB ve Zlíně poskytovány služby týkající se: předávání informací již před přihlášením na daný obor, informování o možnosti přítomnosti osobního asistenta nebo přepisovatelského servisu v průběhu přijímacího řízení, navýšení časové dotace nad stanovený limit, použití vlastního PC nebo speciálních psacích potřeb. Dále je pro ně zajištěna bezbariérovost budovy a kompenzační pomůcky (dle individuální potřeby) a asistenční služba.

V případě studia studentů s SPV mohou studenti využívat následujících služeb poskytovaných UTB ve Zlíně: konzultace s APO, zpracování funkční diagnostiky od speciálního pedagoga, spolupráce s tutorem (příp. fakultním koordinátorem) – zohlednění a doporučení pro studium konkrétních předmětů, zprostředkování individuálního kontaktu s vyučujícími, konzultace ohledně doporučení pro studenty se SPV, komunikace se všemi zúčastněnými v průběhu celého studia. Student má dále možnost využití technických pomůcek k získávání informací – diktafon, PC (možnost zapůjčení), dotykové obrazovky, má k dispozici učební podklady v elektronické podobě, které si může vytisknout a dopisovat si do nich poznámky. Studentům s SPV je rovněž nabízena: možnost alternativního plnění aktivit spojených se studiem tam, kde je to možné vzhledem k získání dovedností a znalostí srovnatelných s intaktní populací, možnost studijní asistence při manipulaci s přístroji, stroji, laboratorních pracích, možnost využití didaktických a kompenzačních pomůcek. V neposlední řadě je zajištěn individuální přístup jednotlivých vyučujících a upraveny podmínky při skládání zkoušek, např. delší časový limit, ústní zkoušení, asistent zapisovatel.

V současné době (červenec 2017 – červen 2022) pak na UTB ve Zlíně probíhá realizace Strategického projektu UTB ve Zlíně (reg.č. CZ/02.2.69/0.0/0.0/16\_015/0002204), jehož cílem je další zkvalitnění studia studentů se SVP prostřednictvím modifikace studijních materiálů k výuce cizích jazyků, metodik pro studenty se SVP a metodiky pro intaktní studenty, osvětových a odborných workshopů, dalšího vzdělávání odborného týmu a mnoha dalších aktivit.

## **Opatření proti neetickému jednání a k ochraně duševního vlastnictví**

### **Standard 1.15**

UTB ve Zlíně má přijata dostatečně účinná opatření k ochraně duševního vlastnictví i proti úmyslnému jednání proti dobrým mravům při studiu; zejména proti plagiátorství a podvodům při studiu. Jedná se o [Disciplinární řád pro studenty Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně](#) ze dne 9. února 2017, [Etický kodex UTB](#) (Příloha č. 4 k Statutu UTB ve Zlíně) a [Řád o vyslovení neplatnosti vykonání státní zkoušky nebo její součásti nebo obhajoby disertační práce a pro řízení o vyslovení neplatnosti jmenování docentem na Univerzitě Tomáše Bati ve Zlíně](#) ze dne 4. dubna 2017.

## II. Studijní program

### Soulad studijního programu s posláním vysoké školy a mezinárodní rozměr studijního programu

#### Soulad studijního programu s posláním a strategickými dokumenty vysoké školy

##### Standard 2.1

Magisterský studijní program Management je v souladu s posláním a strategickými dokumenty UTB ve Zlíně. Jeho příprava koresponduje s [Dlouhodobým záměrem vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti UTB ve Zlíně na období 2016-2020](#) (Prioritní cíl 1 – Vzdělávání: *Připravit a akreditovat nové studijní programy, a to bakalářské, navazující magisterské i doktorské*), který ve svém [Plánu realizace Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně pro rok 2020](#) zařadil jeho zpracování pod prioritu 1 – Vzdělávání (Cíl 3): *Připravit a akreditovat nové studijní programy, a to bakalářské, magisterské i doktorské. Pro potřeby regionálních strojírenských firem připravit odpovídající mezioborové strojírenské studijní programy.*

Dále je jeho příprava zakotvena v [Plánu realizace Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Fakulty managementu a ekonomiky Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně pro rok 2020](#) pod prioritním cílem 1 – Vzdělávání: Prioritní cíl 1-2: *Připravit podmínky pro akreditaci a následně akreditovat nové studijní programy v souladu s hlavními zaměřeními výzkumu a další tvůrčí činnosti Fakulty managementu a ekonomiky.* (Opatření 1-2.1):

Opatření 1.2.1: Příprava žádosti o akreditaci bakalářských a magisterských studijních programů:

- Navazující magisterský akademicky zaměřený studijní program Finance se specializacemi v prezenční a kombinované formě v českém jazyce v rámci institucionální akreditace UTB v oblasti Ekonomické obory.
- Navazující magisterský akademicky zaměřený studijní program Finance se specializacemi v prezenční formě v anglickém jazyce v rámci institucionální akreditace UTB v oblasti Ekonomické obory.

#### Souvislost s tvůrčí činností vysoké školy

##### Standard 2.2

Vědecko-výzkumná a publikační činnost je jednou z klíčových činností zajišťovaných fakultou v souvislosti s realizací magisterského studijního programu Management. Výzkum je orientován jak na základní, tak i aplikovaný výzkum a reflektuje současný stav úrovně poznání ve vybraných oblastech, které se vztahují ke studijnímu oboru. Zaměření výzkumu koresponduje s oblastí vzdělávání „Ekonomické obory“ a zaměřuje se na aktuální výzkumné trendy v oblasti základního výzkumu a reflektuje také aktuální potřeby podnikové praxe. Navrhovaný studijní program Management je primárně zajišťován Ústavem managementu a marketingu, ale na výuce předmětů se podílejí akademičtí pracovníci, všech ústavů fakulty. Vědeckovýzkumné aktivity ústavů pokrývají následující oblasti:



- **Ústav podnikové ekonomiky** se v oblasti výzkumu orientuje na následující oblasti: Podnikání malých a středních firem a podnikatelské prostředí, sociální podnikání a podnikání v oblasti cestovního ruchu, podnikatelská motivace, podnikání a start-upy, uplatnění nástrojů manažerského účetnictví v řízení výkonnosti, nástroje řízení nákladů podniku, ekonomické nástroje ve zdravotnických organizacích.
- **Ústav ekonomie** se v oblasti výzkumu zaměřuje na oblasti regionální výkonnosti, faktory ovlivňující hlavní makroekonomické ukazatele a problematiku trhu práce a uplatnitelnosti absolventů.
- **Ústav financí a účetnictví** se v oblasti výzkumu zaměřuje primárně na oblast řízení a měření výkonnosti podniků a klastrů, dále na problematiku kvality účetních informací a také na oblast Daní a daňové soustavy ve vztahu k podnikatelským subjektům.
- **Ústav managementu a marketingu** se v oblasti výzkumu zaměřuje na několik klíčových oblastí a to zejména na problematiku řízení lidského kapitálu a oblast personálního managementu a manažerských dovedností, dále na oblast řízení efektivnosti zdravotnických organizací, také na oblast digitální transformace a chování trhů a digitálního marketingu.
- **Ústav průmyslového inženýrství a informačních systémů** se v oblasti výzkumu převážně zaměřuje na aplikovaný výzkum orientovaný na aplikace metod průmyslového inženýrství v průmyslových podnicích, ústav se dále zaměřuje na problematiku industry 4.0 a modelování procesů v oblasti industry 4.0.
- **Ústav regionálního rozvoje, veřejné správy a práva** se v oblasti výzkumu orientuje na problematiku veřejných politik a smart governance.
- **Ústav statistiky a kvantitativních metod** nemá v rámci výzkumu vydefinovány vlastní specializované výzkumné směry, ale podílí se na výzkumných aktivitách ostatních ústavů a to zejména v rovině statistického zpracování dat.

Výzkumné aktivity fakulty jsou v souladu se strategickými dokumenty fakulty a její misí. Podpora vědy a výzkumu u akademických pracovníků a studentů doktorských a magisterských studijních programů, patří mezi dlouhodobé strategické cíle fakulty. Fakulta podporuje jak vědecké a výzkumné aktivity akademických pracovníků a studentů, tak jejich zapojení do výzkumných projektů jak interního, tak zejména externího charakteru. Fakulta má vypracovány systémy podpory tvůrčí činnosti členů akademické obce, formou jejich podpory skrze interní projekty specifického vysokoškolského výzkumu. Je vytvořen motivační systém, jehož úkolem je motivovat akademické pracovníky a studenty v doktorských a magisterských studijních programech oblasti publikační a národní a mezinárodní projektové činnosti. Fakulta klade také důraz na podporu tvůrčí činnosti, které je nezbytným předpokladem pro kvalifikační růst akademických pracovníků a absolutoria studentů doktorských studijních programů.

Výzkum na fakultě je financován z tuzemských grantových projektů (Grantová Agentura České Republiky, Technologická Agentura České Republiky, resortní projekty ministerstev, institucionální podpory z MŠMT a další) a také dalších zdrojů jako Norské fondy.

Externí grantové projekty GAČR řešené na fakultě:

- **Determinanty struktury systémů rozpočtnictví a měření výkonnosti a jejich vliv na chování a výkonnost organizace.** Doba řešení: 1. 1. 2017 – 31. 12. 2019. Číslo projektu: 17-13518S, Příjemce: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, Vysoká škola ekonomická. Řešitel: doc. Ing. Boris Popesko, Ph.D., spoluřešitel: doc. Ing. Jaroslav Wagner, Ph.D.
- **Metodika tvorby modelu predikce sektorové a podnikové výkonnosti v makroekonomických souvislostech.** Doba řešení: 1. 1. 2016 – 31. 12. 2018. Číslo projektu: 17-13518S, Příjemce: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně. Řešitel: prof. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková



- **Determinanty prostorové alokace výdajů kohezní politiky Evropské unie.** Doba řešení: 1. 1. 2016 – 31. 12. 2017. Číslo projektu: 16-22141S, Příjemce: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně. Řešitel: doc. RNDr. PhDr. Oldřich Hájek, Ph.D.
- **Tvorba strategického modelu výkonnosti založeného na synergických efektech vybraných soustav řízení.** Doba řešení: 1. 1. 2014 – 31. 12. 2016. Číslo projektu: 14-18597P, Příjemce: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně. Řešitel: Ing. Michaela Blahová, Ph.D.
- **Variabilita skupin nákladů a její promítnutí v kalkulačním systému ve výrobních firmách.** Doba řešení: 1. 1. 2014 – 31. 12. 2016. Číslo projektu: 14-21654P, Příjemce: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně. Řešitel: Ing. Petr Novák, Ph.D.
- **Vytvoření českého nástroje pro měření akademických tacitních znalostí.** Doba řešení: 1. 1. 2012 – 31. 12. 2014. Číslo projektu: P407/12/0821, Příjemce: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně. Řešitel: Ing. Jana Matošková, Ph.D.
- **Faktory ovlivňující on-line nákupní chování na Internetu v prostředí e-commerce na B2C a B2B trzích v ČR.** Doba řešení: 1. 1. 2011 – 31. 12. 2013. Číslo projektu: P403/11/P175, Příjemce: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně. Řešitel: doc. Ing. Michal Pilík, Ph.D.

Externí grantové projekty TAČR řešené na fakultě:

- **Poznatky behaviorální ekonomie a jejich aplikace na úrovni obcí a krajů České republiky.** Doba řešení: 1. 6. 2019 – 31. 5. 2021. Číslo projektu TJ02000339. Řešitel: Ing. Filip Kučera
- **Manažerský model hodnoty designu pro konkurenceschopnost MSP v ČR.** Doba řešení: 1. 2. 2019 – 31. 7. 2020. Číslo projektu TL02000255. Řešitel: Ing. Eva Šviráková, Ph.D. (FMK), spoluřešitel za FaME: Mgr. Jan Kramoliš, Ph.D.
- **Inovace systémů řízení subjektů cestovního ruchu pomocí nástrojů procesního řízení.** Doba řešení: 1. 3. 2018 – 28. 2. 2022. Číslo projektu: TL01000191, Příjemce: Západočeská Univerzita v Plzni, Další účastník: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně. Řešitel za UTB: doc. Ing. Zuzana Tučková, Ph.D.
- **Aplikace přístupů smart governance do organizačních struktur municipalit v České republice.** Doba řešení: 1. 9. 2017 – 31. 8. 2019. Číslo projektu: TJ01000114, Příjemce: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně. Řešitel: Ing. Filip Kučera
- **Metodika na podporu tvorby, aktualizace a hodnocení školních vzdělávacích programů v počátečním vzdělávání v souladu s dobrou praxí strategického plánování.** Doba řešení: 1. 1. 2016 – 31. 12. 2017. Číslo projektu: TD03000370, Příjemce: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně. Řešitel: doc. RNDr. PhDr. Oldřich Hájek, Ph.D.
- **Výzkum vývoje profesní orientace studentů středních škol s ohledem na parametrizaci jejich dalšího studia a trh práce.** Doba řešení: 1. 1. 2014 – 31. 12. 2015. Číslo projektu: TD020291, Příjemce: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně. Řešitel: doc. Ing. Zuzana Dohnalová, Ph.D.
- **Výkonový potenciál pracovníků 50+ a specifické formy řízení lidských zdrojů podniku.** Doba řešení: 1. 1. 2012 – 31. 12. 2013. Číslo projektu: TD010129, Příjemce: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně. Řešitel: doc. PhDr. Ing. Aleš Gregar, CSc.
- **Klastrová politika České republiky a jejích regionů pro globální konkurenceschopnost a udržitelný růst.** Doba řešení: 1. 1. 2012 – 31. 12. 2013. Číslo projektu: TD010158, Příjemce: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně. Řešitel: prof. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková

Externí grantový projekt MŠMT:

- **Environmentální politika EU v oblasti komunálních odpadů a její implementace na Ukrajině a v ČR.** Doba řešení: 1. 1. 2019 – 31. 12. 2020. Číslo projektu: 8J19UA010. Řešitel: JUDr. Jiří Zicha, Ph.D.

V oblasti mezinárodních projektů jsou pracovníci zapojeni do řady projektů financovaných z prostředků programů EU. Fakulta klade důraz na mezinárodní spolupráci a vytváření mezinárodních výzkumných

týmů. Podstatná část publikačních výstupů fakulty je tak připravována ve spolupráci se zahraničními partnery. Mezi zahraniční partnerské univerzity lze zařadit: (University of Essex, University of Miami, Vilnius Gediminas Technical University, Technical University Kaunas, Molde University College, University of Ljubljana, Alexander Technological Institution of Thessaloniki, Northumbria University, Hogeschool West-Vlaanderen, Anglia Ruskin University a řada dalších).

Mezinárodní projekty řešené na fakultě:

- **SHAPE-ENERGY**, Mezinárodní program: H2020, číslo projektu: 731264, Příjemce: Anglia Ruskin University
- **Improving the Efficiency of Student Services (IMPRESS)**, Mezinárodní program: Tempus, číslo projektu: 530534-TEMPUS-1-2012-1-UK-TEMPUS-SMGR, Příjemce: Northumbria University
- **Euro-Asian Cooperation for Excellence and Advancement (EACEA II)**, Mezinárodní program: Erasmus Mundus, číslo projektu: 544978-EM-1-2013-1-SI-ERA MUNDUS-EMA21, Příjemce: University of Ljubljana
- **Education Force : Driving Mobility for EU-East Europe Cooperation (EFFORT)**, Mezinárodní program: Erasmus Mundus, číslo projektu: 545407-EM-1-2013-1-GR-ERA MUNDUS-EMA21, Příjemce: Alexander Technological Institution of Thessaloniki
- **Pilot project: Entrepreneurship education for University students**, Mezinárodní program: ERASMUS+, Doba řešení: 1. 9. 2016 – 31. 8. 2018, Příjemce: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
- **Cross Border Health Care**, Mezinárodní program: ERASMUS Intensive Programme, Doba řešení: 2014-2015, Příjemce: Hogeschool West-Vlaanderen
- projekt V4 No. 21520157 **V4 cluster policies and their influence on the viability of cluster organizations**, Doba řešení 1. 1. 2016 – 31. 12. 2016, Příjemce: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
- Projekt V4 No. 21820267 **How to prevent SMEs failure (Actions based on comparative analysis in Visegrad countries and Serbia)**, Doba řešení 1. 9. 2018 – 31. 8. 2020, Příjemce: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně

Akademičtí pracovníci fakulty se intenzivně věnují i smluvnímu výzkumu a realizaci doplňkové činnosti na základě hospodářských smluv s partnery z podnikové sféry.

Významným strategickým prvkem podpory tvůrčích a výzkumných aktivit fakulty je institucionální podpora excelentních výzkumných projektů z interních zdrojů. Prostředky institucionální podpory rozvoje výzkumných organizací (RVO) jsou účelově vázané na podporu jednotlivých definovaných výzkumných týmů formou podpory specifických výzkumných projektů. Práce těchto týmů a plnění výstupů jednotlivých projektů je soustavně monitorována a hodnocena.

Součástí podpory tvůrčí činnosti je i institucionální podpora mladých akademických pracovníků, studentů doktorských a magisterských studijních programů, která je uskutečňována v rámci Interní grantové agentury fakulty (dále jen Specifický vysokoškolský výzkum). Interní výzkumné projekty Specifického výzkumu navazují svým obsahem na excelentní výzkumné projekty RVO a hlavní výzkumné směry fakulty. Aktuální interní výzkumné projekty Specifického výzkumu jsou zpravidla dvouleté a na jejich výběr, realizaci a naplnění dohlíží fakultní komise IGA.

V roce 2017 došlo k významnému nárůstu objemu publikačních výstupů v kategorii Jimp a Jsc, k čemuž přispěly také aktivity fakulty v oblasti podpory tvůrčí činnosti akademických pracovníků. Fakulta klade důraz na podporu kvalitních publikačních výstupů vytvářených ve spolupráci se zahraničními výzkumnými spolupracovníky. Akademičtí pracovníci jsou taktéž podporováni v aktivní účasti na kvalitních tuzemských a zahraničních konferencích.

Fakulta organizuje také vědecké konference. Mezi nejvýznamnější patří konference „**Finance a výkonnost firem**“, která je pravidelně organizována v dvouletých intervalech od roku 2003, a její

sborník je indexován v databázi Web of Science. Mezi další pořádané konference se řadí např. konference „**Ekonomika, Management a Finance 2018**“ pořádané ve spolupráci s Paneurópskou Vysokou Školou v Bratislavě.

Fakulta také od roku 2009 vydává mezinárodní vědecký časopis **Journal of Competitiveness**, který se zaměřuje na publikace kvalitních vědeckých studií z oblasti ekonomiky a managementu se zaměřením na konkurenceschopnost podniků a regionů. Časopis je indexován v řadě bibliografických databází a od roku 2017 také v databázi Web of Science Emerging Source Citation Index. V současné době je časopis v procesu indexace v databázi SCOPUS.

### **Mezinárodní rozměr studijního programu** **Standard 2.3**

Strategie Internacionalizace na FaME vychází z Dlouhodobého záměru Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně na období 2016 – 2020, rozpracovaného v Plánu realizace Strategického záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti FaME UTB ve Zlíně pro rok 2018. Lze ji shrnout do pěti prioritních cílů:

1. Zajistit, aby většina studijních programů Fakulty managementu a ekonomiky měla mezinárodní charakter, a aby přijíždějící studenti a hostující vyučující byli integrováni do života akademické obce.
2. Podporovat opatření ke zvyšování počtu zahraničních výjezdů studentů bakalářských, navazujících magisterských i doktorských studijních programů Fakulty managementu a ekonomiky v délce trvající nejméně 14 dní, včetně podpory při doplňování studijních povinností na FaME.
3. Podporovat opatření ke zvyšování počtu přijíždějících zahraničních studentů na Fakultu managementu a ekonomiky na krátkodobý studijní pobyt trvající nejméně 14 dní.
4. Podporovat a rozšiřovat akreditace joint/double/multiple degree studijních programů na Fakultě managementu a ekonomiky, akreditovat a realizovat společné mezinárodní studijní programy.
5. Podporovat opatření ke zvyšování počtu absolventů studijních programů Fakulty managementu a ekonomiky akreditovaných v jiném než českém jazyce.

Opatření přijatá FaME pro dosažení uvedených prioritních cílů jsou následující:

- a) Rozšiřovat počet Erasmus+ partnerů o kvalitní vysokoškolské instituce v atraktivních zemích;
- b) Rozšiřovat počet mimoerasmovských partnerů pro naplnění studia v akreditovaných studijních programech v angličtině i pro krátkodobé studijní pobyty;
- c) Rozšiřováním portfolia partnerů vzniká prostor pro zvýšení počtu přijíždějících i vyjíždějících studentů;
- d) Pokračovat v účinné propagaci a akviziční činnosti pro zahraniční pobyty studentů FaME.

Mobility studentů studijního programu jsou organizovány v rámci programu Erasmus+ nebo rozvojovými programy MŠMT (Freemovers, rámcové smlouvy). Každý akademický rok vyjede v průměru na výměnný studijní pobyt cca 55 studentů FaME a zároveň FaME zaznamená cca 120 přijíždějících studentů.

V rámci mobilit akademických pracovníků vyjede v průměru na krátkodobou výukovou mobilitu (5 dní) 15 učitelů. V posledních dvou letech vyjíždí na krátkodobé pobyty (5 dní) také ostatní zaměstnanci v počtu 2 a 5 osob.

Fakulta managementu a ekonomiky byla a je v posledních letech spoluřešitelem několika významných mezinárodních vzdělávacích a vědecko-výzkumných projektů:

Tab. 1 – Přehled nejvýznamnějších mezinárodních projektů

| Program        | Číslo projektu                         | Hlavní řešitel projektu                             | Název projektu  | Stručná charakteristika projektu   |
|----------------|--|---|---|--|
| Erasmus Mundus | 544978-EM-1-2013-1-SI-ERA MUNDUS-EMA21 | University of Ljubljana                             | <b>Euro-Asian Cooperation for Excellence and Advancement (EACEA II)</b>           | Projekt byl zaměřen na podporu vzájemných výměnných pobytů pro akademické i administrativní pracovníky, speciální tréninkové programy, vytváření PhD mezinárodních sítí a obecnou podporu spolupráce mezi EU a státy centrální Asie. Projekt poskytl podpořeným osobám mezinárodní zkušenosti a širokou mezinárodní síť participujících entit, která vyústí v široké, udržitelné, mezinárodní, zodpovědné a mezikulturní znalosti, jež zvýšili uplatnitelnost a konkurenceschopnost podpořených osob na globálním trhu práce.                          |
| Erasmus Mundus | 545407-EM-1-2013-1-GR-ERA MUNDUS-EMA21 | Alexander Technological Institution of Thessaloniki | <b>Education Force : Driving Mobility for EU-East Europe Cooperation (EFFORT)</b> | Projekt byl zaměřen na podporu vzájemných výměnných pobytů pro akademické i administrativní pracovníky, speciální tréninkové programy, vytváření PhD mezinárodních sítí a obecnou podporu spolupráce mezi EU a Arménií, Ázerbájdžánem, Běloruskem, Gruzii, Moldávií a Ukrajinou. Projekt oboustranně podpořil kvalitu výuky v bakalářských, magisterských i PhD programech a vzájemnou spolupráci partnerů projektu.   |
| Tempus         | 530534-TEMPUS-1-2012-1-UK-TEMPUS-SMGR  | Northumbria University                              | <b>Improving the Efficiency of Student Services (IMPRESS)</b>                     | Cílem vzdělávacího projektu IMPRESS bylo zvýšení kvality v procesu vysokoškolského vzdělávání na partnerských ukrajinských univerzitách. Na každé z těchto škol bylo díky projektu implementováno a otevřeno Centrum pro podporu studentů, které bylo vybudováno na základech tzv. Best Practices evropských partnerských škol. Svými aktivitami usnadňuje centrum studentům život v oblasti jejich uplatnění v rámci profesně orientovaných praxí při studiu, poradenství, konzultanství, školení tzv. Soft Skills a organizaci zahraničních mobilit. |

|                              |                    |                            |   |  |
|------------------------------|--------------------|----------------------------|---|--|
| Erasmus Intensive Programmes | 2013/LLP/ERAMOB-IP | Hogeschool West-Vlaanderen | <b>Cross Border Health Care</b>   | Tento projekt byl zacílen do oblasti působnosti direktivy EU 2011/24/EU o podmínkách a dalších souvislostech s poskytnutím lékařské péče v rámci prostoru EU.  |
| H2020                        | 731264             | Anglia Ruskin University   | <b>SHAPE-ENERGY</b>   | Vědecko-výzkumný projekt typu Horizon 2020, kde FaME vystupuje v roli spoluřešitele. Jedná se o tvorbu evropské platformy pro energeticky orientované sociální a humanitní vědy (energy-SSH). Socio-humanitní vědy hrály doposud v procesu tvorby evropské energetické politiky výrazně menší roli než vědní disciplíny z oboru STEM (Science, Technology, Engineering a Mathematics). Tuto disbalanci se svými aktivitami snaží projekt SHAPE-ENERGY napravit. Koordinátorem tohoto dvouletého (2017-2019) projektu je Anglia Ruskin University z anglického Cambridge. |
| V4                           | 21520157           | UTB ve Zlíně, FaME         | <b>V4 cluster policies and their influence on the viability of cluster organizations</b>                    | Cílem projektu je spolupráce na výzkumu, výměně znalostí a zkušeností v rámci tématu klastrových politik a jejich vlivu na rozvoj klastrových organizací, tj. jejich životaschopnosti ve státech V4. Rámec spolupráce je nastíněn analýzou zaměřením klastrových politik zemí V4 a vybraných klastrových organizací. Výsledky budou zahrnovat doporučení a osvědčené postupy pro rozvoj politik klastrů v zemích V4 pro posílení konkurenceschopnosti zemí V4.   |
| V4                           | 21820267           | UTB ve Zlíně, FaME         | <b>How to prevent SMEs failure (Actions based on comparative analysis in Visegrad countries and Serbia)</b> | Projekt je orientován do oblasti znalostní analýzy vývoje a průběhu podnikových procesů, koncentruje se na návrh modelu pro prevenci rizik spojených s prognózovanými podnikatelskými aktivitami a jejich finanční náročností/efektivitou. Cílem je analyzovat stávající rizikové faktory a jako předmět projektu navrhnout model, který bude mít jasné vstupní/výstupní a navazující procesní komponenty pro prognózování a dedukci podnikatelských rizik ve firmě. Prezentace výstupů na workshopech, Jimp článkách a ve vědecké monografii.                           |

Fakulta managementu a ekonomiky v rámci akreditovaných studijních programů umožňuje zpracovávat kvalifikační práce v anglickém jazyce. Po souhlasu děkana i v ostatních cizích jazycích.

Ve studijním plánu studijního programu Management jsou zařazeny anglické ekvivalenty českých odborných předmětů. Každý student magisterského studijního programu musí v průběhu studia absolvovat jeden odborný předmět v anglickém jazyce, což zvyšuje jeho jazykové dovednosti z oblasti odborné problematiky.

FaME je členem sítě **NICE – New Initiatives and Challenges in Europe**, která sdružuje celkem 30 partnerských vysokoškolských institucí z 21 zemí převážně Evropy, ale i Středního Východu, Asie a Austrálie. Všechny partnerské instituce jsou zaměřeny na vysokoškolské vzdělávání v oblasti managementu, ekonomie, podnikové ekonomiky, obchodu, podnikatelství. Platforma slouží ke sdílení zkušeností ve vzdělávacím procesu, vzdělávacích projektech a ve výzkumu.

Fakulta managementu a ekonomiky je členem **SPACE Network (Space European Network For Business Studies and Languages)**, jehož členství sdružuje přibližně 90 vysokoškolských institucí z 30 zemí Evropy. Velký důraz vzájemné spolupráce je kladen na obchodní a jazykovou oblast, mezikulturní komunikaci a řízení v oblasti pohostinství a cestovního ruchu. V rámci SPACE je činnost zaměřena především na bakalářské a magisterské vzdělávání s cílem rozvíjet ducha kvalitní výuky a nadšení pro výzkum.

Další sítí, které je Fakulta managementu a ekonomiky členem, je **Cranet Network (Cranfield Network on International Human Resource Management)** sestávající ze 40 spolupracujících univerzit a obchodních škol. Cranet Network je uznávaným lídrem v teoretické i praktické oblasti všech aspektů mezinárodního řízení lidských zdrojů s úctyhodným celosvětovým renomé. Výzkumné poznatky jsou prezentovány prostřednictvím denního tisku, odborného tisku, akademických časopisů a knih, konferencí, seminářů i výuky.

Více informací o mezinárodních vztazích na FaME je možno nalézt na webových stránkách FaME v sekci [Mezinárodní vztahy](#).

## Profil absolventa a obsah studia

### Soulad získaných odborných znalostí, dovedností a způsobilostí s typem a profilem studijního programu

#### Standard 2.4

Magisterský studijní program **Finance** je univerzálně zaměřen na oblast finančního řízení organizace a celostní pochopení ekonomických souvislostí pro přijímání manažerských rozhodnutí. Absolvent studijního programu získá v rámci studia znalosti ze širokého spektra specializovaných disciplín, je schopen vnímat rozmanitost trhu a jeho vývoj, má finanční předvídatost s ohledem na externí podmínky vývoje legislativy a ekonomiky, je schopen analyzovat, plánovat a řídit strukturu majetku a kapitálu, výnosů, nákladů, peněžních toků a optimalizovat je. Základní jádro studijního programu tvoří disciplíny teoretického základu v podobě mikro- a makroekonomických souvislostí, principů veřejných financí a finančního řízení organizací, a dalších specializovaných profilujících disciplín, tak aby byl absolvent schopen zastávat různé funkce ve středních a vyšších manažerských pozicích výrobních a obchodních podniků, podniků služeb, finančních institucí, neziskových organizací, poradenských a auditorských společností, společností poskytujících daňové poradenství, institucí státního a veřejného sektoru. Absolvent MSP může působit na pozicích např. finančního manažera, controllera, finančního analytika, interního auditora, metodika, finančního kontrolora, investičního specialistu, manažera devizových obchodů, firemního bankéře, analytika kreditních rizik, specialisty back office, FinTech analytika, projektového manažera pro aplikaci finančních technologií, apod.

**Odborné znalosti**

V rámci předmětů společného základu studijního programu **Finance** absolvent získá následující odborné znalosti, kdy:

- zná pokročilé ekonomické kategorie a principy z pohledu současné mikroekonomické a makroekonomické teorie a rozumí pokročilým souvislostem ekonomických pojmů a kategorií,
- má přehled o legislativním rámci fungování ekonomických subjektů,
- má znalosti z oblasti veřejných financí, rozpočtu a daňové soustavy,
- zná pokročilé systémy řízení podnikových financí, finanční analýzy a finančního plánování,
- ovládá problematiku konceptů řízení výkonnosti a klíčových faktorů ovlivňujících výkonnost podniku (KPI),
- zná principy manažerské etiky,
- má znalosti pokročilých matematicko-statistických metod využitelných při zpracování a analýze ekonomických dat.

V rámci absolvování předmětů specializace **Finance podniku** absolvent získá další odborné znalosti, kdy:

- zná aktuální trendy a jednotlivé moderní nástroje a metody manažerského účetnictví pro účely ekonomického řízení organizace a zajištění kvalitních informací pro manažery,
- má pokročilé znalosti metod a nástrojů controllingu,
- zná principy a metody oceňování a řízení hodnoty podniku, orientuje se v problematice fúzí, akvizic, restrukturalizace a likvidace podniků,
- má znalosti problematiky peněžních a kapitálových trhů, umí analyzovat jejich vliv na kapitálovou strukturu organizací a na náklady na kapitál; má znalosti v oblasti investičního bankovníctví, orientuje se v problematice pojistných operací,
- ovládá problematiku globálních aspektů mezinárodního obchodu a platebních instrumentů, orientuje se v problematice zajišťovacích instrumentů v zahraničním obchodě,
- zná praktiky finančního reportingu,
- ovládá české účetnictví a výkaznictví, orientuje se v problematice mezinárodního účetnictví a auditu,
- má pokročilé znalosti v oblasti daní a finančního práva,
- orientuje se v problematice řízení tržních, podnikatelských a finančních rizik.

V rámci absolvování předmětů specializace **Finanční kontrola** absolvent získá další odborné znalosti, kdy:

- ovládá principy hospodaření podnikatelských i nepodnikatelských subjektů;
- má pokročilé znalosti metod a nástrojů controllingu,
- rozumí právním principům a zásadám a je seznámen s aplikacemi legislativního rámce ve veřejném sektoru,
- má pokročilé znalosti z oblasti daní a finančního práva,
- ovládá české účetnictví a výkaznictví, orientuje se v problematice mezinárodního účetnictví a auditu;
- zná problematiku veřejné podpory a veřejných zakázek;
- zná systém veřejnosprávní kontroly;
- ovládá problematiku finanční kontroly a auditu podnikatelských subjektů i subjektů veřejného sektoru.

V rámci absolvování předmětů specializace **Finanční trhy a technologie** absolvent získá další odborné znalosti, kdy:

- má znalosti problematiky peněžních a kapitálových trhů, umí analyzovat jejich vliv na kapitálovou strukturu organizací a náklady na kapitál,
- zná způsoby a postupy obchodování na kapitálových trzích a tvorbu portfolia,
- orientuje se v problematice dopadů behaviorálních faktorů na investiční rozhodování,
- zná principy fundamentální a technické analýzy,
- ovládá problematiku globálních aspektů mezinárodního obchodu a platebních instrumentů, orientuje se v problematice zajišťovacích instrumentů v zahraničním obchodě,
- zná praktiky finančního reportingu,
- má pokročilé znalosti v oblasti investičního bankovníctví a finančního inženýrství,
- orientuje se v problematice pojistných operací,
- má znalosti v oblasti digitalizace a finančních technologií a jejich aplikací v řízení podnikatelských subjektů a finančních institucí; zná problematiku technologie blockchainu, umělé inteligence a perspektivy jejich dalšího potenciálního využití,
- orientuje se v problematice řízení tržních, podnikatelských a finančních rizik.

### Odborné dovednosti

V rámci předmětů společného základu studijního programu **Finance** absolvent získá následující odborné dovednosti:

- zvládá porovnat pohledy pokročilých ekonomických modelů na klíčové ekonomické kategorie a mechanismy včetně zhodnocení jejich aplikace na aktuální hospodářsko-politické problémy,
- dokáže samostatně aplikovat základní mechanismy fungování podniku-hospodářských a veřejno-správních procesů a reagovat na problémy a požadavky podnikatelsko-hospodářského a legislativního prostředí ČR a EU,
- je schopen zhodnotit finanční zdraví organizace a její výkonnost, identifikovat KPI, připravit finanční plán, umí aplikovat tyto nástroje pro účely manažerského rozhodování a navrhnout opatření pro zvýšení výkonnosti, umí evaluovat dopady manažerských rozhodnutí do hospodaření organizace; na základě odborné reflexe dovede odpovídajícím způsobem přizpůsobovat a obhájit svá rozhodnutí,
- v rámci manažerských a analytických činností umí vyhledávat, třídit a klasifikovat ekonomické a další údaje a na ně aplikovat pokročilé metody kvantitativní a kvalitativní analýzy dat za využití specializovaného programového vybavení s následnou interpretací a syntézou výsledků vedoucích k samostatným a tvůrčím přístupům k rozhodování o složitých a komplexních procesech v organizaci,
- při řešení ekonomických a správních manažerských problémů umí odpovídajícím způsobem využít informační technologie včetně počítačového zpracování dat a elektronické prezentace výstupů jejich zpracování.

V rámci absolvování předmětů specializace **Finance podniku** absolvent získá další odborné dovednosti, kdy:

- dokáže samostatně posoudit a zhodnotit majetkovou a kapitálovou strukturu organizace a stanovit a zdůvodnit způsob jeho financování ve vztahu k výkonnosti a efektivitě vynaložených nákladů,
- umí aplikovat pokročilé nástroje řízení nákladů, sestavit kalkulaci nákladů a cen s využitím pokročilých metod manažerského účetnictví,
- umí aplikovat nástroje controllingu pro efektivní řízení podniku,
- umí zjistit hodnotu podniku a identifikovat faktory, které ji ovlivňují,
- je schopen analyzovat situaci na finančních trzích a aplikovat ji do manažerských rozhodnutí řízení podniku;
- umí využít instrumenty bankovního a pojišťovacího trhu pro financování a řízení rizik podniku,
- umí plnit daňové povinnosti organizace,



- umí sestavit výkazy podle české legislativy a IFRS.

V rámci absolvování předmětů specializace **Finanční kontrola** absolvent získá další odborné dovednosti, kdy:

- je schopen koncepční, metodické a konzultační činnosti,
- je schopen analyzovat přiměřenost a účinnost vnitřního kontrolního systému,
- umí plnit daňové povinnosti organizace,
- umí sestavit výkazy podle české legislativy a IFRS,
- umí provést kontrolu vedení účetnictví, účetního systému, účetních závěrek, účetních dokladů, dodržování platné legislativy v oblasti účetnictví a financí,
- je schopen výkonu finanční kontroly veřejných prostředků a prověřování hospodárnosti, efektivnosti a účelnosti operací a procesů při nakládání s veřejnými prostředky.

V rámci absolvování předmětů specializace **Finanční trhy a technologie** absolvent získá další odborné dovednosti, kdy:

- je schopen analyzovat situaci na finančních trzích a aplikovat ji do manažerských rozhodnutí;
- umí využívat nástroje fundamentální a technické analýzy v rámci investičního rozhodování na finančních trzích,
- umí obchodovat na kapitálových trzích a sestavit investiční portfolio,
- umí vyhodnotit efektivnost investic,
- umí analyzovat a využít instrumenty bankovního a pojišťovacího trhu,
- umí zjistit hodnotu podniku a faktory, které ji ovlivňují;
- umí aplikovat a využívat pokročilé finanční technologie v systému řízení podnikatelských subjektů a finančních institucí;
- umí klasifikovat a vyhodnotit rizika a navrhnout opatření pro jejich efektivní řízení.

### Obecné způsobilosti

Absolvent všech tří uvedených specializací studijního programu **Finance**:

- zvládá prezentovat nabyté znalosti také v anglickém jazyce, a dokáže v tomto jazyce i komunikovat v rámci řídicích a organizačních procesů;
- dokáže předkládat relevantní argumenty na dané téma při diskusi s odbornou i laickou veřejností a umí vyjádřit své vlastní názory, podložené kriticky ověřenými fakty a úsudkem zohledňující etické principy, je schopen formulovat závěry z dané diskuse;
- je schopen samostatně a odpovědně se rozhodovat a koordinovat pracovní činnosti v rámci týmové spolupráce;
- je si vědom, že každá jeho řídicí činnost má dopady jak na vnější, tak i vnitřní prostředí organizační jednotky, a to z pohledu etického ve vztahu k lidem, i z pohledu udržitelného rozvoje ve vztahu k životnímu prostředí;
- dokáže samostatně získávat další odborné znalosti dovednosti a způsobilosti včetně reflexe vlastních zkušeností, má přehled o relevantních odborných zdrojích takovýchto informací, a dovede kriticky zhodnotit jejich původ a význam;
- získá komplexní systémový pohled na finanční řízení organizace a umí samostatně řešit základní otázky jejího rozvoje.

## Jazykové kompetence

### Standard 2.5

Cizojazyčná kompetence je požadována jako standardní součást odborného profilu absolventů. Na UTB ve Zlíně je preferována angličtina. Důvodem zaměření je současná dominance anglického jazyka v oblasti studia, akademické komunikace i budoucí zaměstnatelnosti absolventů. V rámci MSP Finance

si student zvyšuje své jazykové kompetence studiem minimálně jednoho odborného předmětu v angličtině a dále povinnou volbou odborné angličtiny nebo němčiny v rámci povinných předmětů zimního semestru. Dosažená jazyková úroveň po absolvování těchto jazykových předmětů je B2+ dle SERR. Tyto předměty mají v prezenční formě studia rozsah 0-2-0 a v kombinované formě studia 10 hodin za semestr a jsou zakončeny klasifikovaným zápočtem.

### **Pravidla a podmínky utváření studijních plánů**

#### **Standard 2.6**

Studijní plán magisterského studijního programu Finance se skládá z povinných, povinně volitelných a volitelných předmětů v prezenční formě studia a povinných a povinně volitelných předmětů v kombinované formě studia. Pro ukončení magisterského studijního programu musí student získat minimálně 120 kreditů ve složení dané příslušných studijním plánem. Student musí získat v průběhu 2 let magisterského studia příslušný počet kreditů z bloku povinných předmětů, který následně doplňuje podle vlastního výběru z bloku povinně volitelných předmětů. Každý studijní plán má předepsán počet kreditů, který musí student v rámci magisterského studia splnit. Tyto kredity jsou ještě doplněny kredity z volitelných předmětů, jakými jsou např. předměty nabízené v rámci modulární výuky na UTB ve Zlíně. Zpravidla se jedná o 3 kredity v rámci studijního plánu.

Principy sestavování studijních plánů stanoví Studijní a zkušební řád UTB, článek 3 a doplňuje ho vnitřní předpis FaME Pravidla průběhu studia ve studijních programech uskutečňovaných na Fakultě managementu a ekonomiky, článek 3. Na FaME UTB ve Zlíně je ustanovena podle článku 4 SZŘ UTB Rada studijního programu, jejíž pravomoci a úkoly jsou vymezeny následovně:

- a) hodnocení studia v příslušném studijním programu,
- b) projednání návrhu studijního plánu studijního programu, včetně obsahu státní závěrečné zkoušky, a změn ve struktuře předmětů,
- c) projednání složení zkušebních komisí pro státní závěrečné zkoušky.

Podle článku 16 [Pravidel průběhu studia ve studijních programech uskutečňovaných na Fakultě managementu a ekonomiky](#) jsou také stanoveny následující podmínky pro pokračování ve studiu:

- (1) K tomu, aby mohl student FaME pokračovat ve studiu ve druhém ročníku MSP, je nutno získat alespoň 65 % kreditů z povinných předmětů za první ročník studia podle aktuálních studijních plánů pro dané studijní programy a obory. Výše kreditů nutných pro postup do druhého ročníku MSP se zaokrouhluje na celé kredity dolů a je zveřejněna v Rozhodnutí děkana pro příslušný akademický rok.
- (2) Povinně volitelné předměty a volitelné předměty musí být zpravidla v BSP splněny nejpozději do konce pátého semestru a v MSP nejpozději do konce třetího semestru studia.
- (3) Pro pokračování v navazujících magisterských studijních programech se musí student, který ukončil BSP, zúčastnit přijímacího řízení.
- (4) Student si do 2. ročníku MSP zapíše:
  - všechny neukončené předměty 1. ročníku,
  - povinné předměty pro 2. ročník
  - vybrané povinně volitelné předměty a volitelné předměty.
- (5) Podmínkou pro uzavření 2. ročníku navazujících magisterských studijních programů je dosažení 120 kreditů. Pokud student neukončil navazující magisterský studijní program, zapíše si všechny neukončené povinné předměty z předchozího roku studia a neukončené povinně volitelné a volitelné předměty.

V rámci magisterského studia musí studenti absolvovat **jeden odborný předmět v anglickém jazyce**.

FaME využívá ECTS kreditový systém. Jeden kredit odpovídá 1/60 průměrné roční zátěže studenta při standardní době studia. Každému předmětu je přiřazen počet kreditů, který odpovídá časové zátěži studenta nutné pro úspěšné ukončení daného předmětu.

Vyučovací jednotkou je vyučovací hodina, která trvá 50 minut.

## Vymezení uplatnění absolventů

### Standard 2.7

Absolvent bude prostřednictvím získaných soft skills a hard skills kompetentní pro praktické uplatnění na středních a vyšších manažerských a ekonomických funkcích v tuzemských i mezinárodních průmyslových podnicích, obchodních nebo finančních společnostech i organizacích veřejné a státní správy či neziskových organizací, má rovněž předpoklady pro založení a rozvíjení vlastního podnikatelského subjektu.

Dále bude schopný se rychle, efektivně a komplexně orientovat a následně adaptovat na měnící se globální či lokální konkurenční prostředí. V neposlední řadě bude způsobilý identifikovat objevující se rozmanité výzvy či příležitosti, aktivně a pružně na ně reagovat a komunikovat v mateřském i cizím jazyce. Požadavky na absolventy byly konzultovány se zástupci praxe.

Absolvent **specializace Finance podniku** má pokročilé znalosti z oblasti podnikových financí, controllingu, daňových a účetních aspektů podnikové praxe. Z pohledu specializace se předpokládá uplatnění např. na pozicích finančního manažera, controllera či analytika v průmyslových podnicích, obchodních firmách, finančních institucích či neziskových organizacích.

**Absolvent specializace Finanční kontrola** má pokročilé znalosti z oblasti podnikových a veřejných financí, legislativních, daňových a účetních aspektů, controllingu, finanční kontroly a auditu. Z pohledu specializace se předpokládá uplatnění např. na pozicích finančního kontrolora, referenta kontrolních orgánů, interního auditora, metodika apod. ve státních a veřejno-právních institucích, na pozicích finančního controllera, specialisty reportingu, hlavního účetního, interního auditora v soukromých finančních či nefinančních organizacích.

Absolvent specializace **Finanční trhy a technologie** má pokročilé znalosti z oblasti finančních trhů, investic a tvorby portfolia, bankovního sektoru, fintech a jeho aplikací. Z pohledu specializace se předpokládá uplatnění např. na pozicích investičního specialistu, manažera devizových obchodů, firemního bankéře, analytika kreditních rizik, specialisty back office, portfolio manažera, fintech analytika, projektového manažera pro aplikaci finančních technologií zejména v bankách, pojišťovnách, investičních fondech, fintechových firmách, příp. ve finančních odděleních podniků v oblasti průmyslu, obchodu a služeb.

## Standardní doba studia

### Standard 2.8

Standardní doba studia magisterského studijního programu Finance je 2 roky, v jejichž průběhu musí student získat alespoň 120 kreditů v předepsané struktuře nutných k úspěšnému ukončení studia. Jejich získání je nutnou podmínkou pro konání státní závěrečné zkoušky.

## Soulad obsahu studia s cíli studia a profilem absolventa

### Standard 2.9

Obsah studia odpovídá cílům studia, umožňuje dosažení stanoveného profilu absolventa a vychází z aplikace soudobých poznatků a metod tvůrčí činnosti v dané oblasti vzdělávání. Přitom součástí obsahu studia jsou základní teoretické disciplíny.

## Struktura a rozsah studijních předmětů

### Standard 2.12

Studijní plán magisterského studijního programu Finance je rozdělen do čtyř základních částí:

1. **Povinné předměty společné třem specializacím:** do této kategorie předmětů spadají základní teoretické předměty profilujícího základu, předměty profilujícího základu a povinné předměty jako jsou např. Mikroekonomie II, Makroekonomie II, Podnikové finance II, Veřejné finance, Kvantitativní metody v rozhodování, Business English, Manažerská etika, Právo pro ekonomy, Manažerské informační systémy a další.
2. **Povinné předmět specializační:**
  - a. **Specializace Finance podniku:** do této kategorie předmětů spadají předměty profilujícího základu jako jsou: Manažerské účetnictví II, Oceňování podniku, Bankovníctví a pojišťovnictví II, Mezinárodní účetní standardy, Mezinárodní finance, Daňová soustava a finanční právo, Controlling a předměty povinné: Účetní výkaznictví a audit, Ekonometrie.
  - b. **Specializace Finanční kontrola:** do této kategorie předmětů spadají předměty profilujícího základu jako jsou: Finanční kontrola ve veřejné správě, Mezinárodní účetní standardy, Veřejná podpora a veřejné zakázky, Hospodaření nepodnikatelských organizací, Daňová soustava a finanční právo, Účetní výkaznictví a audit, Controlling a předměty povinné: Aplikace práva ve veřejné správě, Pracovní právo.
  - c. **Specializace Finanční trhy a technologie:** do této kategorie předmětů spadají základní předměty profilujícího základu jako jsou: Portfolio management, Oceňování podniku, Bankovníctví a pojišťovnictví II, Behaviorální finance, Mezinárodní finance, Finanční technologie a jejich aplikace a předměty povinné: Digitální ekonomika, Risk management, Ekonometrie.
3. **Povinně volitelné předměty:**
  - a. **specializace Finance podniku:** student si v rámci této specializace volí předměty za minimálně 7 kreditů v prezenční formě studia a 10 kreditů v kombinované formě studia. Tvoří je předměty jako např. Risk management, Tvorba business modelů, Finanční laboratoř, Insolvenční řízení a likvidace společnosti, Firms and Competitiveness, Digitální ekonomika, Řízení lidských zdrojů II, Historie podnikání firmy Baťa, Business akademie 1 a 2, Řízení projektů I a II, Kultura mluvené a psané komunikace, Presentation Skills a další.
  - b. **specializace Finanční kontrola:** student si v rámci této specializace volí předměty za minimálně 10 kreditů v prezenční formě studia a 13 kreditů v kombinované formě studia. Tvoří je předměty jako např. Účetní a daňové SW, Manažerské účetnictví II, Oceňování podniku, Risk management, Finanční laboratoř, Insolvenční řízení a likvidace společnosti, Ekonometrie, Firms and Competitiveness, Řízení lidských zdrojů II, Historie podnikání firmy Baťa, Business akademie 1 a 2, Řízení projektů I a II, Kultura mluvené a psané komunikace, Presentation Skills a další.

- c. **Specializace Finanční trhy a technologie:** student si v rámci této specializace volí předměty za minimálně 10 kreditů v prezenční formě studia a 13 kreditů v kombinované formě studia. Tvoří je předměty jako např. Finanční laboratoř, Controlling, Daňová soustava a finanční právo, Insolvenční řízení a likvidace společnosti, Firms and Competitiveness, Řízení lidských zdrojů II, Historie podnikání firmy Baťa, Business akademie 1 a 2, Řízení projektů I a II, Kultura mluvené a psané komunikace, Presentation Skills a další.

4. **Volitelné předměty:** stejná skupina předmětů pro všechny specializace, ze které studenti vybírají dobrovolně předměty, kterými si dotvářejí svůj profil absolventa studijního programu. Student si v rámci bloku volitelných předmětů může zapsat i jakýkoliv jiný předmět z ostatních fakult UTB ve Zlíně, pokud to kapacita předmětu umožňuje. Tato skupina předmětů má stanovenou získání min. 3 kreditů v prezenční formě studia.

Struktura a rozsah studijních předmětů studijního programu Finance ve třech specializacích je uvedena v *Příloze B-II Studijní plány a návrh témat prací (bakalářské a magisterské studijní programy)*. Charakteristika jednotlivých studijních předmětů je uvedena v *Příloze B-III Charakteristika studijního předmětu*.

### **Soulad obsahu studijních předmětů, státních zkoušek a kvalifikačních prací s výsledky učení a profilem absolventa**

#### **Standard 2.14**

Obsah vyučovaných studijních předmětů, metody výuky, zajištění praktické výuky, způsob hodnocení, obsah státních zkoušek, témata a zaměření kvalifikačních prací jsou v souladu s plánovanými výsledky učení a profilem absolventa v daném studijním programu a vytvářejí logický celek.

Znalosti a dovednosti získané během studia ve studijním programu Finance jsou ověřování u státní závěrečné zkoušky, jejíž průběh a hodnocení je zakotven ve [Studijním a zkušebním řádu UTB](#) (článek 26 – 30) a konkretizována ve vnitřním předpisu FaME [Pravidla průběhu studia ve studijních programech uskutečňovaných na Fakultě managementu a ekonomiky](#) (článek 26 – 30). Dále je způsob organizace a hodnocení státních závěrečných obsažen ve vnitřní normě SD č. 1/2018 [Organizace, průběh a hodnocení státních závěrečných zkoušek](#).

Student může skládat SZS v magisterském studijním programu po získání minimálně 120 kreditů studijního programu.

SZZ se skládá ze dvou částí:

- 1. část: obhajoba diplomové práce (DP) a
- 2. část: zkouška z odborné problematiky související se studovaným programem, specializací a zaměřením DP

Pro 2. část SZS jsou pro jednotlivé studijní programy stanoveny tematické okruhy, které ústavy zveřejní prostřednictvím informačního systému FaME nejpozději v únoru daného akademického roku.

Zkouška z odborné problematiky pro studijní program Finance: specializace **Finance podniku** se skládá z následujících tří zkuškových okruhů, které v sobě zahrnují uvedené předměty:

- **Ekonomie** (rozsah je dán předměty *Mikroekonomie II, Makroekonomie II*)
- **Daně a účetnictví** (rozsah je dán předměty *Mezinárodní účetní standardy, Daňová soustava a finanční právo*)
- **Finance a ekonomika podniku** (rozsah je dán předměty *Podnikové finance II, Manažerské účetnictví II, Controlling, Mezinárodní finance, Oceňování podniku*)

Zkouška z odborné problematiky pro studijní program Finance: specializace **Finanční kontrola** se skládá z následujících tří zkouškových okruhů, které v sobě zahrnují uvedené předměty:

- **Ekonomie** (rozsah je dán předměty Mikroekonomie II, Makroekonomie II)
- **Daně a účetnictví** (rozsah je dán předměty Mezinárodní účetní standardy, Daňová soustava a finanční právo, Účetní výkaznictví a audit)
- **Finance a finanční kontrola** (rozsah je dán předměty Podnikové finance II, Hospodaření nepodnikatelských organizací, Controlling, Finanční kontrola ve veřejné správě)

Zkouška z odborné problematiky pro studijní program Finance: specializace **Finanční trhy a technologie** se skládá z následujících tří zkouškových okruhů, které v sobě zahrnují uvedené předměty:

**Specializace Finanční trhy a technologie**

- **Ekonomie** (rozsah je dán předměty Mikroekonomie II, Makroekonomie II)
- **Finance podniku** (rozsah je dán předměty Podnikové finance II, Oceňování podniku)
- **Finanční trhy a technologie** (rozsah je dán předměty Portfolio management, Bankovníctví a pojišťovnictví II, Mezinárodní finance, Behaviorální finance, Finanční technologie a jejich aplikace)

Hodnocení státní závěrečné zkoušky se řídí Článkem 29 [Studijního a zkušebního řádu UTB ve Zlíně](#), Článkem 29 vnitřního předpisu FaME [Pravidla průběhu studia ve studijních programech uskutečňovaných na Fakultě managementu a ekonomiky](#) a vnitřní normou SD č. 1/2018 [Organizace, průběh a hodnocení státních závěrečných zkoušek](#).

O hodnocení SZZ a obhajoby DP, jakož i o hodnocení celkového výsledku SZZ rozhoduje komise na neveřejném zasedání. Hodnocení navrhuje předseda komise s tím, že přihlíží ke stanoviskům členů komise, k úrovni obhajované DP a průběhu její obhajoby, k úrovni znalostí, které student prokázal u ústní zkoušky. Navržené hodnocení je schváleno, pokud s ním souhlasila více než polovina přítomných členů komise. Při rovnosti hlasů rozhoduje předseda, v jeho nepřítomnosti místopředseda nebo jiný, předsedou pověřený člen zkušební komise, který řídí SZZ.

Výsledek SZZ vyhlásí předseda, v jeho nepřítomnosti místopředseda nebo jiný předsedou pověřený člen zkušební komise v den konání SZZ.

Hodnocení obhajované DP vychází z návrhů hodnocení vedoucího a oponenta DP. Komise na základě obhajoby DP provede její celkovou klasifikaci.

Při celkovém hodnocení 1. části i 2. části SZZ se vychází z klasifikační stupnice ECTS:

| Stupeň ECTS | Slovní vyjádření | Číselné vyjádření |
|-------------|------------------|-------------------|
| A           | výborně          | 1                 |
| B           | velmi dobře      | 1,5               |
| C           | dobře            | 2                 |
| D           | uspokojivě       | 2,5               |
| E           | dostatečně       | 3                 |
| F           | nedostatečně     | -                 |

Jednotlivé části SZZ jsou hodnoceny stupni, z nichž se vypočítá aritmetický průměr. Při celkovém hodnocení se vychází z klasifikační stupnice ECTS.

Rozsah pro celkové hodnocení SZZ podle stupně ECTS je stanoven podle níže uvedené stupnice:

| Stupeň ECTS | Slovní vyjádření | Rozsah      |
|-------------|------------------|-------------|
| A           | výborně          | 1,00 – 1,24 |
| B           | velmi dobře      | 1,25 – 1,50 |
| C           | dobře            | 1,51 – 2,00 |
| D           | uspokojivě       | 2,01 – 2,50 |
| E           | dostatečně       | 2,51 – 3,00 |
| F           | nedostatečně     | -           |

Pokud byla 1. část SZZ, tj. obhajoba DP, hodnocena lépe než stupněm „nedostatečně“ (F) a 2. část SZZ, tj. odborná rozprava, hodnocena stupněm „nedostatečně“ (F), má student možnost v opravném termínu SZZ opakovat jen 2. část SZZ, tzn. odbornou rozpravu. Student svým podpisem potvrdí, že byl se zdůvodněním seznámen.

Pokud byla 2. část SZZ, tj. odborná rozprava, hodnocena lépe než stupněm „nedostatečně“ (F) a 1. část SZZ, tj. obhajoba DP, hodnocena stupněm „nedostatečně“ (F), komise zdůvodní své rozhodnutí a uvede je do protokolu o SZZ. Student svým podpisem potvrdí, že byl se zdůvodněním seznámen. Student má možnost v opravném termínu opakovat jen 1. část SZZ, tzn. obhajobu DP.

Pokud je student klasifikován stupněm „nedostatečně“ (F) v obou částech SZZ, zkušební komise se usnese na odůvodnění, které uvede do protokolu o SZZ, student je s tímto odůvodněním seznámen.

Pokud byl student hodnocen stupněm „nedostatečně“ (F) z obhajoby DP, bude tato původní práce přístupna vedoucímu, oponentovi i komisi, která bude hodnotit nově předloženou práci u obhajoby v opravném termínu SZZ.

V případě neúspěšné obhajoby DP nelze v opravném termínu opětovně předložit totožnou DP. Nová DP musí být dopracována na návrh komise nebo musí být zcela přepracována. Rozhodnutí o doplnění nebo přepracování je zcela v kompetenci zkušební komise, má písemnou formu a je přílohou protokolu o SZZ. Student svým podpisem potvrdí, že je s rozhodnutím seznámen.

#### **Pro celkové hodnocení studia jsou stanovena následující pravidla:**

Na FaME se vynikajícími studijními výsledky rozumí skutečnost, kdy vážený průměr za celou dobu studia nepřesáhne hodnotu 1,30.

Celkové hodnocení studia:

##### **a) Prospěl s vyznamenáním**

- vážený průměr za celou dobu studia v akreditovaném studijním programu nepřesáhne:
 

|         |      |
|---------|------|
| pro BSP | 1,30 |
| pro MSP | 1,30 |

Vš diplom s vyznamenáním, mohou obdržet studenti, kteří byli při SZZ klasifikováni s celkovým prospěchem „výborně“ (A) nebo „velmi dobře“ (B).

##### **b) Prospěl**

- absolvování SZZ s celkovým prospěchem „výborně“ (A), „velmi dobře“ (B), „dobře“ (C), „uspokojivě“ (D) nebo „dostatečně“ (E).

##### **c) Neprospěl**

- pokud byl klasifikován u SZZ stupněm „nedostatečně“ (F) u kterékoliv části SZZ.

Témata kvalifikačních prací korespondují se zaměřením studijního programu a s profilem absolventa studijního programu **Finance, specializace Finance podniku**. Je možno uvést návrh témat kvalifikačních prací:

Projekt tvorby dlouhodobého a krátkodobého finančního plánu ve vybrané společnosti  
 Hodnocení efektivnosti investičního záměru  
 Projekt financování investičního záměru společnosti  
 Faktoring/forfaiting jako alternativní forma financování společnosti  
 Optimalizace kapitálové struktury u vybrané společnosti  
 Finanční a nefinanční faktory ovlivňující výkonnost podniku  
 Využití konceptu EVA pro řízení a měření výkonnosti podniku  
 Ocenění podniku s využitím majetkových a výnosových metod  
 Návrh zefektivnění řízení nákladů a kalkulací  
 Problematika řízení a evidence zásob ve firmách s obchodní činností  
 Problematika IFRS a jejich implementace ve vybrané společnosti  
 Návrh podnikatelského záměru pro start-up

Je možno uvést návrh témat kvalifikačních prací pro studijní program Finance, specializace **Finanční kontrola**:

Systém řízení rizik ve finanční oblasti u vybrané neziskové organizace  
 Zavedení vnitřního kontrolního systému ve vybrané organizaci  
 Projekt zavedení interního auditu  
 Likvidace obchodních společností a družstev právně, účetně a daňově  
 Návrh metodiky pro aplikaci finanční kontroly ve veřejném sektoru  
 Projektové řešení nedobytných pohledávek  
 Projektové řešení oceňování pohledávek v insolvenčním řízení  
 Projekt návrhu snížení rizik v daňové oblasti  
 Projekt kontroly účetních metod ve vybrané organizaci  
 Projekt tvorby vnitropodnikových účetních směrnic  
 Konsolidovaná účetní závěrka podle české legislativy nebo IFRS

Je možno uvést návrh témat kvalifikačních prací pro studijní program Finance, specializace **Finanční trhy a technologie**:

Návrh obchodní strategie pro obchodování na kapitálovém trhu  
 Kryptoměny (kryptoaktiva) – jejich minulost a budoucnost  
 Crowdfunding na bázi odměn/Peer-to-peer půjčky v prostředí ČR a ve světě  
 Peníze, inflace a monetární systém – teoretické a praktické aspekty  
 Cílování inflace ve vyspělých a rozvíjejících se ekonomikách  
 Projekt řízení devizových rizik ve společnosti  
 Návrh obchodní strategie pro aktivní řízení akciového portfolia s využitím vybraných analýz  
 Řízení devizových rizik v podniku  
 Valuace a predikce výkonnosti podniku kótovaného na burze za použití vybraných modelů  
 Aplikace reálných opcí do procesu hodnocení efektivnosti flexibilní investice  
 Optimalizace portfolia s využitím prospektové teorie  
 FinTech společnosti v kontextu měnícího se regulatorního prostředí  
 Vliv FinTech na vývoj bankovního sektoru  
 FinTech a digitální inovace

Na FaME UTB ve Zlíně je vnitřní normou SD 6/2017 [Hodnocení pedagogických a tvůrčích aktivit](#) stanoven maximální počet vedených BP a DP jedním akademickým pracovníkem v souhrnu BP a DP na UTB na 12.



Všechny kvalifikační práce jsou centrálně ukládány na elektronickém úložišti Digitální knihovna UTB (<https://digilib.k.utb.cz>).

## Vzdělávací a tvůrčí činnost ve studijním programu

### Metody výuky a hodnocení výsledků studia

#### Standard 3.1

Metody a způsoby výuky jsou zakotveny ve [Studijním a zkušebním řádu UTB ve Zlíně](#), článek 7 a dále upřesněny a doplněny ve Vnitřním předpisu FaME [Pravidla průběhu studia ve studijních programech uskutečňovaných na Fakultě managementu a ekonomiky](#):

- (1) Způsoby výuky jsou zejména přednášky, vedení seminářů, ateliéry, projekty, cvičení, laboratorní cvičení, e-learning, workshopy, různé typy řízených konzultací, odborné praxe a exkurze.
- (2) Způsoby výuky uvedené v odstavci 1 jsou charakterizovány takto:
  - a) Přednášky mají charakter výkladu základních principů, metodologie dané disciplíny, problémů a jejich vzorových řešení.
  - b) vedení seminářů, ateliéry a projekty jsou způsoby výuky, kde je akcentována samostatná práce studentů. Významnou součástí této výuky je prezentace výsledků vlastní práce a kritické diskuse.
  - c) Cvičení podporují zejména praktické ovládnutí látky vyložené na přednáškách nebo zadané k samostatnému nastudování za aktivní účasti studentů.
  - d) Laboratorní cvičení seznamují s podstatou vyučované látky, studenti získávají zkušenosti v oblasti metodologie vědeckého výzkumu a manipulace s materiálem, přístroji a dalším laboratorním vybavením.
  - e) E-learning je způsob výuky využívající informačních a komunikačních technologií k tvorbě kurzů, distribuci studijního obsahu, komunikaci mezi studentem a vyučujícím a k řízení studia. Realizuje se prostřednictvím počítačových sítí a poskytuje v čase a prostoru neomezený přístup ke vzdělávání.
  - f) Workshop je nástrojem moderní formy výuky zajišťující zejména přenos poznatků z praxe. Probíhá zpravidla pod vedením odborníků z praxe.
  - g) Řízené konzultace jsou využívány zejména v kombinované formě studia a jsou věnovány konzultacím problematiky daného předmětu a kontrole úkolů zadaných k samostatnému zpracování.
  - h) Odborné praxe slouží k prohloubení znalostí a dovedností získaných studiem a k ověření jejich aplikace v praxi, jakož i k doplnění znalostí a k seznámení se s metodami práce, a to zejména v mimouniverzitních institucích.
  - i) Exkurze slouží zejména k tomu, aby se studenti seznamovali s metodami práce v mimouniverzitních institucích.
- (3) Výuku doplňují individuální konzultace, přičemž rozsah a způsob jejich poskytování upravuje vnitřní předpis fakulty.
- (4) Nedílnou součástí studijních činností studenta je zadávaná a vlastní samostatná práce.
- (5) Účast na přednáškách je doporučena, účast na ostatní výuce je kontrolována. Stupeň a způsoby kontroly jsou dány v dokumentaci (syllabu) předmětu podle čl. 8.

Vnitřní předpis FaME dále v článku 7 doplňuje SZŘ UTB:

Ad odst. (3) SZŘ UTB:

- (1) Týdenní rozsah poskytování individuálních konzultací jednotlivými vyučujícími FaME je zpravidla 2 h. Přehled s uvedením konkrétní doby konání konzultací příslušných vyučujících vyhlásí ředitelé ústavů nejpozději týden před zahájením předzapisů do příslušného semestru.

Ověřování studijních výsledků se řídí také Studijním a zkušebním řádem UTB ve Zlíně, článkem 10 a dále upřesněny a doplněny ve vnitřním předpisu FaME Pravidla průběhu studia ve studijních programech uskutečňovaných na Fakultě managementu a ekonomiky.

1. Studijní výsledky se ověřují průběžně a při zakončení předmětu zápočtem, klasifikovaným zápočtem, zkouškou nebo zápočtem a zkouškou.
2. Zvládnutí látky obsažené v souboru předmětů v souvislostech a vazbách se prověřuje soubornou zkouškou, pokud je po definované studijní etapě ve studijním programu stanovena.
3. Fakulty a ústavy jsou povinny dodržovat přesně a důsledně jednotný informační systém o studijních programech, kreditním systému a výsledcích zápočtů a zkoušek a postupovat podle pokynů rektora nebo děkana fakulty, pro kterou předmět zajišťují.
4. Údaje o všech studijních výsledcích jsou povinně evidovány v IS/STAG. Listinná podoba evidence z IS/STAG (dále jen „zkouškový katalog“) je archivována na příslušném ústavu.
5. Výkaz o studiu může být veden ve formě listinného tiskopisu (dále jen „index“) nebo výpisu z IS/STAG úředně potvrzeného studijním oddělením. Forma výkazu o studiu je stanovena ve vnitřním předpisu fakulty.

Vnitřní předpis FaME dále v článku 10 doplňuje SZŘ UTB:

Ad odst. (1) SZŘ UTB:

- (1) Na FaME lze v příslušném akademickém roce získat zápočet (u předmětů zakončených pouze zápočtem), klasifikovaný zápočet a konat zkoušku do konce opravného zkouškového období, které je vždy pro daný semestr výuky určeno časovým plánem. Opravné zkouškové období v měsíci srpnu je možno využít pro opravné zkoušky z předmětů ze zimního i letního semestru. Student může vykonat v tomto období jen jeden termín zkoušky nebo klasifikovaného zápočtu z každého neabsolvovaného předmětu.
- (2) Na FaME lze v odůvodněných případech, na vlastní žádost studenta, podanou písemně řediteli příslušného ústavu prostřednictvím studijního oddělení FaME, konat zkoušku (nebo získat zápočet, resp. klasifikovaný zápočet) za aktuální akademický rok v průběhu prvních čtyř týdnů výuky v daném semestru. Pokud je student u zkoušky nebo klasifikovaného zápočtu hodnocen stupněm „nedostatečně“ (F) a u zápočtu slovním hodnocením „nesplněn“ (N), pokračuje ve studiu předmětu podle původních pravidel a podmínek.
- (3) S ohledem na počet studentů, kteří mají právo konat zkoušku nebo klasifikovaný zápočet, jsou zkoušející povinni rozložit zkouškové termíny do celého zkouškového období.

### Standard 3.2

Podíl přímé výuky a samostudia je definován pro každý předmět v charakteristice předmětu, kterou má student k dispozici v informačním systému UTB ve Zlíně. Celková studijní zátěž se skládá na UTB ve Zlíně z(e):

- *Přímé účasti studenta na výuce*, což je definováno počtem hodin přednášek a seminářů v rámci semestru.
- *Samostudia* neboli domácí přípravy na výuku pro zvládnutí látky z přednášek pro účely seminářů a cvičení.
- *Přípravy na zápočet* u předmětů, které jsou zakončeny zápočtem a zkouškou nebo klasifikovaným zápočtem.

- *Přípravy na zkoušku* u předmětů, které jsou zakončeny zkouškou.
- *Exkurze*, pokud je nutná pro praktickou výuku nebo demonstrativní výuku.

V kombinované formě studia je vysoká část studijní zátěže zaměřena na samostudium.

Poměr přímé výuky a samostudia odpovídá studijnímu programu a formám studia ekonomického zaměření.

### Standard 3.3

Studijní literatura ke všem předmětům studijního programu Finance reflektuje aktuální stav poznání v daném oboru. U každého předmětu v přílohách B-III – Charakteristika studijního předmětu je uvedena povinná a doporučená literatura. V příloze C-III Informační zabezpečení studijního programu jsou uvedeny další údaje o informačním zabezpečení výuky.

### Standard 3.4

Pravidla pro hodnocení studia jsou uvedena ve [Studijním a zkušebním řádu UTB ve Zlíně](#) v článcích 10 – 15 doplněná ve Vnitřním předpisu [Pravidla průběhu studia ve studijních programech uskutečňovaných na Fakultě managementu a ekonomiky](#), článek 10 – 15.

## Tvůrčí činnost vztahující se ke studijnímu programu

### Standard 3.5

Fakulta v souvislosti s naplňováním dlouhodobého záměru systematicky zvyšuje kvalitu své tvůrčí činnosti, a to zejména podporou interních výzkumných týmů z institucionálních prostředků RVO a také podporou úsilí akademických pracovníků o získání a následné řešení externích projektů. Tyto řešené projekty souvisí s oblastí vzdělávání „Ekonomické obory“ a s navrhovaným magisterským studijním programem „Finance“. Do řešení projektů jsou rovněž zapojováni studenti.

K danému studijnímu programu se vztahují tyto řešené projekty financované GA ČR, TAČR a resorty (projekty financované v minulých 5 letech):

- Projekt s názvem **„Determinanty struktury systémů rozpočetnictví a měření výkonnosti a jejich vliv na chování a výkonnost organizace“** a dobou řešení od 1. 1. 2017 do 31. 12. 2019 se zaměřuje na ověření dopadu aplikace odlišných typů systémů měření výkonnosti a rozpočtování na chování a výkonnost organizací. Součástí projektu je také pochopení faktorů, které ovlivňují rozhodnutí o implementaci či neimplementaci typově odlišných systémů měření výkonnosti a rozpočtování. V rámci projektu bude vytvořen model zobrazující vazby mezi determinujícími faktory a samotnou implementací typově odlišných systémů měření výkonnosti a rozpočetnictví a mezi implementací typově odlišných systémů měření výkonnosti a rozpočetnictví a výkonností organizací. Tento model bude validován pomocí nástrojů strukturálního modelování a faktorové analýzy s využitím dat, která budou získána rozsáhlým dotazníkovým šetřením u českých organizací působících v ziskovém sektoru. Budou rovněž realizovány případové studie zaměřené na zkoumání dopadů implementace interaktivních systémů měření výkonnosti a rozpočtování na chování a výkonnost organizací, jakož i na ověření.
- Projekt s názvem **„Metodika tvorby modelu predikce sektorové a podnikové výkonnosti v makroekonomických souvislostech“** a dobou řešení od 1. 1. 2016 do 31. 12. 2018 se zaměřil na identifikaci výzkumných postupů a metod umožňujících nalezení vztahů mezi makroekonomickými a sektorovými proměnnými mající signifikantní dopad na podnikovou výkonnost. Výstupem grantového projektu je obecně platná metodika pro výzkum vzájemných vztahů a závislostí vedoucí k tvorbě modelu umožňujícího odhadnout dopady na podnikovou výkonnost. Tento model může být užitečný zejména v dobách globální krize a/nebo turbulentních projevů ekonomického cyklu. Identifikace důležitých ukazatelů na makroúrovni,

sektorové úrovni a korporátní úrovni, a identifikace a kvantifikace vzájemných vazeb bude realizována v oboru automobilového průmyslu. Navrhovaná metodika umožňuje vývoj prediktivního modelu použitelného pro jakýkoliv jiný sektor za použití dostupných dat, na základě předchozího testování metodiky na případu automobilového průmyslu.

- Projekt financovaný TA ČR s názvem **„Poznatky behaviorální ekonomie a jejich aplikace na úrovni obcí a krajů České republiky“**, řešený od 1. 6. 2019 do 31. 5. 2020. Hlavním cílem řešení projektu je zavést do relevantní části praxe územních samospráv (kraje a obce) poznatky z behaviorální ekonomie. Z dlouhodobého hlediska tak bude dosaženo zvýšení kvality i efektivity fungování dotčených úřadů, a to s využitím nejnovějších znalostí a výzkumů z oboru behaviorální ekonomie. Výstupů a výsledků projektu bude dosaženo na konci jeho realizace (5/2021), k tomuto datu bude certifikována metodika a bude dosaženo i všech ostatních výsledků.
- Projekt s názvem **„Tvorba strategického modelu výkonnosti založeného na synergických efektech vybraných soustav řízení“** byl řešen od 1. 1. 2014 do 31. 12. 2016. Hlavním cílem projektu bylo vytvoření strategického modelu výkonnosti založeného na synergických efektech vybraných soustav řízení, přičemž hlavním smyslem synergie je zlepšení výkonnosti a konkurenceschopnosti podniků bez ohledu na velikost či průmyslové odvětví. Projekt bere v úvahu synergické efekty vybraných soustav řízení, a to především soustavu řízení Baťa, Japonskou, Amoeba a další vybrané koncepty pro řízení společnosti. Model integruje základní elementy nezbytné pro řízení firmy - od lidských zdrojů (zaměstnanců, zákazníků, odběratelů, apod.) přes procesy vč. inovací, finanční perspektivu po sociální zodpovědnost či ekologii. Vzájemné synergické efekty jednotlivých perspektiv přispějí k rychlé komunikaci a vytvoří dlouhotrvající hodnotu nejenom pro společnost, ale i pro zákazníky a zaměstnance. Zároveň povedou ke zlepšení podnikové finanční výkonnosti a efektivity. Všechny perspektivy jsou mezi sebou plně integrované a vytváří tím periodický, dynamický a konkurenceschopný model odolný vůči nepodstatným rušivým podnětům a zároveň citlivý k relevantním změnám. Model umožní efektivně transformovat podnikové záměry do reality a chovat se jak "živý organismus" (tj. rychle se adaptovat na neustále se měnící změny v dnešním konkurenčním prostředí).
- Projekt s názvem **„Variabilita skupin nákladů a její promítnutí v kalkulačním systému ve výrobních firmách“** byl řešen od 1. 1. 2014 do 31. 12. 2016. Řešení grantu bylo zaměřeno na zmapování a vysvětlení chování jednotlivých skupin nákladů a jejich variability ve vztahu k výrobnímu výkonu a analýzu jejich projekce v adekvátních kalkulačních systémech výrobních firem. Situace v této oblasti prochází neustálým vývojem a firmy jsou nuceny měnit strukturu svých činností, čímž se mění také struktura jednotlivých skupin nákladů. Tyto náklady vykazují rozličnou míru variability a jejich odpovídající zachycení v kalkulačních systémech není vždy jednoznačné a snadno určitelné. Proto součástí řešení bude také zjištění a návrh nejvhodnějšího promítnutí skupin nákladů do kalkulačních systémů a metod výrobních firem tak, aby byla zohledněna a respektována jejich variabilita vzhledem k výrobnímu výkonu. Výstupem řešení grantu byla metodiky přístupu k řízení a posuzování nákladů, jejich variability a zachycení pomocí vhodných kalkulačních metod.
- Projekt MPO ČR s názvem: **„Zpracování indikátorů pro hodnocení klastrů v rámci výzev OP PIK“** byl řešen v roce 2015. Cílem projektu bylo navrhnout indikátory pro nastavení financování pokrývající strukturální charakteristiky klastrové organizace, strategii a interakce uvnitř i vně klastrové organizace, výkonnost managementu klastrové organizace, poskytované služby a dosažené výsledky s důrazem na oblast výzkumu, vývoje a inovací a oblast internacionalizace.

### Standard 3.6

Fakulta v souvislosti s naplňováním dlouhodobého záměru systematicky zvyšuje kvalitu své tvůrčí činnosti i s mezinárodním rozměrem.

K danému studijnímu programu se vztahují tyto řešené projekty financované prostředky Horizon 2020, Visegrad Fund a ERASMUS+:

- Projekt s názvem „**SHAPE-ENERGY**“ je vědecko-výzkumný projekt řešen v rámci Horizon 2020, řešen v období 2017-2019, s FaME (Ústav financí a účetnictví) v roli spoluřešitele. Jednalo se o tvorbu evropské platformy pro energeticky orientované sociální a humanitní vědy (energy-SSH), se zaměřením výzkumných výsledků na ekonomické a finanční aspekty evropské energetické politiky. Koordinátorem tohoto projektu byla Anglia Ruskin University z anglického Cambridge.
- Projekt s názvem „**Pilot project: Entrepreneurship education for University students**“ je řešen v období 1. 9. 2016 – 31. 8. 2018. Projekt má výrazně mezinárodní rozměr a přináší systémovou změnu v přístupu k podnikání studentů VŠ a zjištěná poznání a zkušenosti šířit nejen mezi partnery projektu, ale také mezi další klíčové aktéry v EU. V rámci projektu byla vytvořena nová metodika pro vysokoškolské pedagogy ve vztahu k podnikatelskému vzdělávání, a také byl vytvořen hodnotící nástroj rozvoje studentů pro učitele a mezinárodní certifikát pro absolventy kurzu (využívaný mezinárodní sítí Junior Achievement a dalších vysokých škol). Studenti absolvují kurz podnikatelských dovedností, který je orientován na praktické dovednosti s ambicí vytvořit reálné podnikatelské prostředí-participace studentů na konkrétních projektech a zakázkách. Výsledky výzkumu se využívají zejména v rámci Business akademie 1, 2.
- Projekt Visegrad Fund V4Cluster Pol s názvem **V4 cluster policies and their influence on the viability of cluster organizations**“ byl řešen od 1.1. do 31.12.2016. Cílem projektu byla spolupráce partnerů zemí V4 na výzkumu, výměně znalostí a zkušeností v rámci tématu klastrových politik a jejich vlivu na rozvoj klastrových organizací, tj. jejich životaschopnosti v zemích V4. Rámec spolupráce byl nastíněn analýzou zaměřením klastrových politik zemí V4 a vybraných klastrových organizací. Výsledky zahrnují doporučení a postupy pro rozvoj klastrových politik v zemích V4 pro posílení jejich konkurenceschopnosti a vytvoření modelu Smart Cluster Policy.

## Finanční, materiální a další zabezpečení studijního programu

### Finanční zabezpečení studijního programu

#### Standard 4.1

Po finanční stránce se předpokládá zabezpečení studijního programu majoritně příspěvkem MŠMT ze státního rozpočtu na vzdělávací a vědeckou a výzkumnou, vývojovou a inovační, uměleckou nebo další tvůrčí činnost dle § 18 odst. 3 zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů, a to s ohledem na plánované počty studentů a ekonomickou náročnost studijního programu, a dále, již ovšem pouze doplňkově, ze zdrojů hospodářské činnosti. Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, Fakulta managementu a ekonomiky má analyzovány jak náklady na personální zajištění samotného studijního programu, přímé i nepřímé náklady na materiální a technické vybavení vč. výhledu potřebné modernizace a inovací obecně. Zohledněny jsou i náklady na další vzdělávání akademických pracovníků, jakož to i další přímé a nepřímé související náklady mající vazbu na zabezpečení studijního programu. Výsledkem komparace nákladů na realizaci studijního programu a zdrojového krytí je vyrovnaný rozpočet studijního programu.

## **Materiální a technické zabezpečení studijního programu**

### **Standard 4.2**

Studijní program Management a marketing je zabezpečen jak po stránce materiální, tak po stránce technické. Fakulta managementu a ekonomiky disponuje samostatnou budovou, ve které probíhá veškerá výuka studijního programu (Mostní 5139, 76001 Zlín). Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně jako celek disponuje 28 velkými posluchárnami o celkové kapacitě 3103 míst.

Z toho Fakulta managementu a ekonomiky disponuje:

- 6 počítačovými učebnami o celkové kapacitě 126 míst vybavenými moderní výpočetní a audiovizuální technikou, včetně tabulí pro popis stíratelnými fixy,
- 3 posluchárnami s kapacitou 222 míst vybavenými moderní audiovizuální technikou, včetně tabulí pro popis stíratelnými fixy,
- 4 posluchárnami s kapacitou 286 míst vybavenými moderní audiovizuální technikou s možností promítání prezentací na více ploch a včetně interaktivních tabulí,
- 1 přednáškovou místností o kapacitě 182 míst vybavenou moderní audiovizuální technikou s možností promítání prezentací na více ploch a včetně tabulí,
- 9 seminárními místnostmi o kapacitě 276 míst vybavenými jednotným prezentačním místem, které obsahují moderní počítačovou a audiovizuální techniku včetně tabulí.

## **Odborná literatura a elektronické databáze odpovídající studijnímu programu**

### **Standard 4.3**

Podrobné informace o informačním zabezpečení studijního programu jsou uvedeny v příloze C-III – Informační zabezpečení studijního programu. Studenti studijního programu Management a marketing mají přístup k domácí i zahraniční literatuře vztahující se ke studovaným předmětům, jak v tištěné, tak elektronické verzi.

Knihovna UTB si dlouhodobě zakládá na široké nabídce elektronických informačních zdrojů pro účely výuky, ale i podpory vědeckovýzkumného procesu. Zdroje jsou nabízeny prostřednictvím špičkových technologií, které podporují komfortní práci a vysoké využití nabízených databází. Veškeré informační zdroje jsou dostupné skrze moderní centrální portál Xerxes <http://portal.k.utb.cz>, který je postaven na bázi známého discovery systému Summon. Jednotlivé databáze tedy není potřeba prohledávat separátně. K dispozici je také technologie SFX, která značně ulehčuje uživatelům práci zejména při dohledávání plných textů dokumentů. Veškeré elektronické zdroje jsou přístupné 24 hodin denně a to i z počítačů mimo univerzitní síť UTB formou tzv. vzdáleného přístupu.

Konkrétní dostupné databáze:

- Citační databáze Web of Science a Scopus
- Multioborové kolekce elektronických časopisů Elsevier ScienceDirect, Wiley Online Library, SpringerLink a další
- Multioborové plnotextové databáze Ebsco a ProQuest

Seznam všech databází: <http://portal.k.utb.cz/databases/alphabetical/>

## Garant studijního programu

### Pravomoci a odpovědnost garanta

#### Standard 5.1

Pravomoci a odpovědnosti garanta studijního programu upravuje vnitřní předpis UTB ve Zlíně [Řád pro tvorbu, schvalování, uskutečňování a změny studijních programů Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně](#) ze dne 25. července 2019, článek 8.

Z uvedeného vnitřního předpisu UTB ve Zlíně vyplývají zejména tyto povinnosti garanta studijního programu:

Garant bakalářského a magisterského studijního programu zejména:

- a) koordinuje obsahovou přípravu studijního programu,
- b) dbá na to, aby studijní program byl uskutečňován v souladu s akreditačním spisem,
- c) dohlíží na kvalitu uskutečňování studijního programu,
- d) studentům ve studijním programu poskytuje odborné studijní poradenství,
- e) schvaluje výběr studijních předmětů studia v zahraničí a jejich uznání,
- f) doporučuje uznání části studia podle čl. 24 Studijního a zkušebního řádu UTB,
- g) schvaluje témata bakalářských nebo diplomových prací,
- h) obsahově a metodicky rozvíjí studijní program v souladu s aktuální úrovní poznání a potřebami praxe,
- i) předkládá radě studijního programu návrhy na změny studijního programu,
- j) účastní se jednání rady studijního programu,
- k) spolupracuje s proděkanem, řediteli ústavů a garanty dalších studijních programů uskutečňovaných na dané součásti,
- l) vyhodnocuje obsah a uskutečňování studijního programu, přičemž se opírá o procesy zpětné vazby, zejména ankety a kvantitativní a kvalitativní průzkumy u studentů, zaměstnavatelů, profesních komor a oborových sdružení,
- m) zpracovává hodnotící zprávu o studijním programu jako podklad pro hodnocení kvality uskutečňovaného studijního programu,
- n) odpovídá za promítnutí závěrů zprávy o hodnocení studijního programu, schválené Radou pro vnitřní hodnocení UTB (dále jen „Rada“), do dalšího uskutečňování studijního programu, případně do přípravy žádosti o prodloužení nebo rozšíření akreditace studijního programu.

### Zhodnocení osoby garanta z hlediska naplnění standardů

#### Standard 5.2

Garantkou magisterského studijního programu Finance je **prof. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková**. Garantka má požadovanou kvalifikaci (prof. – obor Ekonomika a management podniku, hab.- obor Podniková ekonomika a management, téma habilitační práce „Role nákladů kapitálu ve finančním řízení podniku“, Dr. – Řízení a ekonomika podniku, téma disertační práce „Dlouhodobé financování a tržní hodnota podniku“).

Ve své pedagogické práci se garantka věnuje oblasti manažerských financí, výkonnosti podniků a klastrů a metodologii vědecké práce. Doposud byla řešitelkou 10 vzdělávacích projektů, je autorkou nebo spoluautorkou 8 učebních textů a 2 e-learningových opor.

Vědecká práce garantky je zaměřena na oblast finančního řízení, modelování, měření a řízení výkonnosti podniků a klastrů. Garantka je autorkou a spoluautorkou 33 publikací indexovaných na Web of Science (H-Index 4), 27 publikací indexovaných v databázi SCOPUS (H-Index 4) a 195 ostatních odborných vědeckých publikací. Garantka je autorkou nebo spoluautorkou 11 monografií a 8 kapitol v knize, 2 certifikovaných metodik, 1 expertní mapy a řady příspěvků ve sbornících z mezinárodních vědeckých konferencí. Doposud byla zodpovědnou řešitelkou nebo spoluřešitelkou řady vědeckovýzkumných projektů. Spolupracuje s MPO a podnikatelskou praxí v oblasti finančních analýz,

řízení výkonnosti, oceňování podniků a benchmarkingu, klastrové politiky, rozvoje klastrů a klastrových iniciativ.

Řešené výzkumné projekty:

- GAČR 16-25536S „Metodika tvorby modelu predikce sektorové a podnikové výkonnosti v makroekonomických souvislostech 2016-2018“ (hlavní řešitel)
- Visegrad Fund: V4ClusterPol 21520157: „V4 cluster policies and their influence on the viability of cluster organizations“ 2016 (hlavní řešitel)
- TA ČR TD010158 „Klastrová politika České republiky a jejích regionů pro globální konkurenceschopnost a udržitelný růst“ 2012-2013 (hlavní řešitel)
- GA ČR 402/09/1739 „Tvorba modelu pro měření a řízení výkonnosti podniků 2009-2011“ (člen řešitelského týmu)
- GA ČR 402/08/H051 „Optimalizace multidisciplinárního navrhování a modelování výrobního systému virtuálních firem“ 2008-2011 (spoluřešitel)
- GA ČR 102/07/1495 „Hodnocení přínosů vyspělých technologií“ 2007-2010 (spoluřešitel)
- GA ČR 402/06/1526 „Měření a řízení výkonnosti klastrů“ 2006-2009 (hlavní řešitel)
- GA ČR 402/03/0555 „Faktory ovlivňující tvorbu ekonomické přidané hodnoty v plastikářském a gumárenském průmyslu“ 2003-2005 (hlavní řešitel)
- Výzkumný záměr "Výzkum konkurenční schopnosti českých průmyslových výrobců" (1999-2004) (členka řešitelského týmu)

V roce 2012 a 2015 jako hlavní řešitelka vedla projekty pro MPO ČR: "Vyhodnocení internacionalizačních aktivit klastrových organizací v ČR a jejich ekonomických efektů, návrh opatření na podporu nadnárodní spolupráce klastrů" (2012) a "Zpracování indikátorů pro hodnocení klastrů v rámci první výzvy OP PIK" (2015). Dále jako hlavní řešitelka rovněž vedla project OPVK: CZ.1.07/2.3.00/20.0147 "Rozvoj lidských zdrojů v oblasti výzkumu měření a řízení výkonnosti podniků, klastrů a regionů" (2012-2015).

Další odborné působení garantky:

- členka deseti vědeckých rad a sedmi oborových rad doktorských studijních programů
- členka redakčních rad pěti vědeckých časopisů zaměřených na ekonomiku a management
- členka Odborné rady České asociace pro finanční řízení
- členka Akademického sněmu Akademie věd ČR
- členka Horizon 2020 Advisory Group, Directorate - General for Research&Innovation
- zpravodaj v programu TA ČR – Epsilon
- členka hodnotícího panelu GA ČR - P403

V rámci svého odborného působení absolvovala řadu pobytů na zahraničních institucích:

- Yokohama National University, Japan (6-8/1985)
- Copenhagen Business School, Denmark (4/1993)
- E.A.P. Oxford, United Kingdom (7-8/1993; 9/1996; 7/1997)
- Chalmers University of Technology Göteborg, Sweden (1/1995; 11/1995)
- Göteborg University, Sweden (11/1995)
- Katholieke Hogeschool Zui-West-Vlaanderen, Belgium (9/1998)
- Luton Business School, Luton, United Kingdom (10/1999, 9/2000)
- University of Huddersfield, United Kingdom (4/2000)
- Universidade Nova de Lisboa, Portugal (2/2001)
- Pohjois – Savo Polytechnic, Varkaus, Finland (3/2001)
- Chapman University, George L. Argyros School of Business and Economics, Orange, California, USA (5/2006)



- New York University, USA (1-2/2006, 6/2008, 11/2013, 11/2018)
- TDTU, Ho-Chi-Minh, Vietnam (6/2014, 11/2015, 6/2016, 11/2016, 9/2017, 9/2018)
- Harvard Business School, Boston, USA (12/2008, 12/2014)
- University of Vienna, Austria (od 4-6/2019, 9-11/2019)

### Standard 5.3

Garantka je akademickým pracovníkem UTB ve Zlíně a působí na vysoké škole jako akademický pracovník na základě pracovní smlouvy s celkovou týdenní pracovní dobou odpovídající plnému pracovnímu úvazku, tj. 40 hodin/týdně podle § 79 zákoníku práce.

### Standard 5.4

Prof. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková je garantkou předkládaného magisterského studijního programu Finance, jeho anglické mutace Finance a již nově akreditovaného doktorského studijního programu Finance, a jeho anglické mutace Finance (akreditace získaná v r. 2019 s platností na 10 let).

## Personální zabezpečení studijního programu

### Zhodnocení celkového personálního zabezpečení studijního programu z hlediska naplnění standardů

#### Standards 6.1-6.2, 6.8

Na zabezpečení studijního programu se podílejí 3 profesori, 7 docentů, 25 odborných asistentů s titulem Ph.D., 7 lektorů zajišťující výuku cizích jazyků a 3 odborníci z praxe.

Následující tabulka dokládá seznam akademických pracovníků podílejících se na výuce ve studijním programu Finance. V přehledu jsou uvedeni akademičtí pracovníci podílející se na **přednáškách (nebo seminářích u předmětů, které nemají přednášku) z předmětů povinných, povinně volitelných a volitelných** v rámci daného studijního plánu, který je uveden v Příloze B-IIa – Studijní plány a návrh témat prací (bakalářské a magisterské studijní programy).

Struktura akademických pracovníků odpovídá z hlediska kvalifikace, věkové struktury a týdenní pracovní doby struktuře daného studijního plánu, jeho cílům a profilu absolventa daného studijního programu. Zároveň akademičtí pracovníci vykonávají tvůrčí činnost, která se vztahuje k danému studijnímu programu v rámci jejich profesního zaměření. Veškeré detaily o každém z níže uvedených akademických pracovníků jsou uvedeny v Příloze C-I – Personální zabezpečení.

Tab. 2 – Personální struktura studijního programu Finance

| Celé jméno                         | Rok narození | Úvazek | Pracovní poměr |
|------------------------------------|--------------|--------|----------------|
| <b>Profesoři</b>                   |              |        |                |
| prof. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková | 1963         | 40     | N              |
| prof. Ing. Boris Popesko, Ph.D.    | 1978         | 40     | N              |
| prof. Ing. Rastislav Rajnoha, PhD. | 1971         | 20     | N              |
| <b>Docenti</b>                     |              |        |                |
| doc. Ing. Zuzana Dohnalová, Ph.D.  | 1966         | 40     | N              |
| doc. PhDr. Ing. Aleš Gregar, CSc.  | 1945         | 40     | N              |
| doc. Ing. Adriana Knápková, Ph.D.  | 1977         | 40     | N              |
| doc. Ing. Petr Novák, Ph.D.        | 1979         | 40     | N              |

|                                  |      |     |              |
|----------------------------------|------|-----|--------------|
| doc. Ing. Marie Paseková, Ph.D.  | 1960 | 40  | N            |
| doc. Ing. Jena Švarcová, Ph.D.   | 1963 | 40  | N            |
| doc. Ing. Roman Zámečník, Ph.D.  | 1972 | 20  | N            |
| <b>Odborní asistenti</b>         |      |     |              |
| Ing. Petra Benyahya, Ph.D.       | 1978 | 40  | N            |
| Ing. Michaela Blahová, Ph.D.     | 1983 | 40  | N            |
| Ing. Ján Dvorský, Ph.D.          | 1988 | 40  | U-31.8.2022  |
| Ing. Pavel Grebeníček, Ph.D.     | 1979 | 40  | N            |
| Ing. Mojmír Hampl, MSc., Ph.D.   | 1975 | 40  | U-31.8.2020  |
| Ing. Lubor Homolka, Ph.D.        | 1985 | 40  | N            |
| Ing. Eva Juříčková, Ph.D.        | 1981 | 40  | N            |
| Ing. Blanka Kameníková, Ph.D.    | 1970 | 40  | N            |
| JUDr. Olga Kapplová, Ph.D.       | 1950 | 40  | U-31.8.2022  |
| Mgr. Eva Kolářová, Ph.D.         | 1960 | 40  | N            |
| Mgr. Alena Kolčavová, Ph.D.      | 1964 | 40  | N            |
| Mgr. Věra Kozáková, Ph.D.        | 1957 | 40  | N            |
| Ing. Eliška Kozubíková, Ph.D.    | 1978 | 24  | N            |
| Ing. Eva Kramná, Ph.D.           | 1985 | 24  | U-30.9.2021  |
| Ing. Jana Matošková, Ph.D.       | 1979 | 40  | N            |
| JUDr. Miloš Matula, CSc.         | 1952 | 28  | N            |
| Ing. Martin Mikeska, Ph.D.       | 1977 | 40  | N            |
| Ing. Milana Otrusinová, Ph.D.    | 1962 | 40  | N            |
| Ing. Přemysl Pálka, Ph.D.        | 1982 | 40  | N            |
| PhDr. Zdeněk Pokluda             | 1946 | 14  | U-31.12.2020 |
| Ing. Karel Slinták, Ph.D.        | 1981 | 40  | N            |
| JUDr. Libor Šnédar, Ph.D.        | 1959 | 40  | N            |
| Ing. Lucie Tomancová, Ph.D.      | 1981 | 40  | N            |
| Ing. Jana Vychytilová, Ph.D.     | 1985 | 40  | N            |
| RNDr. Bedřich Zimola, Ph.D.      | 1954 | 40  | N            |
| <b>Lektoři</b>                   |      |     |              |
| Mgr. Eva Chmelařová              | 1978 | 40  | U-31.8.2022  |
| Veronika Pečivová                | 1979 | 40  | U-31.8.2022  |
| Daniel Paul Sampey               | 1963 | 40  | U-31.8.2022  |
| PhDr. Jana Semotamová            | 1960 | 40  | N            |
| Mgr. Renata Šilhánová            | 1968 | 40  | N            |
| Mgr. Magda Zálešáková            | 1956 | 40  | N            |
| <b>Externí spolupracovníci</b>   |      |     |              |
| Ing. Mgr. Zuzana Fišerová, Ph.D. | 1979 | DPP |              |
| Ing. Petr Konečný                | 1981 | DPP |              |

Fakulta má vypracovanou strategii personálního rozvoje a snaží se podporovat všechny akademické pracovníky ke zvyšování kvalifikace. Fakulta má akreditovaný doktorský studijní program a zároveň má akreditaci habilitačního a profesorského řízení. Fakulta má perspektivní mladé doktory, kteří již

splňují nebo brzy splňovat budou kritéria pro habilitační řízení – např. dr. J. Vychytilová, dr. M. Blahová, dr. P. Pálka, dr. E. Juříčková, a také docenty, kteří již splňují kritéria pro profesorské řízení – např. doc. A. Knápková.

U pracovních smluv na dobu určitou předpokládá fakulta jejich prodlužování na pracovní smlouvy na dobu neurčitou.

Fakulta managementu a ekonomiky má vybudován systém nástupnictví především u kolegů, kteří se blíží důchodovému věku nebo v něm již jsou. U studijního programu Finance se jedná především o:

JUDr. Olga Kapplová, Ph.D. - nástupcem pro zabezpečení předmětu Právo pro ekonomy II. z pozice garanta za akademickou pracovníci, JUDr. Olgu Kapplovou, Ph.D., byl určen akademický pracovník Ústavu regionálního rozvoje, veřejné správy a práva FaME UTB ve Zlíně JUDr. Libor Šnédar, Ph.D., s výší úvazku 100 % a dobou trvání pracovní smlouvy na neurčito, kdy jeho pedagogická činnost je v současné době soustředěna do navazujících studijních programů na FaME UTB ve Zlíně, a jeho odborná publikační činnost je zahrnuje oborově odpovídající publikace v odborných časopisech a odborných publikacích, viz např. ŠNÉDAR, Libor. České medicínské právo ve světle nové občanskoprávní a medicínské legislativy. Žilina: GEORG, 2014. 198s. ISBN 978-80-8154-100-1; Macháček, J., Šnédar, L., Bednář, P., Zicha, J. Veřejné politiky v České republice. Zlín: UTB ve Zlíně, 2015.; ŠNÉDAR, Libor. Flexikurita a ochrana práv zaměstnanců. In Sborník z mezinárodní konference Pracovní právo 2010 - Flexibilní formy zaměstnání. Třešť: Masarykova univerzita Brno, Právnická fakulta, 2010, s. 16-18. ISBN 978-80-210-5358-8; ŠNÉDAR, Libor. K právnímu postavení odborové organizace. In Pracovní právo 2007 - Kolektivní pracovní právo. Brno: Masarykova Univerzita Brno, Právnická fakulta, 2008, s. 40-44. ISBN 978-80-210-4770-9. Akademický pracovník se aktivně podílel na externím vzdělávacím projektu financovaného ze Strukturálních fondů EU, zaměřeného na inovaci studijního oboru, kdy jeho činnost spočívala v přípravě studijních materiálů, tj. odborných učebních textů včetně prezentací a jejich ověřování ve výuce v oblasti pracovního práva, viz CZ.1.07/2.2.00/28.0012 Inovace výuky regionálního rozvoje. Akademický pracovník se rovněž dlouhodobě zapojuje do výzkumné činnosti v rámci interního grantového schématu projektů Rozvoje organizací UTB ve Zlíně, kde je odpovědný za řešení v oblasti veřejné správy v kontextu pracovního a zdravotnického práva, viz RO/2016/08 Evaluace vybraných cílů veřejných politik v kontextu udržitelného rozvoje a měření výkonnosti regionů a RO/2018/12 Smart governance a aplikace principů 3E ve veřejných politikách. Akademický pracovník se v současné době připravuje prostřednictvím svých publikačních a projektových aktivit na podání návrhu k habilitačnímu řízení na Právnické fakultě Masarykovy univerzity v Brně.

Doc. PhDr. Ing. Aleš Gregar, CSc. garantuje povinně-volitelný předmět Historie podnikání firmy Baťa. V současnosti je před dokončením doktorského studia Ing. Mgr. Gabriela Končítiková s bohatou publikační aktivitou v rámci problematiky přednášené v daném předmětu. Je reálný předpoklad, že garanci a přednášky v daném předmětu po dokončení doktorského studia převezme.

### **Personální zabezpečení předmětů profilujícího základu**

#### **Standardy 6.4, 6.9-6.10**

Jak je patrné z tabulky níže, všechny základní teoretické předměty profilujícího základu jsou garantovány akademickými pracovníky jmenovanými profesory a docenty, kteří se zároveň významně podílejí na jejich výuce, a to především vedením přednášek. Předměty profilujícího základu jsou v rámci studijního programu Finance garantovány akademickými pracovníky minimálně s vědeckou hodnotí Ph.D., kteří se zároveň významně podílejí na jejich výuce, a to především vedením přednášek.

Jak je z tabulky zřejmé, tak na garantování a přednáškách předmětů profilujícího základu a základních teoretických předmětů profilujícího základu se podílejí profesori, docenti a odborní asistenti z řad interních zaměstnanců fakulty.

Tab. 3 – Personální zabezpečení předmětů ZT a PZ

| Název předmětu   | Rozsah<br>p-c-s | Způsob<br>ověř. | Kr. | Garant<br>Přednášející   | Roč./<br>sem. | Profil.<br>základ |
|--|-----------------|-----------------|-----|--|---------------|-------------------|
| <b>Povinné předměty společného základu</b>             |                 |                 |     |  |               |                   |
| Mikroekonomie II*                                      | 26-0-26         | zp, zk          | 5   | <b>doc. Ing. Zuzana Dohnalová, Ph.D.</b><br>Dohnalová 100%                         | 1/Z           | ZT                |
| Podnikové finance II*                                  | 26-0-26         | zp, zk          | 5   | <b>prof. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková</b><br>Pavelková 70%<br>Knápková 30%         | 1/Z           | ZT                |
| Veřejné finance*                                       | 26-0-13         | zp, zk          | 4   | <b>Ing. Eliška Kozubíková, Ph.D.</b><br>Kozubíková 100%                            | 1/Z           | PZ                |
| Makroekonomie II*                                      | 26-0-26         | zp, zk          | 5   | <b>doc. Ing. Jena Švarcová, Ph.D.</b><br>Švarcová 100%                             | 1/L           | ZT                |
| <b>Povinné předměty specializace Finance podniku</b>   |                 |                 |     |  |               |                   |
| Manažerské účetnictví II*                              | 26-0-26         | zp, zk          | 5   | <b>prof. Ing. Boris Popesko, Ph.D.</b><br>Popesko 100%                             | 1/Z           | PZ                |
| Oceňování podniku*                                     | 26-0-13         | zp, zk          | 4   | <b>Ing. Přemysl Pálka, Ph.D.</b><br>Pálka 70%<br>Blahová 20%<br>Fišerová 10% (ext) | 1/L           | PZ                |
| Bankovníctví a pojišťovnictví II*                      | 26-0-13         | zp, zk          | 4   | <b>Ing. Blanka Kameníková, Ph.D.</b><br>Kameníková 75%<br>Hampl 25%                | 1/L           | PZ                |
| Mezinárodní účetní standardy*                          | 26-0-26         | zp, zk          | 5   | <b>doc. Ing. Marie Paseková, Ph.D.</b><br>Paseková 100%                            | 1/L           | PZ                |
| Mezinárodní finance*                                   | 26-0-13         | zp, zk          | 4   | <b>Ing. Jana Vychytilová, Ph.D.</b><br>Vychytilová 100%                            | 1/L           | PZ                |
| Daňová soustava a finanční právo                       | 26-0-13         | zp, zk          | 4   | <b>Ing. Eva Kolářová, Ph.D.</b><br>Kolářová 50%<br>Kramná 50%                      | 2/Z           | PZ                |
| Controlling*   | 26-0-26         | zp, zk          | 5   | <b>doc. Ing. Petr Novák, Ph.D.</b><br>Novák 60%<br>Zámečník 40%                    | 2/Z           | PZ                |
| <b>Povinné předměty specializace Finanční kontrola</b> |                 |                 |     |  |               |                   |
| Finanční kontrola ve veřejné správě                    | 26-0-13         | zp, zk          | 4   | <b>Ing. Milana Otrusínová, Ph.D.</b><br>Otrusínová 70%<br>Šnédar 30%               | 1/Z           | PZ                |

|  |         |        |   |  |     |    |
|--|---------|--------|---|--|-----|----|
| Mezinárodní účetní standardy*                                    | 26-0-26 | zp, zk | 5 | <b>doc. Ing. Marie Paseková, Ph.D.</b><br>Paseková 100%                      | 1/L | PZ |
| Veřejná podpora a veřejné zakázky                                | 26-0-13 | zp, zk | 4 | <b>Ing. Pavel Grebeníček, Ph.D.</b><br>Grebeníček 100%                       | 1/L | PZ |
| Hospodaření nepodnikatelských organizací                         | 13-0-26 | zp, zk | 4 | <b>Ing. Milana Otrusínová, Ph.D.</b><br>Otrusínová 100%                      | 1/L | PZ |
| Daňová soustava a finanční právo                                 | 26-0-13 | zp, zk | 4 | <b>Ing. Eva Kolářová, Ph.D.</b><br>Kolářová 50%<br>Kramná 50%                | 2/Z | PZ |
| Účetní výkaznictví a audit                                       | 26-0-26 | zp, zk | 5 | <b>Ing. Milana Otrusínová, Ph.D.</b><br>Otrusínová 100%                      | 2/Z | PZ |
| Controlling*   | 26-0-26 | zp, zk | 5 | <b>doc. Ing. Petr Novák, Ph.D.</b><br>Novák 60%<br>Zámečník 40%              | 2/Z | PZ |
| <b>Povinné předměty specializace Finanční trhy a technologie</b> |         |        |   |  |     |    |
| Portfolio management*  | 26-0-26 | z, zk  | 5 | <b>Ing. Jana Vychytilová, Ph.D.</b><br>Vychytilová 100%                      | 1/Z | PZ |
| Oceňování podniku*   | 26-0-13 | zp, zk | 4 | <b>Ing. Přemysl Pálka, Ph.D.</b><br>Pálka 70%<br>Blahová 20%<br>Fišerová 10% | 1/L | PZ |
| Bankovníctví a pojišťovnictví II*                                | 26-0-13 | zp, zk | 4 | <b>Ing. Blanka Kameníková, Ph.D.</b><br>Kameníková 75%<br>Hampl 25%          | 1/L | PZ |
| Mezinárodní finance*   | 26-0-13 | zp, zk | 4 | <b>Ing. Jana Vychytilová, Ph.D.</b><br>Vychytilová 100%                      | 1/L | PZ |
| Finanční technologie a jejich aplikace*                          | 26-0-26 | zp, zk | 5 | <b>Ing. Mojmír Hampl, MSc., Ph.D.</b><br>Hampl 50 %<br>Pavelková 50%         | 2/Z | PZ |
| Behaviorální finance*  | 13-0-13 | zp, zk | 4 | <b>Ing. Jana Vychytilová, Ph.D.</b><br>Vychytilová 100%                      | 2/Z | PZ |

### Kvalifikace odborníků z praxe zapojených do výuky ve studijním programu Standardy 6.5-6.6

Všichni odborníci zapojení do výuky ve studijním programu Finance mají dosažen minimálně magisterský stupeň vysokoškolského vzdělání.

V rámci studijního programu Finance se na výuce (především ve formě přednášek a vedení seminářů u povinně volitelných předmětů) podílejí odborníci z praxe v předmětech Insolvenční řízení a likvidace společnosti a Business akademie 1, 2.

Tab. 4 – Zapojení odborníků z praxe do výuky v rámci SP Finance

| Název předmětu                             | Garant<br>Přednášející   |
|--|--|
| Insolvenční řízení a likvidace společnosti | <b>doc. Ing. Marie Paseková, Ph.D.</b><br>Paseková (30%)<br><b><i>Fišerová (70%)</i></b> |
| Business akademie 1                        | <b>doc. Ing. Petr Novák, Ph.D.</b><br>Novák (70%)<br><b><i>Konečný (30%)</i></b>         |
| Business akademie 2                        | <b>prof. Ing. Boris Popesko, Ph.D.</b><br>Popesko (70%)<br><b><i>Konečný (30%)</i></b>   |

**Ing. Petr KONEČNÝ** je absolventem Ekonomické fakulty VŠB – TU Ostrava. Je specialista na projektový management, podílel se na řešení či přípravě celé řady projektů jak z oblasti regionální podpory (např. Inovační vouchery Zlínského kraje), tak i podpory vědeckotechnických parků a vysokých škol (projekty SPINNET, OVPK) a další. Dále působí jako konzultant v oblasti realizace technologických a podnikatelských parků. Od roku 2016 působí jako vedoucí oddělení podnikatelského inkubátoru a vědeckotechnického parku TIC Zlín, aktivně spolupracuje na přípravě strategických dokumentů Zlínského kraje – Regionální inovační strategie, má na starosti konzultaci a podporu start-up firem. Inicioval vytvoření regionální sítě spolupracujících vědeckotechnických parků, podnikatelských inkubátorů a center pro transfer technologií ve Zlínském kraji. I přes řadu zkušeností v oblasti podnikání a její podpory se dále neustále vzdělává v této oblasti a prošel celou řadou vzdělávacích kurzů. Namátkou zmiňme kurzy Akademie Inovací (IPA Slovakia) – vzdělávací program pro výkonné manažery společnosti, dále pak školení hodnotitelů začínajících podniků metodou BLUES (Brain Logistics StartUp Evaluator) - Brain Logistics, Lean Start-up Workshop (Berman Group), Komplexní program Univerzity Karlovy v Praze pro vzdělávání v řízení přenosu znalostí a výchovu v inovačním podnikání a mnoho dalších. Své znalosti a zkušenosti již řadu let předává formou lektorování a spolupracuje s Univerzitou Tomáše Bati při výuce a rozvíjení předmětů zaměřených na podnikání.

**Ing. Zuzana Fišerová, Ph.D.** je absolventkou dvou magisterských studijních programů - na Fakultě sociálních věd, Univerzita Karlova v Praze a Fakultě managementu a ekonomiky, UTB ve Zlíně, a doktorského studijního programu Hospodářská politika a správa, oboru Finance na Fakultě managementu a ekonomiky UTB ve Zlíně (2019). Ve své disertační práci se věnovala problematice insolvenčního řízení, tuto problematiku bude přednášet v rámci plánovaných předmětů. S fakultou úzce spolupracuje rovněž na vedení bakalářských prací. V současnosti pracuje jako ekonomka v Kanceláři advokáta a insolvenčního správce.

## Specifické požadavky na zajištění studijního programu

### Uskutečňování studijního programu v kombinované a distanční formě studia

#### Standard 7.1

FaME již dlouhodobě uskutečňuje všechny své akreditované studijní programy v kombinované formě studia. Studenti mají veškeré studijní materiály k dispozici na LMS Moodle. Přímá výuka je realizována blokově v pátky odpoledne a soboty, čímž studentům kombinované formy vychází fakulta vstříc z důvodu jejich pracovních povinností. Fakulta se také snaží zkoušky a jiné formy ověřování znalostí studentů směřovat na páteční a sobotní termíny. Z těchto zkušeností a popisu vyplývá, že uvedený způsob uskutečňování studijního programu v kombinované formě je funkční.

### Standard 7.2

Ze studijního plánu studijního programu Finance vyplývá, že v každém semestru výuky student absolvuje min. 80 hodin přímé výuky povinných předmětů. Zároveň níže je přiložen studijní plán programu Finance, který dokládá rozsah přímé výuky v kombinované formě studia. Tyto rozsahy jsou uvedeny také v kartách B-III u jednotlivých předmětů.

Tab. 5 – Rozsah přímé výuky v kombinované formě studia ve studijním programu Finance

| Název předmětu   | Rozsah<br>p-c-s | způsob ověř. | počet<br>kred. | dop.<br>roč./sem. |
|--|-----------------|--------------|----------------|-------------------|
| <b>Povinné předměty společného základu</b>                       |                 |              |                |                   |
| Kvantitativní metody v rozhodování                               | 20-0-0          | zp, zk       | 5              | 1/Z               |
| Mikroekonomie II   | 20-0-0          | zp, zk       | 5              | 1/Z               |
| Podnikové finance II*  | 20-0-0          | zp, zk       | 5              | 1/Z               |
| Veřejné finance*   | 15-0-0          | zp, zk       | 4              | 1/Z               |
| Makroekonomie II   | 20-0-0          | zp, zk       | 5              | 1/L               |
| Manažerské informační systémy                                    | 20-0-0          | zp, zk       | 4              | 1/L               |
| Business English <sup>6</sup>                                    | 10-0-0          | klz          | 3              | 1/L               |
| Wirtschaftsdeutsch <sup>1</sup>                                  | 10-0-0          | klz          | 3              | 1/L               |
| Seminář k diplomové práci  | 0-0-10          | zp           | 2              | 2/Z               |
| Manažerská etika   | 10-0-0          | klz          | 3              | 2/Z               |
| Právo pro ekonomy II   | 15-0-0          | zp, zk       | 4              | 2/Z               |
| Příprava diplomové práce a odborná praxe                         | 0-0-0           | zp           | 30             | 2/L               |
| <b>Povinné předměty specializace Finance podniku</b>             |                 |              |                |                   |
| Manažerské účetnictví II   | 20-0-0          | zp, zk       | 5              | 1/Z               |
| Oceňování podniku  | 15-0-0          | zp, zk       | 4              | 1/L               |
| Bankovníctví a pojišťovnictví II                                 | 15-0-0          | zp, zk       | 4              | 1/L               |
| Mezinárodní účetní standardy                                     | 20-0-0          | zp, zk       | 5              | 1/L               |
| Mezinárodní finance  | 15-0-0          | zp, zk       | 4              | 1/L               |
| Daňová soustava a finanční právo                                 | 15-0-0          | zp, zk       | 4              | 2/Z               |
| Controlling  | 20-0-0          | zp, zk       | 5              | 2/Z               |
| Účetní výkaznictví a audit                                       | 20-0-0          | zp, zk       | 5              | 2/Z               |
| Ekonometrie  | 15-0-0          | klz          | 4              | 2/Z               |
| <b>Povinné předměty specializace Finanční kontrola</b>           |                 |              |                |                   |
| Finanční kontrola ve veřejné správě                              | 15-0-0          | zp, zk       | 4              | 1/Z               |
| Mezinárodní účetní standardy                                     | 20-0-0          | zp, zk       | 5              | 1/L               |
| Veřejná podpora a veřejné zakázky                                | 15-0-0          | zp, zk       | 4              | 1/L               |
| Hospodaření nepodnikatelských organizací                         | 15-0-0          | zp, zk       | 4              | 1/L               |
| Pracovní právo   | 15-0-0          | klz          | 3              | 1/L               |
| Daňová soustava a finanční právo                                 | 15-0-0          | zp, zk       | 4              | 2/Z               |
| Účetní výkaznictví a audit                                       | 20-0-0          | zp, zk       | 5              | 2/Z               |
| Controlling  | 20-0-0          | zp, zk       | 5              | 2/Z               |
| Aplikace práva ve veřejné správě                                 | 10-0-0          | klz          | 3              | 2/Z               |
| <b>Povinné předměty specializace Finanční trhy a technologie</b> |                 |              |                |                   |
| Portfolio management   | 20-0-0          | z, zk        | 5              | 1/Z               |
| Oceňování podniku  | 15-0-0          | zp, zk       | 4              | 1/L               |
| Bankovníctví a pojišťovnictví II                                 | 15-0-0          | zp, zk       | 4              | 1/L               |
| Risk management  | 15-0-0          | zp, zk       | 4              | 1/L               |
| Mezinárodní finance  | 15-0-0          | zp, zk       | 4              | 1/L               |

<sup>6</sup> Student si v 1. ročníku MSP volí Business English nebo Wirtschaftsdeutsch.

|  |        |        |   |       |
|--|--------|--------|---|-------|
| Digitální ekonomika  | 10-0-0 | z, zk  | 3 | 2/Z   |
| Finanční technologie a jejich aplikace   | 20-0-0 | zp, zk | 5 | 2/Z   |
| Behaviorální finance   | 10-0-0 | zp, zk | 4 | 2/Z   |
| Ekonometrie  | 15-0-0 | klz    | 4 | 2/Z   |
| <b>Povinně volitelné předměty specializace Finance podniku</b>   |        |        |   |       |
| Risk management  | 15-0-0 | zp, zk | 4 | 1/L   |
| Tvorba business modelů   | 20-0-0 | zp, zk | 5 | 1/Z   |
| Portfolio Management   | 20-0-0 | z, zk  | 5 | 1/Z   |
| Insolvenční řízení a likvidace společností   | 10-0-0 | klz    | 3 | 2/Z   |
| Digitální ekonomika  | 10-0-0 | z, zk  | 3 | 2/Z   |
| Řízení lidských zdrojů II  | 10-0-0 | zp, zk | 3 | 1,2/Z |
| Historie podnikání firmy Baťa  | 10-0-0 | klz    | 3 | 1/L   |
| Kultura mluvené a psané komunikace   | 10-0-0 | klz    | 3 | 1/L   |
| <b>Povinně volitelné předměty specializace Finanční kontrola</b>                                       |        |        |   |       |
| Manažerské účetnictví II   | 20-0-0 | zp, zk | 5 | 1/Z   |
| Bankovníctví a pojišťovnictví II   | 15-0-0 | zp, zk | 4 | 1/L   |
| Oceňování podniku  | 15-0-0 | zp, zk | 4 | 1/L   |
| Risk management  | 15-0-0 | zp, zk | 4 | 1/L   |
| Ekonometrie  | 15-0-0 | klz    | 4 | 2/Z   |
| Účetní a daňové SW ( <i>pouze při neabsolvování v BSP</i> ) – <i>nepočítá se do součtu kreditů 120</i> | 10-0-0 | klz    | 3 | Z     |
| Insolvenční řízení a likvidace společností   | 10-0-0 | klz    | 3 | 2/Z   |
| Digitální ekonomika  | 10-0-0 | z, zk  | 3 | 2/Z   |
| Řízení lidských zdrojů II  | 10-0-0 | zp, zk | 3 | Z     |
| Historie podnikání firmy Baťa  | 10-0-0 | klz    | 3 | L     |
| Kultura mluvené a psané komunikace   | 10-0-0 | klz    | 3 | L     |
| <b>Povinně volitelné předměty specializace Finanční trhy a technologie</b>                             |        |        |   |       |
| Manažerské účetnictví II   | 20-0-0 | zp, zk | 5 | 1/Z   |
| Mezinárodní účetní standardy   | 20-0-0 | zp, zk | 5 | 1/L   |
| Účetní výkaznictví a audit   | 20-0-0 | zp, zk | 5 | 2/Z   |
| Daňová soustava a finanční právo   | 15-0-0 | zp, zk | 4 | 2/Z   |
| Controlling  | 20-0-0 | zp, zk | 5 | 2/Z   |
| Insolvenční řízení a likvidace společností   | 10-0-0 | klz    | 3 | 2/Z   |
| Řízení lidských zdrojů II  | 10-0-0 | zp, zk | 3 | Z     |
| Historie podnikání firmy Baťa  | 10-0-0 | klz    | 3 | L     |
| Kultura mluvené a psané komunikace   | 10-0-0 | klz    | 3 | L     |

\* Studenti kombinovaného studia musejí rovněž absolvovat jeden odborný předmět v angličtině v rámci magisterského studia.

### Standard 7.3

Studijní opory pro kombinovanou formu studia jsou umístěny pro každý předmět na [LMS Moodle \(manuální přihlášení\)](#). Studijní opory pro povinné předměty 1. ročníku jsou k dispozici na následujících odkazech:

Login: fame\_hodnotitel

Heslo: Akreditace-Fame2018

| Název předmětu                      | Odkaz |
|-------------------------------------|-------|
| Povinné předměty společného základu |       |



|  |   |
|--|---|
| Kvantitativní metody v rozhodování                               | <a href="https://moodle.utb.cz/course/view.php?id=20642">https://moodle.utb.cz/course/view.php?id=20642</a> |
| Mikroekonomie II   | <a href="https://moodle.utb.cz/course/view.php?id=20512">https://moodle.utb.cz/course/view.php?id=20512</a> |
| Podnikové finance II   | <a href="https://moodle.utb.cz/course/view.php?id=20537">https://moodle.utb.cz/course/view.php?id=20537</a> |
| Veřejné finance  | <a href="https://moodle.utb.cz/course/view.php?id=20440">https://moodle.utb.cz/course/view.php?id=20440</a> |
| Makroekonomie II   | <a href="https://moodle.utb.cz/course/view.php?id=21097">https://moodle.utb.cz/course/view.php?id=21097</a> |
| Manažerské informační systémy                                    | <a href="https://moodle.utb.cz/course/view.php?id=21136">https://moodle.utb.cz/course/view.php?id=21136</a> |
| <b>Povinné předměty specializace Finance podniku</b>             |   |
| Manažerské účetnictví II   | <a href="https://moodle.utb.cz/course/view.php?id=20827">https://moodle.utb.cz/course/view.php?id=20827</a> |
| Oceňování podniku  | <a href="https://moodle.utb.cz/course/view.php?id=20647">https://moodle.utb.cz/course/view.php?id=20647</a> |
| Bankovníctví a pojišťovnictví II                                 | <a href="https://moodle.utb.cz/course/view.php?id=20491">https://moodle.utb.cz/course/view.php?id=20491</a> |
| Mezinárodní finance  |   |
| Mezinárodní účetní standardy                                     | <a href="https://moodle.utb.cz/course/view.php?id=20955">https://moodle.utb.cz/course/view.php?id=20955</a> |
| <b>Povinné předměty specializace Finanční kontrola</b>           |   |
| Finanční kontrola ve veřejné správě                              | <a href="https://moodle.utb.cz/course/view.php?id=20821">https://moodle.utb.cz/course/view.php?id=20821</a> |
| Mezinárodní účetní standardy                                     | <a href="https://moodle.utb.cz/course/view.php?id=20958">https://moodle.utb.cz/course/view.php?id=20958</a> |
| Veřejná podpora a veřejné zakázky                                | <a href="https://moodle.utb.cz/course/view.php?id=20689">https://moodle.utb.cz/course/view.php?id=20689</a> |
| Hospodaření nepodnikatelských organizací                         | <a href="https://moodle.utb.cz/course/view.php?id=20556">https://moodle.utb.cz/course/view.php?id=20556</a> |
| Pracovní právo   | <a href="https://moodle.utb.cz/course/view.php?id=20807">https://moodle.utb.cz/course/view.php?id=20807</a> |
| <b>Povinné předměty specializace Finanční trhy a technologie</b> |   |
| Portfolio management   | <a href="https://moodle.utb.cz/course/view.php?id=23371">https://moodle.utb.cz/course/view.php?id=23371</a> |
| Oceňování podniku  | <a href="https://moodle.utb.cz/course/view.php?id=20647">https://moodle.utb.cz/course/view.php?id=20647</a> |
| Bankovníctví a pojišťovnictví II                                 | <a href="https://moodle.utb.cz/course/view.php?id=20491">https://moodle.utb.cz/course/view.php?id=20491</a> |
| Mezinárodní finance  | <a href="https://moodle.utb.cz/course/view.php?id=21038">https://moodle.utb.cz/course/view.php?id=21038</a> |
| Risk management*   | <a href="https://moodle.utb.cz/course/view.php?id=21091">https://moodle.utb.cz/course/view.php?id=21091</a> |

Podle [Vnitřního předpisu FaME](#) (článek 7) má každý akademický pracovník stanoveny konzultační hodiny v rozsahu 2h týdně. Dále je možno komunikovat s vyučujícím prostřednictvím e-mailu nebo v rámci LMS Moodle.