

Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně

Koleje a menza

Výroční zpráva o hospodaření za rok 2025

Obsah

ÚVOD....4

1.1 Základní informace....4
1.2 Poslání Kolejí a menzy....4
1.3 Vedení Kolejí a menzy....5
1.4 Zaměstnanci Kolejí a menzy....5

2 UBYTOVACÍ SLUŽBY....6

2.1 Seznam a kapacita provozů....6
2.2 Ubytování studentů....7
2.3 Ubytování zaměstnanců UTB ve Zlíně....9
2.4 Ubytování v doplňkové činnosti....9

3 STRAVOVACÍ SLUŽBY....10

3.1 Seznam a kapacita provozů....11
3.2 Stravování studentů....11
3.3 Stravování zaměstnanců UTB ve Zlíně....12
3.4 Stravování v doplňkové činnosti....13

4 OSTATNÍ PROVOZY....14

4.1 Ředitelství Kolejí a menzy....14

5 EKONOMIKA....14

5.1 Výkaz zisků a ztrát rozdělený na hlavní a doplňkovou činnost....17
5.2 Analýza nákladů a výnosů....41
5.2.1 Náklady a výnosy v hlavní a doplňkové činnosti....44

5.2.1.1 Stravovací služby....44
5.2.1.2 Ubytovací služby....45
5.3 Zdůvodnění hospodářského výsledku....46
5.4 Čerpání fondů....46
5.5 Stav a pohyb majetku....48
5.6 Analýza pohledávek a závazků....50
6 ZÁVĚR....51
6.1 Externí kontroly....51
6.2 Úkoly, které byly stanoveny pro rok 2025....51
6.3 Úkoly pro rok 2026....51
Seznam zkratek....46
Seznam tabulek....47

ÚVOD

Výroční zpráva Kolejí a menzy UTB ve Zlíně seznamuje s nejvýznamnějšími událostmi a změnami, které nastaly v roce 2025. Orientuje se především na hlavní činnosti Kolejí a menzy UTB ve Zlíně, tedy na zajištění ubytovací a stravovací služby pro studenty a zaměstnance UTB ve Zlíně. V případě volných kapacit jsou tyto služby v rámci doplňkové činnosti poskytovány dalším subjektům.

Údaje ve Výroční zprávě vychází z dat o ubytování z IS ISKAM, o stravování z IS Kredit, ekonomická data jsou čerpána z IS SAP.

1.1 Základní informace

Úplný název	Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
	Koleje a menza
Název pro mezinárodní styk	Tomas Bata Univerzity in Zlín
	Halls of Residence and Refectory
Zkrácený název	Koleje a menza
ve zkratce	KMZ
Sídlo	Štefánikova 150, 760 01 Zlín

KMZ nejsou nositelem právní subjektivity, jsou součástí UTB ve Zlíně s označením 80. KMZ se řídí ustanovením Statutu UTB ve Zlíně, vnitřními předpisy a normami UTB ve Zlíně, pokud to Statut UTB ve Zlíně nebo vnitřní předpisy a normy umožňují, KMZ vydávají vlastní předpisy (Kolejní a ubytovací řády, Pravidla ubytování, Provozní řády apod.).

1.2 Poslání Kolejí a menzy

Koleje a menza UTB ve Zlíně zajišťují ubytování, stavování a služby s tím související studentům a zaměstnancům UTB ve Zlíně, při poskytování těchto služeb je řádně využíván majetek UTB. V rámci doplňkové činnosti KMZ poskytují uvedené služby i dalším zákazníkům, tato činnost je realizována v souladu se zákonem o vysokých školách a interními normami. Doplňková činnost je realizována pouze pokud jsou volné kapacity.

KMZ ve Zlíně plánují své aktivity s ohledem na celospolečenský kontext, dbají na zájmy UTB ve Zlíně, regionu, na zájmy národní a evropské, podporují ideje občanské společnosti a trvale udržitelného rozvoje, při realizaci svých aktivit usilují o maximální ochranu životního prostředí.

1.3 Vedení Kolejí a menzy

Vedení KMZ ve Zlíně, je dáno Organizačním řádem KMZ:

- ředitel
- ekonom
- vedoucí ubytovacích služeb
- vedoucí stravovacích služeb
- správce budov
- obchodní manažer.

1.4 Zaměstnanci Kolejí a menzy

Tab. č. 1 Změny počtu zaměstnanců v roce 2025 (nepřepočtené stavy)

2025	ubytování	stavování	vedení	celkem
nástup	5	15	1	21
výstup	5	11	1	17
změna	0	4	0	4

Tab. č. 2 Statistické ukazatele v oblasti lidských zdrojů (vývoj v letech 2021 až 2025)

Rok	2021	2022	2023	2024	2025
průměrný počet zaměstnanců přepočtený na plný pracovní úvazek	47	56,91	69,05	71,04	69,15
průměrná měsíční mzda (Kč)	23 737	28 157	30 124	32 182	33 951

V průběhu roku 2025 došlo k optimalizaci personálního obsazení jednotlivých pracovišť s cílem zefektivnit organizaci práce a hospodárněji využívat personální kapacity. V rámci těchto opatření byly přehodnoceny pomocné pracovní pozice, přičemž čtyři z nich zůstaly neobsazeny. Současně byly opětovně obsazeny odborné pracovní pozice kuchaře a cukráře, čímž došlo k posílení kvalifikovaného personálu. Provedené změny přispěly k efektivnějšímu rozložení pracovních činností při zachování plynulého provozu a kvality poskytovaných služeb.

Mzdové náklady KMZ v roce 2025 oproti roku 2024 vzrostly o 1 809 tis. Kč, čímž došlo ke zvýšení průměrné měsíční mzdy o 990 Kč.

Tab. č. 3 Počet zaměstnanců v roce 2025

2025	ubytování	stavování	vedení	celkem
přepočtený počet zaměstnanců	21	45	6	72

V roce 2025 bylo prostonáno celkem 1 311 kalendářních dnů, to je 892 pracovní dny. Nebyl zaznamenám žádný pracovní a nepracovní úraz. Dlouhodobě práce neschopných bylo 14 zaměstnanců (souvislá pracovní neschopnost nad 30 kal. dnů), kteří pobírali nemocenské dávky, celkem 1 039 kalendářních dnů (bez úrazů a nemocí v ochranné lhůtě).

2 UBYTOVACÍ SLUŽBY

Ubytovací provozy KMZ ve Zlíně slouží především pro ubytování studentů. Část ubytovací kapacity byla využívána pro ubytování zaměstnanců UTB ve Zlíně a pro doplňkovou činnost. KMZ má k dispozici 7 imobilních pokojů.

Celková lůžková kapacita	1 300 lůžek
z toho studentské ubytování	1 184 lůžka
z toho zaměstnanecké ubytování	56 lůžek
z toho doplňková činnost	60 lůžek.
Lůžka v pronajatých zařízeních celkem	392 lůžek

2.1 Seznam a kapacita provozů

Tab. č. 4 Ubytovací provozy vlastní

2025	Kapacita lůžek	Skutečné lůžkodny celkem	Celkem obsazenost (%)
VŠ Kolej Antonínova (mimo provoz 16.7.-8.8.2025)	356	96 239	82,3
VŠ Kolej Štefánikova (mimo provoz 1.7.-31.8.2025)	160	43 712	87,8
VŠ Kolej TGM	384	83 551	85,0
Březnická	1 (+přistýlka)	366	50,4
Družstevní	1	347	95,3
Kamenná	6	1 982	90,7

Tab. č. 5 Ubytovací provozy pronajaté

2025	Kapacita lůžek	Skutečné lůžkodny celkem	Celkem obsazenost (%)
Hotel Garni	168	32 359	68,9
Interhotel Zlín (do 30. 6. 2025)	15	5 561	87,5
max32 (mimo provoz 1.7.-31.8.2025)	90	21 041	74,6
MSI (mimo provoz 1.7.-31.8.2025)	134	36 708	90,5

Data Tab. č. 4 a 5 jsou převzata z IS ISKAM, jsou zohledněny dny rezervace, uzavření, mimo provoz, opravy apod.

2.2 Ubytování studentů

Ubytování studentů v akademickém roce 2024/25 probíhalo na základě schválených Podrobných pravidel ubytování studentů prezenční formy studia 2025/26 – všeobecné podmínky. Tato pravidla určovala jednotlivé časové úseky pro podávání žádostí, úhrady kaucí, rezervace a nástupů na ubytování. Jednotlivé etapy byly rozloženy v časovém období od 18. 6. 2025 do 31. 12. 2025, všechny řádně podané žádosti byly v tomto období vyřízeny. Z důvodu nedostatečného počtu lůžek byla kapacita lůžek pro studenty navýšena o pronajatá lůžka v Interhotelu Zlín, v budově max32, v ubytovacím zařízení MSI a Hotelu Garni. Všechna vyjmenovaná ubytovací zařízení byla v centru města Zlína, v docházkové vzdálenosti budov UTB. Celý proces od podání žádosti, přes vlastní rezervaci lůžka až po podpis smlouvy o ubytování probíhal elektronicky na portále UTB ve Zlíně použitím UTB loginu a hesla.

Studenti dlouhodobí zadávali své žádosti o ubytování do příslušného pořadníku, v roce 2025 byly založeny pořadníky: CZ/SK studenti, zahraniční studenti, Erasmus a jazykový kurz.

Tab. č. 6 Ubytování studentů podle regionů

Region	Počet			% podíl
	Krátkodobě	Dlouhodobě	Celkem	
Česká republika	746	1165	1911	77,12
Dánsko	1	2	3	0,12
Finsko		9	9	0,36
Irsko	1	1	2	0,08
Polsko	17	4	21	0,85
Slovensko	168	327	495	19,98
Asijské země		36	36	1,45
Africké země		1	1	0,04
Celkem	933	1545	2478	100

KMZ poskytovaly ubytování zahraničním studentům (viz tab. 6), studenti ze Slovenské republiky byli ubytováni za stejných podmínek jako čeští studenti. Ostatní zahraniční studenti měli podmínky mírně odlišné (např. smlouva v anglickém jazyce), postup při žádosti o ubytování, výše kauce a výše částky za ubytování byly stejné jako pro české studenty.

Nezbytný standard ubytování byl zajišťován pravidelným každodenní úklidem společných prostor, každodenní provozní údržbou a prováděním pravidelného nezbytného servisu a revizí technologických zařízení jako byly výtahy, topení, vzduchotechnika, tlakové nádoby, elektro, zabezpečovací systémy apod. K udržení požadovaného standardu ubytování přispívaly i pravidelné měsíční kontroly, které byly studentům předem nahlášeny a zaměřovaly se na úplnost a funkčnost vnitřního vybavení pokojů, odhalení nenahlášených závad a dodržování základních hygienických zásad a norem. Mimo popsaných pravidelně se opakujících činností byl v roce 2025 standard bydlení povýšen o nákupy nového vybavení a realizací plánovaných investic.

2.3 Ubytování zaměstnanců UTB ve Zlíně

KMZ poskytovaly ubytování zaměstnancům UTB ve Zlíně v ubytovacích jednotkách na Březnické, Družstevní, Kamenné, Koleji Štefánikova, Koleji TGM a Hotelu Garni. Ubytování zaměstnanců bylo upraveno Směrnicí rektora SR/36/2019.

Tab. č. 7 Ubytování zaměstnanců

2025	počet lůžkodnů	
	dlouhodobí	krátkodobí
Březnická	366	x
Družstevní	347	x
Kamenná U9	1 982	x
Hotel Garni U19	8 400	1 631
max32	750	x
VŠ Kolej Antonínova U6	x	52
VŠ Kolej Štefánikova U7	458	64
VŠ Kolej TGM U12	5 126	131

2.4 Ubytování v doplňkové činnosti

Hotel Garni **** měl trvale vyhrazenou kapacitu pro ubytování v doplňkové činnosti o počtu 30 dvoulůžkových pokojů, tj. 60 lůžek. Hotel splňoval standard ubytování ve své kategorii, pokoje byly vybaveny vlastním sociálním zařízením, lednicí, TV s digitálním příjmem, telefonem a připojením k internetu prostřednictvím WIFI. Recepce byla v provozu celoročně 24 hodin denně. Ubytování bylo nabízeno včetně snídaně v hotelové restauraci. V případě volných ubytovacích kapacit byla pro doplňkovou činnost nabízena lůžka i na Koleji Antonínova a na Koleji TGM.

V roce 2025 KMZ zajišťovaly ubytovací a stravovací služby i na kapacitě studentských pokojů pro masové akce – Barum Rally Zlín, Šachový svaz ČR, Filmfest, Atletika Vlašim, Městské divadlo, SK České Budějovice, Masters of Rock, Český svaz ledního hokeje a mnoho dalších. Dalšími hosty našich ubytovacích zařízení byli účastníci akcí pořádaných součástmi UTB ve Zlíně.

Tab. č. 8 Ubytování doplňková činnost

2025	počet lůžkodnů
Hotel Garni	4 799
VŠ Kolej Antonínova	3 080
VŠ Kolej TGM	712

3 STRAVOVACÍ SLUŽBY

Stravovací zařízení KMZ sloužila především pro stravování studentů a zaměstnanců UTB ve Zlíně. Část kapacit byla využívána i pro doplňkovou činnost, některá (Restaurace U13) zařízení na základě poptávky studentů a zaměstnanců UTB, popř. součástí UTB. Ceny stravného ve stravovacích provozech UTB ve Zlíně byly upraveny směrnicí kvestora SK/8/2024.

Výkony stravovacích provozů byly evidovány v IS Kredit:

celkový počet prodaných hlavních jídel	221 460 porcí
z toho hlavní jídla studentů	81 538 porcí
z toho hlavní jídla zaměstnanců	81 684 porce
z toho hlavní jídla externích škol	12 012 porcí
z toho hlavní jídla externích strávníků	46 226 porcí
hlavní jídla studentů FLKŘ (mimo IS Kredit)	7 108 porcí
Celkem bylo studentům vydáno	88 646 porcí

Tab. č. 9 Přehled porcí celkem

2025	Polévka	Oběd	Minutka	Pizza	Steril.jídlo	Stud.porce	Salát	Celkem
Bufet Mostní	3 384	9 103	0	0	562	6 389	537	19 975
Menza Univerzitní	19 795	85 929	10 644	6 726	10 090	11 918	23 579	168 681
Menza Nad Stráněmi	13 774	37 528	3 954	1 679	1 087	4 276	7 324	69 622
Restaurace nám. T. G. Masaryka	9 524	23 758	5 015	0	1 673	4 967	2 635	47 572
Hotel Garni	8 858	23 654	0	0	58	6 386	53	39 009
Celkem	55 335	179 972	19 613	8 405	13 470	33 936	34 128	344 859

3.1 Seznam a kapacita provozů

Tab. č. 10 Kapacita stravovacích provozů

Stravovací provoz	typ provozu	kapacita míst	kapacita jídel/den
Bufet Mostní U2	bez obsluhy	32	256
VŠ menza Univerzitní 2431 U4	bez obsluhy	245	1 960
VŠ menza Nad Stráněmi 4511 U5	bez obsluhy	92	736
Restaurace nám. T. G. Masaryka 5555 U13	s obsluhou	78	624
Restaurace Hotel Garni	s obsluhou	96	576
Studentský klub U7	s obsluhou	66	0

3.2 Stravování studentů

Studentům bylo poskytováno dotované stravování v provozech Bufet U2, Menza U4, Menza U5, Restauraci U13 a Restaurace Hotelu Garni. Dotace MŠMT na ubytování a stravování studentů ukazatel J vycházela z údajů o vydaných porcích za období listopad 2023 – říjen 2024.

Tab. č. 11 Počty vydaných jídel studentům za období listopad 2023 – říjen 2024.

	Počet hlavních teplých jídel vydaných studentům		Počet hlavních studených jídel vydaných studentům	
	v menzách vysoké školy	v jiných stravovacích zařízeních	v menzách vysoké školy	v jiných stravovacích zařízeních
Rozpočtoví studenti	85 917	7 842	33 774	0
Zahraniční studenti	220	0	23	0
CELKEM	86137	7842	33797	0

Na základě řádně zaslaného výkazu porcí byla UTB ve Zlíně pro rok 2025 přidělena dotace v ukazateli J ve výši 2.204.000 Kč, tato částka byla rozdělena na stravovací provozy podle podílu na celkové výši vykázaných porcí a byla plně využita na stanovený účel.

Tab. č. 12 Rozdělení dotace na ubytování a stravování studentů v roce 2025

Stravovací provoz	Výše dotace v tis. Kč
Bufet Mostní U2	112
VŠ menza Univerzitní 2431 U4	1 158
VŠ menza Nad Stráněmi 4511 U5	521
Restaurace nám. T. G. Masaryka 5555 U13	331
Restaurace Hotel Garni	82
Celkem	2 204

Dotace studentům byla poskytována v souladu s metodikou MŠMT, 20,50 Kč/teplé jídlo, do kterého UTB zahrnovala oběd, minutku, pizzu, sterilované jídlo, 8,00 Kč/studené jídlo, do kterého UTB zahrnovala polévku, snídani a výrobky studené kuchyně.

3.3 Stravování zaměstnanců UTB ve Zlíně

Stravování zaměstnanců s příspěvkem zaměstnavatele v souladu s ustanovením Zákona o dani z příjmu, Zákoníkem práce a Kolektivní smlouvou bylo poskytováno na provozech Bufet U2, Menza U4, Menza U5, Restauraci U13 a Restaurace Hotelu Garni. Příspěvek zaměstnavatele na stravování byl ve výši 50 Kč/porce, tyto porce zahrnovaly obědy, minutky, pizzy a sterilovaná jídla.

Tab. č. 13 Přehled zaměstnaneckých porcí

Stravovací provoz	2023	2024	2025
Bufet Mostní U2	4 962	5 210	4 859
VŠ menza Univerzitní 2431 U4	38 211	42 191	40 935
VŠ menza Nad Stráněmi 4511 U5	14 169	14 626	14 179
Restaurace nám. T. G. Masaryka 5555 U13	10 867	10 731	12 027
Restaurace Hotel Garni	4 626	7 618	9 684
Celkem	72 835	80 376	81 684

3.4 Stravování v doplňkové činnosti

Stravování v doplňkové činnosti bylo v roce 2025 realizováno v těchto formách

- stravování externích strávníků ve stravovacích prostorách UTB ve Zlíně, zejména podávání obědů zaměstnancům firem, které sídlí v blízkosti stravovacích zařízení UTB. Těmto bylo v roce 2025 prodáno 46 226 porcí,
- stravování žáků Střední školy gastronomie a obchodu Zlín a zaměstnancům ZŠ Emila Zátopka Zlín, bylo vydáno 12 012 porcí,
- dodání jídel do Univerzitní mateřské školy Qočna Zlín, do ORBIS, Mateřské školy, Základní školy a Střední školy, s.r.o.,
- stravování osob ubytovaných v rámci doplňkové činnosti, zejména podávání snídaní hostům Hotelu Garni,
- realizace cateringových služeb především během slavnostních akcí, výročí a konferencí pořádaných UTB ve Zlíně nebo jejími součástmi,
- v případě volných kapacit stravovacích provozů zajištění rautů a jiných cateringových akcí v prostorách UTB ve Zlíně i mimo uvedené prostory na základě poptávek,
- poskytování cateringových služeb a provoz barů KC Zlín.
- vlastní výroba a prodej cukrářských výrobků a výrobků studené kuchyně,
- prodej zboží ve všech stravovacích provozech.

4 OSTATNÍ PROVOZY

Koleje a menza UTB ve Zlíně mají pouze jedno středisko zajišťující služby pro ubytování a stravování, kterým je Ředitelství KMZ. Toto středisko nevykazuje příjmy, jeho náklady byly prvotně směřovány do zdroje 3503 a přeúčtovávány podle vnitřní normy KMZ.

4.1 Ředitelství Kolejí a menzy

Ředitelství KMZ provádělo pro jednotlivé provozy řídící, kontrolní, vedoucí, ekonomické, organizační a personální činnosti. Především sestavovalo a kontrolovalo dodržování rozpočtu KMZ, vytvářelo cenovou politiku KMZ, zajišťovalo statistická hlášení, řídilo vztahy s dodavateli a odběrateli, řešilo personální a mzdovou agendu pro KMZ, zodpovídalo a řídilo správu majetku a další činnosti vyplývající z provozu KMZ.

Personální obsazení Ředitelství KMZ:

- ředitel KMZ
- asistentka ředitele KMZ
- ekonomka KMZ
- správce IT KMZ
- správce budov KMZ
- řidič – rozvoz stravy.

5 EKONOMIKA

KMZ sestavovaly vlastní rozpočet, který vycházel z Pravidel rozpočtu UTB ve Zlíně pro rok 2025 a Rozpisu rozpočtu UTB ve Zlíně na rok 2025.

Koleje a menza v roce 2025 hospodařily s přidělenou dotací na ubytování a stravování studentů, která byla čerpána v souladu s pravidly MŠMT a v IS SAP evidována na zdroji 3102, byla plně použita na podporu stravování studentů. Další finanční prostředky byly získány z ekonomické činnosti, s nimiž může KMZ disponovat podle Statutu UTB a vnitřních předpisů UTB. Čerpání těchto prostředků bylo v souladu se zákony a vnitřními normami v platném znění a bylo porovnáváno se schváleným rozpočtem KMZ.

KMZ měly oddělenou účetní evidenci v IS SAP na samostatném pracovním úseku 80, pod kterým byla evidována jednotlivá provozní střediska:

Tab. č. 14 Střediska KMZ

č. střediska	Název střediska
80110	Kolej U6 - Antonínova
80120	Kolej U7 - Štefánikova
80130	Kolej U12 - náměstí TGM
80210	Byty Kamenná
80220	Ostatní bytový fond
80310	Menza U4
80320	Menza U5
80350	Bufet Mostní
80360	Restaurace U13
80410	Hotel Garni
80901	Ředitelství KMZ

V roce 2025 účtovaly KMZ náklady a výnosy ve zdrojích:

Tab. č. 15 Přehled zdrojů KMZ

Zdroj	Popis zdroje
3100	Dotace na ubytování a stravování studentů - nerozdělená
3102	Dotace na stravování studentů
3501	Stravování zaměstnanců
3503	Služby KMZ
3504	Služby KMZ – ubytování studentů
3505	Stravování studentů
3507	KMZ Úhrada od jiných subjektů
3530	Ostatní výnosy KMZ
3900	Fiktivní zdroj – výdej potravin
4201	Ostatní provoz – MPO
8500	Doplňková činnost
8501	Nájemné
9510	Sociální fond
9530	Fond provozních prostředků z FČ
9550	Fond provozních prostředků ze zisku HČ
9570	Fond provozních prostředků ze zisku-z DČ

5.1 Výkaz zisků a ztrát rozdělený na hlavní a doplňkovou činnost

Tab. č. 16 Provozní náklady a výnosy – export z IS SAP

Zdroj	Náklady	Výnosy	Vnitro. účetnictví	Hospodářský výsledek
3100 Dotace na ubytování a stravování studentů – nerozdělená	*0,00*	*-2 204 000,00*	*2 204 000,00*	*0,00*
691110 Provozní dotace-doplňková (KMZ)		-2 204 000,00		
791110 Převod dotace KMZ			2 204 000,00	
3102 Dotace na stravování studentů	*2 223 453,86*	*0,00*	*-2 223 453,86*	*0,00*
501160 Spotř.mater.-elektromateriál	379,15			
501200 Spotř.mater.-pro opravy a údržbu	413,20			
501410 Spotř.mater.-čistící prostředky	13 934,57			
501540 Spotř.mater.-motorové oleje	453,98			
501550 Spotř.mater.-pohonné hmoty	4 300,01			
501910 Spotř.mater.-osobní ochr.prostředky	7 128,00			
501920 Spotř.mater.-nádobí	13 529,18			
501990 Spotř.mater.-ostatní	8 009,15			
502100 Spotřeba energie – elektřina	142 734,15			
502200 Spotřeba energie - pára, teplo	101 448,55			
502300 Spotřeba energie – plyn	11 239,68			
502400 Spotřeba energie - voda	37 304,60			
511101 Opravy a udržování-výtah	13 412,00			
511110 Opravy a udržování-opravy-zařízení	28 336,40			
511201 Opravy a udržování-revize,servis-výtahy	168 336,86			
511204 Opravy a udržování-revize,servis-vzducho	22 643,28			
511208 Opravy a udržování-služební vozidla	120,43			
518210 Ost.služby-stočné	10 339,69			
518451 Ost.služby-strav..externích studentů	127 388,03			
518520 Ost.služby-pronájem, servis reprografick	406,12			
518750 Ost.služby-odvoz odpadů	2 050,37			
518760 Ost.služby-strážní služba	58 403,74			
521100 Mzdové náklady-tarify,další mzda	516 283,00			
521102 Mzdové náklady-náhrady-dovolená,ostatní	180 502,00			

521120 Mzdové náklady-náhrady za nemoc	14 961,00			
521200 Mzdové náklady-dekretní příplatky	372 984,00			
524100 Zákonné zdravotní pojištění	96 280,19			
524200 Zákonné sociální pojištění	265 302,70			
549101 Jiné ost.nákl.-zák. pojišť. odp. zaměst.	4 493,02			
549103 Jiné ost.nákl.-pojištění osob	4,00			
549900 Jiné ost.nákl.-ostatní	332,78			
549998 Jiné ost.nákl.-haléřové zaokrouhlení	0,03			
710300 Příspěvek na strav. zaměstnanců			68 200,00	
720200 Příspěvek KMZ na provoz UTB			16 890,00	
740100 Převody nákl.ost. (do 2011 Převody ost.)			0,00	
740130 Převody náklady-ostatní (Mz)			-138 391,22	
740200 Převody-příspěvek na odpisy			33 847,36	
791110 Převod dotace KMZ			-2 204 000,00	
3501 Stravování zaměstnanců	*9 704 280,11*	*-4 732 996,75*	*-4 058 234,52*	*913 048,84*
602300 Prodej služeb-závodní stravování		-4 732 996,75		
501130 Spotř.mater.-zdravotnický materiál	593,42			
501140 Spotř.mater.-potraviny a vratné obaly	3 189 880,24			
501160 Spotř.mater.-elektromateriál	2 376,67			
501200 Spotř.mater.-pro opravy a údržbu	23 829,96			
501220 Spotř.mater.-instalaterský	1 547,70			
501230 Spotř.materiálu-zámečnický	2 363,04			
501410 Spotř.mater.-čistící prostředky	75 872,76			
501420 Spotř.mater.-kancelářské potřeby	16 088,50			
501540 Spotř.mater.-motorové oleje	2 300,29			
501550 Spotř.mater.-pohonné hmoty	54 975,17			
501901 Spotř.mater.-dr.dl.2.000-40.000 v OE	52 206,50			
501910 Spotř.mater.-osobní ochr.prostředky	24 587,70			
501920 Spotř.mater.-nádobí	3 553,13			
501990 Spotř.mater.-ostatní	192 990,91			
502100 Spotřeba energie - elektřina	100 396,64			
502200 Spotřeba energie - pára, teplo	10 916,66			
502300 Spotřeba energie - plyn	15 707,07			
502400 Spotřeba energie - voda	27 621,92			
511101 Opravy a udržování-výtah	9 256,00			

511108 Opravy a udržování-opravy-služební vozid	780,00			
511109 Opravy a udržování-opravy-budovy	16 168,40			
511110 Opravy a udržování-opravy-zařízení	20 382,00			
511111 Opravy a udržování-opravy-najatý majetek	12 420,00			
511201 Opravy a udržování-revize,servis-výtahy	1 965,00			
511208 Opravy a udržování-služební vozidla	285,03			
518110 Ost.služby-spoje (telefony)	3 066,17			
518120 Ost.služby-poštovní popl.	189,00			
518130 Ost.služby-poplatky za rozhlas a TV	1 080,00			
518210 Ost.služby-stočné	9 493,55			
518220 Ost.služby-xerograf.služby	1,98			
518460 Ost.služby-odměny učňům	63 914,00			
518480 Ost.služby-zdravotní prohlídky	23 387,52			
518520 Ost.služby-pronájem, servis reprografick	6 445,87			
518750 Ost.služby-odvoz odpadů	13 542,17			
518830 Ost.služby-roční údržba produktů	684,00			
518990 Ost.služby-jiné	59 274,61			
521100 Mzdové náklady-tarify,další mzda	1 864 616,00			
521101 Nákl.na mzdy-propl náhr za dov min úč ob	11 049,00			
521102 Mzdové náklady-náhrady-dovolená,ostatní	630 464,00			
521120 Mzdové náklady-náhrady za nemoc	53 617,00			
521200 Mzdové náklady-dekretní příplatky	1 353 687,00			
521300 Mzdové náklady-ostatní příplatky	51 354,00			
524100 Zákonné zdravotní pojištění	352 006,07			
524200 Zákonné sociální pojištění	969 970,17			
538401 Ostatní daně a poplatky - dálniční známk	2 440,00			
549101 Jiné ost.nákl.-zák. pojišť. odp. zaměst.	16 426,91			
549103 Jiné ost.nákl.-pojištění osob	40,00			
549900 Jiné ost.nákl.-ostatní	3 311,63			
549910 Jiné ost.náklady-haléřové zaokrouhlení f	0,62			
549998 Jiné ost.nákl.-haléřové zaokrouhlení	1,13			
551260 Odpisy DHM-FRIM-poř. cena nad 80 tis. Kč	346 839,00			
551460 Odpisy DHM-FRIM-poř.cena 40-80tis.Kč=daň	8 314,00			
710300 Příspěvek na strav. zaměstnanců			-4 084 950,00	
710500 Přeúčtování nákladů na telefony			2 412,80	

720100 Přeúčtování.společn.nákl.na budovy UTB			189 967,14	
720200 Příspěvek KMZ na provoz UTB			30 052,00	
740100 Převody nákl.ost. (do 2011 Převody ost.)			20 505,09	
740130 Převody náklady-ostatní (Mz)			-271 171,41	
740200 Převody-příspěvek na odpisy			54 949,86	
3503 Služby KMZ	*5 739 485,37*	*-138 210,00*	*-5 601 275,37*	*0,00*
649551 JOV-odpisy DHM-dotace-poř.cena nad 80tis		-86 230,00		
649651 JOV-odpisy DHM-dotace-poř. cena 40-80tis		-51 980,00		
501160 Spotř.mater.-elektromateriál	248,16			
501420 Spotř.mater.-kancelářské potřeby	10 258,56			
501700 Spotř.mater.-k výpočetní technice	7 365,67			
501901 Spotř.mater.-dr.dl.2.000-40.000 v OE	42 624,53			
501910 Spotř.mater.-osobní ochr.prostředky	1 846,00			
501990 Spotř.mater.-ostatní	2 847,92			
512301 Cest. zam-stravné tuzemské	1 163,40			
518110 Ost.služby-spoje (telefony)	4 632,91			
518120 Ost.služby-poštovní popl.	85,00			
518130 Ost.služby-poplatky za rozhlas a TV	8 668,00			
518480 Ost.služby-zdravotní prohlídky	1 414,28			
518520 Ost.služby-pronájem, servis reprografick	22 406,41			
518620 Ost.služby-vložné, školení a pod.	3 382,00			
518830 Ost.služby-roční údržba produktů	4 545,00			
518840 Ost.služby-platby za užívání licencí	3 401,36			
518990 Ost.služby-jiné	5 709,11			
521100 Mzdové náklady-tarify,další mzda	1 494 347,00			
521101 Nákl.na mzdy-propl náhr za dov min úč ob	24 771,00			
521102 Mzdové náklady-náhrady-dovolená,ostatní	593 848,00			
521200 Mzdové náklady-dekretní příplatky	1 441 950,00			
521300 Mzdové náklady-ostatní příplatky	19 912,00			
521400 Mzdové náklady-odměny	253 500,00			
521540 Mzdové náklady-dovolená,překážky-DPP,DPČ	6 300,00			
521600 Mzdové náklady-dohody bez pojištění	54 000,00			
524100 Zákonné zdravotní pojištění	344 549,35			
524200 Zákonné sociální pojištění	949 425,39			
527100 Zák.soc.náklady-stravování zaměst.	24 400,00			

528100 Ostatní sociální náklady	218 700,00			
549101 Jiné ost.nákl.-zák. pojišť. odp. zaměst.	16 078,98			
549900 Jiné ost.nákl.-ostatní	1 600,00			
549910 Jiné ost.náklady-haléřové zaokrouhlení f	0,09			
549989 Jiné ost.nákl.-nákl.minul.účet.období	755,00			
549998 Jiné ost.nákl.-haléřové zaokrouhlení	2,25			
551250 Odpisy DHM-dotace-poř. cena nad 80 tis.	86 230,00			
551260 Odpisy DHM-FRIM-poř. cena nad 80 tis. Kč	31 038,00			
551450 Odpisy DHM-dotace-poř. cena 40-80 tis. K	51 980,00			
582100 Poskytnuté členské příspěvky-nepov. člen	5 500,00			
710210 Výkony autodopravy			5 738,23	
710300 Příspěvek na strav. zaměstnanců			24 100,00	
710500 Přeúčtování nákladů na telefony			1 996,80	
720100 Přeúčtování.společn.nákl.na budovy UTB			1 057,69	
740100 Převody nákl.ost. (do 2011 Převody ost.)			-4 337 230,59	
740130 Převody náklady-ostatní (Mz)			-1 296 937,50	
3504 Služby KMZ – ubytování studentů	*49 992 267,76*	*-55 582 790,35*	*3 330 725,11*	*-2 259 797,48*
602210 Prod.služeb-ubytování-kolejné		-44 927 200,94		
602230 Prod.služeb-ubytování cizích na kolejích		-999 508,00		
602400 Prodej služeb-ostatní		-34 232,05		
649551 JOV-odpisy DHM-dotace-poř.cena nad 80tis		-4 898 576,60		
649556 JOV-odpisy DHM-kap.přísp-PC nad 80tis.		-162 298,00		
649561 JOV-odpisy DHM-FRIM z FPP-PC nad 80tis.		-2 735 894,00		
649566 JOV-odpisy DHM-FRIM z KP-PC nad 80tis.		-1 518 780,00		
649651 JOV-odpisy DHM-dotace-poř. cena 40-80tis		-85 990,40		
649661 JOV-odpisy DHM-FRIM z FPP-poř.cena 40-80		-109 652,60		
649710 Jiné ost.výnosy-úhrady od pojišť.		-0,10		
649910 Jiné ost.výn.-postihy stud.,zam. a karty		-105 300,00		
649980 Jiné ost.výnosy-haléřové zaokrouhlení-ho		-5 357,66		
501130 Spotř.mater.-zdravotnický materiál	488,80			
501160 Spotř.mater.-elektromateriál	118 864,19			
501200 Spotř.mater.-pro opravy a údržbu	204 348,49			
501220 Spotř.mater.-instalaterský	97 451,67			
501230 Spotř.materiálu-zámečnický	24 601,93			
501410 Spotř.mater.-čistící prostředky	207 278,27			

501420 Spotř.mater.-kancelářské potřeby	5 947,09			
501540 Spotř.mater.-motorové oleje	7 402,57			
501550 Spotř.mater.-pohonné hmoty	25 459,00			
501700 Spotř.mater.-k výpočetní technice	7 538,82			
501900 Spotř.mater.-dr.maj.100-1.999 neev	1 602,47			
501901 Spotř.mater.-dr.dl.2.000-40.000 v OE	3 410 644,76			
501910 Spotř.mater.-osobní ochr.prostředky	65 285,00			
501920 Spotř.mater.-nádobí	294,70			
501930 Spotř.mater.-prádlo	332 965,00			
501990 Spotř.mater.-ostatní	335 971,85			
502100 Spotřeba energie - elektřina	1 576 178,21			
502200 Spotřeba energie - pára, teplo	4 752 670,54			
502300 Spotřeba energie - plyn	1 031,16			
502400 Spotřeba energie - voda	1 117 270,07			
511101 Opravy a udržování-výtah	20 619,87			
511104 Opravy a udržování-opravy-vzduchotechnik	18 330,00			
511108 Opravy a udržování-opravy-služební vozid	16 197,37			
511109 Opravy a udržování-opravy-budovy	92 675,15			
511110 Opravy a udržování-opravy-zařízení	1 790,08			
511111 Opravy a udržování-opravy-najatý majetek	1 239,67			
511200 Opravy a udržování-revize,servis	71 131,34			
511201 Opravy a udržování-revize,servis-výtahy	213 915,76			
511204 Opravy a udržování-revize,servis-vzducho	9 680,00			
511205 Opravy a udržování-revize,servis-MaR	86 151,97			
511208 Opravy a udržování-služební vozidla	620,70			
511212 Opravy a udržování-revize,servis-EPS	144 169,41			
511213 Opravy a udržování-revize,servis-EZS	7 662,65			
512212 Cest. stud. - ubytování zahraniční	8 449,00			
512301 Cest. zam-stravné tuzemské	148,00			
518110 Ost.služby-spoje (telefony)	26 101,79			
518130 Ost.služby-poplatky za rozhlas a TV	44 280,00			
518210 Ost.služby-stočné	1 146 815,44			
518414 Ost.služby-ubytování studentů	8 978 928,66			
518480 Ost.služby-zdravotní prohlídky	10 389,28			
518500 Ost.služby-nájemné placené	2 903 254,26			

518520 Ost.služby-pronájem, servis reprografick	27 313,68			
518620 Ost.služby-vložné, školení a pod.	2 800,00			
518720 Ost.služby-čistění a praní	184 323,38			
518730 Ost.služby-úklidová činnost	93 916,80			
518740 Ost.služby-deratizace	2 000,00			
518750 Ost.služby-odvoz odpadů	353 491,45			
518760 Ost.služby-strážní služba	2 424 383,99			
518770 Ost.služby-údržba zeleně	23 236,20			
518830 Ost.služby-roční údržba produktů	114 125,20			
518990 Ost.služby-jiné	185 911,15			
521100 Mzdové náklady-tarify,další mzda	3 321 657,00			
521101 Nákl.na mzdy-propl náhr za dov min úč ob	17 242,00			
521102 Mzdové náklady-náhrady-dovolená,ostatní	921 065,00			
521120 Mzdové náklady-náhrady za nemoc	35 111,00			
521200 Mzdové náklady-dekretní příplatky	1 718 164,00			
521300 Mzdové náklady-ostatní příplatky	166 869,00			
521400 Mzdové náklady-odměny	124 000,00			
521500 Mzdové náklady-dohody s pojištěním	18 880,00			
521540 Mzdové náklady-dovolená,překážky-DPP,DPČ	39 560,00			
521600 Mzdové náklady-dohody bez pojištění	338 480,00			
524100 Zákonné zdravotní pojištění	574 008,30			
524200 Zákonné sociální pojištění	1 583 637,91			
543999 Odpis nedobytné pohledávky-daňově neuzna	4 400,00			
548200 Manka a škody-ostatní	272,00			
549101 Jiné ost.nákl.-zák. pojišť. odp. zaměst.	26 819,68			
549103 Jiné ost.nákl.-pojištění osob	44,00			
549800 Jiné ost.nákl.-poplatky	612 836,05			
549900 Jiné ost.nákl.-ostatní	3 387,55			
549910 Jiné ost.náklady-haléřové zaokrouhlení f	-17,29			
549998 Jiné ost.nákl.-haléřové zaokrouhlení	2,12			
551250 Odpisy DHM-dotace-poř. cena nad 80 tis.	4 898 576,60			
551255 Odpisy DHM-kap.přísp-poř.cena nad 80tis	162 298,00			
551256 Odpisy DHM-FRIM z FPP-poř.cena nad 80tis	2 735 894,00			
551257 Odpisy DHM-FRIM z KP-poř.cena nad 80tis	1 518 780,00			
551260 Odpisy DHM-FRIM-poř. cena nad 80 tis. Kč	1 467 311,00			

551450 Odpisy DHM-dotace-poř. cena 40-80 tis. K	85 990,40			
551456 Odpisy DHM-FRIM z FPP-poř.cena 40-80 tis	109 652,60			
710300 Příspěvek na strav. zaměstnanců			27 700,00	
710500 Přeúčtování nákladů na telefony			7 488,00	
720100 Přeúčtování.společn.nákl.na budovy UTB			-214 459,54	
720200 Příspěvek KMZ na provoz UTB			1 154 409,00	
740100 Převody nákl.ost. (do 2011 Převody ost.)			2 878 416,90	
740110 Převody náklady/výnosy ostatní			8 016,00	
740130 Převody náklady-ostatní (Mz)			333 780,08	
740200 Převody-příspěvek na odpisy			-864 625,33	
3505 Stravování studentů	*17 701 817,86*	*-8 030 241,62*	*-8 005 968,88*	*1 665 607,36*
602300 Prodej služeb-závodní stravování		-7 920 893,50		
604500 Tržby za prodané zboží-ostatní		-12 272,72		
649655 JOV-odpisy DNM-kap.příspěvek		-95 208,00		
649900 Jiné ost.výnosy-ostatní		-24,40		
654100 Tržby z prodeje materiálu		-1 843,00		
501140 Spotř.mater.-potraviny a vratné obaly	3 571 481,47			
501142 Spotř.mater.-potraviny (související nákl	-434,12			
501200 Spotř.mater.-pro opravy a údržbu	3 087,17			
501230 Spotř.materiálu-zámečnický	917,36			
501410 Spotř.mater.-čistící prostředky	8 564,88			
501420 Spotř.mater.-kancelářské potřeby	11 025,41			
501910 Spotř.mater.-osobní ochr.prostředky	12 894,00			
501920 Spotř.mater.-nádobí	37 556,65			
501990 Spotř.mater.-ostatní	120 426,36			
502100 Spotřeba energie - elektřina	775 746,03			
502200 Spotřeba energie - pára, teplo	407 128,51			
502300 Spotřeba energie - plyn	7 463,44			
502400 Spotřeba energie - voda	97 530,22			
511101 Opravy a udržování-výtah	4 422,22			
511108 Opravy a udržování-opravy-služební vozid	11 813,22			
511110 Opravy a udržování-opravy-zařízení	14 163,30			
511111 Opravy a udržování-opravy-najatý majetek	4 839,67			
511201 Opravy a udržování-revize,servis-výtahy	40 866,03			
511205 Opravy a udržování-revize,servis-MaR	43 449,04			

512101 Cest. zam.-jízdní výdaje tuz	3 427,00			
512201 Cest. zam.-ubytování tuzemsk	1 691,79			
512301 Cest. zam-stravné tuzemské	1 809,65			
512501 Cest. zam.-vložné tuzemské	1 980,00			
518110 Ost.služby-spoje (telefony)	1 695,83			
518130 Ost.služby-poplatky za rozhlas a TV	1 350,00			
518210 Ost.služby-stočné	155 819,72			
518480 Ost.služby-zdravotní prohlídky	6 998,23			
518600 Ost.služby-technické zhodnocení NIM	17 700,00			
518750 Ost.služby-odvoz odpadů	1 705,85			
518760 Ost.služby-strážní služba	379 310,54			
518820 Ost.služby-konzultace IS	642,38			
518830 Ost.služby-roční údržba produktů	6 840,00			
521100 Mzdové náklady-tarify,další mzda	3 237 276,00			
521101 Nákl.na mzdy-propl náhr za dov min úč ob	56 110,00			
521102 Mzdové náklady-náhrady-dovolená,ostatní	957 477,00			
521120 Mzdové náklady-náhrady za nemoc	57 453,00			
521200 Mzdové náklady-dekretní příplatky	2 267 028,00			
521300 Mzdové náklady-ostatní příplatky	117 375,00			
521500 Mzdové náklady-dohody s pojištěním	141 950,00			
521530 Mzdové náklady-ostatní příplatky-DPP,DPČ	323,00			
521540 Mzdové náklady-dovolená,překážky-DPP,DPČ	58 406,00			
521600 Mzdové náklady-dohody bez pojištění	565 117,00			
524100 Zákonné zdravotní pojištění	634 490,20			
524200 Zákonné sociální pojištění	1 748 524,54			
549101 Jiné ost.nákl.-zák. pojišť. odp. zaměst.	29 612,11			
549800 Jiné ost.nákl.-poplatky	218 164,88			
549900 Jiné ost.nákl.-ostatní	3 824,54			
549910 Jiné ost.náklady-haléřové zaokrouhlení f	1,25			
549998 Jiné ost.nákl.-haléřové zaokrouhlení	4,21			
551260 Odpisy DHM-FRIM-poř. cena nad 80 tis. Kč	1 615 286,28			
551355 Odpisy DNM-kap.příspěvek	95 208,00			
551460 Odpisy DHM-FRIM-poř.cena 40-80tis.Kč=daň	144 275,00			
710500 Přeúčtování nákladů na telefony			5 075,20	
720200 Příspěvek KMZ na provoz UTB			2 416,00	

740110 Převody náklady/výnosy ostatní			6 012,00	
740130 Převody náklady-ostatní (Mz)			-6 680 480,72	
740200 Převody-příspěvek na odpisy			-1 338 991,36	
3507 KMZ Úhrada od jiných subjektů	*47 376,00*	*-47 376,00*	*0,00*	*0,00*
649710 Jiné ost.výnosy-úhrady od pojišť.		-47 376,00		
511109 Opravy a udržování-opravy-budovy	9 556,00			
511205 Opravy a udržování-revize,servis-MaR	37 820,00			
3530 Ostatní výnosy KMZ	*146 797,45*	*-1 045 879,14*	*899 081,69*	*0,00*
649910 Jiné ost.výn.-postihy stud.,zam. a karty		-1 045 878,64		
649980 Jiné ost.výnosy-haléřové zaokrouhlení-ho		-0,50		
501200 Spotř.mater.-pro opravy a údržbu	3 334,71			
501990 Spotř.mater.-ostatní	400,00			
502100 Spotřeba energie - elektřina	37 018,00			
518520 Ost.služby-pronájem, servis reprografick	1 032,78			
518750 Ost.služby-odvoz odpadů	16 946,55			
518760 Ost.služby-strážní služba	88 064,95			
549910 Jiné ost.náklady-haléřové zaokrouhlení f	0,46			
720200 Příspěvek KMZ na provoz UTB			203 681,00	
740100 Převody nákl.ost. (do 2011 Převody ost.)			98 462,48	
740130 Převody náklady-ostatní (Mz)			596 938,21	
4201 Ostatní provoz - MPO	*13 879,00*	*-13 879,00*	*0,00*	*0,00*
691400 Provozní dotace-ostatní kapitoly SR		-13 879,00		
521102 Mzdové náklady-náhrady-dovolená,ostatní	10 372,00			
524100 Zákonné zdravotní pojištění	933,33			
524200 Zákonné sociální pojištění	2 572,26			
549101 Jiné ost.nákl.-zák. pojišť. odp. zaměst.	1,41			
8500 Doplňková činnost	*34 048 899,20*	*-44 863 619,60*	*10 495 861,68*	*-318 858,72*
602100 Prod.služeb-nájemné		-129 828,63		
602230 Prod.služeb-ubytování cizích na kolejích		-6 546 469,56		
602240 Prod.služeb-ubytování zaměstnanců-služeb		-3 328 142,38		
602300 Prodej služeb-závodní stravování		-32 382 711,26		
602400 Prodej služeb-ostatní		-127 511,97		
604100 Tržby za prodané zboží-potraviny		-2 095 203,40		
604300 Tržby za prod.zboží-reklamní předměty		-2 537,18		
641100 Smluv.pokuty a úroky z pr.-předpis		-39 882,76		

645100 Kurzové zisky		-0,05		
649100 Jiné ost.výnosy-úhrady mank, škod		-18 800,00		
649556 JOV-odpisy DHM-kap.přísp-PC nad 80tis.		-16 418,00		
649900 Jiné ost.výnosy-ostatní		-159 549,49		
649980 Jiné ost.výnosy-haléřové zaokrouhlení-ho		-633,77		
649989 Jiné ost.výnosy-výnosy minul.úč.obd		-15 931,15		
501130 Spotř.mater.-zdravotnický materiál	1 197,76			
501140 Spotř.mater.-potraviny a vratné obaly	11 640 465,95			
501142 Spotř.mater.-potraviny (související nákl	-0,29			
501160 Spotř.mater.-elektromateriál	4 362,60			
501200 Spotř.mater.-pro opravy a údržbu	21 326,08			
501220 Spotř.mater.-instalaterský	2 512,62			
501230 Spotř.materiálu-zámečnický	7 253,78			
501410 Spotř.mater.-čistící prostředky	489 951,40			
501420 Spotř.mater.-kancelářské potřeby	46 327,48			
501540 Spotř.mater.-motorové oleje	2 372,10			
501550 Spotř.mater.-pohonné hmoty	24 978,99			
501900 Spotř.mater.-dr.maj.100-1.999 neev	1 443,80			
501901 Spotř.mater.-dr.dl.2.000-40.000 v OE	643 572,90			
501910 Spotř.mater.-osobní ochr.prostředky	141 605,80			
501920 Spotř.mater.-nádobí	139 092,58			
501930 Spotř.mater.-prádlo	12 856,99			
501990 Spotř.mater.-ostatní	512 582,38			
501999 Spotř.mater.-nedaňové náklady	4 700,00			
502100 Spotřeba energie - elektřina	1 588 713,93			
502200 Spotřeba energie - pára, teplo	1 031 012,44			
502300 Spotřeba energie - plyn	60 520,05			
502400 Spotřeba energie - voda	437 443,66			
504100 Prodané zboží-potraviny	1 680 986,90			
504300 Prodané zboží-reklamní předměty	2 478,50			
504501 Prodané zboží-související náklady	-20,50			
511101 Opravy a udržování-výtah	68 014,13			
511104 Pravy a udržování-opravy-vzduchotechnika	95 826,00			
511108 Opravy a udržování-opravy-služební vozid	44 536,28			
511109 Opravy a udržování-opravy-budovy	101 257,92			

511110 Opravy a udržování-opravy-zařízení	280 978,81			
511111 Opravy a udržování-opravy-najatý majetek	10 420,64			
511200 Opravy a udržování-revize,servis	25 117,01			
511201 Opravy a udržování-revize,servis-výtahy	21 903,44			
511205 Opravy a udržování-revize,servis-MaR	1 000,00			
511208 Opravy a udržování-služební vozidla	614,74			
511209 Opravy a udržování-revize,servis-budovy	35 131,78			
511212 Opravy a udržování-revize,servis-EPS	3 795,20			
511213 Opravy a udržování-revize,servis-EZS	26 003,28			
513100 Náklady na reprezentaci	1 600,00			
518110 Ost.služby-spoje (telefony)	5 470,15			
518130 Ost.služby-poplatky za rozhlas a TV	49 680,00			
518210 Ost.služby-stočné	204 995,60			
518417 Ost.služby-ubytování-akce	176 339,30			
518460 Ost.služby-odměny učňům	292 930,00			
518480 Ost.služby-zdravotní prohlídky	3 391,07			
518500 Ost.služby-nájemné placené	1 738 650,67			
518520 Ost.služby-pronájem, servis reprografick	42 661,08			
518720 Ost.služby-čistění a praní	413 815,06			
518730 Ost.služby-úklidová činnost	46 408,00			
518750 Ost.služby-odvoz odpadů	254 543,21			
518760 Ost.služby-strážní služba	1 041 339,62			
518810 Ost.služby-informační technolog.UTB	14 280,00			
518820 Ost.služby-konzultace IS	24 337,62			
518830 Ost.služby-roční údržba produktů	111 886,00			
518840 Ost.služby-platby za užívání licencí	2 500,00			
518990 Ost.služby-jiné	388 069,53			
518999 Ost.služby-daňově neuznatelné	2 400,00			
521100 Mzdové náklady-tarify,další mzda	2 490 587,00			
521101 Nákl.na mzdy-propl náhr za dov min úč ob	2 095,00			
521102 Mzdové náklady-náhrady-dovolená,ostatní	815 541,00			
521120 Mzdové náklady-náhrady za nemoc	31 629,00			
521200 Mzdové náklady-dekretní příplatky	1 467 325,00			
521300 Mzdové náklady-ostatní příplatky	263 535,00			
521400 Mzdové náklady-odměny	709 373,00			

521540 Mzdové náklady-dovolená,překážky-DPP,DPČ	198 540,00			
521600 Mzdové náklady-dohody bez pojištění	1 847 465,00			
524100 Zákonné zdravotní pojištění	517 361,70			
524200 Zákonné sociální pojištění	1 425 617,17			
532100 Daň z nemovitostí	17 958,00			
538100 Ostatní daně a poplatky	1 771,00			
542999 Ost.pokuty a penále za minulé obdob	3 000,00			
545100 Kurzové ztráty	1 144,65			
546100 Dary	4 575,00			
549101 Jiné ost.nákl.-zák. pojišť. odp. zaměst.	24 185,67			
549102 Jiné ost.nákl.-pojištění majetku	180,24			
549103 Jiné ost.nákl.-pojištění osob	48,00			
549600 Jiné ost.nákl.-technické zhodnocení HIM	28 180,00			
549800 Jiné ost.nákl.-poplatky	71 637,72			
549900 Jiné ost.nákl.-ostatní	17 830,76			
549910 Jiné ost.náklady-haléřové zaokrouhlení f	-11,50			
549998 Jiné ost.nákl.-haléřové zaokrouhlení	-1,03			
549999 Jiné ost.nákl.-daňově neuznatelné	1 400,00			
551255 Odpisy DHM-kap.přísp-poř.cena nad 80tis	16 418,00			
551260 Odpisy DHM-FRIM-poř. cena nad 80 tis. Kč	76 694,00			
571100 Aktivace potravin	-12 814,22			
710240 Výkony ostatní			-787 839,98	
710300 Příspěvek na strav. zaměstnanců			58 500,00	
710500 Přeúčtování nákladů na telefony			998,40	
720200 Příspěvek KMZ na provoz UTB			796 018,00	
740100 Převody nákl.ost. (do 2011 Převody ost.)			1 338 493,49	
740110 Převody náklady/výnosy ostatní			25 844,00	
740130 Převody náklady-ostatní (Mz)			6 949 028,30	
740200 Převody-příspěvek na odpisy			2 114 819,47	
8501 Nájemné	*84 172,13*	*-174 652,44*	*90 480,31*	*0,00*
602100 Prod.služeb-nájemné		-176 933,69		
602510 Prodej služeb-přefakturace energií		2 281,25		
502100 Spotřeba energie - elektřina	15 192,78			
518500 Ost.služby-nájemné placené	68 979,35			
720200 Příspěvek KMZ na provoz UTB			534,00	

740100 Převody nákl.ost. (do 2011 Převody ost.)			1 352,63	
740130 Převody náklady-ostatní (Mz)			88 593,68	
9510 Sociální fond	*411 600,00*	*-411 600,00*	*0,00*	*0,00*
648200 Zúčtování fondů-fond sociální		-411 600,00		
525100 Ostatní sociální pojištění	267 400,00			
525999 Ostatní sociální pojištění-daňově neuzna	144 200,00			
9530 Fond provozních prostředků z FČ	*518 738,59*	*-518 738,59*	*0,00*	*0,00*
648330 Zúčtování fondů-fond provozních prostřed		-518 738,59		
518500 Ost.služby-nájemné placené	446 233,58			
549900 Jiné ost.nákl.-ostatní	72 505,01			
9550 Fond provozních prostředků ze zisku HČ	*1 275 910,92*	*-1 694 551,50*	*418 640,58*	*0,00*
648350 Zúčtování fondů-FPP z HV-HC		-1 694 551,50		
511109 Opravy a udržování-opravy-budovy	337 064,00			
521100 Mzdové náklady-tarify,další mzda	699 450,00			
521102 Mzdové náklady-náhrady-dovolená,ostatní	33,00			
524100 Zákonné zdravotní pojištění	62 954,30			
524200 Zákonné sociální pojištění	173 471,79			
549101 Jiné ost.nákl.-zák. pojišť. odp. zaměst.	2 937,83			
740130 Převody náklady-ostatní (Mz)			418 640,58	
9570 Fond provozních prostředků ze zisku-z DČ	*375 646,25*	*-375 646,25*	*0,00*	*0,00*
648340 Zúčtování fondů-FPP z HV		-375 646,25		
518500 Ost.služby-nájemné placené	182 746,25			
528100 Ostatní sociální náklady	192 900,00			
Celkem	**122 284 324,50**	**-119 834 181,24**	**-2 450 143,26**	**0,00**

5.2 Analýza nákladů a výnosů

S přihlédnutím na specifický charakter činností Kolejí a menzy UTB byly v rámci KMZ sledovány specializované finanční ukazatele a byly vedeny odpovídající analytické evidence. Hospodaření KMZ bylo interně vyhodnocováno na měsíční a čtvrtletní bázi prostřednictvím analýzy nákladů a výnosů, sledování čerpání

rozpočtu a kontroly čerpání a tvorby fondů. Rozpočet na rok 2025 byl sestaven na základě analýzy vývoje nákladů a výnosů v předchozích letech a s přihlédnutím k čerpání dotací MŠMT.

Tab. č. 17 Náklady a výnosy po finančních zdrojích

Zdroj	Náklady	Výnosy	Vnitro. účetnictví	Hospodářský výsledek
3100 Dotace na ubytování a stravování studentů – nerozdělená	*0*	*-2 204 000*	*2 204 000*	*0*
3102 Dotace na stravování studentů	*2 223 454*	*0*	*-2 223 454*	*0*
3501 Stravování zaměstnanců	*9 704 280*	*-4 732 997*	*-4 058 235*	*913 049*
3503 Služby KMZ	*5 739 485*	*-138 210*	*-5 601 275*	*0*
3504 Služby KMZ – ubytování studentů	*49 992 268*	*-55 582 790*	*3 330 725*	*-2 259 797*
3505 Stravování studentů	*17 701 818*	*-8 030 242*	*-8 005 969*	*1 665 607*
3507 KMZ Úhrada od jiných subjektů	*47 376*	*-47 376*	*0*	*0*
3530 Ostatní výnosy KMZ	*146 797*	*-1 045 879*	*899 082*	*0*
4201 Ostatní provoz – MPO	*13 879*	*-13 879*	*0*	*0*
8500 Doplňková činnost	*34 048 899*	*-44 863 620*	*10 495 862*	*-318 859*
8501 Nájemné	*84 172*	*-174 652*	*90 480*	*0*
9510 Sociální fond	*411 600*	*-411 600*	*0*	*0*
9530 Fond provozních prostředků z FČ	*518 739*	*-518 739*	*0*	*0*
9550 Fond provozních prostředků ze zisku HČ	*1 275 911*	*-1 694 552*	*418 641*	*0*
9570 Fond provozních prostředků ze zisku-z DČ	*375 646*	*-375 646*	*0*	*0*
Celkem	**122 284 325**	**-119 834 181**	**-2 450 143**	**0**

Významné položky provozních nákladů KMZ v roce 2025 byly zejména:

Potraviny	18 402 tis. Kč
Vybavení interiérů U12	3 092 tis. Kč
Elektrické transportní vozíky	456 tis. Kč
Ostatní materiálové náklady	4 119 tis. Kč
Spotřeba el. energie	4 236 tis. Kč
Spotřeba páry	6 303 tis. Kč
Spotřeba vody	3 245 tis. Kč
Náklady na opravy	2 197 tis. Kč
Nájem za ubytování studentů	8 979 tis. Kč
Nájem prostor vybavení Hotel Garni	4 300 tis. Kč
Strážní služba – recepční služby	3 992 tis. Kč
Ostatní služby	4 347 tis. Kč
Mzdové náklady	31 634 tis. Kč
Sociální a zdravotní pojištění	9 701 tis. Kč
Bankovní poplatky	903 tis. Kč

Náklady byly vynaložené na dosažení, zajištění a udržení příjmů, mezi které především patří:

Pronájem prostor	307 tis. Kč
Kolejné	44 927 tis. Kč
Ubytování cizích	7 546 tis. Kč
Ubytování zaměstnanců	3 328 tis. Kč
Závodní stravování	45 037 tis. Kč
Prodej zboží	2 095 tis. Kč
Vnitropodnikové výkony	788 tis. Kč

5.2.1 Náklady a výnosy v hlavní a doplňkové činnosti

Tab. č. 18 Hospodářský výsledek v hlavní a doplňkové činnosti v tis. Kč

2025	Náklady celkem		Výnosy celkem		Výsledek hospodaření	
	v hlavní činnosti	v doplňkové činnosti	v hlavní činnosti	v doplňkové činnosti	v hlavní činnosti	v doplňkové činnosti
Celkem	75 999	45 398	75 680	45 717	319	-319

V hlavní činnosti byl vykázán zisk ve výši 319 tis. Kč, v doplňkové činnosti ztráta ve výši 319 tis. Kč. Ztráta vznikla v důsledky neobsazené bytové jednotky Březnická.

Probíhaly pravidelné kontroly všech provozů v souladu se zákonem o finanční kontrole, z hlediska samotného fungování provozů. Důraz byl vždy kladen na optimalizaci nákladových a výnosových položek v souvislosti s provozem. Současně probíhala opakovaná školení zaměstnanců KMZ, řešeny náměty k úsporám a jejich realizace.

5.2.1.1 Stravovací služby

Do hlavní činnosti bylo ve stravovacích službách zahrnuto stravování studentů a zaměstnanců.

Společné náklady stravovacích provozů byly rozúčtovány podle vnitřní normy KMZ. Režijní náklady byly čtvrtletně zahrnovány do výpočtu reálných nákladů, celkem za rok 2025 byly ve výši 88,82 Kč na jednu porci, došlo ke snížení oproti roku 2024 o 8,88 Kč na porci.

Do doplňkové činnosti spadaly stravovací služby a prodej zboží vyjmenované v článku 3.4, účtované ve zdroji 8500.

V roce 2025 byly vynaloženy pouze náklady nezbytně nutné pro stravovací provoz z důvodu zmírnění nepříznivého vývoje hospodářského výsledku.

Následující tabulka zobrazuje hospodářský výsledek ve stravovacích provozech. V hlavní činnosti byla ztráta 2 578 tis. Kč z důvodu neúplného krytí reálných nákladů v porcích, ztráta byla částečně dofinancována prostředky z doplňkové činnosti.

Ve stravovacích provozech dochází pravidelně k obměně gastrotechnologií a inventáře.

Tab. č. 19 Hospodářský výsledek ve stravovacích provozech v tis. Kč

Stravovací provozy Kolejí a menzy	Náklady celkem		Výnosy celkem		Výsledek hospodaření	
	v hlavní činnosti	v doplňkové činnosti	v hlavní činnosti	v doplňkové činnosti	v hlavní činnosti	v doplňkové činnosti
Celkem	21 629	35 717	19 051	35 671	-2 578	-46

5.2.1.2 Ubytovací služby

Do hlavní činnosti bylo v ubytovacích službách zahrnuto dlouhodobé i krátkodobé ubytování studentů. Pronajatá ubytovací zařízení byla evidována na samostatných SPP prvcích:

Tab. č. 20 Hospodářský výsledek pronajatých ubytovacích zařízení v tis. Kč

Pronajaté ubytovací zařízení	Náklady	Výnosy	Vnitro. účetnictví	Hospodářský výsledek
IH Zlín	1 087	1 098	11	0
max32	3 546	3 991	445	0
MSI	4 366	5 073	707	0

Jak již bylo zmíněno v roce 2025 probíhala poslední etapa rekonstrukce VŠ Koleje TGM, realizací došlo k přestavbě a úpravě ubytovacích prostorů. Studentské pokoje byly modernizovány, vybaveny novým zařízením, rekonstruována sociální zařízení a kuchyňky. Tyto úpravy přispívají ke zkvalitnění komfortu pro ubytované studenty.

V průběhu roku byly průběžně prováděny kontroly správného nastavení cen za ubytování, zejména kolejného. Současně byla nadále věnována pozornost optimalizaci nákladových a výnosových položek spojených s provozem ubytovacích zařízení, byla přijata opatření k efektivnějšímu řízení.

V doplňkové činnosti byly evidovány náklady a výnosy z ubytování zaměstnanců, ubytování hotelových hostů a doplňkové služby pro ubytované.

Tab. č. 21 Hospodářský výsledek v ubytovacích provozech v tis. Kč

Ubytovací provozy Kolejí a menzy	Náklady celkem		Výnosy celkem		Výsledek hospodaření	
	v hlavní činnosti	v doplňkové činnosti	v hlavní činnosti	v doplňkové činnosti	v hlavní činnosti	v doplňkové činnosti
Celkem	54 370	9 681	56 629	10 046	2 259	365

5.3 Zdůvodnění hospodářského výsledku

Hospodářský výsledek roku 2025 byl poznamenán poklesem obratu z důvodu uzavření části VŠ koleje TGM, která byla do 31. 8. 2025 v rekonstrukci. Došlo k navýšení nákladů financovaných z provozních zdrojů:

Vybavení VŠ koleje TGM	3 391 tis. Kč
Nájem prostor Studentského klubu U19	1 066 tis. Kč
Další mzda XI/2025	939 tis. Kč

Vysokou obsazeností ubytovacích kapacit a maximálním využitím stravovacích prostor včetně poskytování cateringových služeb se KMZ podařilo snížit ztrátu na 2 589 tis. Kč, která byla pokryta z fondů KMZ.

5.4 Čerpání fondů

Z fondu odměn nebyly v roce 2025 čerpány žádné finanční prostředky.

Z fondů provozních prostředků byly hrazeny provozní náklady ve výši 2 588 936,34 Kč:

Nájem prostor studentského klubu	628 979,83 Kč
Náhradní plnění KMZ za rok 2025	72 505,01 Kč
Oprava sprchových koutů U12	337 064,00 Kč
Další mzda XI/2025	938 846,92 Kč

Mzdové náklady U13	418 640,58 Kč
Tvorba sociálního fondu	192 900,00 Kč

Z důvodu nedostatečného zůstatku finančních prostředků ve FPP byla část ztráty KMZ hrazena převodem finančních prostředků z fondu reprodukce investičních prostředků KMZ ve výši 518 738,59 Kč.

Následující tabulka zobrazuje pohyby finančních prostředků ve fondech KMZ. Nejvyšší čerpání prostředků bylo ve FPP, které byly použity na krytí ztráty KMZ. Mezi hlavní důvody ztráty lze považovat rekonstrukci východní poloviny budovy VŠ Kolejí TGM, kde byl výpadek tržeb. Dalším velkým nákladem byla výplata mimořádné mzdy v listopadu 2025.

Tab. č. 22 Stav finančních prostředků ve fondech KMZ v tis. Kč

Fondy KMZ	Počáteční zůstatek	Tvorba	Čerpání	Konečný zůstatek
Fond provozních prostředků (FPP)	1 697	892	2 589	0
Fond reprodukce investičních prostředků (FRIM)	4 847	3 689	2 007	6 529
Fond sociální	0	412	412	0

KMZ tvořily sociální fond dle platné směrnice kvestora, kde je tvorba povolena maximálně do výši 1 % ze zúčtovaných mzdových nákladů. Zúčtované mzdové náklady na KMZ v roce 2025 dosáhly potřebné výše pro tvorbu sociálního fondu, k tvorbě byly využity mzdové náklady v rámci celé UTB. Při čerpání sociálního fondu bylo 65 % vyčerpaných prostředků využito na produkty na stáří, 35 % bylo využito na volnočasové aktivity.

Tab. č. 23 Čerpání sociálního fondu KMZ

Čerpání sociálního fondu	Kč
Volnočasové aktivity	144 200
Produkty na stáří	267 400
Celkem	411 600

Čerpání investičních prostředků zobrazuje následující tabulka, čerpání bylo v roce 2025 minimální, pouze nutné investice.

V oblasti ubytování a stravování směřovaly investice zejména do rekonstrukcí a technického zhodnocení objektů. Mezi nejvýznamnější investici lze považovat v roce 2025 pořízení nového vozidla s rampou pro rozvoz stravy, protože hlavní výrobna teplé a studené kuchyně byla na Menze Univerzitní, odkud byly výrobky transportovány na stravovací a ubytovací provozy.

Tab. č. 24 Čerpání investičních finančních prostředků FRIM KMZ

Čerpání FRIM	Kč
Nákup vozidla Nissan	829 681,57
Registrace vozidla Nissan	800,00
Konvektomat U4	208 400,00
Úprava elektroinstalace U43	17 858,00
Panikové tlačítko U7	10 064,00
Stavební úpravy U4	142 265,71
Imobilní byt U6 – projekt	279 650,00
Pokrytí ztráty 2025	518 738,59
Celkem	2 007 457,87

Uvedené investice přispěly nejen ke zlepšení technického stavu a modernizaci infrastruktury, ale také ke zvýšení kvality poskytovaných služeb v oblasti ubytování a stravování.

5.5 Stav a pohyb majetku

Stav finančních prostředků k 31. 12. 2025 nevykazoval destabilizaci finančních toků v průběhu roku 2025. Disponibilní finanční prostředky byly v průběhu roku pravidelně převáděny na provozní bankovní účet UTB.

Tab. č. 25 Přehled stavu a pohybu finančních prostředků

Krátkodobý finanční majetek (Kč)		Počáteční zůstatek	obrat MD	obrat D	Konečný zůstatek
Peněžní prostředky na pokladně	Pokladna P81 U6	43 346,00	361 505,00	380 910,00	23 941,00
	Pokladna P82 U7	31 401,00	543 624,00	526 666,00	48 359,00
	Pokladna P83 U12	0,00	400 149,00	286 464,00	113 685,00
	Pokladna P84 Garni	182 713,00	1 216 411,00	1 373 214,00	25 910,00
	Pokladna P89 Menza	85 442,00	2 029 462,89	2 032 377,89	82 527,00
Peněžní prostředky na účtech	KB provozní účet	1 178 834,31	60 084 993,54	61 089 137,49	174 690,36
Zůstatky čipových karet (strávníci)		451 510,37	155 216,12	93 822,85	512 903,64

Tab. č. 26 Přehled majetkových účtů v tis. Kč

Skupina majetku	Stav k 31. 12. 2025
Software	2 427
Budovy, stavby	341 660
Přístroje a zařízení	35 950
Dopravní prostředky	1 365
Inventář	2 092
Drobný hmotný majetek	2 718
Ostatní hmotný majetek	1 065
Pozemky	2 263
Majetek pořízený z leasingu	443
Drobný hmotný majetek 2.000-40.000	52 747
Drobný nehmotný majetek 3.000-60.000	596
Pronajatý investiční majetek (UMŠ Qočna)	2 816
Najatý investiční majetek (Hotel Garni)	2 701
Celkem	448 843

Tab. č. 27 Přehled zásob

Název skladu	Stav k 31. 12. 2025
8000 KMZ Propagace	7 533,47
8201 Menza Univerzitní	489 368,62
8202 Menza Nad Stráněmi	29 142,62
8203 Pokladna Univerzitní	93 794,91
8204 Pokladna Nad Stráněmi	24 273,88
8205 Bufet Mostní	24 521,88
8207 Restaurace TGM	8 852,67
8208 Pokladna TGM	27 445,77
8209 Zboží KUC	436 719,19
8210 Zboží U7	3 078,61
8211 Zboží Studentský klub	120 598,29
8410 Hotel Garni	56 002,53
8411 Pokladna Hotel Garni	21 567,25
Celkem	1 342 899,69

V souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví, v platném znění, proběhla na KMZ fyzická inventura majetku, zásob a pokladní hotovosti. Fyzickou inventarizací byla splněna základní funkce inventarizace podle zákona o účetnictví, a to zejména:

- ověření věrohodnosti účetnictví,
- ověření pravdivosti majetkových soupisů,
- ocenění nově nalezeného majetku a zásob,
- vyřazení nenalezeného majetku z evidence.

Na VŠ Koleji Štefánikova proběhla inventura majetku za účasti externího auditu, všechen majetek byl řádně nalezen.

Při inventuře zásob byly nalezeny nesrovnalosti způsobené odlišným přepočtem měrných jednotek v IS Kredit a v IS SAP. V SAP je definována ke každému materiálu jedna měrná jednotka, ale v IS Kredit jde definovat k jedné materiálové kartě více měrných jednotek a definovat zvlášť i přepočtový koeficient. Z tohoto důvodu vznikl na skladech stravovacích provozů inventarizační rozdíl, manko činilo 43,76 Kč.

Fyzická inventura pokladní hotovosti na všech pokladnách KMZ proběhla k 31. 12. 2025 a nebyly zjištěny inventarizační rozdíly.

5.6 Analýza pohledávek a závazků

K 31. 12. 2025 činil objem pohledávek za odběrateli evidovaných KMZ celkem 1 152 tis. Kč. Z této částky připadalo 100 tis. Kč na pohledávky po splatnosti nad 30 dnů.

V roce 2025 byla přijata výrazná úsporná opatření, která se promítla mimo jiné i do všech krátkodobých závazků. Objem závazků vůči dodavatelům KMZ činil 300 tis. Kč. Nebyly evidovány závazky po splatnosti.

6 ZÁVĚR

6.1 Externí kontroly

V roce 2025 provedl Oblastní inspektorát práce pro Jihomoravský kraj a Zlínský kraj kontrolu spolupráce mezi Hotelem Garni a Menzou U4 a společností Hotel Care s.r.o. (IČ: 28306511). Kontrola nebyla k datu 31. 12. 2025 ukončena.

6.2 Úkoly, které byly stanoveny pro rok 2025

Dokončení rekonstrukce VŠ Koleje TGM.

Rekonstrukce byla dokončena, dílo bylo převzato s nedostatky, které se dokončily v roce 2026.

Vybudování fitness center na VŠ Koleji Antonínova a VŠ Koleji TGM.

Fitness centra byla dokončena v plánovaném termínu, od 1. 9.2025 jsou plně k dispozici ubytovaným studentům.

Vybudování FVE na VŠ Koleji Štefánikova.

FVE byla dokončena a od července zařazena do evidence majetku.

Pořízení vozidla pro rozvoz stravy.

Byl zakoupen užitkový automobil Nissan.

6.3 Úkoly pro rok 2026

Hlavním úkolem KMZ z pohledu ekonomického je vytvoření kladného hospodářského výsledku, kterým je nutné naplnit fond provozních prostředků a sociální fond.

Z pohledu modernizace a vybavení ubytovacích prostor je plánováno dokončení odpočinkové místnosti na VŠ koleji TGM, dokončení imobilního bytu na VŠ koleji Antonínova, úprava vstupů na čipové karty u imobilních pokojů na VŠ koleji Štefánikova.

Pro zvýšení kapacity ubytování pro studenty navýšit počet pronajatých lůžek v prostorách max32.

Z důvodu ukončení podpory rozvoje, servisu a údržby IS ISKAM přechod na IS Dimenso.

Provést analýzu a návrh řešení k dosažení úspor elektrické energie v Menze Univerzitní.

Pokračovat ve zvyšujícím se počtu prodaných teplých jídel.

Pořízení IS pro catering s návazností na skladovou evidenci, umožňující mobilní prodej. Prodeje jsou evidovány v zastaralém, pomalém, nevyhovujícím IS Lilka.

Seznam zkratek

D	Dal
DČ	Doplňková činnost
FČ	Finanční činnost
FPP	Fond provozních prostředků
FRIM	Fond reprodukce investičního majetku
HČ	Hlavní činnost
IH Zlín	Interhotel Zlín
IS	Informační systém
KB	Komerční banka
KMZ	Koleje a menza
KC	Kongresové centrum
MD	Má dáti
MPO	Ministerstvo průmyslu a obchodu
MŠMT	Ministerstvo školství a tělovýchovy
SPP	Strukturovaný plán projektu
UMŠ	Univerzitní mateřská škola
UTB	Univerzita Tomáše Bati
VŠ	Vysoká škola
ZŠ	Základní škola

Seznam tabulek

Tab. č. 1 Změny počtu zaměstnanců v roce 2025 (nepřepočtené stavy)....5

Tab. č. 2 Statistické ukazatele v oblasti lidských zdrojů (vývoj v letech 2021 až 2025)....6

Tab. č. 3 Počet zaměstnanců v roce 2025....6

Tab. č. 4 Ubytovací provozy vlastní....7

Tab. č. 5 Ubytovací provozy pronajaté....8

Tab. č. 6 Ubytování studentů podle regionů....9

Tab. č. 7 Ubytování zaměstnanců....10

Tab. č. 8 Ubytování doplňková činnost....11

Tab. č. 9 Přehled porcí celkem....12

Tab. č. 10 Kapacita stravovacích provozů....12

Tab. č. 11 Počty vydaných jídel studentům za období listopad 2023 – říjen 2024....13

Tab. č. 12 Rozdělení dotace na ubytování a stravování studentů v roce 2025....14

Tab. č. 13 Přehled zaměstnaneckých porcí....15

Tab. č. 14 Střediska KMZ....17

Tab. č. 15 Přehled zdrojů KMZ....17

Tab. č. 16 Provozní náklady a výnosy....18

Tab. č. 17 Náklady a výnosy po finančních zdrojích....32

Tab. č. 18 Hospodářský výsledek v hlavní a doplňkové činnosti v tis. Kč....34

Tab. č. 19 Hospodářský výsledek ve stravovacích provozech v tis. Kč....35

Tab. č. 20 Hospodářský výsledek pronajatých ubytovacích zařízení v tis. Kč....35

Tab. č. 21 Hospodářský výsledek v ubytovacích provozech v tis. Kč....36

Tab. č. 22 Stav finančních prostředků ve fondech KMZ v tis. Kč....37

Tab. č. 23 Čerpání sociálního fondu KMZ....37

Tab. č. 24 Čerpání investičních finančních prostředků FRIM KMZ....38

Tab. č. 25 Přehled stavu a pohybu finančních prostředků....39

Tab. č. 26 Přehled majetkových účtů v tis. Kč....40

Tab. č. 27 Přehled zásob....41