

Situace ve věci akreditací na Fakultě humanitních studií

Vladimír Sedlařík

6.12. 2022 | UTB ve Zlíně



Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně

Výchozí stav

Dne 20.10.2022 rozhodla Rada Národního akreditačního úřadu pro vysoké školství na svém jednání:

1. O zahájení správního řízení o omezení akreditace:

- U magisterského studijního programu **Učitelství pro 1. stupeň základní školy** realizovaný FHS.
- U doktorského studijního programu **Pedagogika** realizovaný FHS.

2. O požadavku NAU na předložení kontrolních zpráv do 31.1.2023:

- U navazujícího magisterského studijního programu **Předškolní pedagogika**.
- U bakalářského studijního programu **Učitelství pro mateřské školy**.

V obou případech **Rada NAÚ upozorňuje, že nebudou-li zjištěné nedostatky ve stanoveném termínu plně odstraněny, bude je Rada NAÚ považovat za závažné, přičemž projedná zahájení řízení o omezení akreditace.**

Výchozí stav

Popsané nedostatky u navazujícího magisterského studijního programu Předškolní pedagogika jsou:

- v **garanci** základních teoretických předmětů profilujícího základu Nové výzvy v předškolním vzdělávání, Psychodidaktika a Sociologie dětství a v publikační činnosti vyučujících,
- garanti výše uvedených základních teoretických předmětů profilujícího základu působí na vysoké škole v rámci pracovního poměru **pouze v rozsahu polovičního úvazku**,
- někteří vyučující včetně garantů základních teoretických předmětů profilujícího základu a ostatních předmětů profilujícího základu **nevykazují publikační činnost** související se studijními předměty, které zabezpečují.

Popsané nedostatky u bakalářského studijního programu Učitelství pro mateřské školy jsou:

- nedostatky v **personálním zabezpečení** studijního programu a publikační činnosti vyučujících,
- nová garantka základního teoretického předmětu profilujícího základu Teorie a výchovy a vzdělávání **působí** na vysoké škole v rámci pracovního poměru v rozsahu **polovičního úvazku**,
- garantka předmětu profilujícího základu Základy logopedie **nemá odbornou kvalifikaci** pro garanci a výuku daného studijního předmětu,
- řada vyučujících včetně garantů základních teoretických předmětů profilujícího základu a ostatních předmětů profilujícího základu **nevykazuje publikace** ve vztahu ke studijním předmětům, které zajišťují.

Výchozí stav

Dne 21.11.2022 zahájil Národní akreditační úřad správního řízení z moci úřední podle § 46 odst. 1 zákona č. 500/2004 Sb., správní řád, o omezení akreditace u:

- **magisterského studijního programu Učitelství pro 1. stupeň základní školy realizovaný Fakultou humanitních studií, č.j.: NAU-218/2022:**
- **doktorského studijního programu Pedagogika realizovaný Fakultou humanitních studií, č.j.: NAU-217/2022**

Správní řízení bylo zahájeno na základě informace FHS o změně garanta a podstatné změně personálního zabezpečení u obou akreditací.

Kontrola na místě proběhne v lednu/únoru 2023.

Výchozí stav

Odůvodnění v oznámení o zahájení správního řízení:

MSP Učitelství pro 1. stupeň základní školy:

- Část vyučujících vykazuje obecně **slabou publikační činnost**.
- Publikační a další tvůrčí činnost většiny nově zařazených vyučujících včetně garantů základních teoretických předmětů profilujícího základu a ostatních předmětů profilujícího základu **neodpovídá zaměření** studijních předmětů, které zajišťují.
- Někteří vyučující, např. garantka studijního programu, garantka základního teoretického předmětu profilujícího základu Psychologie osobnosti či garantka předmětů profilujícího základu Didaktika přírodovědného vzdělávání s praxí 1 a 2) **zajišťují velké množství studijních předmětů**, často značně odlišného obsahu.

DSP Pedagogika:

- Odborná a publikační činnost školitelů **neodpovídá výzkumnému zaměření** disertačních prací. Není zřejmé, že se školitelé, kteří převzali vedení disertačních prací, odborně zabývají problematikou, ve které školí.



Časový vývoj na FHS ve věci problematických akreditací

V roce 2019 získala FHS tyto studijní programy:

- DSP Pedagogika (PF a KF), Akreditace do 24.4.2024
- NMSP Sociální pedagogika (PF a KF), akreditace do 12.7.2024
- NMSP Předškolní pedagogika (PF a KF), akreditace do 23.1.2025
- *BSP Všeobecné ošetrovatelství (PF a KF), akreditace do 12.7.2024*
- *BSP Porodní asistence (PF), akreditace do 12.9.2024*
- MSP Učitelství pro 1. stupeň základní školy (PF), akreditace do 23.1.2025

Akreditaci u všech pouze na dobu 5 let - § 80 zákona o vysokých školách, písm. c): žadatel neposkytuje dostatečné záruky řádného zabezpečení a rozvoje studijního programu z hlediska personálního, finančního a materiálního zabezpečení na dobu 10 let.

- **BSP Učitelství pro mateřské školy – akreditace na 10 let (řeší NAU)**
- **BSP Sociální pedagogika – akreditace na 10 let**

Akreditovaný studijní program na 5 let	Odůvodnění NAU
DSP Pedagogika Akreditace do 24.4.2024	Studijní program je zabezpečen úzkým jádrem habilitovaných vyučujících na plný pracovní úvazek , ve kterém převažují akademičtí pracovníci ve vyšším věku. Převažují habilitovaní pracovníci, kteří nemají plný pracovní úvazek na UTB. Chyby v akreditačním spise, nedoložení některých příloh.
NMSP Sociální pedagogika Akreditace do 12.7.2024	Dle odůvodnění NAU není zajištěna stabilita rozvoje studijního programu po personální stránce. Studijní program je zajišťován pouze dvěma habilitovanými pracovníky na plný úvazek na UTB – obava, že se další habilitovaní pracovníci na částečný úvazek nebudou dostatečně věnovat rozvoji SP.
NMSP Předškolní pedagogika Akreditace do 23.1.2025	Nedostatečné záruky spočívající ve věkové a kvalifikační struktuře personálního zabezpečení SP. Nedostatečná publikační činnost garantů základních teoretických a dalších předmětů profilujícího základu
MSP Učitelství pro 1. stupeň základní školy Akreditace do 23.1.2025	Nedostatečné záruky spočívající ve věkové a kvalifikační struktuře personálního zabezpečení studijního programu. Akademičtí pracovníci, kteří byli jmenováni profesorem, jsou vyššího věku, u habilitovaných vyučujících má kvalifikaci a tvůrčí činnost zaměřenou na speciální pedagogiku pouze část akademických pracovníků. Nehabilitovaní vyučující nemají dosud takovou



Časový vývoj na FHS ve věci problematických akreditací

2021

Personální situace - stabilizace a rozvoj však na FHS **neprobíhala pozitivním směrem**, naopak se v průběhu roku 2021 začaly projevovat problémy nejen v rámci pracovního kolektivu na UŠP a také problémy spolupráce a komunikace ředitelky UŠP s vedením fakulty.

Řešeno na úrovni rektora:

- **Vytýkáací dopis rektora** adresovaný děkanovi FHS (dopis rektora ze dne 3.12.2021, č.j.: UTB/21/02438)
- Děkan FHS na dopis rektora reagoval písemně dne 31.1.2022.



Časový vývoj na FHS ve věci problematických akreditací

2022

- **odvolání doc. Wiegerové** z pozice ředitelky UŠP (odvolání ze dne 4.3.2022 s termínem od 4.3.2022).
- **15.3.2022 odstupuje z pozice garantky MSP Učitelství pro 1. stupeň prof. Lukášová** (rezignační dopis ze dne 15.3.2022 k rukám děkana).

Pracovní poměr pak na UŠP postupně v roce 2022 ukončili:

doc. Wiegerová (ukončení PP ke dni 30.6.2022)

prof. PhDr. Peter Gavora (ukončení PP ke dni 30.6.2022)

doc. PaedDr. Jana Majerčíková (ukončení PP ke dni 31.7.2022, spolupráce do 31.12.2022 na základě DPP)

Ph.D. doc. Mgr. Dušan Klapko (ukončení PP ke dni 31.8.2022, spolupráce do 31.12.2022 na základě DPP)

prof. PhDr. Ivan Lukšík, CSc. (ukončení k 31.8.2022)

prof. Munk (ukončení k 31.8.2022)



Časový vývoj na FHS ve věci problematických akreditací

19.4.2022 je zpracována na FHS Sebehodnotící zpráva magisterského studijního programu Učitelství pro 1. stupeň základní školy k návrhu záměru předložit žádost o prodloužení doby akreditace. V Sebehodnotící zprávě **nejsou uvedeny** zásadní informace o již realizovaných či probíhajících personálních změnách na UŠP, zejména **chybí informace o odstoupení garantky SP**.

Na tuto skutečnost reagoval **zpracovatel posudku k Sebehodnotící zprávě** prof. PhDr. Jiří Mareš, CSc. dne 3.5.2022. Ve své **Zprávě o hodnocení studijního programu/oboru – vyjádření člena Rady pro vnitřní hodnocení UTB ve Zlíně** uvádí přesné informace o rezignaci garantky studijního programu a o záměru ukončení pracovních poměrů u dalších klíčových zaměstnanců UŠP, kteří se podílí na výuce.



Časový vývoj na FHS ve věci problematických akreditací

16.5.2022 nástup doc. PhDr. Marcely Janíkové, Ph.D. a doc. Mgr. Petra Najvara, Ph.D. do pracovního poměru na FHS.

Od 1.6.2022 doc. PhDr. Marcela Janíková, Ph.D. pověřena výkonem funkce ředitelky UŠP.



Časový vývoj na FHS ve věci problematických akreditací

V roce 2022 schválila RVH 11 změn garantů na FHS. Zásadní personální změny u žádného z těchto studijních programů projednávány nebyly.

Dne 23.6.2022 byl děkanovi FHS zaslán dopis sekretáře rektora UTB/22/014031, ve kterém byl děkan informován o výsledcích hlasování RVH dne 22.6.2022 a byl vyzván, aby připravil dokumentaci a průvodní dopis na NAU k podpisu rektora pro splnění oznamovací povinnosti v souladu s platnou legislativou a metodikou NAU.

K dnešnímu dni nedodala FHS ani u jedné změny podklady pro splnění oznamovací povinnosti UTB - zákon o vysokých školách § 85 písm. c).

§ 85 zákona o vysokých školách, **Povinnosti při uskutečňování akreditovaných činností:** Vysoká škola, které byla udělena akreditace, je povinna v době její platnosti:

c) informovat Akreditační úřad o podstatných změnách, které probíhají na vysoké škole a které mají nebo mohou mít dopad na uskutečňování akreditovaných činností,.....

Informační povinnost dále upřesňuje metodický materiál NAU 203/2022 – vymezení podstatných změn při uskutečňování studijních programů.



Časový vývoj na FHS ve věci problematických akreditací

- Dne 16.5.2022 požádal NAU o doplnění kontrolní zprávy pro **doktorský studijní program Pedagogika**, kterou UTB podala dne 15.3.2022, a to v souvislosti s **doplněním publikační a tvůrčí činnosti** školitelů a členů oborové rady s termínem doručení doplnění kontrolní zprávy do 30.6.2022.
- Rektor UTB požádal dopisem ze dne 24.6.2022 na žádost děkana FHS o posun termínu pro dodání doplnění kontrolní zprávy, a to v souvislosti s probíhajícími personálními změnami včetně změny garanta DSP.
- NAU této žádosti vyhověl dopisem ze dne 10.8.2022, a to posunem termínu do 30.9.2022. **Současně s tímto dopisem požádal, aby UTB zaslala NAU ve stejném termínu údaje o garantech studijních programů Učitelství pro mateřské školy, Předškolní pedagogika a Učitelství pro 1. stupeň základní školy a údaje o jejich personálním zabezpečení v AR 2022/2023.**

Formálně do dnešního dne nebyla ze strany UTB přes datovou schránku tato informace na NAU zaslána – FHS nedodalo dokumentaci na Rektorát.



Časový vývoj na FHS ve věci problematických akreditací – komunikace na FHS v průběhu změn

Komunikace děkana v době zásadních personálních změn s pracovníky UŠP:

- Odvolání doc. Wiegerové z pozice ředitelky UŠP ke dni **4.3.2022** bez projednání na ústavu a informování o dalším vývoji včetně akreditací (i přes upozornění a žádost rektora na Kolegiu rektora).
- V zápise z pracovní porady pracovníků UŠP ze dne **4.5.2022** (zápis č. 2/2022 UŠP) se uvádí, že děkan FHS počítá se setkáním s pracovníky UŠP s tím, že termín bude upřesněn.
- **10.6.2022** - dle zápisu z pracovní porady UŠP (zápis č. 3/2022) požadují akademičtí pracovníci UŠP schůzku s děkanem, jejímž cílem by měla být komunikační strategie.
- **První schůzka pracovníků UŠP s děkanem FHS od odvolání doc. Wiegerové se uskutečnila dne 29.6.2022.**



Časový vývoj na FHS ve věci problematických akreditací

Dne 23.11.2022 nařídil rektor UTB mimořádný audit - Audit posouzení aktuálního stavu u akreditovaného magisterského studijního programu Učitelství pro 1. stupeň základní školy uskutečňovaného Fakultou humanitních studií v souvislosti se zahájením správního řízení Národního akreditačního úřadu o omezení akreditace, č.j.: NAU-218/2022 (**zahájení správního řízení dne 21.11.2022**).

Audit zahájen dne 23.11.2022 – návrh Závěrečné zprávy zaslán děkanovi FHS dne 1.12.2022.

Obecné závěry z mimořádného auditu

- **NAU zahájila správní řízení na základě informace/dokumentace zaslané přímo FHS e-mailem** děkana ze dne 23.9.2022 (dodaný přehled emailové korespondence děkana FHS s NAU) x dle vyjádření NAU však obdrželi dne 4.10.2022, **nikoliv oficiální komunikační cestou (datovou schránkou UTB) prostřednictvím rektora.**
- Šlo o **informace nad rámec změn schválených v orgánech FHS a UTB** – ty schvalovaly jen změnu garanta studijního programu. Nebyly projednány podstatné změny, které mají dopad na uskutečňování akreditovaných činností podle § 85 písm. c) zákona o vysokých školách a metodiky NAU.
- **K dnešnímu dni nebyly dodány z FHS žádné podklady pro plnění zákonné informační povinnosti UTB.**
- Odesláním databáze osobních údajů dotčených zaměstnanců bez dalšího zabezpečení **mohlo dojít k porušení Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 2016/679** o ochraně fyzických osob v souvislosti se zpracováním osobních údajů a o volném pohybu těchto údajů a o zrušení směrnice 95/46/ES (obecné nařízení o ochraně osobních údajů, dále jen „ON“) a aktuálně platných právních předpisů České republiky týkajících se ochrany osobních údajů, dále pak vnitřní normy SR/9/2018 Ochrana zpracování osobních údajů.

Obecné závěry z mimořádného auditu

- **Na straně FHS došlo k selhání řídicích a koordinačních procesů a komunikace ze strany vedení fakulty:**
- Jednotlivé dokumentace ke studijním programům se zpracovávají odděleně a tím vznikají různé informační **nesoulady a závažné chyby v dokumentacích**. Zejména výrazný je informační **nesoulad** v kartách C 1 Personální zabezpečení napříč dokumentacemi, který již má NAU k dispozici přímo od děkana FHS.
 - FHS **nemá nastaven jednotný přístup** ke zpracování akreditační dokumentace – chybí koordinace, metodické vedení i „výstupní“ kontrola.
 - **Od května 2022 Rada studijních programů FHS jedná pouze per rollam**, což **neumožňuje žádnou diskuzi** k přípravě akreditačních spisů ani předávání klíčových informací garantům studijních programů. V tomto případě lze činnost tohoto orgánu na fakultě označit jako **administrativně formální**.
 - FHS **nepředkládá úplné** dokumentace k projednání na RVH – na RVH projednávány pouze změny garantů, **na NAU zaslal děkan i další zásadní personální změny u některých studijních programů**.
 - FHS **nedodržuje interní procesy**, zakotvené ve vnitřních předpisech a vnitřních normách včetně **dodržování zákonného** způsobu jednání za UTB navenek.
 - Způsob zpracování a komunikace směrem ven **nevytváří na NAU pozitivní informaci o UTB** jako celku a může mít dopad na další akreditace mimo fakultu.

Obecné závěry z mimořádného auditu

- **Personální práce na fakultě není realizována ve prospěch udržení a získání akreditací. Od roku 2019 došlo ke zhoršení stavu v této oblasti.** U akreditovaných studijních programů nejsou u klíčových pracovníků pracovní poměry ani na dobu stávajících akreditací. Řada klíčových akademických pracovníků je na poloviční úvazek s tím, že plný pracovní poměr mají na jiné vysoké škole nebo u jiného zaměstnavatele. **Personálně není fakulta schopná zajistit výuku podle standardů NAU**, u řady akademických pracovníků dochází ke značné kumulaci garantovaných TZ a PZ studijních předmětů, popřípadě jsou ustavováni garanti studijních předmětů TZ a PZ bez zapojování se do výuky.
- **U tvůrčích činností došlo ke zhoršení situace.** NAU sleduje tyto činnosti za posledních 5 let.



Personální stav na FHS, Ústav školní pedagogiky – ve věci auditovaného studijního programu

Garantka SP má PP 1,0 do 31.1.2025, ale současně má 0,5 úvazek mimo UTB - MUNI, Fakulta sportovních studií včetně vedení katedry, Pedagogická fakulta.

Přehled u klíčových zaměstnanců u auditovaného studijního programu v následující tabulce – nejsou zde zahrnuty osoby na DPP nebo DPČ a vyučující jazyků.

Jméno a příjmení	Nová akreditace MSP Učitelství 1. st. ZŠ	Dobíhající akreditace MSP Učitelství 1. st. ZŠ garance (nerozlišuje ZT a PZ)	úvazek	nástup od	do	do	do	neurčitá	Jiné PP nebo dohoda
garantka SP	4+9 (4 garantuje nyní, 9 až v příštích 2 letech – celkem 13), na 1 předmětu se nepodílí na výuce	6 /1x se nepodílí, u 3 předmětů neurčení vyučující v LS)	100	16.05.2022	31.01.2025				Ano- 0,5
	4+2	1	50	01.09.2014	31.08.2017	31.08.2020	31.08.2023		Ano – 1,0
	2+1	2	100	01.02.2018	31.01.2019	31.01.2022	31.01.2025		
	6+2 (u dvou předmětů se nepodílí na výuce)	3	50	05.12.2019	30.11.2022	30.12.2024			ano – 1,0
	5+3 v 1+1 se nepodílí na výuce	2	100	01.02.2013	31.01.2016	31.01.2019	31.01.2022	neurčitá	
	3+1 (1ZT nezpůsobilá garantování)	1x	100	01.09.2014	31.08.2017	31.08.2020		neurčitá	
	7+1 (3 ZT nezpůsobilý garantování)	4x z toho /1x se nepodílí)	100	01.09.2014	31.08.2017	31.08.2020	31.08.2023		
	3+3	2 (na jednom se nepodílí)	100		31.07.2020	31.07.2023			
	2+1		50	02.09.2019	31.08.2021	31.08.2024			Ano – 1,0
	2 (1 nevyučuje)		50	01.09.2018	31.08.2021	31.08.2024			Ano – 1,0
	1+3 (1ZT nezpůsobilá garantování)	1	100	01.09.2016	31.08.2019	31.08.2022	31.08.2024		
	4+1 (1 nevyučuje, 3 ZT nezpůsobilá garantování)		100	01.09.2020	31.08.2021	31.08.2024			
	1	2	100	01.09.2021	31.12.2023				Ano – 0,3
	2+1	3	100	01.09.2015	31.08.2018	31.08.2021	31.08.2024		
	2+1		50	01.09.2022	31.08.2023				Ano – 1,0
	2		100	02.09.2019	31.08.2020	31.08.2023			
			100					neurčitá	Ano – 0,5
	2+2	3 (na jednom se nepodílí)	100	03.09.2015	31.08.2016	31.08.2018	31.08.2020	neurčitá	
	0+2	2 (není uveden jako vyučující v LS)	100	16.05.2022	31.01.2025				Ano – 0,5
	0 ale 1 učí		100	01.09.2019	31.08.2010	31.08.2015	31.08.2018	neurčitá	
	Cvičící		50	01.09.2022	31.08.2023				
	Cvičící		100	01.09.2016	31.08.2019	31.08.2022	31.08.2025		
	Cvičící			01.03.2016	zástup za MD	31.08.2019	31.08.2022	neurčitá	
				01.03.2016	31.03.2019	31.03.2022		neurčitá	

Tvůrčí činnosti na UŠP za posledních 5 let

Garanti	Přehled publikací WoS	Přehled Scopus	Počet citací WoS	Počet citací SCOPUS	Publikace RIV	Afilace na UTB	Afilace jinde	Poznámka
doc. PhDr., Ph.D.	2	3	9	13	9	0	9	
prof. PaedDr., PhD.	11	0	13	0	4	4	0	Ve WoS má 10 příspěvků ve sborníku a jediný článek, který má ale 13 citací
Mgr. Ph.D.	2	0	0	0	2	2	0	
prof. RNDr., CSc.	35	37	77	101	18	18	0	
PhDr. Ph.D.	28	3	5	1	23	23	0	Ve WoS má téměř výhradně záznamy jako editorka knih.
Mgr. PhD.	16	0	2	0	10	10	0	Ve WoS má téměř výhradně záznamy jako editorka knih.
Mgr. Ph.D.	4	2	0	0	8	8	0	
PhDr. Ph.D.	3	1	0	2	13	13	0	
prof. PhDr. Ph.D.	28	29	104	115	30	2	28	
doc. PhDr. PhD.	5	4	2	5	1	1	0	Autorka je ze Slovenska, proto do RIVu nevykazovala téměř nic.
PhDr. Ph.D.	33	0	0	0	18	18	0	Ve WoS má téměř výhradně záznamy jako editorka knih.
Mgr. lic. Ph.D.	1	0	0	0	8	8	0	
Mgr. PhD.	8	4	27	29	0	0	0	
PhDr. Ph.D.	19	5	0	2	21	21	0	Ve WoS má téměř výhradně záznamy jako editorka knih.
doc. PhDr. Ph.D.	12	1	0	0	33	0	33	Ve WoS má téměř výhradně příspěvky ve sborníku.
Mgr. Ph.D.	0	0	0	0	1	1	0	
doc. Ing., Ph.D.	8	14	10	23	16	15	1	
PhDr., Ph.D.	3	0	0	0	6	6	0	
PhDr. Ph.D.	3	1	1	0	6	0	6	
doc. Mgr. Ph.D.	2	3	4	7	11	0	11	
Mgr. Ph.D.	2	6	0	1	8	8	0	
Mgr.	0	0	0	0	0	0	0	
doc. PhDr., Ph.D.	10	3	5	0	36	0	36	Ve WoS má téměř výhradně příspěvky ve sborníku.
Mgr. Ph.D.	4	4	40	39	3	0	3	



- **MSP Učitelství pro 1. stupeň základní školy je klíčovým studijním programem z pohledu regionální politiky.**
- **FHS má být vedoucím pracovištěm v oblasti rozvoje vzdělávání ve Zlínském kraji. Je to tomu tak?**
- **Hrozba snížení výše příspěvku (ukazatel P) ze strany MŠMT.**
- **Může dojít (došlo) k poškození dobrého jména UTB. Dopad na celou univerzitu.**

Doporučení k nápravě

V rámci UTB:

- **Důsledně dodržovat** nastavené kontrolní mechanismy z hlediska komunikace mezi NAU/UTB/RVH/součástmi, aby bylo zabezpečeno, že je vše včas a v potřebné kvalitě plněno a zasíláno.
- Zaslát formální cestou na NAU všechna oznámení o změnách garantů na FHS, které schválila RVH a u kterých nedošlo ke **splnění oznamovací povinnosti, a to ihned po dodání podkladů z FHS.**

Doporučení k nápravě

Pro FHS:

- Na FHS **přípravit personální strategii stabilizace** a rozvoje jednotlivých ústavů vzhledem k akreditacím, dokument projednat v orgánech fakulty včetně AS FHS s tím, že ten by měl být garantem její naplňování.
- **Dořešit pracovní poměry** u klíčových zaměstnanců – dosáhnout změny trvání jejich pracovních poměrů na dobu neurčitou tak, aby se pokryla doba platnosti stávajících akreditací a zejména pak akreditací připravovaných (prodloužení stávajících).
- **Minimalizovat pracovní úvazky zaměstnanců mimo UTB u klíčových pracovníků nastavením pozitivní motivace.**
- Zintenzivnit **plánování zapojení zaměstnanců do výuky** tak, abychom optimalizovali pracovní zátěž u zaměstnanců – v rámci strategie uvažovat o navýšení počtu zaměstnanců, popřípadě optimalizovat studijní plány apod.
- Intenzivně ve spolupráci s personálními oddělením a oddělením rozvoje lidských zdrojů pracovat na vytváření pozitivní nálady a **týmové spolupráce** na všech pracovištích FHS. Pro řešení stávající situace využít např. i externí spolupráce s odbornými firmami, využít externího mediátorství nebo si najmout supervizi.

Doporučení k nápravě

- Vypracovat **funkční plán na navýšení tvůrčích a projektových činností** na FHS minimálně na 3 roky – navrhnout motivační nástroje pro stávající zaměstnance, vytvořit podpůrný interní servis pro zaměstnance, pracovat s doktorandy, popřípadě postdoktorandy. Posléze tento plán projednat v orgánech fakulty včetně AS FHS s tím, že ten by měl být garantem jeho naplňování.
- Dodržovat platnou legislativu, zejména systém projednávání návrhů akreditací včetně projednávání zásadních změn dle metodiky NAU na UTB, minimalizovat projednávání klíčových věcí v orgánech FHS formou per rollam – např. jednání Rady studijních programů.
- Aktualizovat IS STAG (viz informace z porady proděkanů).
- Zásadní problémy již existují u studijních programů, které jsou zajišťovány Ústavem zdravotnických věd - včetně interních pracovněprávních vztahů a atmosféry na pracovišti.

Doporučení rektora:

Zavést krizový management na FHS, jelikož současné vedení prokázalo nekompetentnost vést fakultu a ohrožuje svým chováním celou UTB.

THANK YOU FOR YOUR ATTENTION

Vladimír Sedlařík | sedlarik@utb.cz

www.utb.cz



Tomas Bata University in Zlín